

RISULTATI DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2026

- **Ricavi: Euro 182,6 milioni.**
- **EBITDA Adjusted: Euro 13,8 milioni.**
- **Utile Netto Adjusted: Euro 1,1 milioni.**
- **Posizione bancaria netta: Euro 25,2 milioni.**

Milano, 8 settembre 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Dexelance S.p.A. (DEX.MI), gruppo industriale diversificato tra i leader italiani nel design, luce e arredamento di alta gamma (la "Società" o il "Gruppo"), in data odierna ha esaminato e approvato La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026.

Il Gruppo Dexelance ha registrato **Ricavi** pari ad Euro 182,6 milioni, in crescita del 17,9% rispetto al primo semestre 2025. Tale crescita include l'effetto di variazione del perimetro di consolidamento derivante dall'ingresso di Mohd, società controllata da Dexelance a partire da settembre 2025, che nel primo semestre 2026, ha registrato ricavi in crescita di circa il 16%.

Al termine del semestre i ricavi organici sono in calo dell'8,9%¹, nonostante nel corso del secondo trimestre tutti i comparti abbiano evidenziato un lieve miglioramento rispetto ai primi mesi del 2026. L'andamento del semestre risente della diversa stagionalità del comparto *Luxury Contract* rispetto all'esercizio precedente, per il quale la pipeline di progetti attuale conferma un recupero nel secondo semestre, e di una maggiore esposizione del comparto *Furniture* all'attuale congiuntura macroeconomica, il cui clima di incertezza continua a rallentare il ciclo di acquisizione degli ordini. I segmenti *Kitchen&Systems* e *Lighting* hanno invece registrato, nel complesso, una sostanziale stabilità.

L'incidenza delle esportazioni è pari al 75%, con un buon andamento dei mercati europei a fronte di un mercato domestico in leggera contrazione.

L'**EBITDA** è stato di Euro 13,7 milioni (rispetto a Euro 10,4 milioni nel 2025) con un'incidenza del 7,5% sui Ricavi, mentre l'**EBITDA Adjusted**² è stato di Euro 13,8 milioni, con un'incidenza del 7,6% sui Ricavi.

La redditività organica, pur beneficiando di un'attenta attività di controllo dei costi, che ha consentito un'ottima tenuta del primo margine, continua a risentire dell'effetto di "deleverage operativo" connesso alla debolezza dei ricavi.

Il **Risultato Netto** è stato di Euro -4,6 milioni (rispetto ad Euro -7,8 milioni nel 2025), mentre il Risultato Netto Adjusted³ è stato di Euro 1,1 milioni.

La **posizione bancaria netta** al 30 giugno 2026 era di Euro 25,2 milioni. Considerando anche la stima dei debiti per *earnout*, acquisto quote di minoranza mediante esercizio di opzioni *put&call* e altri debiti minori, la posizione finanziaria netta era di Euro 67,8 milioni, prevalentemente a medio-lungo termine. Considerando poi

¹ Variazione calcolata sui ricavi a perimetro di consolidamento costante rispetto al 30 giugno 2025.

² Dato consolidato al 30 giugno 2026 inclusivo di adjustments per voci di costo non ricorrenti.

³ Dato consolidato al 30 giugno 2026 inclusivo di adjustments per voci di costo non ricorrenti e per effetti contabili connessi sia alle operazioni di acquisizione, sia alle rimisurazioni delle stime dei debiti iscritti per *earnout* e opzioni *put&call*

anche i debiti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16, la posizione finanziaria netta ammontava ad Euro 101,1 milioni.

L'ordinato del primo semestre è in linea con l'esercizio precedente ed evidenzia un andamento complessivamente coerente con le aspettative del Gruppo.

Nel corso del secondo trimestre 2026, Dexelance ha concluso con successo l'aumento di capitale in opzione i cui termini e condizioni definitivi erano determinati dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2026 (l'"Aumento di Capitale"), con l'obiettivo di dotare il Gruppo di una struttura di capitale flessibile e coerente con la propria strategia di crescita e con il perseguimento della Mid-Term Ambition annunciata l'11 dicembre 2025.

