IL CDA DI GEFRAN S.P.A. APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2026

- **Ricavi pari a 108,8 milioni di Euro (+3,5% anno su anno)**
- **EBITDA positivo per 18,6 milioni di Euro (con un'incidenza del 17,1% sui ricavi)**
- **EBIT positivo per 12,3 milioni di Euro (11,3% sui ricavi)**
- **Utile netto a 9 milioni di Euro (8,3% sui ricavi) in crescita in valore assoluto rispetto al 2025**
- **L'acquisizione del gruppo Novus del 1° ottobre 2026 creerà nuove opportunità di crescita attraverso l'integrazione delle reti commerciali e il rafforzamento della presenza del Gruppo in America Latina**

Provaglio d'Iseo (BS), 12 novembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di GEFRAN S.p.A., riunitosi oggi sotto la presidenza di Maria Chiara Franceschetti presso la sede di Provaglio d'Iseo (BS), ha approvato all'unanimità i risultati consolidati al 30 settembre 2026.

Marcello Perini, Amministratore Delegato del Gruppo Gefran, ha dichiarato:

Siamo soddisfatti dei risultati raggiunti nel terzo trimestre dell'anno che confermano il positivo andamento del Gruppo e rafforzano la dinamica di crescita organica registrata nei primi nove mesi del 2026. La performance è stata sostenuta da entrambe le aree di business, e da una buona evoluzione dei principali mercati internazionali. La redditività si mantiene su livelli solidi, pur in presenza di maggiori costi operativi e degli investimenti che abbiamo sostenuto nelle competenze, nell'innovazione, nelle capacità produttive e nelle acquisizioni al fine di accompagnare lo sviluppo futuro del Gruppo.

In questo percorso, NOVUS rappresenterà un passaggio strategico di grande rilevanza in quanto oltre a rafforzare la nostra presenza in America Latina, accelererà la realizzazione di nuove opportunità di crescita e di sviluppo internazionale.

Guardando alla parte finale dell'anno, manteniamo un approccio di cauto ottimismo in uno scenario macroeconomico e geopolitico ancora incerto. Alla luce dei risultati conseguiti e delle informazioni oggi disponibili, ci attendiamo una crescita organica dei ricavi in linea con il trend finora realizzato e il mantenimento di una marginalità operativa positiva, continuando a costruire le basi per una crescita sostenibile nel medio-lungo periodo.

I **ricavi** dei primi nove mesi 2026 si attestano a 108,8 milioni di Euro, in aumento (del 3,5%) rispetto ai 105,1 milioni registrati nel pari periodo 2025. L'andamento delle valute estere ha inciso negativamente sui ricavi che, al netto di tale effetto si mostrerebbero superiori del 3,9% rispetto al periodo di confronto.

L'analisi dei ricavi per **area geografica** conferma un'evoluzione positiva dei mercati in cui il Gruppo opera. In Italia si conferma una crescita pari al 2,7%. Anche l'Asia registra un incremento, con un +9,5% rispetto al 30 settembre 2025 (10,4% a parità di tassi di cambio). L'area America evidenzia invece una sostanziale stabilità, con un +0,5% rispetto al periodo di confronto (a parità di tassi di cambio, si rileverebbe un aumento dell'1,5%). Per quanto riguarda l'Europa, l'incremento dei ricavi nei Paesi non UE (Regno Unito in particolare) ha consentito di colmare il *gap* generato dalla contrazione rilevata nell'area comunitaria.

Osservando le **aree di business**, il segmento dei componenti per l'automazione cresce dell'8%, mentre i ricavi generati alla chiusura del terzo trimestre dal segmento sensori sono in aumento del 2%.

La raccolta ordini del 2026 mostra una crescita complessiva del 7,9% rispetto ai primi nove mesi del 2025, guidata dall'incremento degli ordini sia nel business dei componenti per l'automazione (14,9%) sia dal comparto dei sensori (4,3%).

Il **valore aggiunto** al 30 settembre 2026 ammonta a 78,5 milioni di Euro (75,7 milioni di Euro al 30 settembre 2025) e corrisponde al 72,2% dei ricavi (incidenza superiore dello 0,2% rispetto al dato rilevato al 30 settembre 2025).

Gli **altri costi operativi** ammontano a 19,1 milioni di Euro e risultano in valore assoluto in aumento di 1,4 milioni di Euro rispetto al dato di confronto 2025, con un'incidenza sui ricavi del 17,6% (16,9% nei primi nove mesi del 2025).

Il **costo del personale** rilevato è pari a 40,8 milioni di Euro e si confronta con 39,1 milioni di Euro registrato al 30 settembre 2025. L'incidenza percentuale sui ricavi si attesta al 37,5% (37,2% al 30 settembre 2025), riflettendo l'aumento dell'organico (nr medio), in parte per l'acquisizione societaria avvenuta nel secondo trimestre 2025, in parte per il rafforzamento delle funzioni a supporto dell'esecuzione della strategia del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo** (EBITDA) al 30 settembre 2026 risulta positivo per 18,6 milioni di Euro, pari al 17,1% dei ricavi, rispetto ai 18,9 milioni di Euro registrati alla chiusura del terzo trimestre 2025 (17,9% dei ricavi). I maggiori costi per la gestione operativa, registrati rispetto al periodo di confronto, hanno portato alla diminuzione dell'EBITDA.

La voce **ammortamenti e svalutazioni** è pari a 6,3 milioni di Euro e si confronta con un valore di 6 milioni di Euro del pari periodo precedente.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** al 30 settembre 2026 è positivo, ammonta 12,3 milioni di Euro (11,3% dei ricavi) e si confronta con un EBIT pari a 12,8 milioni di Euro al 30 settembre 2025 (12,2% dei ricavi), con un decremento di 0,6 milioni di Euro.

