



Il Consiglio di Amministrazione di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. ha esaminato e approvato in data odierna, tra gli altri, la Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2026.

**Primo semestre 2026 solido:
BU Pharma +12%**

L'entrata in piena operatività del nuovo sito produttivo di Brembate e la recente acquisizione di Sofar spingono il comparto farmaceutico, affiancato dal miglioramento della dinamica della BU Nutra nel secondo trimestre. Una fase di transizione strategica che rafforza la diversificazione del Gruppo in vista degli obiettivi di lungo periodo.

Highlights

- Il primo semestre 2026 chiude con **ricavi consolidati**¹ a €124,8 milioni in lieve flessione (-3,1%) rispetto al pari periodo del 2025, con un progressivo recupero nel secondo trimestre e un riassetamento del mix di fatturato, trainato dalla crescita a doppia cifra della BU Pharma.
- I **ricavi consolidati e l'EBITDA Adj. pro-forma**, con l'assunzione convenzionale del consolidamento di Sofar S.p.A. dal 1 gennaio 2026, ammontano rispettivamente a €138,6 milioni e a €17,9 milioni.
- La **BU Pharma** accelera a €46,6 milioni (+12,0%, in crescita anche a perimetro omogeneo: +5,7%), raggiungendo il 37,4% (32,3% in H1 2025) dei ricavi consolidati, sostenuta dall'entrata in funzione dell'ampliamento di Brembate e dal primo consolidamento di Sofar.
- L'**EBITDA Adj.**² dei primi sei mesi del 2026 raggiunge i €15,2 milioni (€21,6 milioni in H1 2025) con un **EBITDA Margin Adj.** al 12,2% (16,8% nel primo semestre 2025), dopo i costi di avviamento della nuova capacità di Brembate, in progressivo riassorbimento con la crescita dei volumi. L'**EBITDA**³ si attesta a €14,5 milioni (€20,3 milioni dei primi sei mesi del 2025, con un **EBITDA Margin** dell'11,6% (15,8% nel pari periodo del 2025).
- L'**EBIT Adj.** del primo semestre 2026 si attesta a €5,1 milioni, €13,8 milioni nel primo semestre 2025, dopo i maggiori ammortamenti legati all'entrata a regime, a piena aliquota, del nuovo stabilimento di Brembate. L'**EBIT** ammonta a €0,5 milioni, per effetto della svalutazione non ricorrente e non monetaria della BU Cosmetics (€4,0 milioni).
- Il **Risultato di Periodo Adj.** nei primi sei mesi del 2026 è positivo per €2,1 milioni (€9,7 milioni dei primi sei mesi del 2025). Il **Risultato di Periodo** è di -€2,4 milioni (+€8,8 milioni nel pari periodo 2025) ed è riconducibile alle componenti non ricorrenti e non monetarie.
- La **Posizione Finanziaria Netta** del Gruppo al 30 giugno 2026 è di €98 milioni rispetto al valore al 31 dicembre 2025 di €47,9 milioni, a seguito di oltre €41 milioni destinati all'acquisizione di Sofar, di investimenti industriali; i covenant finanziari rispettati e liquidità complessiva di €36,3 milioni.
- Il **flusso di cassa** operativo cresce a €7,7 milioni (€7,1 milioni in H1 2025).
- Perfezionata l'**acquisizione del 100% di Sofar S.p.A.**, accompagnata da un accordo di produzione pluriennale (r-MSA) con Alfasigma S.p.A. e sottoscritti **nuovi finanziamenti** per €50,0 milioni a sostegno del piano di investimenti triennale.

¹Sofar S.p.A. consolidata dal 1 giugno 2026

²L'EBITDA Adjusted è calcolato al netto delle voci non ricorrenti registrate nel periodo.

³L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo (EBIT) al lordo delle voci Ammortamenti e svalutazioni.

Verdellino (Bergamo, Italia), 8 settembre 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. (ticker: FF), CSDMO (*Contract Solutions Development & Manufacturing Organization*) specializzata nello sviluppo e nella produzione in conto terzi di prodotti per l'industria nutraceutica, farmaceutica e cosmetica, ha approvato oggi, tra gli altri punti, la Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2026.

Il primo semestre 2026 evidenzia **Ricavi consolidati** per €124,8 milioni, in lieve flessione (-3,1%) rispetto ai €128,7 milioni del primo semestre 2025. L'andamento di H1 2026 riflette un riassetamento del mix di fatturato, caratterizzato dalla spinta della BU Pharma.