L'Aumento di Capitale è stato integralmente sottoscritto, con l'emissione di n. 33.017.280 nuove azioni, per un controvalore complessivo di Euro 49,9 milioni. A seguito dell'operazione, il capitale sociale di Dexelance ammonta ad Euro 59.943.578.

Si ricorda inoltre che alle azioni di nuova emissione sono stati abbinati altrettanti 33.017.280 warrant, ammessi alle negoziazioni su Euronext Milan a partire dal 10 giugno 2026. I warrant saranno esercitabili dal 7 maggio 2029 all'8 giugno 2029, al prezzo di Euro 3,02 per ciascuna azione di compendio e nel rapporto di 1 azione di compendio per ogni 5 warrant esercitati. Dexelance inoltre potrà, a propria discrezione, individuare un periodo di esercizio addizionale a decorrere dall'8 giugno 2027.

Il management di Dexelance presenterà alla comunità finanziaria la Relazione Finanziaria al 30 giugno 2026 oggi, martedì 8 settembre 2026, alle ore 18.00 CEST. La documentazione di supporto sarà resa disponibile alla sezione "[Investors/Risultati-e-documenti-finanziari](#)" del sito internet della Società (www.dexelance.com).

Per seguire l'evento in streaming è possibile registrarsi al seguente [link](#).

Il Presidente Esecutivo, Andrea Sasso, e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alberto Bortolin, dichiarano ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Decreto Legislativo no. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato, nonché nei prospetti all'Allegato 1, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato è disponibile sul sito internet della Società (www.dexelance.com) e veicolato tramite il sistema 1Info SDIR (www.1info.it).

PRINCIPI CONTABILI E COMPARABILITA' DEI DATI

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie consolidate citate nel presente comunicato sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea.

I dati non sono contrassegnati come "Reported" o "Full" in quanto, non essendo intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento nel corso del primo semestre 2026, i due dati coincidono. Le variazioni sono state calcolate rispetto ai dati al 30 giugno 2025, anch'essi non contrassegnati come "Reported" o "Full" in virtù dell'assenza di variazioni nel perimetro di consolidamento del primo semestre 2025.

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.



DEXELANCE

Dexelance è uno dei più importanti gruppi italiani operanti nel design di alta qualità. Il Gruppo è composto da numerose società, ciascuna con una propria precisa identità, unite da un progetto strategico coerente con attività tra loro complementari: Gervasoni realizza soluzioni di arredo attraverso l'omonimo marchio ed il brand Very Wood; Meridiani è specializzata nella creazione di raffinati arredi contemporanei e versatili; Davide Groppi crea e realizza lampade e progetti di luce unici, dal design essenziale e innovativo; Saba Italia crea e produce articoli di arredamento con un design sofisticato e di alta gamma; Flexalighting progetta e produce sistemi di illuminazione per interni ed esterni; Axolight è specializzata nella progettazione e produzione di lampade di design made in Italy; Gamma Arredamenti è uno dei leader italiani negli imbottiti in pelli di altissima qualità. Cubo Design produce cucine e sistemi d'arredamento top e premium, con i marchi Binova e Miton Cucine; Turri è uno storico brand di arredamento di altissima fascia; Cenacchi International e Modar sono due affermati leader del comparto contract per il settore del lusso e della moda; Roda è un punto di riferimento internazionale nel design outdoor di alta gamma, esplorando il concetto In&Out con collezioni sofisticate che combinano eleganza e innovazione, creando spazi esterni esclusivi e funzionali; Mohd è un leader nel mondo del design, con un modello di business omnichannel unico e altamente innovativo che ha rivoluzionato la distribuzione del settore.