Le **attività/passività finanziarie** nei primi nove mesi del 2026 hanno portato a registrare **proventi** per complessivi 42 mila Euro (al contrario nel pari periodo 2025 si rilevavano oneri per 0,9 milioni di Euro), che includono la rilevazione delle differenze sulle transazioni valutarie.

Al 30 settembre 2026 sono rilevate **imposte** complessivamente negative per 3,3 milioni di Euro (3,1 milioni di Euro nel pari periodo 2025).

Il **Risultato netto** del Gruppo al 30 settembre 2026 è positivo, ammonta a 9 milioni di Euro (8,3% sui ricavi) e si confronta con il risultato positivo e pari a 8,8 milioni di Euro alla chiusura del terzo trimestre 2025 (8,4% sui ricavi), registrando un aumento di 0,2 milioni di Euro.

Il **capitale d'esercizio** risulta pari a 8,1 milioni di Euro e si confronta con 7,5 milioni di Euro rilevati a fine 2025, evidenziando un incremento complessivo di 0,6 milioni di Euro. L'aumento del valore delle scorte e dei crediti commerciali è solo in parte compensato dalla crescita dei debiti commerciali e dalla variazione netta delle altre attività e passività.

Il **patrimonio netto** al 30 settembre 2026 ammonta a 105,3 milioni di Euro, in aumento di 4,5 milioni di Euro rispetto alla chiusura dell'esercizio 2025.

Gli **investimenti** realizzati nei primi nove mesi del 2026 ammontano a 13,4 milioni di Euro (5,1 milioni di Euro nel medesimo periodo 2025) e riguardano principalmente i reparti produttivi, le attività di ricerca e sviluppo e il rinnovo dei fabbricati che ospitano gli stabilimenti del Gruppo. A inizio 2026, in particolare, è stato avviato il cantiere per l'intervento di riqualificazione e ampliamento di un

edificio, già di proprietà, a Provaglio d'Iseo in Via Stazione Vecchia, che dal 2027 diventerà il nuovo polo produttivo e tecnologico, oltre che l'headquarter del Gruppo Gefran.

La **posizione finanziaria netta** al 30 settembre 2026, è positiva e pari a 27,8 milioni di Euro, mentre a fine 2025 era positiva per 32,8 milioni di Euro. È composta da disponibilità finanziarie a breve termine pari a 63,7 milioni di Euro e da indebitamento a medio/lungo termine per 35,8 milioni di Euro.

La variazione della posizione finanziaria netta, in diminuzione di 5 milioni di Euro rispetto a fine 2025, è essenzialmente originata dai flussi di cassa positivi generati dalla gestione caratteristica (17,7 milioni di Euro), assorbiti da esborsi per gli investimenti tecnici effettuati nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio (13,4 milioni di Euro) e dal corrispettivo versato per l'acquisizione del residuo 40% delle quote di CZ Elettronica S.r.l. (0,6 milioni di Euro), a seguito della quale oggi Gefran detiene il 100% della società. Il pagamento dividendi (6,1 milioni di Euro), di imposte (1,6 milioni di Euro), di canoni di noleggio e di interessi (rispettivamente 1,1 e 0,4 milioni di Euro) contribuiscono alla diminuzione delle risorse finanziarie. In aggiunta ai flussi sopra descritti, la variazione delle disponibilità finanziarie del Gruppo al 30 settembre 2026 include l'effetto positivo dato dalla differenza cambi per le valute estere rispetto all'anno precedente (complessivamente stimato in 0,6 milioni di Euro).

Acquisizione del Gruppo Novus

In data 1° ottobre 2026 Gefran S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione dell'intero capitale di Novuspar Participações Societárias Ltda. (www.novus.com.br) e del relativo gruppo societario facendo seguito all'accordo siglato lo scorso 28 agosto.

L'ingresso di Novus nel Gruppo rientra nella strategia di crescita internazionale e di ampliamento dell'offerta tecnologica di Gefran, avviando una nuova fase di sviluppo. L'operazione consentirà infatti di valorizzare le forti complementarità industriali tra le due realtà, creando nuove opportunità di crescita attraverso l'integrazione delle reti commerciali, l'espansione internazionale del portafoglio di Novus e il rafforzamento della presenza del Gruppo in America Latina. Sono inoltre attese importanti sinergie derivanti dalla valorizzazione delle rispettive piattaforme produttive, dall'ottimizzazione delle attività di approvvigionamento e dalla condivisione di competenze tecnologiche e di ricerca e sviluppo, con l'obiettivo di accelerare l'innovazione, ridurre il time-to-market delle nuove soluzioni e generare valore sostenibile nel lungo termine per clienti, collaboratori e azionisti.

***

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paolo Beccaria, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

***

Si rende noto che Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026 è disponibile presso la Sede sociale e consultabile sul sito Internet della Società (www.gefran.com), nella sezione "Investor/Investire in Gefran", e sul sistema di diffusione e stoccaggio "1 Info" gestito da Computershare S.p.A. (www.1info.it).

***

Nel presente comunicato vengono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili IFRS, il cui significato e contenuto, in linea con la raccomandazione ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, sono illustrati di seguito.