"I risultati di questo primo semestre confermano la solidità del Gruppo e la validità del percorso di trasformazione intrapreso, e testimoniano la crescita sostenuta della BU Pharma, ormai vicina per dimensioni a quella Nutra. Il comparto Pharma beneficia dell'ampliamento dello stabilimento di Brembate, che ha incrementato la capacità produttiva complessiva, introducendo una specializzazione strategica tra i siti produttivi consentendo una crescente ottimizzazione delle linee. A ciò si aggiunge l'acquisizione di Sofar S.p.A. da Alfasigma S.p.A., tassello chiave per arricchire l'offerta con le forme liquide e semi-solide. La Business Unit Nutra, dopo un primo trimestre debole, ha registrato una ripresa nel secondo trimestre, proseguendo nel proprio percorso di innovazione e nello sviluppo di soluzioni sempre più mirate per i nostri Clienti. La BU Cosmetics continua il proprio processo di rafforzamento industriale e commerciale, i cui benefici richiederanno ancora tempo per riflettersi appieno nei risultati. Questa prima metà dell'anno rappresenta un ulteriore passo nel percorso di evoluzione del Gruppo: la crescente diversificazione e il rafforzamento della piattaforma industriale ci rendono sempre più resilienti e meglio posizionati per sostenere la crescita di lungo periodo", commenta Pietro Oriani, Amministratore Delegato di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A..

Analizzando i tre comparti, la **business unit Pharma** (Sofar inclusa) si conferma quella più solida e in costante crescita, rappresentando il 37,4% dei ricavi consolidati e chiudendo il semestre con €46,6 milioni (+12%). La crescita è sostenuta dalla stabilità strutturale del mercato regolamentato, dall'ottimizzazione delle produzioni nei siti esistenti, dall'entrata in funzione del nuovo stabilimento di Brembate e dall'integrazione operativa del sito di Trezzano Rosa di Sofar S.p.A., i cui risultati sono consolidati a partire dal 1 giugno 2026.

La **business unit Nutra** - pari al 51% dei ricavi complessivi con €63,6 milioni - dopo una contrazione del 17,9% nel Q1 2026 rispetto al Q1 2025 (trimestre particolarmente forte), mostra una dinamica migliore in Q2 riducendo la flessione a -3,5%. Il dato semestrale si attesta così a -10,9% rispetto al primo semestre 2025 (-€7,8 milioni). All'interno della business unit prosegue la crescita della componente innovativa, mentre la debolezza rimane concentrata nelle categorie legate al controllo del peso, per le note dinamiche di mercato – diffusione delle terapie a base di GLP-1 e destocking di filiera.

La **business unit Cosmetics**, pari all'11,6% del totale ricavi, evidenzia una dinamica differenziata tra i primi due trimestri: a un primo trimestre in crescita (9,2%) rispetto al pari periodo del 2025, è seguito un secondo trimestre in calo (-17,9%), che ha portato il dato semestrale al -7,2% con €14,5 milioni. La dinamica riflette principalmente l'effetto di *insourcing* da parte di un importante cliente e una diversa tempistica di sviluppo di alcuni progetti. Tale andamento conferma la rilevanza della strategia già avviata, volta all'ampliamento del portafoglio d'offerta e al crescente peso di prodotti basati su formulazioni proprietarie.

La diversificazione del Gruppo nelle tre business unit, sempre più integrate e complementari, continua a rappresentare uno dei principali punti di forza di Fine Foods. Tale modello consente di bilanciare le differenti dinamiche dei mercati di riferimento, sostenendo la crescita del Gruppo e rafforzandone la resilienza nel medio-lungo periodo.

Il **Valore Aggiunto Industriale (IAV)**, calcolato come differenza tra i Ricavi e i Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione, risulta essere

un buon indicatore di performance di Gruppo e ammonta a €58,5 milioni, pari al 46,9% dei ricavi (46% in H1 2025).

Nel corso del primo semestre 2026 sono stati sostenuti **oneri di natura non ricorrente, con impatto sull'EBITDA** per complessivi €0,7 milioni, quasi dimezzati rispetto a €1,3 milioni del primo semestre 2025, e sono riconducibili prevalentemente a costi per consulenze per sviluppo strategico (€359 mila) e all'integrazione dello stanziamento a fondo rischi per differenze retributive (€176 mila).

