

BF INTERNATIONAL FIRMA DUE ACCORDI PER L'ACQUISIZIONE DI UNA PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO IN DIAGRAM S.P.A.

Jolanda di Savoia (FE), 16 ottobre 2026 – Si rende noto che in data odierna BF International Best Fields Best Food Limited ("**BFI**"), società controllata da B.F. S.p.A. ("**BF**" o la "**Società**"), ha sottoscritto gli accordi vincolanti finalizzati all'acquisizione di una partecipazione di controllo nel capitale sociale di Diagram S.p.A. ("**Diagram**") (l' "**Operazione**").

Diagram è un operatore di primo piano nello sviluppo di soluzioni tecnologiche, servizi digitali e piattaforme innovative per il settore agricolo e agroalimentare, che nel 2025 ha realizzato ricavi consolidati per Euro 96,8 milioni, EBITDA consolidato per Euro 33,4 milioni, PFN consolidata per Euro 80,6 milioni e aveva oltre 330 dipendenti.

Il capitale sociale di Diagram è attualmente detenuto per il 41,6% da Trilantic Europe VI GP S.a.r.l. ("**Trilantic**") ed altri coinvestitori, per il tramite della controllata Triagri S.p.A. ("**Triagri**"), per il 41,6% da CDP Equity S.p.A. ("**CDPE**"), per il 15% da BFI e per la parte residua da Siref Fiduciaria S.p.A. (per conto dei manager di Diagram).

Nel contesto dell'Operazione, BFI ha sottoscritto con Trilantic e gli altri co-investitori un contratto (l' "**Acquisizione Trilantic**") avente ad oggetto l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Triagri, società che detiene n. 11.630.269 azioni rappresentative del 41,6% del capitale sociale di Diagram, al corrispettivo di circa Euro 221 milioni (soggetto ad aggiustamenti correlati alla PFN di Triagri e ad eventuali leakage), che verrà versato, quanto a Euro 191 milioni alla data del closing (la "**Data di Closing**"), e, quanto a Euro 30 milioni, maggiorato di un *equity ticker*, in due *tranche*, entro gli 11 mesi successivi alla Data di Closing.

Contestualmente, BFI ha sottoscritto un accordo con CDPE (l' "**Acquisizione CDPE**") che prevede:

- l'acquisto da parte di BFI, alla Data del Closing, di n. 188.369 azioni rappresentative di circa lo 0,67% del capitale sociale di Diagram al corrispettivo di circa Euro 3,7 milioni (la "**Prima Cessione CDPE**");
- la concessione reciproca di opzioni call e put aventi ad oggetto le restanti n. 11.441.900 azioni detenute da CDP Equity, rappresentative di circa il 40,9% del capitale sociale di Diagram (le "**Opzioni CDPE**"). Nello specifico: una prima *tranche*, pari al 22,9% sarà oggetto di opzione call esercitabile da BFI, a partire dalla Data di Closing, per un corrispettivo di circa Euro 125 milioni, oltre a un rendimento composto annuo del 7% (il "**Prezzo della Partecipazione Principale**" e, in relazione all'opzione, l' "**Opzione Call BFI Partecipazione Principale**"), e di corrispondente opzione put di CDPE esercitabile a decorrere da febbraio 2027 e solo qualora BFI non abbia esercitato la call (l' "**Opzione Put CDPE Partecipazione Principale**"), mentre la residua partecipazione del 18% potrà essere acquisita – sempre attraverso l'esercizio di opzioni di acquisto e di vendita – in quattro *tranche* semestrali per il 4,5% ciascuna, per complessivi Euro 98 milioni, oltre al medesimo rendimento del 7%;
- regole di *corporate governance* per la gestione di Diagram *post closing* e limitazioni alla circolazione delle azioni.

L'accordo con CDPE è stato sottoscritto anche da BF in riferimento al solo rilascio, da parte di questa e nell'interesse della controllata BFI, di una garanzia a copertura delle obbligazioni di pagamento del Prezzo della Partecipazione Principale dovuto da BFI a CDPE, a seguito dell'esercizio dell'Opzione Call BFI Partecipazione Principale o dell'Opzione Put CDPE Partecipazione Principale, pari a circa Euro 125 milioni, oltre al rendimento composto annuo del 7% (la "**Garanzia CDPE**"). La Garanzia CDPE è articolata come segue: quanto ad una porzione pari al 46,62% - corrispondente alla partecipazione nel capitale sociale attualmente detenuta da BF in BFI - del Prezzo Partecipazione Principale, la garanzia opererà quale garanzia non a prima richiesta e non autonoma con clausola *solve et repete*, e per la restante quota del 53,38% - corrispondente alla partecipazione detenuta dai soci diversi da BF in BFI - del Prezzo Partecipazione Principale, la garanzia opererà quale garanzia ordinaria subordinata, senza la clausola *solve et repete*. In caso di mancato pagamento del corrispettivo di una o più Opzioni CDPE esercitate, conformemente alle previsioni contrattuali, da BFI o da CDPE o di violazione degli accordi, l'accordo con CDPE prevede, inoltre, taluni ulteriori rimedi a favore di CDPE.