CONTATTI

Investor Relations Manager

Marella Moretti

Tel. +39 02.83975225

m.moretti@dexelance.com

Ufficio Stampa

Smartitaly S.r.l. – Sara Scatena

Tel. +39 338.7836985

s.scatena@smartitaly.it



Allegato 1

Conto Economico riclassificato €/1000	1H 2025		1H 2026		Variazione	
	valore	%	valore	%	valore	%
Ricavi	154.843	100%	182.635	100%	27.792	17,9%
Altri proventi	2.088	1,3%	3.048	1,7%	960	46,0%
Totale ricavi e proventi	156.931	101,3%	185.683	101,7%	28.752	18,3%
Costi esterni operativi	(116.927)	-75,5%	(139.641)	-76,5%	(22.714)	19,4%
Valore aggiunto	40.004	25,8%	46.042	25,2%	6.038	15,1%
Costo del personale	(29.101)	-18,8%	(32.194)	-17,6%	(3.093)	10,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(525)	-0,3%	(193)	-0,1%	332	-63,3%
Margine operativo lordo (EBITDA)	10.378	6,7%	13.656	7,5%	3.278	31,6%
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(22.055)	-14,2%	(11.521)	-6,3%	10.533	-47,8%
Risultato operativo (EBIT)	(11.677)	-7,5%	2.134	1,2%	13.811	-118,3%
Risultato dell'area finanziaria	4.349	2,8%	(6.044)	-3,3%	(10.393)	-239,0%
Risultato lordo	(7.328)	-4,7%	(3.910)	-2,1%	3.418	-46,6%
Imposte sul reddito	(436)	-0,3%	(717)	-0,4%	(282)	64,6%
Risultato netto consolidato	(7.764)	-5,0%	(4.627)	-2,5%	3.136	-40,4%
Risultato di pertinenza del Gruppo	(7.764)	-5,0%	(5.354)	-2,9%	2.410	-31,0%
Risultato di pertinenza di terzi	-	0,0%	726	0,4%	726	100,0%

Conto Economico Full half year (unaudited) €/1000	1H 2025 Adj		1H 2026 Adj		Variazione	
	valore	%	valore	%	valore	%
Ricavi	154.843	100%	182.635	100%	27.792	17,9%
Altri proventi	2.088	1,3%	3.048	1,7%	960	46,0%
Totale ricavi e proventi	156.931	101,3%	185.683	101,7%	28.752	18,3%
Costi esterni operativi	(116.525)	-75,3%	(139.641)	-76,5%	(23.116)	19,8%
Valore aggiunto	40.406	26,1%	46.042	25,2%	5.636	13,9%
Costo del personale	(28.825)	-18,6%	(32.018)	-17,5%	(3.193)	11,1%
Accantonamenti e svalutazioni	(525)	-0,3%	(193)	-0,1%	332	-63,3%
Margine operativo lordo (EBITDA)	11.056	7,1%	13.832	7,6%	2.776	25,1%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(6.886)	-4,4%	(7.398)	-4,1%	(512)	7,4%
Risultato operativo (EBIT)	4.170	2,7%	6.434	3,5%	2.264	54,3%
Risultato dell'area finanziaria	(2.665)	-1,7%	(3.424)	-1,9%	(760)	28,5%
Risultato lordo	1.505	1,0%	3.010	1,6%	1.505	100,0%
Imposte sul reddito	(1.628)	-1,1%	(1.925)	-1,1%	(297)	18,2%
Risultato netto consolidato	(123)	-0,1%	1.085	0,6%	1.208	-983,3%
Risultato di pertinenza del Gruppo	(123)	-0,1%	359	0,2%	481	-391,9%
Risultato di pertinenza di terzi	-	0,0%	726	0,4%	726	



