



PRESS RELEASE

EUROTECH: IL CDA APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
 CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2026

RICAVI IN CRESCITA DEL 17,1% A EURO 25,2 MILIONI, EBITDA IN MIGLIORAMENTO DI EURO 3,6 MILIONI CON SECONDO TRIMESTRE A BREAK-EVEN. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO IN RIDUZIONE DI EURO 9,6 MILIONI

Principali risultati economico-finanziari consolidati al 30 giugno 2026:

- **Ricavi:** Euro 25,2 milioni (+17,1%) rispetto a Euro 21,5 milioni al 30 giugno 2025; +23,3% a cambi costanti.
- **Margine lordo:** Euro 12,0 milioni pari al 47,8% dei ricavi, +1,5 milioni di Euro verso Euro 10,6 milioni, o 49,3% dei ricavi.
- **EBITDA:** Euro -1,7 milioni, +3,6 milioni di Euro rispetto a Euro -5,3 milioni al 30 giugno 2025, con il secondo trimestre a break-even.
- **EBIT:** Euro -4,1 milioni rispetto a Euro -7,7 milioni al 30 giugno 2025 (+3,6 milioni di Euro).
- **Risultato netto di Gruppo:** Euro -4,3 milioni rispetto a Euro -7,6 milioni al 30 giugno 2025 (+3,2 milioni di Euro).
- **Indebitamento finanziario netto:** pari a Euro 7,2 milioni rispetto a Euro 16,8 milioni al 31 dicembre 2025.

Amaro, (Udine), 11 settembre 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Eurotech S.p.A., multinazionale che progetta, sviluppa e fornisce soluzioni di Edge Computing e Internet of Things (IoT), integrando software, hardware, cybersecurity e servizi, quotata su Euronext Star Milano, ha esaminato e approvato in data odierna la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026.

Massimo Milan, Amministratore Delegato di Eurotech, ha dichiarato: *“Il primo semestre 2026 segna rispetto al primo semestre dell’anno scorso un progresso nel percorso di recupero della redditività del Gruppo: i ricavi crescono a doppia cifra, l’EBITDA migliora di Euro 3,6 milioni e il secondo trimestre raggiunge il break-even, mentre la struttura patrimoniale e finanziaria risulta rafforzata.*

I risultati riflettono la crescita dei volumi e i benefici delle azioni strutturali intraprese sul fronte dei costi e dell'efficienza operativa. Restiamo focalizzati sulla conversione in fatturato del portafoglio ordini, sulla disciplina esecutiva e sull'avanzamento delle iniziative strategiche previste dal Piano Industriale Eurotech neXt.

Pur in un contesto di mercato ancora sfidante e caratterizzato da visibilità limitata, vogliamo continuare a rafforzare competitività, capacità di execution e solidità finanziaria”.

Andamento economico del periodo

I ricavi consolidati del primo semestre 2026 sono pari a Euro 25,2 milioni, rispetto a Euro 21,5 milioni del primo semestre 2025 (+17,1%). A cambi costanti, la crescita è pari al 23,3%. L'andamento riflette l'incremento degli ordini registrato nel secondo semestre 2025 e il contributo di un ordine rilevante acquisito sul mercato statunitense. Alla crescita ha contribuito soprattutto il mercato giapponese; l'area europea è in miglioramento ma continua a risentire dell'incertezza geopolitica e della debolezza dei settori industriale e automotive, in particolare in Germania.

Con riferimento alla ripartizione dei ricavi per area geografica, determinata sulla base della localizzazione del cliente, nel primo semestre 2026 si rileva quanto segue:

- **Unione Europea:** 50,7% dei ricavi, rispetto al 49,0% del primo semestre 2025; l'area si conferma il principale mercato del Gruppo, con una crescita del 21,1%, e concentra la quota più rilevante dei ricavi Edge AIoT;
- **Stati Uniti:** 9,9% dei ricavi, rispetto al 6,1% del primo semestre 2025, con una crescita del 91,0%, sostenuta anche dal contributo di un ordine rilevante;
- **Giappone:** 34,2% dei ricavi, rispetto al 36,7% del primo semestre 2025; i ricavi aumentano del 9,1%, principalmente grazie alla crescita degli ordinativi di alcuni clienti storici che consente una buona visibilità sul fatturato di fine anno;
- **Altre aree:** 5,3% dei ricavi, rispetto all'8,2% del primo semestre 2025, con una flessione del 25,2%, pari a Euro 0,5 milioni in valore assoluto.