Il perfezionamento dell'Operazione è subordinato all'avveramento, entro il 20 dicembre 2026, di condizioni sospensive previste per operazioni di analoga natura, tra cui (i) esperimento con esito positivo delle procedure Golden Power e Antitrust, (ii) ottenimento delle autorizzazioni eventualmente richieste dalle competenti autorità del Regno Unito, (iii) ottenimento dei consensi richiesti dai contratti di finanziamento del gruppo Diagram.

L'Acquisizione Trilantic e l'Acquisizione CDPE costituiscono un'operazione unitaria finalizzata a consentire a BFI l'acquisizione del controllo solitario su Diagram. In tale contesto, l'Acquisizione Trilantic è condizionata, tra l'altro, a che CDPE rinunci a favore di BFI a ogni e qualsiasi restrizione e/o limitazione al trasferimento delle azioni indirettamente detenute da Trilantic in Diagram, come previste nello statuto vigente di Diagram nonché nelle pattuizioni in essere tra Trilantic e CDPE, sottoscriva un accordo di risoluzione del patto parasociale vigente e voti favorevolmente all'adozione del nuovo statuto di Diagram che sarà adottato alla Data di Closing affinché BFI possa acquisire il controllo solitario su Diagram, mentre l'Acquisizione CDPE è subordinata, tra l'altro, al completamento dell'Acquisizione Trilantic.

L'Acquisizione Trilantic e la Prima Cessione CDPE avverranno alla Data di Closing, allo stato stimabile entro il 31 dicembre 2026, e saranno finanziate mediante risorse proprie di BFI.

Le acquisizioni riferite alle Opzioni CDPE verranno eseguite nell'arco temporale compreso tra la Data di Closing e il 1° febbraio 2029 e saranno finanziate mediante risorse proprie di BFI e ricorso a linee di finanziamento.

Ai sensi dell'Allegato 1 del "Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 (il "**Regolamento OPC**") e dell'art. 2 della Procedura per le operazioni con parti correlate di BF, la Garanzia CDPE è stata qualificata come "operazione con parte correlata" in quanto contempla l'assunzione di obbligazioni da parte di BF nell'interesse e a vantaggio della controllata BFI in cui un'altra parte correlata di BF ha un "interesse significativo". Più precisamente, Dompé Holdings S.r.l. - società (a) titolare di una partecipazione pari al 44,43% del capitale sociale di BF e, a seguito delle maggiorazioni del diritto di voto conseguite, al 44,68% dei voti complessivamente esercitabili, e (b) ritenuta in grado di esercitare un'influenza notevole sulla Società - detiene una partecipazione superiore al 5% in BFI. La Garanzia CDPE costituisce un'operazione con parte correlata "di maggiore rilevanza". L'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di BF è avvenuta previo ottenimento del motivato parere favorevole vincolante rilasciato dal Comitato per le operazioni con parti correlate di BF e la Società pubblicherà, nei termini previsti dalla normativa, un documento informativo ai sensi dell'articolo 5 del Regolamento OPC.

L'Operazione si inserisce nella strategia del Gruppo BF volta a rafforzare ulteriormente la propria presenza nei servizi ad elevato contenuto tecnologico destinati all'agricoltura e alle filiere agroindustriali, accelerando il percorso di integrazione tra produzione, dati, innovazione e servizi.

"L'integrazione di Diagram rappresenta un pilastro strategico per rafforzare la piattaforma tecnologica, agritech e commerciale del Gruppo BF, generando valore dall'innovazione applicata alla sicurezza alimentare globale e alla biodiversità. La valorizzazione delle sinergie industriali e digitali permetterà di penetrare nuovi contesti ad alto potenziale, espandendo la rete delle model farm di BF International verso sfide ad elevato valore aggiunto e proiettando il Gruppo al centro del Mediterraneo globale, per alimentare una crescita organica solida e sostenibile."
– riferisce Federico Vecchioni, Presidente di BF e CEO di BF International.

BF International e BF sono stati assistiti, per i profili legali, da O. Law Firm Ltd e da Esiodo - Società Tra Avvocati per Azioni, per i profili finanziari dell'operazione da AESALC – Advisory for Extraordinary & Strategic Affairs LC LTD, mentre Eudora Tax Advisory LTD ne ha curato gli aspetti fiscali.

Per maggiori informazioni:

Contatti societari: Giuseppina Cenacchi
Tel.: +39 0532 836102
giuseppina.cenacchi@bfspa.it
www.bfspa.it

Ufficio Stampa: Ad Hoc Communication Advisors
Tel.: +39 02 7606741
Mario Pellegatta (mario.pellegatta@ahca.it)
Ivan Barbieri (3351415581; ivan.barbieri@ahca.it)

B.F. S.p.A. ("BF") è una holding di partecipazioni quotata all'Euronext di Milano, che vede tra i suoi azionisti investitori istituzionali e imprenditori privati. BF è attiva, attraverso le sue controllate, in diversi comparti della filiera agroindustriale e nel mercato dei servizi e prodotti per gli agricoltori. Per ulteriori informazioni: www.bfspa.it.