In particolare, tra gli indicatori alternativi utilizzati in relazione al Conto economico, segnaliamo:

- **Valore aggiunto**: si intende il margine diretto derivante dai ricavi, comprensivo solo del materiale diretto incluso negli stessi, al lordo di altri costi di produzione, quali il costo per il personale, per servizi ed altri costi diversi;

- **EBITDA**: si intende il Risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie;

- **EBIT**: si intende il Risultato operativo prima della gestione finanziaria e delle imposte. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo.

Tra gli indicatori alternativi utilizzati in relazione alla Situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata, segnaliamo:

- **Attivo immobilizzato netto**: si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
    - Avviamento
    - Attività immateriali
    - Immobili, impianti, macchinari ed attrezzature
    - Partecipazioni valutate al patrimonio netto
    - Partecipazioni in altre imprese
    - Crediti ed altre attività non correnti
    - Imposte anticipate

- **Capitale d'esercizio**: è determinato come somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
    - Rimanenze
    - Crediti commerciali
    - Debiti commerciali
    - Altre attività
    - Crediti tributari
    - Fondi correnti
    - Debiti tributari
    - Altre passività

- **Capitale investito netto**: è determinato come somma algebrica dell'attivo immobilizzato, del capitale d'esercizio e dei fondi;

- **Posizione finanziaria netta**: è determinata come somma algebrica delle seguenti voci:
    - Debiti finanziari a medio – lungo termine
    - Debiti finanziari a breve termine
    - Passività finanziarie per strumenti derivati
    - Attività finanziarie per strumenti derivati
    - Attività finanziarie non correnti
    - Disponibilità e crediti finanziari a breve termine.

Contatti:

Giovanna Franceschetti
Investor Relator
Gefran SpA, Via Sebina 74
25050 Provaglio d'Iseo (BS)
Tel 030 98881
Fax 030 9839063
investor.relator@gefran.com
www.gefran.com

Contatti media:

Alessandra Merini, Allen Montrasio,
Valeria Musti
Imageware
335 1046092 - 348 1527116 - 340 706 5847
gefran@imageware.it

***Gefran** è una multinazionale italiana che opera a livello globale nel settore dell'automazione industriale. Fondata a Provaglio d'Iseo (BS), da oltre cinquanta anni progetta e realizza sensori, componenti, sistemi e soluzioni per il controllo e la gestione dei processi nei settori della plastica, del metallo e delle macchine mobili.*

*Il **Gruppo** conta circa 1.000 dipendenti, di cui più di 500 in Italia, e presidia i principali mercati internazionali attraverso 10 siti produttivi situati in Italia, Svizzera, Stati Uniti, Brasile e Cina. La presenza commerciale si sviluppa attraverso 16 filiali in Italia, Francia, Germania, Svizzera, Regno Unito, Belgio, Stati Uniti, Brasile, Argentina, Cina, Singapore e India, affiancate da una rete di distributori indipendenti attiva in tutto il mondo.*

***Gefran** opera come partner tecnologico delle aziende che sviluppano e trasformano i propri processi produttivi, accompagnandone l'evoluzione digitale e sostenibile. La conoscenza delle applicazioni industriali, l'integrazione verticale della filiera, la capacità manifatturiera e la presenza diretta nei mercati internazionali permettono al **Gruppo** di sviluppare soluzioni sulla base delle esigenze dei clienti e orientate all'affidabilità, all'efficienza e alla sostenibilità.*

***Gefran**, quotata sul mercato di Borsa Italiana dal 9 giugno 1998, dal 2001 è entrata a far parte del Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) e dal 31 Gennaio 2005 è passata all'ALL STAR, divenuto Euronext STAR Milan ("STAR") dal 25 ottobre 2021.*

In allegato:

Principali dati economici e patrimoniali-finanziari di Gruppo, Conto Economico riclassificato consolidato, Risultati consolidati per business, Suddivisione dei ricavi consolidati per area geografica, Stato Patrimoniale riclassificato consolidato e Rendiconto Finanziario consolidato.

Principali dati economici di Gruppo

(Non oggetto di verifica da parte della società di revisione)

(Euro /.000)	30 settembre 2026		30 settembre 2025		3° trim. 2026		3° trim. 2025	
Ricavi	108.848	100,0%	105.130	100,0%	35.033	100,0%	32.975	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	18.560	17,1%	18.857	17,9%	5.378	15,4%	5.093	15,4%
Reddito operativo (EBIT)	12.256	11,3%	12.815	12,2%	3.263	9,3%	3.035	9,2%
Risultato ante imposte	12.319	11,3%	11.941	11,4%	3.137	9,0%	2.919	8,9%
Risultato netto	8.981	8,3%	8.800	8,4%	2.237	6,4%	2.168	6,6%
Risultato netto del Gruppo	8.981	8,3%	8.770	8,3%	2.237	6,4%	2.152	6,5%
Risultato netto di Terzi	-	0,0%	30	0,0%	-	0,0%	16	0,0%

Principali dati patrimoniali-finanziari di Gruppo

(Non oggetto di verifica da parte della società di revisione)

(Euro /.000)	30 settembre 2026	31 dicembre 2025
Capitale investito da attività operative	77.464	67.987
Capitale circolante netto	21.159	19.627
Patrimonio netto	105.293	100.829
Posizione finanziaria netta correlata alle attività operative	27.829	32.842

(Euro /.000)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
Cash flow operativo da attività operative	17.694	16.785
Investimenti in attività operative	13.440	5.066

Schema di Conto Economico riclassificato consolidato del Gruppo Gefran

(Non oggetto di verifica da parte della società di revisione)