La contrazione dei ricavi - guidata principalmente dal calo del comparto della Nutraceutica - ha generato un minore assorbimento dei costi fissi di struttura, a cui si aggiungono i costi legati all'avviamento del nuovo sito di Brembate destinati, questi ultimi, ad essere progressivamente riassorbiti con la crescita dei volumi sostenuti dagli accordi pluriennali già sottoscritti. I benefici relativi all'integrazione di Sofar S.p.A. non sono ancora materialmente visibili a livello di marginalità. **L'EBITDA Adjusted** di Gruppo si posiziona a €15,2 milioni, con un **EBITDA Margin Adj.** al 12,2% (16,8% del primo semestre 2025).

L'EBITDA ammonta a €14,5 milioni (€20,3 milioni in H1 2025), con un **EBITDA Margin** all'11,6% (15,8% in H1 2025).

L'EBIT Adj. del primo semestre 2026 è di €5,1 milioni (€13,8 milioni in H1 2025), dopo maggiori ammortamenti legati all'entrata a regime, a piena aliquota, del nuovo stabilimento di Brembate: una capacità già autorizzata e operativa, che costituisce la base della crescita attesa del comparto Pharma. L'EBIT si attesta a €0,5 milioni al 30 giugno 2026 per effetto della svalutazione non ricorrente e non monetaria, dell'avviamento della controllata Fine Cosmetics (€4,0 milioni), rilevata in esito all'aggiornamento in ottica prudenziale dell'*impairment test*.

Il Risultato Ante Imposte Adj. del primo semestre 2026 è di €3,6 milioni (€12,6 milioni in H1 2025) e il **Risultato Ante Imposte** è di -€ 1,1 milioni (€11,3 milioni nel primo semestre 2025).

Il Risultato di Periodo Adj. dei primi sei mesi 2026 ammonta a €2,1 milioni (€9,7 milioni nel corrispondente periodo del 2025). Il Gruppo chiude il semestre con una Perdita di periodo di €2,4 milioni (+€8,8 milioni del primo semestre 2025), interamente riconducibile alle componenti non ricorrenti summenzionate, in primis la svalutazione, prive di impatto sulla generazione di cassa.

Prosegue il rafforzamento della piattaforma industriale: le **immobilizzazioni materiali** si incrementano per circa €15,6 milioni in H1 2026 per effetto di investimenti netti per €13,0 milioni relativi alle BU Nutra e Pharma e per €0,5 milioni della BU Cosmetics. Nel corso del primo semestre sono stati effettuati **investimenti straordinari** per €6,0 milioni destinati all'ampliamento dello stabilimento di Brembate. L'ingresso di Sofar S.p.A. apporta ulteriori €11,3 milioni di dotazione impiantistica (investimenti netti del mese di giugno 2026 di €180 mila e di ammortamenti per €127 mila). Gli ammortamenti di periodo delle immobilizzazioni materiali ammontano a circa €9,3 milioni.

Le **immobilizzazioni immateriali e i diritti d'uso** si incrementano per €1,2 milioni al 30 giugno 2026, in seguito principalmente all'iscrizione dell'avviamento da consolidamento di Sofar S.p.A. (€4,7 milioni), ai nuovi investimenti netti (€0,9 milioni) e all'apporto della controllata Sofar (€0,3 milioni), al netto della svalutazione dell'avviamento di Fine Cosmetics (€4,0 milioni) e degli ammortamenti (€0,7 milioni).

Il Capitale Circolante al 30 giugno 2026 risulta di €40,3 milioni (€24,4 milioni al 31 dicembre 2025) e il **Capitale Circolante Netto commerciale** si attesta a €51,2 milioni (€35,2 milioni al 31 dicembre 2025): la variazione è principalmente attribuibile per circa due terzi all'ampliamento del perimetro con l'ingresso di Sofar (€10,6 milioni) e, per la restante parte, all'aumento dei crediti commerciali di Gruppo.

Il Patrimonio netto al 30 giugno 2026 è di €116 milioni (€134,2 milioni al 31 dicembre 2025).

