

COMUNICATO STAMPA

CONVERSIONE DI AZIONI A VOTO PLURIMO IN AZIONI ORDINARIE E COMUNICAZIONE DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DIRITTI DI VOTO

Milano, 29 settembre 2026 – Industrie De Nora S.p.A. ("**IDN**" o la "**Società**") rende noto che, a seguito del perfezionamento dell'operazione di *accelerated bookbuilding* avente a oggetto n. 10.084.258 azioni a voto plurimo della Società, rappresentative di circa il 5% del capitale sociale, detenute da Asset Company 10 S.r.l. ("**AC10**"), società interamente controllata da Snam S.p.A. ("**Snam**"), è intervenuta la conversione automatica di predette azioni a voto plurimo in corrispondenti n. 10.084.258 azioni ordinarie della Società, con conseguente variazione dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

In particolare, in data 21 settembre 2026 Snam ha annunciato, per conto di AC10, l'avvio dell'operazione di *accelerated bookbuilding* avente a oggetto azioni di IDN. L'operazione, i cui risultati definitivi sono stati comunicati al mercato in data 22 settembre 2026, ha avuto ad oggetto complessive n. 10.084.258 azioni, rappresentative di circa il 5% del capitale sociale della Società, ed è stata regolata in data 24 settembre 2026.

Per effetto del perfezionamento del trasferimento e in conformità a quanto previsto dall'art. 5.6 dello statuto sociale della Società, le n. 10.084.258 azioni a voto plurimo oggetto dell'operazione si sono automaticamente convertite, nel rapporto di conversione di 1:1, in n. 10.084.258 azioni ordinarie della Società, senza necessità di alcuna manifestazione di volontà da parte del relativo titolare e senza modifica dell'ammontare del capitale sociale.

L'avvenuta conversione è stata attestata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 settembre 2026, ai sensi dell'art. 5.6 dello statuto sociale della Società.

A seguito della conversione, il capitale sociale della Società, pari a Euro 18.268.203,90 e il numero complessivo delle azioni, pari a n. 201.685.174 azioni, sono rimasti invariati. Il numero delle azioni ordinarie è variato da n. 51.203.979 a n. 61.288.237, mentre il numero delle azioni a voto plurimo è variato da n. 150.481.195 a n. 140.396.937. Conseguentemente, l'ammontare complessivo dei diritti di voto è variato da n. 502.647.564 a n. 482.479.048.

Pertanto, ai sensi dell'art. 85-*bis*, comma 4-*bis*, del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il "**Regolamento Emittenti**"), si comunica di seguito l'ammontare complessivo dei diritti di voto, con indicazione del numero di azioni che compongono il capitale sociale.

	Situazione aggiornata al 30 settembre 2026			Situazione precedente		
	Euro	n. azioni	n. diritti di voto	Euro	n. azioni	n. diritti di voto
Totale, di cui:	18.268.203,90	201.685.174	482.479.048	18.268.203,90	201.685.174	502.647.564



Azioni ordinarie (godimento regolare) ISIN IT0005186371	-	61.288.237	61.288.237	-	51.203.979	51.203.979
Azioni a voto plurimo (*) (godimento regolare) ISIN IT0005486706	-	140.396.937 (**)	421.190.811	-	150.481.195	451.443.585

(*) Le azioni a voto plurimo sono di proprietà degli azionisti Federico De Nora, Federico De Nora S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l. Ai sensi dell'art. 5.6 dello Statuto sociale, ciascuna azione a voto plurimo attribuisce n. 3 diritti di voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società. Le azioni a voto plurimo non sono ammesse alle negoziazioni su Euronext Milan e non sono computate nel flottante e nel valore di capitalizzazione di Borsa.

(**) A seguito del perfezionamento dell'operazione di accelerated bookbuilding e della conseguente conversione, le complessive n. 140.396.937 azioni a voto plurimo risultano detenute come segue: n. 6.619.560 da Federico De Nora; n. 88.847.684 da Federico De Nora S.p.A.; n. 11.474.617 da Norfin S.p.A.; e n. 33.455.076 da Asset Company 10 S.r.l.

Industrie De Nora S.p.A. è una multinazionale italiana fondata nel 1923 e quotata su Euronext Milan. Leader globale nei processi elettrochimici e nelle tecnologie per la gestione delle risorse idriche, offre prodotti e servizi che abilitano processi industriali nei settori del cloro-soda, dell'elettronica, delle batterie, del trattamento delle acque (municipali e industriali) e dell'idrogeno verde. Con una presenza operativa che abbraccia diverse aree geografiche, dalle Americhe all'Europa, dagli Emirati Arabi Uniti all'Asia, De Nora fornisce soluzioni su misura, rispondendo con efficacia e affidabilità alle esigenze del mercato. Attenta agli aspetti ESG, adotta principi di sostenibilità ambientale e responsabilità sociale in tutte le sue attività.

Investor Relations

Chiara Locati

+39 02 2129 2124

ir@denora.com

[Investor Relations | De Nora](#)

Media Relations | Barabino & Partners

Office: +39 02 72.02.35.35

Sabrina Ragone – s.ragone@barabino.it +39 338 25 19 534

Elena Magni – e.magni@barabino.it +39 348 478 7490