	(Euro /.000)	30 settembre 2026 Consuntivo	30 settembre 2025 Consuntivo	Var. 2026-2025 Valore	Var. 2026-2025 %
a	Ricavi	108.848	105.130	3.718	3,5%
b	Incrementi per lavori interni	1.916	1.457	459	31,5%
c	Consumi di materiali e prodotti	32.228	30.876	1.352	4,4%
d	**Valore Aggiunto (a+b-c)**	**78.536**	**75.711**	**2.825**	**3,7%**
e	Altri costi operativi	19.146	17.718	1.428	8,1%
f	Costo del personale	40.830	39.136	1.694	4,3%
g	**Margine operativo lordo - EBITDA (d-e-f)**	**18.560**	**18.857**	**(297)**	**-1,6%**
h	Ammortamenti e svalutazioni	6.304	6.042	262	4,3%
i	**Reddito operativo - EBIT (g-h)**	**12.256**	**12.815**	**(559)**	**-4,4%**
l	Proventi/(Oneri) da attività e passività finanziarie	42	(868)	910	104,8%
m	Proventi/(Oneri) da partecipazioni metodo del PN	21	(6)	27	-450,0%
n	**Risultato prima delle imposte (i±l±m)**	**12.319**	**11.941**	**378**	**3,2%**
o	Imposte	(3.338)	(3.141)	(197)	-6,3%
p	**Risultato netto (n±o)**	**8.981**	**8.800**	**181**	**2,1%**
	Attribuibile a:				
	Gruppo	8.981	8.770	211	2,4%
	Terzi	-	30	(30)	-100,0%

Risultati consolidati per business del Gruppo Gefran

(Non oggetto di verifica da parte della società di revisione)

(Euro /.000)	30 settembre 2026 Ricavi	EBITDA	% sui ricavi	EBIT	% sui ricavi	30 settembre 2025 Ricavi	EBITDA	% sui ricavi	EBIT	% sui ricavi
Sensori	70.628	14.096	20,0%	10.521	14,9%	69.238	15.757	22,8%	12.300	17,8%
Componenti per l'automazione	45.457	4.464	9,8%	1.735	3,8%	42.100	3.100	7,4%	515	1,2%
Elisioni	(7.237)	-	n.s.	-	n.s.	(6.208)	-	n.s.	-	n.s.
Totale	**108.848**	**18.560**	**17,1%**	**12.256**	**11,3%**	**105.130**	**18.857**	**17,9%**	**12.815**	**12,2%**

Ricavi consolidati per area geografica del Gruppo Gefran

(Non oggetto di verifica da parte della società di revisione)

(Euro /.000)	30 settembre 2026 valore	%	30 settembre 2025 valore	%	Var. 2026-2025 valore	%
Italia	34.373	31,6%	33.458	31,8%	915	2,7%
Unione Europea	26.618	24,5%	26.813	25,5%	(195)	-0,7%
Europa non UE	3.706	3,4%	3.150	3,0%	556	17,7%
Nord America	9.503	8,7%	9.601	9,1%	(98)	-1,0%
Sud America	4.792	4,4%	4.626	4,4%	166	3,6%
Asia	29.649	27,2%	27.084	25,8%	2.565	9,5%
Resto del mondo	207	0,2%	398	0,4%	(191)	-48,0%
Totale	**108.848**	**100%**	**105.130**	**100%**	**3.718**	**3,5%**

Schema di Stato Patrimoniale riclassificato consolidato del Gruppo Gefran

(Non oggetto di verifica da parte della società di revisione)

(Euro /.000)	30 settembre 2026		31 dicembre 2025	
	valore	%	valore	%
Immobilizzazioni immateriali	14.912	19,3	14.060	20,7
Immobilizzazioni materiali	49.821	64,3	41.961	61,7
Altre immobilizzazioni	9.175	11,8	8.851	13,0
Attivo immobilizzato netto	**73.908**	**95,4**	**64.872**	**95,4**
Rimanenze	18.321	23,7	15.182	22,3
Crediti commerciali	26.896	34,7	26.016	38,3
Debiti commerciali	(24.058)	(31,1)	(21.571)	(31,7)
Altre attività/passività	(13.094)	(16,9)	(12.163)	(17,9)
Capitale d'esercizio	**8.065**	**10,4**	**7.464**	**11,0**
Fondi per rischi ed oneri	(1.192)	(1,5)	(1.156)	(1,7)
Fondo imposte differite	(1.026)	(1,3)	(985)	(1,4)
Benefici relativi al personale	(2.291)	(3,0)	(2.208)	(3,2)
Capitale investito netto	**77.464**	**100,0**	**67.987**	**100,0**
Patrimonio netto di Gruppo	105.293	135,9	100.829	148,3
Patrimonio netto di Terzi	-	-	-	-
Patrimonio netto	**105.293**	**135,9**	**100.829**	**148,3**
Debiti finanziari non correnti	33.620	43,4	11.697	17,2
Debiti finanziari correnti	4.318	5,6	4.921	7,2
Debiti finanziari per leasing IFRS 16 (correnti e non correnti)	3.584	4,6	3.609	5,3
Passività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	25	0,0	178	0,3
Attività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	(86)	(0,1)	(5)	(0,0)
Altre attività finanziarie non correnti	(100)	(0,1)	(102)	(0,2)
Disponibilità liquide e crediti finanziari correnti	(69.190)	(89,3)	(53.140)	(78,2)
Indebitamento finanziario netto correlato alle attività operative	**(27.829)**	**(35,9)**	**(32.842)**	**(48,3)**
Totale fonti di finanziamento	**77.464**	**100,0**	**67.987**	**100,0**

GEFRAN
BEYOND TECHNOLOGY

Schema di Rendiconto Finanziario consolidato del Gruppo Gefran

(Non oggetto di verifica da parte della società di revisione)