Stato Patrimoniale riclassificato	FY 2025		1H 2026	
€/1000	valore	% CIN	valore	% CIN
Attività immateriali	266.600	84,8%	262.355	79,2%
Diritto d'uso	35.319	11,2%	31.076	9,4%
Attività materiali	37.646	12,0%	39.680	12,0%
Partecipazioni e altre attività non correnti	19.033	6,1%	18.951	5,7%
Attività non correnti (A)	358.598	114,0%	352.062	106,3%
Rimanenze	69.434	22,1%	78.699	23,8%
Crediti commerciali	34.170	10,9%	45.499	13,7%
Altre attività correnti	12.972	4,1%	9.407	2,8%
Attività correnti (B)	116.576	37,1%	133.606	40,3%
Debiti commerciali	(58.951)	-18,7%	(54.678)	-16,5%
Altre passività correnti	(52.818)	-16,8%	(53.028)	-16,0%
Passività correnti (C)	(111.769)	-35,5%	(107.706)	-32,5%
Capitale circolante netto (D = B – C)	4.808	1,5%	25.900	7,8%
Fondi rischi e TFR	(13.827)	-4,4%	(13.550)	-4,1%
Altre passività non correnti	(35.077)	-11,2%	(33.289)	-10,1%
Attività (passività) a ML termine (E)	(48.904)	-15,5%	(46.839)	-14,1%
Capitale investito netto (A + D + E)	314.501	100%	331.123	100%
Patrimonio Netto consolidato	184.438	58,6%	230.032	69,5%
Posizione finanziaria netta banche	52.719	16,8%	25.179	7,6%
Posizione finanziaria netta altri	77.344	24,6%	75.912	22,9%
Posizione finanziaria netta	130.063	41,4%	101.091	30,5%
Mezzi propri e indebitamento	314.501	100%	331.123	100%

Posizione finanziaria netta	FY 2025	1H 2026	Variazione
€/1000			
Debiti vs banche corrente	33.244	42.907	9.663
Debiti vs banche non corrente	89.334	85.379	(3.956)
Disponibilità liquide	(48.499)	(37.296)	11.203
Altre attività finanziarie correnti	(21.361)	(65.811)	(44.450)
PFN banche	52.719	25.179	(27.540)
Debito per Earn out corrente	3.992	3.992	-
Debito per Earn out non corrente	1.576	1.683	108
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option corrente	8.335	7.404	(931)
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option non corrente	20.888	24.297	3.409
PFN altri diversi da banche	34.791	37.377	2.586
Debiti finanziari verso locatori correnti	7.592	7.318	(274)
Debiti finanziari verso locatori non correnti	29.798	25.924	(3.875)
PFN debiti verso locatori (IFRS 16)	37.391	33.242	(4.149)
Altri debiti finanziari	5.163	5.294	131
PFN totale	130.063	101.091	(28.972)

Rendiconto finanziario consolidato
€/1000

	1H 2026	1H 2025
<u>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</u>		
Utile (perdita) del periodo	(4.627)	(7.764)
Imposte sul reddito	717	436
Interessi passivi / (interessi attivi)	4.402	4.252
Altri proventi e oneri non monetari	1.548	(8.557)
(Dividendi)	(37)	-
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(150)	(6)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.853	(11.639)
Accantonamento TFR	1.395	620
Accantonamenti ai fondi	342	738
Ammortamenti delle immobilizzazioni	11.521	10.855
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	134	11.162
Altre rettifiche per elementi non monetari	(936)	(170)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	14.309	11.566
Decremento / (Incremento) delle rimanenze	(7.820)	(3.295)
Decremento / (Incremento) delle attività derivanti da contratti	(1.446)	(155)
Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	(11.292)	(2.697)
Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	(4.274)	(6.528)
Incremento / (Decremento) delle passività derivanti da contratti	(4.477)	(6.621)
Decremento / (Incremento) di altre poste attive nette del capitale circolante netto	6.447	2.393
Interessi incassati / (pagati) su finanziamenti	(2.115)	(936)
Dividendi incassati	37	-
(Imposte sul reddito pagate)	(756)	(4.546)
Erogazione TFR e altri fondi	(873)	(775)
3. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(26.569)	(23.160)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A = 2 + 3)	(12.260)	(11.594)
<u>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</u>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali, al netto dei disinvestimenti	(4.942)	(3.775)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali, al netto dei disinvestimenti	(246)	(912)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie, al netto dei disinvestimenti	71	-
Investimenti in altre attività finanziarie, al netto dei disinvestimenti	(44.209)	33.975
Esercizio opzioni ed earn out	-	(482)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(49.326)	28.805
<u>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</u>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(687)	(333)
Accensione finanziamenti	16.915	5.812
Rimborso finanziamenti	(10.990)	(19.686)
Pagamenti per passività per leasing	(4.665)	(4.295)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale netto	49.320	-
Apporti di capitale da terzi	490	-
Acquisto azioni proprie	-	(896)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	50.383	(19.398)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(11.203)	(2.187)
Disponibilità liquide al 1° gennaio	48.499	33.681
Disponibilità liquide al 30 giugno	37.296	31.494
Variazione delle disponibilità liquide	(11.203)	(2.187)

