

AVVIO DEL PROGRAMMA DI ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE A SERVIZIO DEI PIANI DI INCENTIVAZIONE DEL GRUPPO

Milano, 23 settembre 2026 – Ai sensi e per gli effetti dell'art. 144-*bis* del Regolamento Consob n. 11971/1999 (il “**Regolamento Emittenti**”) nonché dell'art. 2, paragrafo 1 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 della Commissione dell'8 marzo 2016 (il “**Regolamento UE 1052**”), MAIRE S.p.A. (la “**Società**” o “**MAIRE**”) comunica che, in data 24 settembre 2026, verrà dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie (il “**Programma**”), di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 (la “**MAR**”), a servizio dei piani di incentivazione azionaria del Gruppo in essere (i “**Piani di Incentivazione Azionaria**”).

Il Programma - avviato in esecuzione della delibera assunta dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 15 aprile 2026, che ha autorizzato l'acquisto e la disposizione di azioni proprie per una durata di 18 mesi - sarà eseguito, avvalendosi del *safe harbour* previsto ai sensi della MAR, nel rispetto dei seguenti termini e condizioni:

- le operazioni di acquisto saranno effettuate sul mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., per il tramite di Intesa Sanpaolo S.p.A. quale intermediario abilitato incaricato per l'attuazione del Programma, con le modalità e nei limiti operativi previsti dalla delibera assembleare di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie sopra richiamata, dall'art. 5 MAR, dagli artt. 3 e 4 del Regolamento UE 1052 e da ogni altra normativa italiana o europea applicabile;
- il numero massimo di azioni ordinarie da acquistare è pari a 5.000.000 nell'ambito del Programma, corrispondenti al 1,52% del numero complessivo di azioni ordinarie della Società in circolazione alla data di autorizzazione, da destinare a servizio dei Piani di Incentivazione Azionaria;
- tenuto conto dell'attuale quotazione del titolo MAIRE (al termine della giornata di borsa del 23 settembre 2026), il potenziale esborso massimo di acquisto per l'operazione è stimato in circa 60.950.000 di euro;
- gli acquisti saranno effettuati a un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente più elevata corrente sul mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. e fermo restando che il suddetto corrispettivo non potrà comunque essere inferiore nel minimo e superiore nel massimo del 10% al prezzo di riferimento che il titolo MAIRE ha registrato nella seduta del giorno precedente ogni singola operazione;
- gli acquisti di azioni proprie dovranno avvenire in ogni giorno di negoziazione per un volume non superiore al 25% del volume medio giornaliero di azioni MAIRE negoziato nel mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., calcolato sulla base del volume medio giornaliero degli scambi nei 20 giorni di negoziazione precedenti la data dell'acquisto;
- gli acquisti delle azioni dovranno essere effettuati entro il 31 marzo 2027.



Eventuali successive modifiche al predetto Programma verranno tempestivamente comunicate dalla Società al pubblico.

In conformità all'art. 5, commi 1(b) e 3 MAR e all'art. 2, commi 2 e 3 del Regolamento UE 1052, MAIRE comunicherà le operazioni effettuate nell'ambito del Programma a Consob ed al mercato, anche mediante la pubblicazione sul proprio sito *internet*, secondo la tempistica prevista dalla normativa applicabile.

Alla data del presente comunicato, MAIRE detiene n. 579.355 azioni proprie in portafoglio pari a circa lo 0,18% del capitale sociale.

MAIRE S.p.A. è un gruppo ingegneristico leader che fornisce soluzioni tecnologiche ed esecuzione di progetti nel segmento downstream dei servizi energetici, nonché nei settori chimico e dei fertilizzanti. Il Gruppo opera attraverso due business unit: Integrated E&C Solutions e Sustainable Technology Solutions, quest'ultima attiva nei fertilizzanti sostenibili, nei vettori energetici a basse emissioni di carbonio e nei materiali innovativi e nelle soluzioni circolari. Con attività in circa 50 Paesi, MAIRE impiega approssimativamente 11.300 persone. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "MAIRE"). Per ulteriori informazioni: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

LAUNCH OF THE TREASURY SHARE BUYBACK PROGRAM FOR THE GROUP EQUITY SHARE INCENTIVE PLANS

Milan, 23 September 2026 – Pursuant to Article 144-*bis* of the Consob Regulation No. 11971/1999 (the “**Issuers’ Regulation**”) as well as to Article 2, paragraph 1 of the Commission Delegated Regulation (EU) 2016/1052 of 8 March 2016 (the “**1052 EU Regulation**”), MAIRE S.p.A. (the “**Company**” or “**MAIRE**”) announces the launch, on 24 September 2026, of a treasury share buyback program (the “**Program**”) pursuant to Article 5 of the Regulation (EU) No. 596/2014 (the “**MAR**”). The program will be used to serve the outstanding share incentive plans of the Group (the “**Share Incentive Plans**”).

The Program - launched in accordance with the resolution adopted by the Ordinary Shareholders’ Meeting on 15 April 2026, which authorized the purchase and disposal of treasury shares for a period of 18 months - will be carried out, under the safe harbor provided for by the MAR and in accordance with the following terms and conditions:

- the purchases will be carried out on the Euronext Milan market organized and managed by Borsa Italiana S.p.A., through Intesa Sanpaolo S.p.A. as the authorized intermediary appointed to execute the Program, in compliance with the terms and limits set out in the above-mentioned Shareholders’ resolution authorizing the purchase and disposal of treasury shares, Article 5 of the MAR, Articles 3 and 4 of the 1052 EU Regulation as well as any other applicable Italian and European regulations;
- the maximum number of ordinary shares that may be purchased under the Program is 5,000,000, representing 1.52% of the total number of outstanding ordinary shares of the Company as of the authorization date, to serve the Share Incentive Plans;
- based on the closing price of MAIRE shares (at the end of the market trading session of 23 September 2026, the maximum aggregate consideration for the purchases is estimated at approximately Euro 60,950,000;
- the purchases will be made at a price not exceeding the higher between the price of the last independent transaction and the price of the highest current independent bid on the Euronext Milan Market organized and managed by Borsa Italiana S.p.A., and in any event at a price no more than 10% lower and no more than 10% higher than the reference price of MAIRE’s shares recorded in the trading session preceding each individual purchase transaction;
- purchases of treasury shares will be carried out on any trading day for a volume not exceeding 25% of the average daily trading volume of MAIRE shares traded on the Euronext Milan Market organized and managed by Borsa Italiana S.p.A., calculated on the basis of the average daily trading volume during the 20 trading days preceding the date of each purchase;
- the buyback must be completed by 31 March 2027

Any subsequent amendments to the Program will be promptly disclosed to the market.

23/09/26

Pursuant to Article 5, paragraph 1(b) and 3 of the MAR and to Article 2, paragraph 2 and 3 of the 1052 EU Regulation, MAIRE S.p.A. will inform Consob and the market of the transactions executed under the Program, including by means of publication on the Company's website, within the timeframes set out in the applicable regulations.

At the date of the present press release, MAIRE holds no. 579,355 treasury shares, corresponding to approximately 0.18% of its share capital.

MAIRE S.p.A. is a leading engineering group providing technology solutions and project execution in the downstream segment of energy services, as well as in the chemicals and fertilizers industries. The Group operates through two business units: Integrated E&C Solutions and Sustainable Technology Solutions, the latter active in sustainable fertilizers, low carbon energy vectors, and innovative materials and circular solutions. With operations in around 50 countries, MAIRE employs around 11,300 people. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "MAIRE"). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com