La **Posizione Finanziaria Netta** del Gruppo al 30 giugno 2026 è di €98 milioni (€47,9 milioni al 31 dicembre 2025), a valle di un semestre di forte accelerazione degli impieghi per la crescita: oltre €41,0

milioni destinati all'acquisizione di Sofar (€27,0 milioni, comprensivi di €0,5 milioni quale miglior stima del *Deferred Price*) e agli investimenti industriali netti (€14,6 milioni), cui si aggiungono €15,7 milioni tra dividendi distribuiti (€3,7 milioni) e acquisto di azioni proprie (€12,0 milioni). L'attività operativa, prima degli investimenti, genera un flusso positivo di €11,0 milioni, in crescita rispetto a €9,5 milioni in H1 2025; completano il quadro oneri finanziari per €1,5 milioni e altri flussi, incluse le imposte, per €2,3 milioni.

EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL PERIODO

In data 17 aprile 2026, è stato reso noto da Fine Foods di aver firmato un accordo vincolante con Alfasigma S.p.A., azienda farmaceutica con sede in Italia e con oltre 75 anni di storia, per l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Sofar S.p.A., società controllata da Alfasigma e con stabilimento produttivo a Trezzano Rosa (Milano).

In data 22 aprile 2026, Fine Foods ha reso noto di avere provveduto alla notifica alla Presidenza del Consiglio dei Ministri dell'operazione di acquisizione in oggetto ai sensi del D.L. 15 marzo 2012, n. 21, convertito con modificazioni dalla Legge 11 maggio 2012, n. 56, e successive modificazioni e integrazioni, il c.d. Golden Power.

In data 12 giugno 2026 ha reso noto di aver perfezionato l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Sofar S.p.A.. Contestualmente, è stato sottoscritto un accordo di produzione conto terzi di lungo periodo (r-MSA) con Alfasigma S.p.A., che assicura la continuità operativa e produttiva presso il sito di Trezzano Rosa.

In data 11 giugno 2026 e in data 25 giugno 2026, la Capogruppo Fine Foods ha sottoscritto due nuovi finanziamenti a medio lungo termine rispettivamente con BNL per €3,00 milioni in scadenza nel 2031 e con Intesa San Paolo S.p.A. per €20,0 milioni in scadenza nel 2030, entrambi a sostegno del piano di investimenti previsto per il prossimo triennio.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

Il 1 luglio 2026 Fine Foods è stata selezionata tra le cento società quotate sulla Borsa Italiana che vanno a comporre l'**Indice Intermonte Valore Italia**, dedicato alle PMI con capitalizzazione inferiore al miliardo di euro e non appartenenti al FTSE MIB.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I segmenti di mercato in cui opera il Gruppo continuano a presentare prospettive di crescita favorevoli nel medio-lungo periodo, sia a livello europeo sia globale.

Parallelamente, prosegue il *trend* strutturale di esternalizzazione da parte dei principali operatori del settore *Health & Beauty*, che scelgono partner integrati per lo sviluppo e la produzione di soluzioni nutraceutiche, farmaceutiche e cosmetiche, privilegiando modelli *asset-light* e focalizzati sulla ricerca avanzata e sulla gestione del brand.

In questo contesto, Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. intende rafforzare la propria posizione competitiva ampliando le proprie quote di mercato attraverso lo sviluppo del business lungo le tre direttrici principali – Nutra, Pharma e Cosmetics – valorizzando le sinergie tra di esse.

Il Gruppo, che ha recentemente annunciato il perfezionamento dell'acquisizione del 100% del capitale sociale di Sofar S.p.A. da Alfasigma S.p.A., e i cui risultati sono consolidati a partire dal 1 giugno 2026, prosegue a monitorare con attenzione altre interessanti opportunità di crescita per linee esterne volte a rafforzare la diversificazione dell'offerta in termini di forme farmaceutiche e galeniche e tipologie di confezionamento.

La **BU Pharma**, in crescita e accelerazione nel primo semestre 2026, continuerà il suo processo di sviluppo focalizzandosi sulla gestione dell'incremento dei volumi, supportata da accordi pluriennali con primari clienti internazionali. In tale contesto, il Gruppo continuerà a focalizzarsi sull'ottimizzazione delle produzioni nei siti esistenti e sull'integrazione operativa del sito di Trezzano Rosa di Sofar S.p.A.. L'ampliamento dello stabilimento di Brembate ha già avviato le attività produttive e contribuirà progressivamente alla generazione di ricavi nel corso del 2026.