GROUP RESULTS AS AT 30 JUNE 2026

- **Revenue: Euro 182.6 million.**
- **Adjusted EBITDA: Euro 13.8 million.**
- **Adjusted Net Profit: Euro 1.1 million.**
- **Net bank debt: Euro 25.2 million.**

Milan, 8 September 2026

The Board of Directors of Dexelance S.p.A. (DEX.MI), a diversified industrial group and one of Italy's leading players in high-end design, lighting and furniture (the "Company" or the "Group"), reviewed and approved today the Half-year Financial Report as at 30 June 2026.

Dexelance Group reported **Revenue** of Euro 182.6 million, up 17.9% compared to the first half 2025. The growth includes the contribution from Mohd, consolidated since September 2025, which reported revenue growth of approximately 16% in the first half of 2026.

As at end of June 2026 organic revenue was down 8.9%¹, although all the segments showed a slight improvement in the second quarter with respect to the first months of the year. This trend is affected by a different seasonality in the *Luxury Contract* segment compared to the previous year - for which the current project pipeline confirms a recovery during the second half - and by the *Furniture* segment's greater exposure to the current macroeconomic environment, where the climate of uncertainty continues to slow the average order acquisition cycle. The *Kitchen&Systems* and *Lighting* segments, on the other hand, overall registered substantial stability.

Exports account for 75% of total sales, with European markets performing well against a slightly contracting domestic market.

EBITDA was Euro 13.7 million (compared to Euro 10.4 million in 2025), representing 7.5% of revenue, while Adjusted EBITDA² was Euro 13.8 million, representing 7.6% of revenue.

Organic profitability, while benefiting from effective cost control - which supported resilience of the operating gross margin -, continues to be impacted by an operational deleverage effect linked to weak revenue.

Net Income was Euro -4.6 million (compared to Euro -7.8 million in 2025), while the Adjusted Net Income³ was Euro 1.1 million.

The **net bank debt position** as at 30 June 2026 amounted to Euro 25.2 million. Including also estimated liabilities for earnouts, the acquisition of minority interests through the exercise of put&call options, and other minor liabilities, the net financial position was Euro 67.8 million, primarily medium-to-long-term. Including also debts arising from the application of IFRS 16, net financial position amounted to Euro 101.1 million.

First-half order intake is in line with last year and broadly consistent with the Group's expectations.

¹ Change calculated based on revenue on a constant scope of consolidation compared to 30 June 2025.

² Consolidated figure as at 30 June 2026, including adjustments for non-recurring expense items.

³ Consolidated figure as at 30 June 2026, including adjustments for non-recurring expenses and accounting effects related to both acquisitions and the remeasurement of estimates for liabilities recorded for earn-outs and put and call options.

During the second quarter of 2026, Dexelance successfully completed the share capital increase by way of rights offering, the final terms and conditions of which were determined by the Board of Directors on 13 May 2026 (the "Capital Increase"), with the aim of providing the Group with a flexible capital structure consistent with its growth strategy and the pursuit of the Mid-Term Ambition announced on 11 December 2025.

The Capital Increase was fully subscribed, for a total issue of 33,017,280 new shares and an aggregate amount of Euro 49.9 million. Following the transaction, Dexelance's share capital amounts to Euro 59,943,578.

It should also be noted that 33,017,280 warrants were issued in conjunction with the newly issued shares, which were admitted to trading on Euronext Milan as of 10 June 2026. The warrants will be exercisable from 7 May 2029 to 8 June 2029, at an exercise price of Euro 3.02 per each warrant share at a ratio of n.1 warrant share for every n. 5 warrants exercised. Dexelance may also, at its discretion, identify an additional exercise period starting from 8 June 2027.