Per tipologia, i ricavi da prodotti aumentano del 22,8%, mentre i ricavi da servizi diminuiscono dell'8,6% rispetto al primo semestre 2025 (-5,1% a cambi costanti). La flessione è riconducibile a minori ricavi ricorrenti da software e a minori servizi professionali connessi alle fasi iniziali di nuovi progetti IoT, parzialmente compensati da maggiori attività di personalizzazione e ingegneria su progetti embedded, soprattutto in Giappone.

Nel primo trimestre 2026 i ricavi sono stati pari a Euro 10,7 milioni; nel secondo trimestre si sono attestati a Euro 14,5 milioni, in crescita del 9,4% rispetto al secondo trimestre 2025 (+14,9% a cambi costanti).

Il margine lordo è pari al 47,8% dei ricavi, rispetto al 49,3% del primo semestre 2025. La riduzione percentuale è principalmente riconducibile all'aumento del costo di specifici componenti, in particolare delle "memorie", caratterizzate da una situazione di mercato contraddistinta da scarsa disponibilità e dal conseguente incremento dei prezzi. Tali maggiori costi vengono riaddebitati ai clienti derivandone tuttavia una marginalità inferiore rispetto a quella prevista del prodotto finito e determinando pertanto un effetto diluitivo sulla marginalità complessiva. Al netto di tale fenomeno, la marginalità percentuale risulterebbe sostanzialmente in linea con quella registrata negli ultimi trimestri in presenza di un mix di prodotto complessivamente stabile.

L'EBITDA adjusted al 30 giugno 2026 ammonta a Euro -1,4 milioni, rispetto a Euro -4,0 milioni nello stesso periodo del 2025, con un miglioramento di Euro 2,6 milioni. Il miglioramento dell'EBITDA adjusted riflette sia la crescita dei volumi, sia gli effetti delle azioni di efficientamento e contenimento dei costi. I costi non ricorrenti, rappresentati a conto economico nel primo semestre 2026, riguardano alcuni effetti di riduzione del personale e costi collegati a consulenze per la crescita.

Includendo anche i costi non ricorrenti, **l'EBITDA** del semestre 2026 ammonta a Euro -1,7 milioni, rispetto a Euro -5,3 milioni del primo semestre 2025, in miglioramento del 67,4%. Nel secondo trimestre 2026 l'EBITDA adjusted è positivo e l'EBITDA si attesta a break-even, un passaggio coerente con il percorso di recupero sostenibile della redditività.

L'EBIT, per effetto di ammortamenti e svalutazioni imputati a conto economico nel primo semestre 2026 per complessivi Euro 2,4 milioni, è pari a Euro -4,1 milioni, rispetto a Euro -7,7 milioni del primo semestre 2025.

Il risultato netto del periodo, pari a Euro -4,3 milioni, riduce la perdita del semestre del 42,9% rispetto a Euro -7,6 milioni nello stesso periodo del 2025.

Situazione patrimoniale e finanziaria del periodo

Il Gruppo presenta al 30 giugno 2026 un **indebitamento finanziario** netto di Euro 7,2 milioni, rispetto a Euro 16,8 milioni al 31 dicembre 2025, con un miglioramento di Euro 9,6 milioni. La riduzione dell'indebitamento finanziario netto è riconducibile principalmente agli effetti dell'aumento di capitale finalizzato a febbraio 2026, ad un'attenta gestione finanziaria, sia sul fronte del debito che degli investimenti tecnologici. Il rafforzamento patrimoniale completato nel primo semestre 2026 ha consentito al Gruppo di migliorare la propria struttura finanziaria per supportare l'esecuzione del Piano Industriale.

Il capitale circolante netto al 30 giugno 2026 è pari a Euro 8,2 milioni, rispetto a Euro 9,7 milioni al 31 dicembre 2025, in riduzione di circa Euro 1,5 milioni. La variazione è dovuta principalmente

alla dinamica dei flussi di incasso dei crediti commerciali, tipica dell'andamento del business, parzialmente compensata da maggiori giacenze di magazzino, costituite per assicurare la disponibilità di componenti critici – in particolare le memorie – in vista degli attesi incrementi di costo.

Il **patrimonio netto** ammonta a Euro 59,2 milioni, rispetto a Euro 52,7 milioni al 31 dicembre 2025.

Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2026

Non si evidenziano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre e fino alla data dell'11 settembre 2026.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il buon livello del portafoglio ordini registrato alla fine del primo semestre 2026, unitamente alle opportunità commerciali già definite con i clienti, consente al Gruppo di prevedere un'accelerazione dei ricavi nella seconda parte dell'esercizio, con un minor contributo nel terzo trimestre ed una maggiore concentrazione attesa nell'ultimo trimestre dell'anno rispetto alla prima parte del 2026. Tale dinamica dovrebbe essere sostenuta sia dal business legacy sia dalle soluzioni Edge AIoT, in coerenza con le direttrici di sviluppo delineate nel Piano Industriale 2026-2030. Il contesto di mercato continua, tuttavia, a essere caratterizzato da una limitata visibilità sul medio-lungo periodo. Sulla base delle informazioni attualmente disponibili, il Gruppo conferma l'obiettivo di conseguire un EBITDA positivo nell'esercizio 2026.

Permangono tuttavia alcuni fattori esterni che richiedono un attento monitoraggio. In particolare, continua a essere significativo l'incremento dei prezzi e l'allungamento del lead-time di alcuni componenti elettronici, con particolare riferimento a memorie e sistemi di storage, una dinamica che potrebbe protrarsi fino a una fase avanzata del 2027.

Tale dinamica, in corso, richiede necessariamente il trasferimento di tali incrementi sui prezzi finali di vendita con un effetto diluitivo sul primo margine del Gruppo. Il Gruppo mantiene inoltre elevata l'attenzione sull'evoluzione dello scenario geopolitico internazionale, sui conflitti in corso in Ucraina e Medio Oriente e sull'evoluzione delle politiche tariffarie degli Stati Uniti, con particolare riferimento ai potenziali effetti sui Paesi nei quali il Gruppo e i propri clienti operano. Tali fattori potrebbero avere ripercussioni sulle catene di fornitura, sulla disponibilità e sul costo dei componenti nonché sui tempi di realizzazione delle opportunità commerciali.

Sul fronte organizzativo, dopo circa 18 mesi nei quali l'azione del management si è concentrata principalmente sull'adeguamento della struttura dei costi operativi all'andamento dei ricavi e sul miglioramento dell'efficienza, il Gruppo sta entrando in una nuova fase. In coerenza con gli investimenti e gli obiettivi previsti dal Piano Industriale è in corso la definizione di un progressivo

rafforzamento delle competenze tecnologiche e commerciali, finalizzato a dotare Eurotech delle risorse necessarie a sostenere il percorso di sviluppo previsto per i prossimi anni.

Il Gruppo proseguirà nell'esecuzione delle direttrici strategiche del Piano Industriale 2026-2030, confermando il focus sui "verticali" già identificati, concentrando le risorse su tali settori caratterizzati da maggiore dimensione e potenziale di crescita e sulle applicazioni in ambienti complessi, mission-critical che richiedono elevati requisiti di affidabilità. In tali ambiti, le competenze di Eurotech nelle soluzioni "rugged" e nell'integrazione tra Information Technology e Operational Technology rappresentano elementi distintivi.

La strategia continuerà a perseguire opportunità di crescita organica ma anche, ove ragionevolmente possibile, per linee esterne, facendo leva sui principali trend strutturali dei mercati di riferimento: la diffusione dell'Edge AI e il progressivo spostamento delle capacità di elaborazione dal cloud verso l'edge, l'evoluzione delle infrastrutture energetiche verso modelli più intelligenti e distribuiti e la crescente automazione dei processi industriali.

Conference call per la presentazione dei risultati consolidati al 30 giugno 2026

In data 14 settembre 2026, alle ore 14:30 CEST, il management di Eurotech terrà una conference call per presentare alla comunità finanziaria e alla stampa i risultati consolidati del periodo. Sarà possibile partecipare alla conference call al seguente link:

<https://teams.microsoft.com/meet/318276124932794?p=30KYcFyMYkJCJL85AI>

Il presente comunicato stampa è stato pubblicato in data odierna sul sito internet della Società www.eurotech.com (alla sezione Investitori / News), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “1Info” consultabile al sito www.1info.it

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Sandro Barazza attesta, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili della società.