(Euro /.000)	30 settembre 2026	30 settembre 2025
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	**53.140**	**59.629**
B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO		
Utile (perdita) del periodo	8.981	8.800
Ammortamenti e riduzioni di valore	6.304	6.042
Accantonamenti (Rilasci)	1.843	1.590
(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessione di attività non correnti	12	(35)
Risultato netto della gestione finanziaria	(63)	874
Imposte	3.338	3.141
Variazione fondi rischi ed oneri	(397)	(443)
Variazione altre attività e passività	(110)	234
Variazione delle imposte differite	2	(2)
Variazione dei crediti commerciali	(543)	(1.181)
di cui parti correlate:	132	-
Variazione delle rimanenze	(4.090)	(1.879)
Variazione dei debiti commerciali	2.417	(356)
di cui parti correlate:	307	135
TOTALE	**17.694**	**16.785**
C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
Investimenti in:		
- Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	(13.440)	(5.066)
di cui parti correlate:	(983)	(149)
- Partecipazioni e titoli	-	(4.000)
- Acquisizioni al netto della cassa acquisita	(580)	(739)
- Crediti finanziari	(46)	(14)
Realizzo delle attività non correnti	12	20
TOTALE	**(14.054)**	**(9.799)**
D) FREE CASH FLOW (B+C)	**3.640**	**6.986**
E) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Accensione di debiti finanziari	24.960	-
Rimborso di debiti finanziari	(3.794)	(3.787)
Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	(110)	3
Flusso in uscita per IFRS 16	(1.122)	(701)
Imposte pagate	(1.622)	(1.873)
Interessi pagati	(414)	(563)
Interessi incassati	36	409
Dividendi distribuiti	(6.107)	(6.107)
TOTALE	**11.827**	**(12.619)**
F) FLUSSO MONETARIO DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE CONTINUATIVE (D+E)	**15.467**	**(5.633)**
G) Differenze cambi da conversione su disponibilità monetarie	583	(1.097)
H) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ MONETARIE (F+G)	**16.050**	**(6.730)**
I) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+H)	**69.190**	**52.899**

GEFRAN S.P.A. BOARD OF DIRECTORS APPROVES CONSOLIDATED RESULTS AS AT 30 SEPTEMBER 2026

- **Revenues of 108.8 million Euro (+3.5% year-on-year)**
- **EBITDA of 18.6 million Euro (representing 17.1% of revenues)**
- **EBIT of 12.3 million Euro (11.3% of revenues)**
- **Net profit at 9 million Euro (8.3% of revenues), up in absolute terms compared to 2025**
- **The acquisition of Novus group on 1st October 2026 will create new opportunities for growth through the integration of commercial networks and the strengthening of the Group's presence in Latin America**

Provaglio d'Iseo (BS), 12 November 2026 – The GEFRAN S.p.A. Board of Directors met today in a session chaired by Maria Chiara Franceschetti in the company's offices in Provaglio d'Iseo (BS), and unanimously approved the consolidated results as at 30 September 2026.

Marcello Perini, Chief Executive Officer of the Gefran Group, commented:

We are satisfied with the results achieved in the third quarter of the year, which confirm the Group's positive performance and strengthen the organic growth dynamics recorded in the first nine months of 2026. The Group's performance was supported by both business areas and by a good evolution of the main international markets. Profitability remained at solid levels, despite higher operating costs and the investments made in skills, innovation, production capacities and acquisitions in order to support the Group's future development.

In this path, NOVUS will represent a major strategic step: in addition to strengthening our presence in Latin America, it will accelerate the implementation of new opportunities for growth and international development.

Looking at the final months of the year, we remain cautiously optimistic in a persistently uncertain macroeconomic and geopolitical scenario. In light of the results achieved and the information available today, we expect revenues to grow organically in line with the trend achieved so far and a constantly positive operating margin, continuing to build the basis for sustainable growth in the medium-long term.

Revenues in the first nine months of 2026 came to 108.8 million Euro, up (by 3.5%) compared to the 105.1 million recorded in the same period of 2025. Exchange rate fluctuations had a negative impact on revenues which, without this effect, would be 3.9% higher than in the comparative period.

The breakdown of revenues by **geographical region** confirms a positive evolution in the markets in which the Group operates. In Italy, growth is confirmed at 2.7%. Asia also posted a 9.5% increase compared to the figure at 30 September 2025 (10.4% at constant exchange rates). America, on the other hand, showed substantial stability, with +0.5% over the comparative period (+1.5% at constant exchange rates). With regard to Europe, the increase in revenues in non-EU countries (United Kingdom in particular) allowed the Group to close the gap resulting from the contraction in the EU area.

Looking at **business areas**, the automation components segment grew by 8%, while the revenues generated by the sensors segment at the end of the third quarter went up by 2%.

Order intake for 2026 showed overall growth of 7.9% compared to the first nine months of 2025, driven by the increase in orders both in the automation components business (14.9%) and in the sensors business (4.3%).

Added value at 30 September 2026 amounted to 78.5 million Euro (75.7 million Euro at 30 September 2025), corresponding to 72.2% of revenues (0.2% higher than the figure as at 30 September 2025).

Other operating costs amounted to 19.1 million Euro, an absolute increase of 1.4 million Euro over the figure for 2025, representing 17.6% of revenues (16.9% in the first nine months of 2025).

Personnel costs amounted to 40.8 million Euro, compared with 39.1 million Euro as at 30 September 2025. As a percentage of revenues, the ratio was 37.5% (37.2% as at 30 September 2025), reflecting an increase in the workforce (average figure), partly for the corporate acquisition that took place in the second quarter of 2025 and partly to strengthen the functions supporting the execution of the Group's strategy.