Dexelance management will present the Half-year Financial Report as at 30 June 2026 to the financial community today, Tuesday 8 September 2026, at 6.00 p.m. CET. The supporting documentation will be made available in the ['Investors/Results and Financial Documents'](#) section of the Company's website (www.dexelance.com).

To follow the event via streaming it is possible to register at this [link](#).

The Executive Chairman, Andrea Sasso, and the Manager in charge of preparing the company's financial reports, Alberto Bortolin, hereby declare, pursuant to paragraph 2 of Article 154 bis of Legislative Decree no. 58/1998 (Consolidated Finance Act) that the accounting information contained in this press release, as well as in the schedules in Annex 1, corresponds to the documented results, books and accounting records.

This press release is also available on the Company's website and conveyed via the 1Info SDIR system (www.1info.it).

ACCOUNTING PRINCIPLES AND DATA COMPARABILITY

The consolidated income statement, balance sheet and financial information presented in this press release have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards ("IFRS") issued by the International Accounting Standards Board ("IASB") and endorsed by the European Union.

The figures are not labeled as "Reported" or "Full" as no changes in the consolidation perimeter occurred during the first semester of 2026 and, therefore, the two sets of data coincide. Changes have been calculated against the figures as of 30 June 2025, which are also not labeled as "Reported" or "Full" due to the absence of changes in the consolidation perimeter in the first half of 2025.

In this document, in addition to the financial measures required by IFRS, certain measures derived from these, although not required by IFRS (Non-GAAP Measures), are presented in line with ESMA guidelines on Alternative Performance Measures (ESMA Guidelines/2015/1415, adopted by Consob with Communication no. 92543 of December 3, 2015), published on October 5, 2015. These measures are presented to provide a better assessment of the Group's performance and should not be considered as alternatives to those required by IFRS.



DEXELANCE

Dexelance is one of the most important Italian groups operating in high-quality design. The Group is composed of numerous companies, each with its own precise identity, united by a coherent strategic project with activities that are complementary to each other: Gervasoni creates furniture solutions through its namesake brand and the Very Wood brand; Meridiani specializes in the creation of refined contemporary and versatile furniture; Davide Groppi creates and produces unique lamps and lighting projects with an essential and innovative design; Saba Italia creates and produces furniture items with a sophisticated and high-end design; Flexalighting designs and produces lighting systems for interiors and exteriors; Axolight specializes in the design and production of made-in-Italy designer lamps; Gamma Arredamenti is one of Italy's leaders in upholstered furniture made of the highest quality leather; Cubo Design produces top and premium kitchens and furniture systems under the Binova and Miton Cucine brands; Turri is a historic brand of very high-end furniture; Cenacchi International and Modar are two established leaders in the contract sector for the luxury and fashion industries; Roda is an international benchmark in high-end outdoor design, exploring the In&Out concept through sophisticated collections that combine elegance, comfort, and innovation, creating exclusive and functional outdoor spaces; Mohd is a leader in the world of design, with a unique and highly innovative omnichannel business model that has redefined distribution in the sector.