Eurotech

Eurotech è una multinazionale che progetta e sviluppa piattaforme e sistemi di edge computing integrando hardware, software, AI, cybersecurity e servizi. Le soluzioni Eurotech abilitano l’elaborazione intelligente dei dati in prossimità delle infrastrutture operative, supportando applicazioni industriali, trasporti, energia e altri ambienti ad alta affidabilità. Eurotech collabora con partner tecnologici leader a livello internazionale, sviluppando un ecosistema globale per la realizzazione di progetti e soluzioni integrate di Edge AI e Internet of Things (IoT).

www.eurotech.com

CONTATTI:

Eurotech

Corporate Communication

Federica Maion

d: +39 0433 485411

e: federica.maion@eurotech.com

My Twin Communication

IR Advisor 

Mara Di Giorgio || Federico Bagatella

+39 335 7737417 || + 39 331 8007258

eurotech@mytwincommunication.com

ALLEGATI – PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Migliaia di Euro)	1° semestre 2026 (b)	di cui non ricorrenti	%	1° semestre 2025 (a)	di cui non ricorrenti	%	variazioni (b-a)	
							assoluto	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	25.161		100,0%	21.483		100,0%	3.678	17,1%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	(13.123)		-52,2%	(10.895)		-50,7%	2.228	20,4%
Primo margine	12.038		47,8%	10.588		49,3%	1.450	13,7%
Costi per servizi	(4.939)	(69)	-19,6%	(6.020)	(569)	-28,0%	(1.081)	-18,0%
Costi per il godimento beni di terzi	(316)		-1,3%	(351)		-1,6%	(35)	-10,0%
Costo del personale	(9.153)	(298)	-36,4%	(10.899)	(568)	-50,7%	(1.746)	-16,0%
Altri accantonamenti e altri costi	(378)		-1,5%	(422)	(99)	-2,0%	(44)	-10,4%
Altri ricavi	1.028		4,1%	1.821		8,5%	(793)	-43,5%
Risultato operativo lordo (EBITDA)	(1.720)	(367)	-6,8%	(5.283)	(1.236)	-24,6%	3.563	67,4%
Ammortamenti	(2.253)		-9,0%	(2.435)		-11,3%	(182)	-7,5%
Svalutazioni di immobilizzazioni	(100)		-0,4%	0		0,0%	100	n/a
Risultato operativo (EBIT)	(4.073)	(367)	-16,2%	(7.718)	(1.236)	-35,9%	3.645	47,2%
Oneri finanziari	(582)		-2,3%	(955)		-4,4%	(373)	-39,1%
Proventi finanziari	502		2,0%	454		2,1%	48	10,6%
Risultato prima delle imposte	(4.153)	(367)	-16,5%	(8.219)	(1.236)	-38,3%	4.066	49,5%
Imposte sul reddito dell'esercizio	(169)		-0,7%	655		3,0%	824	-125,8%
Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento	(4.322)	(367)	-17,2%	(7.564)	(1.236)	-35,2%	3.242	42,9%
Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze	-		0,0%	-		0,0%	-	n/a
Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	(4.322)	(367)	-17,2%	(7.564)	(1.236)	-35,2%	3.242	42,9%
Utile base per azione	(0,081)			(0,214)				
Utile diluito per azione	(0,081)			(0,214)				

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

	30.06.2026	31.12.2025	variazioni
<i>(Migliaia di Euro)</i>			
ATTIVITA'			
Immobilizzazioni immateriali	54.897	55.938	(1.041)
Immobilizzazioni materiali	6.322	6.897	(575)
Partecipazioni in imprese collegate	4	4	-
Partecipazioni in altre imprese	141	137	4
Attività per imposte anticipate	1.906	1.973	(67)
Altre attività non correnti	412	416	(4)
Attività non correnti	63.682	65.365	(1.683)
Rimanenze di magazzino	15.369	11.918	3.451
Crediti verso clienti	9.156	13.929	(4.773)
Crediti per imposte sul reddito	510	568	(58)
Altre attività correnti	1.701	1.361	340
Altre attività correnti finanziarie	17	17	-
Strumenti finanziari derivati	1	4	(3)
Disponibilità liquide	10.957	6.455	4.502
Attività correnti	37.711	34.252	3.459
Totale attività	101.393	99.617	1.776
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	14.906	9.657	5.249
Riserva sovrapp. azioni	150.363	138.122	12.241
Riserve diverse	(106.076)	(95.064)	(11.012)
Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	59.193	52.715	6.478
Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	-	-	-
Patrimonio netto consolidato	59.193	52.715	6.478
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine	10.437	11.574	(1.137)
Benefici per i dipendenti	1.811	1.938	(127)
Passività per imposte differite	2.777	2.865	(88)
Fondi rischi e oneri	846	775	71
Passività non correnti	15.871	17.152	(1.281)
Debiti verso fornitori	10.970	9.384	1.586
Debiti verso società collegate	157	209	(52)
Finanziamenti passivi a breve termine	7.784	11.601	(3.817)
Debiti per imposte sul reddito	329	879	(550)
Altre passività correnti	7.089	7.576	(487)
Debiti per aggregazioni aziendali	-	101	(101)
Passività correnti	26.329	29.750	(3.421)
Totale passività	42.200	46.902	(4.702)
Totale passività e Patrimonio netto	101.393	99.617	1.776