La **BU Nutra**, pur operando in un contesto ancora complesso, prosegue nel proprio percorso di sviluppo, facendo leva su qualità, innovazione e servizi a valore aggiunto. Per l'esercizio in corso si prevede un'evoluzione eterogenea: a fronte di una componente innovativa attesa in crescita, si registrano elementi di debolezza nei volumi dei prodotti delle categorie legate al controllo del peso, influenzate dalla contrazione dei consumi, anche in relazione alla crescente diffusione delle terapie a base di GLP-1, nonché da dinamiche di destocking lungo la filiera. L'entità complessiva di tali effetti resta soggetta all'andamento del contesto macroeconomico generale. La BU Nutra potrà tuttavia beneficiare del contributo derivante dalle nuove partnership commerciali. In questo contesto, il Gruppo conferma il proprio piano finalizzato sia all'incremento della capacità produttiva della BU Nutra, sia allo sviluppo di nuove forme e tecnologie, con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento competitivo e sostenere la crescita nel medio-lungo periodo.

La **BU Cosmetics**, superata la fase di integrazione, riorganizzazione e ottimizzazione supportata da investimenti mirati, da un nuovo laboratorio per la ricerca formulativa e dal consolidamento dell'assetto manageriale, si trova al centro di un percorso di evoluzione e diversificazione. I benefici del percorso di trasformazione industriale e commerciale richiederanno tuttavia tempi più lunghi per riflettersi pienamente nei risultati economici. Fine Cosmetics è proiettata verso un futuro fatto di innovazione e partnership strategiche nel mercato internazionale del beauty e della cura della persona ed è orientata a rafforzare progressivamente il proprio contributo alla crescita del Gruppo.

Pur confermando la validità del modello diversificato su tre segmenti, Fine Foods ritiene opportuno mantenere un approccio prudente sulle attese per la seconda parte dell'esercizio, alla luce della limitata visibilità in alcuni mercati di riferimento.

Nonostante la fisiologica volatilità trimestrale che caratterizza il modello di business del Gruppo, il portafoglio ordini, gli accordi pluriennali già sottoscritti e la pipeline di sviluppo conferiscono una buona visibilità sull'evoluzione dell'attività e sostengono la fiducia del management nella capacità di generare una crescita sostenibile della profittabilità nel medio-lungo periodo.

Il Gruppo Fine Foods, che ha ottenuto anche nel 2025 per il quarto anno consecutivo il rating Platinum di EcoVadis, proseguirà il proprio impegno sul fronte della sostenibilità, rafforzando il proprio ruolo di partner di riferimento per i Clienti, con soluzioni sempre più allineate alle crescenti aspettative del mercato in ambito ESG.

ALTRE DELIBERE

Nella medesima seduta, il Consiglio di Amministrazione di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. ha nominato Giovanni Eigenmann, già consigliere, quale *Chief Financial and Information Officer*.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Pietro Bassani, ai sensi del comma 2 dell'articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza (TUF), dichiara che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili. La Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2026, è stata redatta secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS, emanati dallo IASB (International Accounting Standards Board).

Il presente comunicato è consultabile sul sito www.finefoods.it, nella sezione Investor relations/Comunicati Stampa. La presentazione relativa ai risultati al 30 giugno 2026, approvati in data odierna dal Consiglio di Amministrazione, è disponibile

su www.finefoods.it (sezione Investor relations/Presentazioni). Il resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2026 viene reso disponibile entro i termini di legge e di regolamento presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info (www.1Info.it) gestito da Computershare S.p.A., su www.finefoods.it (sezione Investor relations/Bilanci e relazioni) e presso la sede legale della Società.

In allegato:

1. Prospetto di conto economico consolidato semestrale
2. Prospetto di conto economico complessivo consolidato semestrale
3. Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata semestrale
4. Prospetto di Rendiconto finanziario consolidato semestrale
5. Prospetto di movimentazione del patrimonio netto consolidato semestrale

Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A., quotata su Euronext STAR Milan di Borsa Italiana (ticker: FF), è una CSDMO (*Contract Solutions Development & Manufacturing Organization*) italiana indipendente specializzata nello sviluppo e nella produzione in conto terzi di prodotti per l'industria nutraceutica, farmaceutica e cosmetica con un approccio focalizzato sul servizio ai Clienti. Fondata nel 1984, Fine Foods ha dimostrato di essere un partner strategico affidabile e competente per i clienti dei diversi settori in cui opera, grazie a una organizzazione che consente di costruire una progettualità vincente e una relazione solida e di lungo periodo. La ricerca continua dell'eccellenza operativa è parte del modello di business: dalla ricerca e sviluppo all'innovazione, dall'affidabilità dei processi alla qualità dei prodotti, dall'attenzione alle tematiche di ESG alla gestione sostenibile di tutta la *supply chain* del Gruppo. Fine Foods è una *benefit corporation*, che può contare su certificazioni e rating basati su *standard* internazionali a garanzia dell'impegno per la sostenibilità in tutte le funzioni aziendali. Fine Foods si presenta come una realtà in crescita e orientata a cogliere le sfide del futuro.