CONTACTS

Investor Relations Manager

Marella Moretti

Tel. +39 02.83975225

m.moretti@dexelance.com

Press Office

Smartitaly S.r.l. - Sara Scatena

Tel. +39 338.7836985

s.scatena@smartitaly.it



Annex 1

Reclassified Income Statement €/1,000	1H 2025		1H 2026		Variation	
	value	%	value	%	value	%
Revenue	154.843	100%	182.635	100%	27.792	17,9%
Other income	2.088	1,3%	3.048	1,7%	960	46,0%
Total revenue and income	156.931	101,3%	185.683	101,7%	28.752	18,3%
External operating costs	(116.927)	-75,5%	(139.641)	-76,5%	(22.714)	19,4%
Added value	40.004	25,8%	46.042	25,2%	6.038	15,1%
Staff costs	(29.101)	-18,8%	(32.194)	-17,6%	(3.093)	10,6%
Provisions and write-downs	(525)	-0,3%	(193)	-0,1%	332	-63,3%
Gross operating profit (EBITDA)	10.378	6,7%	13.656	7,5%	3.278	31,6%
Amortisation, depreciation and write-downs of fixed assets	(22.055)	-14,2%	(11.521)	-6,3%	10.533	-47,8%
Operating profit (EBIT)	(11.677)	-7,5%	2.134	1,2%	13.811	-118,3%
Financial result	4.349	2,8%	(6.044)	-3,3%	(10.393)	-239,0%
Gross result	(7.328)	-4,7%	(3.910)	-2,1%	3.418	-46,6%
Income tax	(436)	-0,3%	(717)	-0,4%	(282)	64,6%
Consolidated net result	(7.764)	-5,0%	(4.627)	-2,5%	3.136	-40,4%
Profit/(loss) pertaining to the Group	(7.764)	-5,0%	(5.354)	-2,9%	2.410	-31,0%
Profit/(loss) pertaining to third parties	-	-	726	0,4%	726	100,0%

Reclassified Full Year Income Statement (unaudited) €/1,000	1H 2025 Adj		1H 2026 Adj		Variation	
	value	%	value	%	value	%
Revenue	154.843	100%	182.635	100%	27.792	17,9%
Other income	2.088	1,3%	3.048	1,7%	960	46,0%
Total revenue and income	156.931	101,3%	185.683	101,7%	28.752	18,3%
External operating costs	(116.525)	-75,3%	(139.641)	-76,5%	(23.116)	19,8%
Added value	40.406	26,1%	46.042	25,2%	5.636	13,9%
Staff costs	(28.825)	-18,6%	(32.018)	-17,5%	(3.193)	11,1%
Provisions and write-downs	(525)	-0,3%	(193)	-0,1%	332	-63,3%
Gross operating profit (EBITDA)	11.056	7,1%	13.832	7,6%	2.776	25,1%
Amortisation, depreciation and write-downs of fixed assets	(6.886)	-4,4%	(7.398)	-4,1%	(512)	7,4%
Operating profit (EBIT)	4.170	2,7%	6.434	3,5%	2.264	54,3%
Financial result	(2.665)	-1,7%	(3.424)	-1,9%	(760)	28,5%
Gross result	1.505	1,0%	3.010	1,6%	1.505	100,0%
Income tax	(1.628)	-1,1%	(1.925)	-1,1%	(297)	18,2%
Consolidated net result	(123)	-0,1%	1.085	0,6%	1.208	-983,3%
Profit/(loss) pertaining to the Group	(123)	-0,1%	359	0,2%	481	-391,9%
Profit/(loss) pertaining to third parties	-	0,0%	726	0,4%	726	0,0%



Reclassified statement of financial position €/1,000	FY 2025		1H 2026	
	value	% NIC	value	% NIC
Intangible assets	266.600	84,8%	262.355	79,2%
Right of use	35.319	11,2%	31.076	9,4%
Property, plant and equipment	37.646	12,0%	39.680	12,0%
Holdings and other non-current assets	19.033	6,1%	18.951	5,7%
Non-current assets (A)	358.598	114,0%	352.062	106,3%
Inventories	69.434	22,1%	78.699	23,8%
Trade receivables	34.170	10,9%	45.499	13,7%
Other current assets	12.972	4,1%	9.407	2,8%
Current assets (B)	116.576	37,1%	133.606	40,3%
Trade payables	(58.951)	-18,7%	(54.678)	-16,5%
Other current liabilities	(52.818)	-16,8%	(53.028)	-16,0%
Current liabilities (C)	(111.769)	-35,5%	(107.706)	-32,5%
Net working capital (D = B – C)	4.808	1,5%	25.900	7,8%
Provisions for risk and severance pay	(13.827)	-4,4%	(13.550)	-4,1%
Other non-current liabilities	(35.077)	-11,2%	(33.289)	-10,1%
Medium-/long-term assets (liabilities) (E)	(48.904)	-15,5%	(46.839)	-14,1%
Net invested capital (A + D + E)	314.501	100%	331.123	100%
Consolidated Shareholders' equity	184.438	58,6%	230.032	69,5%
Group shareholders' equity	52.719	16,8%	25.179	7,6%
Shareholders' equity - minority interests	77.344	24,6%	75.912	22,9%
Net financial position	130.063	41,4%	101.091	30,5%
Equity and debt	314.501	100%	331.123	100%