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita) utile attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato
Saldo al 31 dicembre 2025	9.657	1.776	138.122	(5.250)	(83.250)	4	(333)	1.829	(568)	(9.272)	52.715	-	52.715
Destinazione risultato 2025	-	-	-	-	(9.272)	-	-	-	-	9.272	-	-	-
Risultato al 31 marzo 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.322)	(4.322)	-	(4.322)
Altri utili (perdite) complessivi:													
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	-	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-	(3)	-	(3)
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	(834)	-	-	-	-	-	-	(834)	-	(834)
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-	-	-	-	664	-	-	664	-	664
Totale Utile (Perdita) complessivo	-	-	-	(834)	-	(3)	-	664	-	(4.322)	(4.495)	-	(4.495)
Piano di Performance Share	-	-	-	-	(139)	-	-	-	264	-	125	-	125
Aumento di capitale	5.249	-	12.241	-	(8.642)	-	-	-	-	-	8.848	-	8.848
Versamento futuro aumento di capitale	-	-	-	-	2.000	-	-	-	-	-	2.000	-	2.000
Saldo al 30 giugno 2026	14.906	1.776	150.363	(6.084)	(99.303)	1	(333)	2.493	(304)	(4.322)	59.193	-	59.193

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(Migliaia di Euro)		30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Disponibilità liquide	A	10.957	6.455	6.414
Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	B	-	-	-
Altre attività finanziarie correnti	C	18	21	23
Liquidità	D=A+B+C	10.975	6.476	6.437
Debito finanziario corrente	E	2.162	3.934	4.023
Parte corrente del debito finanziario non corrente	F	5.622	7.667	4.717
Altre passività correnti finanziarie	G	-	101	115
Indebitamento finanziario corrente	H=E+F+G	7.784	11.702	8.855
Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto	I=H-D	(3.191)	5.226	2.418
Debito finanziario non corrente	J	10.437	11.574	16.278
Strumenti di debito	K	-	-	-
Indebitamento finanziario non corrente	M=J+K+L	10.437	11.574	16.278
(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ESMA	N=I+M	7.246	16.800	18.696

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

(Migliaia di Euro)	30.06.2026 (b)	31.12.2025 (a)	30.06.2025	Variazioni (b-a)
Rimanenze di magazzino	15.369	11.918	16.515	3.451
Crediti verso clienti	9.156	13.929	9.501	(4.773)
Crediti per imposte sul reddito	510	568	693	(58)
Altre attività correnti	1.701	1.361	1.789	340
Attivo corrente	26.736	27.776	28.498	(1.040)
Debiti verso fornitori	(10.970)	(9.384)	(10.297)	(1.586)
Debiti verso società collegate	(157)	(209)	(349)	52
Debiti per imposte sul reddito	(329)	(879)	(733)	550
Altre passività correnti	(7.089)	(7.576)	(7.603)	487
Passivo corrente	(18.545)	(18.048)	(18.982)	(497)
Capitale circolante netto	8.191	9.728	9.516	(1.537)

RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

(Migliaia di Euro)	1° semestre 2026	%	1° semestre 2025	%	Var. %
RICAVI PER AREA GEOGRAFICA					
Unione Europea	12.748	50,7%	10.526	49,0%	21,1%
Stati Uniti	2.491	9,9%	1.304	6,1%	91,0%
Giappone	8.597	34,2%	7.882	36,7%	9,1%
Altre	1.325	5,3%	1.771	8,2%	-25,2%
TOTALE RICAVI	25.161	100,0%	21.483	100,0%	17,1%