Per maggiori informazioni:

Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A.

Tel +39 035 4821382

Investor Relations: ir@finefoods.it

Media Relations: media.relations@finefoods.it

1. Prospetto di conto economico consolidato semestrale

	Semestre al 30 giugno 2026	Semestre al 30 giugno 2025
Ricavi e proventi		
Ricavi da contratti con clienti	124.792.814	128.730.041
Altri proventi	594.925	628.698
Totale ricavi	125.387.738	129.358.739
Costi operativi		
Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione.	66.262.074	69.490.382
Costi del personale	28.733.474	26.671.033
Costi per servizi	14.711.693	12.433.164
Altri costi operativi	1.170.246	465.536
Ammortamenti e svalutazioni	14.049.030	7.795.164
Totale costi operativi	124.926.517	116.855.279
Risultato operativo	461.222	12.503.460
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	-	-
Proventi finanziari	22.978	155.677
Oneri finanziari	(1.545.459)	(1.343.331)
Risultato ante imposte	(1.061.259)	11.315.806
Imposte sul reddito	1.318.925	2.560.614
Utile/(perdita) d'esercizio	(2.380.184)	8.755.192

2. Prospetto di conto economico complessivo consolidato semestrale

	Semestre al 30 giugno 2026	Semestre al 30 giugno 2025
Utile/(perdita) d'esercizio (A)	(2.380.184)	8.755.192
Componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato d'esercizio		
Rivalutazione delle passività/attività nette per benefici ai dipendenti	(61.387)	32.573
Effetto fiscale	14.733	(7.818)
Altre componenti conto economico complessivo (B)	(46.654)	24.756
Utile/(perdita) complessiva (A+B)	(2.426.839)	8.779.948

3. Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata semestrale

	Semestre al	Bilancio al
(importi in unità di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
Attività		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	159.768.585	144.157.789
Avviamento	12.235.179	11.507.954
Altre immobilizzazioni immateriali	2.004.962	1.924.298
Diritti d'uso	3.264.415	2.894.651
Altre attività non correnti	131.018	324.052
Attività per imposte differite	2.350.988	1.864.403
Totale attività non correnti	179.755.146	162.673.147
Attività correnti		
Rimanenze	44.298.394	34.954.626
Crediti commerciali	47.915.853	36.606.666
Crediti tributari	886.398	47.368
Altre attività correnti	7.705.849	6.863.433
Attività finanziarie correnti	14.999.915	-
Cassa e altre disponibilità liquide	21.341.119	38.882.901
Totale attività correnti	137.147.529	117.354.995
Totale attività	316.902.675	280.028.141
Patrimonio netto		
Capitale sociale	22.770.445	22.770.445
Altre riserve	96.591.835	106.946.489
Riserva per benefici ai dipendenti	204.348	251.002
Riserva FTA	(6.669.789)	(6.669.789)
Utile a nuovo	5.517.888	810.290
Utile/(perdita) d'esercizio	(2.380.184)	10.097.286
Totale patrimonio netto	116.034.543	134.205.722
Passività non correnti		
Debiti verso banche non correnti	102.133.616	72.736.116
Benefici ai dipendenti	2.202.662	1.922.357
Fondo rischi e oneri	3.405.326	2.710.805
Fondo imposte differite	400.270	303.792
Debiti per lease non correnti	784.569	899.666
Totale Passività non correnti	108.926.443	78.572.737
Passività correnti		
Debiti verso banche correnti	29.959.595	12.752.615
Debiti commerciali	41.000.347	36.351.971
Debiti tributari	1.305.586	995.522
Debiti per lease correnti	939.370	390.589
Altre passività finanziarie correnti	500.000	-
Altre passività correnti	18.236.791	16.758.986
Totale Passività correnti	91.941.688	67.249.683
Totale Patrimonio Netto e Passività	316.902.675	280.028.141