EBITDA as at 30 September 2026 was positive by 18.6 million Euro, representing 17.1% of revenues, compared to 18.9 million Euro at the end of the third quarter of 2025 (17.9% of revenues). Higher operating costs than in the comparative period caused the decrease in EBITDA.

Depreciation, amortisation and impairment amounted to 6.3 million Euro, compared with 6 million in the same period of the previous year.

EBIT as at 30 September 2026 was positive and amounted to 12.3 million Euro (11.3% of revenues), as compared with an EBIT of 12.8 million Euro as at 30 September 2025 (12.2% of revenues), a decrease of 0.6 million Euro.

Financial assets/liabilities in the first nine months of 2026 recorded total **income** of 42 thousand Euro (by contrast, losses of 0.9 million were recorded in the same period in 2025), including the recognition of differences on currency transactions.

As at 30 September 2026, **taxes** were negative overall by 3.3 million Euro (3.1 million Euro in the same period of 2025).

The Group **net profit** as at 30 September 2026 was positive at 9 million Euro (8.3% of revenues), compared with the net profit of 8.8 million Euro at the end of the third quarter of 2025 (8.4% of revenues), posting an increase of 0.2 million Euro.

Working capital was 8.1 million Euro, compared with 7.5 million Euro at the end of 2025, an overall increase of 0.6 million Euro. The increase in the value of inventories and trade receivables was only partly offset by the growth in trade payables and the net change in other assets and liabilities.

Shareholders' equity as at 30 September 2026 amounted to 105.3 million Euro, an increase of 4.5 million Euro compared to the end of 2025.

Investments in the first nine months of 2026 amounted to 13.4 million Euro (5.1 million Euro in the same period of 2025) and mainly concerned production departments, research and development activities and the renovation of the buildings housing the Group's factories. In early 2026, in particular, work began on the upgrading and expansion of a building owned by the Group in Provaglio d'Iseo, Via Stazione Vecchia, which will become the new production and technological hub as well as the headquarters of the Gefran Group in 2027.

Net financial position as at 30 September 2026 was positive and amounted to 27.8 million Euro, while the figure at the end of 2025 was positive by 32.8 million Euro. It comprises net short-term cash and cash equivalents totalling 63.7 million Euro, and net medium/long-term debt of 35.8 million Euro.

The change in net financial position, down by 5 million Euro compared to late 2025, mainly reflects the positive cashflow generated by ordinary operations (17.7 million Euro), absorbed by the disbursements for technical investments made in the first nine months of the year (13.4 million Euro) and by the price paid for the acquisition of the residual 40% of the shares in CZ Elettronica S.r.l. (0.6 million Euro), as a result of which Gefran now holds 100% of the company. The payment of dividends (6.1 million Euro), taxes (1.6 million Euro), leases and interest (1.1 million Euro and 0.4 million Euro, respectively) contributed to the decrease in financial resources. In addition to the flows described above, the change in the Group's available financial position as at 30 September 2026 includes the positive effect of the exchange rate difference for foreign currencies compared with the previous year (estimated overall at 0.6 million Euro).

Acquisition of Novus Group

On 1 October 2026, Gefran S.p.A. acquired the entire capital of Novuspar Participações Societárias Ltda. (www.novus.com.br) and its corporate group, following an agreement signed on 28 August.

The entry of Novus into the Group is part of its strategy aimed at international growth and expansion of Gefran's technological offering, launching a new development phase. Indeed, the transaction will enhance the strong industrial complementarities between the two companies, creating new growth opportunities through the integration of commercial networks, the international expansion of Novus' portfolio and the strengthening of the Group's presence in Latin America. Important synergies are also expected to arise from the enhancement of the respective production platforms, the optimisation of procurement activities and the sharing of technological and research and development skills, with the aim of accelerating innovation, reducing the time-to-market of new solutions and generating long-term sustainable value for customers, collaborators and shareholders.

***

Pursuant to paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, Paolo Beccaria, the Executive in charge of financial reporting, declares that the information contained in this communication accurately represents the figures contained in the Group's accounting records.

***

The Interim report as at 30 September 2026 is available at the registered office and can be consulted in the "Investor/Invest in Gefran" section of the Company's website (www.gefran.com) and on the "1 Info" SDIR and storage system administered by Computershare S.p.A. (www.1info.it).

***

This communication contains some "alternative performance indicators" not included in the IFRS, whose meaning and content, in line with recommendation ESMA/2015/1415 of 5 October 2015, are illustrated below.

Specifically, the following alternative indicators are used in relation to the income statement:

- **Added value**: the direct margin resulting from revenues, including only direct material, gross of other production costs, such as personnel costs, costs for services and other miscellaneous costs;

- **EBITDA:** EBIT before depreciation/amortisation and impairment. The purpose of this indicator is to present the Group's operating profitability before the main non-monetary items;

- **EBIT:** EBIT before financial management and taxes. The purpose of this indicator is to present the Group's operating profitability.

The following alternative indicators are used in relation to the reclassified statement of financial position:

- Net non-current assets: the algebraic sum of the following items in the statement of financial position:
- Goodwill
- Intangible assets
- Property, plant, machinery and tools
- Shareholdings valued at equity
- Equity investments in other companies
- Receivables and other non-current assets
- Deferred tax assets

- Working capital: the algebraic sum of the following items in the statement of financial position:
- Inventories
- Trade receivables
- Trade payables
- Other assets
- Tax receivables
- Current provisions
- Tax payables
- Other liabilities

- **Net invested capital**: the algebraic sum of net fixed assets, working capital and provisions;

- **Net financial position**: the algebraic sum of the following items:
- Medium to long-term financial payables
- Short-term financial payables
- Financial liabilities for derivatives
- Financial assets for derivatives
- Non-current financial assets
- Cash and cash equivalents and short-term financial receivables.