Net financial position €/1,000	FY 2025	1H 2026	Variation
Short-term bank loans	33.244	42.907	9.663
Medium/long term bank loans	89.334	85.379	(3.956)
Cash and cash equivalents	(48.499)	(37.296)	11.203
Other current financial assets	(21.361)	(65.811)	(44.450)
NFP, banks	52.719	25.179	(27.540)
Current earn-out payables	3.992	3.992	-
Non-current earn-out payable	1.576	1.683	108
Current payable for purchase of minority shares through the exercise of the put option	8.335	7.404	(931)
Non-current payable for purchase of minority shares through the exercise of the put option	20.888	24.297	3.409
NFP, other than banks	34.791	37.377	2.586
Current financial payables to lessors	7.592	7.318	(274)
Non-current financial payables to lessors	29.798	25.924	(3.875)
NFP, payables to lessors (IFRS 16)	37.391	33.242	(4.149)
Other financial payables	5.163	5.294	131
NFP, total	130.063	101.091	(28.972)

Consolidated statement of cash flows		
<i>€/1,000</i>		
	1H 2026	1H 2025
<u>A. Cash flows from operating activities (indirect method)</u>		
Profit/(loss) for the period	(4.627)	(7.764)
Income tax	717	436
Interest expense/(interest income)	4.402	4.252
Other non-monetary income and expenses	1.548	(8.557)
(Dividends)	(37)	-
Capital (gains)/losses on disposals	(150)	(6)
1. Profit/(loss) before income taxes, interest, dividends and capital gains/losses from transfer	1.853	(11.639)
Severance Indemnity Provision	1.395	620
Provisions	342	738
Amortisation of fixed assets	11.521	10.855
Impairment losses	134	11.162
Other adjustments for non-monetary items	(936)	(170)
2. Cash flow before changes in net working capital	14.309	11.566
Decrease/(Increase) in inventories	(7.820)	(3.295)
Decrease/(Increase) in contract assets	(1.446)	(155)
Decrease/(Increase) in trade receivables	(11.292)	(2.697)
Increase/(Decrease) in trade payables	(4.274)	(6.528)
Increase/(Decrease) in contract liabilities	(4.477)	(6.621)
Decrease/(Increase) in other changes in net working capital	6.447	2.393
Interest received/paid on loans	(2.115)	(936)
Dividends collected	37	-
(Income taxes paid)	(756)	(4.546)
Disbursement of severance payments and other provisions	(873)	(775)
3. Cash flow after other adjustments	(26.569)	(23.160)
Cash flow of operating activities (A = 1 + 2 + 3)	(12.260)	(11.594)
<u>B. Cash flows from investment activities</u>		
	-	-
Investments in tangible fixed assets, net of divestments	(4.942)	(3.775)
Investments in intangible assets, net of divestments	(246)	(912)
Investments in financial fixed assets, net of divestments	71	-
Investments in other financial assets, net of divestments	(44.209)	33.975
Exercise of options and earnout	-	(482)
Cash flow of investment activities (B)	(49.326)	28.805
<u>C. Cash flows from financing activities</u>		
<i>Third-party financing</i>	-	-
Increase (decrease) in short-term bank debts	(687)	(333)
Loans taken out	16.915	5.812
Loan repayment	(10.990)	(19.686)
Payments for lease liabilities	(4.665)	(4.295)
<i>Equity</i>	-	-
Increase in net capital	49.320	-
Capital contribution from third parties	490	-
Purchase of treasury shares	-	(896)
Cash flow of financing activities (C)	50.383	(19.398)
Increase (decrease) in cash (A ± B ± C)	(11.203)	(2.187)
Cash at 1 January	48.499	33.681
Cash and cash equivalents at 30 June	37.296	31.494
Change in cash	(11.203)	(2.187)