4. Prospetto di Rendiconto finanziario consolidato semestrale

(importi in unità di euro)	Semestre al 30 giugno 2026	Semestre al 30 giugno 2025
UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO	(2.380.184)	8.755.192
Aggiustamenti per riconciliare l'utile al netto delle imposte con i flussi finanziari netti:		
Ammortamenti e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	9.314.507	7.151.002
Ammortamento e perdita durevole valore delle immobilizzazioni immateriali	434.218	409.247
Ammortamento diritto d'uso	300.305	234.914
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	4.000.000	-
Proventi finanziari	(22.978)	(155.677)
Oneri finanziari	1.522.508	1.321.403
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	-	-
Oneri finanziari su passività finanziarie per leasing	22.951	21.928
Imposte sul reddito	1.334.935	802.782
Utili sulla cessione di immobili, impianti e macchinari	3.049	(73.442)
Svalutazione attivo circolante	837.985	694.008
Variazione netta TFR e fondi pensionistici	(185.435)	49.159
Variazione netta fondi rischi e oneri	180.175	377.500
Variazione netta delle imposte differite attive e passive	(39.139)	1.800.463
Interessi pagati	(1.483.072)	(1.156.273)
Imposte sul reddito pagate	(2.581.911)	(577.561)
Variazioni nel capitale circolante:		
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	(1.165.141)	(9.671.555)
(Aumento)/diminuzione dei crediti commerciali	(4.086.016)	(7.532.285)
(Aumento)/diminuzione delle altre attività e passività non finanziarie	1.195.883	2.647.265
Aumento/(diminuzione) dei debiti commerciali	505.363	1.952.059
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' OPERATIVE	7.708.002	7.050.131
Attività d'investimento:		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(13.753.371)	(19.040.407)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	46.710	124.390
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(499.884)	(577.291)
(Investimenti)/disinvestimenti netti in immobilizzazioni finanziarie	(14.999.915)	-
Acquisizione Sofar	(26.460.847)	-
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(55.667.307)	(19.493.307)
Attività di finanziamento:		
Accensione di finanziamenti	58.162.354	31.949.345
Rimborso di finanziamenti e prestito obbligazionario	(11.755.117)	(12.963.828)
Pagamenti della quota capitale -passività per leasing	(245.374)	(172.106)
Dividendi pagati agli azionisti della Capogruppo	(3.706.932)	(3.427.544)
Cessione (acquisto) azioni proprie	(12.037.408)	(249.533)
FLUSSI FINANZIARI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	30.417.523	15.136.334
VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	(17.541.782)	2.693.158
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 1° gennaio	38.882.901	19.210.213
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 30 giugno	21.341.119	21.903.370

5. Prospetto di movimentazione del patrimonio netto consolidato semestrale

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	Riserva da avanzo da fusione	Riserva da sovrapprezzo	Riserva straordinaria	Altre riserve	Riserva FTA	Riserva per benefici ai dipendenti	Utili/Perdite a nuovo	Utile/Perdita d'esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldo al 31 dicembre 2024	22.770.445	5.000.000	(14.139.356)	19.366.185	86.743.750	1.532.549	4.416.281	(6.669.789)	191.928	4.691.909	8.155.879	132.059.779
Utile/ perdita) d'esercizio											10.097.286	10.097.286
Altri componenti di conto economico									59.075			59.075
Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	-	-	-	-	-	59.075	-	10.097.286	10.156.360
Dividendi				(3.427.544)								(3.427.544)
Acquisto azioni proprie			(4.582.874)									(4.582.874)
Destinazione utile 2024						12.037.498				(3.881.619)	(8.155.879)	-
Saldo al 31 dicembre 2025	22.770.445	5.000.000	(18.722.230)	15.938.641	86.743.750	13.570.047	4.416.281	(6.669.789)	251.002	810.290	10.097.286	134.205.722
Utile/ perdita) d'esercizio											(2.380.184)	(2.380.184)
Altri componenti di conto economico									(46.655)			(46.655)
Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	-	-	-	-	-	(46.655)	-	(2.380.184)	(2.426.839)
Dividendi						(3.706.932)						(3.706.932)
Acquisto azioni proprie			(12.037.408)									(12.037.408)
Destinazione utile 2025						5.389.688				4.707.597	(10.097.286)	-
Saldo al 30 giugno 2026	22.770.445	5.000.000	(30.759.638)	15.938.641	86.743.750	15.252.804	4.416.281	(6.669.789)	204.347	5.517.887	(2.380.184)	116.034.543