Contacts:

Giovanna Franceschetti
Investor Relator
Gefran SpA, Via Sebina 74
25050 Provaglio d'Iseo (BS)
Tel +39 030 98881
Fax +39 030 9839063
investor.relator@gefran.com
www.gefran.com

Media contacts:

Alessandra Merini, Allen Montrasio,
Valeria Musti
Imageware
+39 335 1046092 - +39 348 1527116 - + 39 340 706 5847
gefran@imageware.it

Gefran *is an Italian multinational company operating globally in the field of industrial automation. Founded in Provaglio d'Iseo (BS), it has been designing and manufacturing sensors, components, systems and solutions for process control and management in the plastics, metal and mobile machinery sectors for over fifty years.*

The ***Group*** *has about 1,000 employees, including over 500 in Italy, and oversees the main international markets through its 10 production sites located in Italy, Switzerland, the United States, Brazil and China. Its commercial presence is developed through 16 branches in Italy, France, Germany, Switzerland, the United Kingdom, Belgium, the United States, Brazil, Argentina, China, Singapore and India, supported by a network of independent distributors throughout the world.*

Gefran *operates as a technology partner for companies engaged in developing and transforming their production processes, accompanying their digital and sustainable evolution. Its knowledge of industrial applications, the vertical integration of its supply chain, its manufacturing capacity and direct presence across international markets allow* ***Group*** *to develop solutions based on customer needs and oriented towards reliability, efficiency and sustainability.*

Gefran*, which has been listed on the Italian Stock Exchange since 9 June 1998, became part of the STAR (high-requisite stock) segment in 2001 and has been listed in the ALL STAR class since 31 January 2005, which became Euronext STAR Milan (abbreviated as "STAR") on 25 October 2021.*

Annexes:

Group economic and financial position highlights, reclassified Consolidated income statement, Consolidated results by business, Analysis of consolidated revenues by geographical region, reclassified Consolidated statement of financial position and Consolidated cash flow statement.

Group income statement highlights

(Not audited by external auditor)

(Euro/000)	30 September 2026		30 September 2025		Q3 2026		Q3 2025	
Revenues	108,848	100.0%	105,130	100.0%	35,033	100.0%	32,975	100.0%
EBITDA	18,560	17.1%	18,857	17.9%	5,378	15.4%	5,093	15.4%
EBIT	12,256	11.3%	12,815	12.2%	3,263	9.3%	3,035	9.2%
Profit (loss) before tax	12,319	11.3%	11,941	11.4%	3,137	9.0%	2,919	8.9%
Net profit (loss)	8,981	8.3%	8,800	8.4%	2,237	6.4%	2,168	6.6%
Group net profit (loss)	8,981	8.3%	8,770	8.3%	2,237	6.4%	2,152	6.5%
Net profit/loss of minority interests	-	0.0%	30	0.0%	-	0.0%	16	0.0%

Group statement of financial position highlights

(Not audited by external auditor)

(Euro/000)	30 September 2026	31 December 2025
Invested capital from operations	77,464	67,987
Net working capital	21,159	19,627
Shareholders' equity	105,293	100,829
Net financial position associated with operating activities	27,829	32,842

(Euro/000)	30 September 2026	30 September 2025
Operating cash flow from operating activities	17,694	16,785
Investments in operating activities	13,440	5,066

Reclassified Consolidated Income Statement of the Gefran Group

(Not audited by external auditor)

	(Euro/000)	30 September 2026 Amount	30 September 2025 Amount	Change 2026-2025 Value	Change 2026-2025 %
a	Revenues	108,848	105,130	3,718	3.5%
b	Increases for internal work	1,916	1,457	459	31.5%
c	Consumption of materials and products	32,228	30,876	1,352	4.4%
d	**Added value (a+b-c)**	**78,536**	**75,711**	**2,825**	**3.7%**
e	Other operating costs	19,146	17,718	1,428	8.1%
f	Personnel costs	40,830	39,136	1,694	4.3%
g	**EBITDA (d-e-f)**	**18,560**	**18,857**	**(297)**	**-1.6%**
h	Depreciation, amortisation and impairment	6,304	6,042	262	4.3%
i	**EBIT (g-h)**	**12,256**	**12,815**	**(559)**	**-4.4%**
l	Gains/(Losses) from financial assets/liabilities	42	(868)	910	104.8%
m	Gains/(Losses) from shareholdings valued at equity	21	(6)	27	-450.0%
n	**Profit (loss) before tax (i±l±m)**	**12,319**	**11,941**	**378**	**3.2%**
o	Taxes	(3,338)	(3,141)	(197)	-6.3%
p	**Net profit (n±o)**	**8,981**	**8,800**	**181**	**2.1%**
	Attributable to:				
	Group	8,981	8,770	211	2.4%
	Third parties	-	30	(30)	-100.0%

Consolidated revenues of the Gefran Group by business

(Not audited by external auditor)

(Euro/000)	30 September 2026 Revenues	EBITDA	% of revenues	EBIT	% of revenues	30 September 2025 Revenues	EBITDA	% of revenues	EBIT	% of revenues
Sensors	70,628	14,096	20.0%	10,521	14.9%	69,238	15,757	22.8%	12,300	17.8%
Automation components	45,457	4,464	9.8%	1,735	3.8%	42,100	3,100	7.4%	515	1.2%
Eliminations	(7,237)	-	n.s.	-	n.s.	(6,208)	-	n.s.	-	n.s.
Total	**108,848**	**18,560**	**17.1%**	**12,256**	**11.3%**	**105,130**	**18,857**	**17.9%**	**12,815**	**12.2%**

Consolidated revenues of the Gefran Group by geographical region

(Not audited by external auditor)

(Euro/000)	30 September 2026 value	%	30 September 2025 value	%	Change 2026-2025 value	%
Italy	34,373	31.6%	33,458	31.8%	915	2.7%
European Union	26,618	24.5%	26,813	25.5%	(195)	-0.7%
Europe non-EU	3,706	3.4%	3,150	3.0%	556	17.7%
North America	9,503	8.7%	9,601	9.1%	(98)	-1.0%
South America	4,792	4.4%	4,626	4.4%	166	3.6%
Asia	29,649	27.2%	27,084	25.8%	2,565	9.5%
Rest of the world	207	0.2%	398	0.4%	(191)	-48.0%
Total	**108,848**	**100%**	**105,130**	**100%**	**3,718**	**3.5%**

Reclassified Consolidated Statement of Financial Position of the Gefran Group

(Not audited by external auditor)

(Euro/000)	30 September 2026		31 December 2025	
	value	%	value	%
Intangible assets	14,912	19.3	14,060	20.7
Tangible assets	49,821	64.3	41,961	61.7
Other non-current assets	9,175	11.8	8,851	13.0
Net non-current assets	**73,908**	**95.4**	**64,872**	**95.4**
Inventories	18,321	23.7	15,182	22.3
Trade receivables	26,896	34.7	26,016	38.3
Trade payables	(24,058)	(31.1)	(21,571)	(31.7)
Other assets/liabilities	(13,094)	(16.9)	(12,163)	(17.9)
Working capital	**8,065**	**10.4**	**7,464**	**11.0**
Provisions for risks and future liabilities	(1,192)	(1.5)	(1,156)	(1.7)
Deferred tax provisions	(1,026)	(1.3)	(985)	(1.4)
Employee benefits	(2,291)	(3.0)	(2,208)	(3.2)
Net invested capital	**77,464**	**100.0**	**67,987**	**100.0**
Total Group Shareholders' Equity	105,293	135.9	100,829	148.3
Shareholders' equity of minority interests	-	-	-	-
Shareholders' equity	**105,293**	**135.9**	**100,829**	**148.3**
Non-current financial payables	33,620	43.4	11,697	17.2
Current financial payables	4,318	5.6	4,921	7.2
Financial payables for leases (current and non-current) under IFRS 16	3,584	4.6	3,609	5.3
Financial liabilities for derivatives (current and non-current)	25	0.0	178	0.3
Financial assets for derivatives (current and non-current)	(86)	(0.1)	(5)	(0.0)
Other non-current financial assets	(100)	(0.1)	(102)	(0.2)
Cash and cash equivalents and current financial receivables	(69,190)	(89.3)	(53,140)	(78.2)
Net debt relating to operations	**(27,829)**	**(35.9)**	**(32,842)**	**(48.3)**
Total sources of financing	**77,464**	**100.0**	**67,987**	**100.0**

Consolidated Cash Flow Statement of the Gefran Group

(Not audited by external auditor)

(Euro/000)	30 September 2026	30 September 2025
A) CASH AND CASH EQUIVALENTS, START OF PERIOD	**53,140**	**59,629**
B) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) OPERATIONS IN THE PERIOD		
Net profit (loss) for the period	8,981	8,800
Depreciation, amortisation and impairment	6,304	6,042
Provisions (Releases)	1,843	1,590
Capital (gains) losses on the sale of non-current assets	12	(35)
Net result from financial operations	(63)	874
Taxes	3,338	3,141
Change in provisions for risks and future liabilities	(397)	(443)
Change in other assets and liabilities	(110)	234
Change in deferred taxes	2	(2)
Change in trade receivables	(543)	(1,181)
of which related parties:	132	-
Change in inventories	(4,090)	(1,879)
Change in trade payables	2,417	(356)
of which related parties:	307	135
TOTAL	**17,694**	**16,785**
C) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) INVESTMENT ACTIVITIES		
Investments in:		
- Property, plant & equipment and intangible assets	(13,440)	(5,066)
of which related parties:	(983)	(149)
- Equity investments and securities	-	(4,000)
- Acquisitions net of acquired cash	(580)	(739)
- Financial receivables	(46)	(14)
Disposal of non-current assets	12	20
TOTAL	**(14,054)**	**(9,799)**
D) FREE CASH FLOW (B+C)	**3,640**	**6,986**
E) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) FINANCING ACTIVITIES		
New financial payables	24,960	-
Repayment of financial payables	(3,794)	(3,787)
Increase (decrease) in current financial payables	(110)	3
Cash flow for IFRS 16	(1,122)	(701)
Taxes paid	(1,622)	(1,873)
Interest paid	(414)	(563)
Interest collected	36	409
Dividends paid	(6,107)	(6,107)
TOTAL	**11,827**	**(12,619)**
F) CASH FLOW FROM CONTINUING OPERATIONS (D+E)	**15,467**	**(5,633)**
G) Exchange translation differences on cash at hand	583	(1,097)
H) NET CHANGE IN CASH AT HAND (F+G)	**16,050**	**(6,730)**
I) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD (A+H)	**69,190**	**52,899**