

NON DESTINATO ALLA DISTRIBUZIONE NEGLI STATI UNITI O IN QUALSIASI ALTRA GIURISDIZIONE IN CUI TALE DISTRIBUZIONE SIA VIETATA DALLA LEGGE APPLICABILE

Proposta operazione di fusione per incorporazione di Cirsa in Lottomatica

Creazione di un *leader* globale nel settore del gaming

La società risultante dalla fusione sarà quotata su Euronext Milan e sulla Borsa spagnola

Roma, Barcellona, 2 settembre 2026 – Lottomatica Group S.p.A. (“Lottomatica”) e Cirsa Enterprises, S.A. (“CIRSA”) sono liete di annunciare che i rispettivi Consigli di Amministrazione, riunitisi in data 1° settembre 2026, hanno raggiunto un accordo sulla struttura ed i principali termini di una possibile fusione interamente basata su scambio azionario (la “*Proposed Combination*”, l’“*Operazione*”) come definiti nell’accordo di fusione vincolante stipulato tra Lottomatica, CIRSA e l’azionista di maggioranza di CIRSA, LPMC Midco S.à r.l., società controllata da fondi gestiti da Blackstone Inc. (“Blackstone”), in data odierna (l’“*Accordo di Fusione*”). La Proposed Combination sarà implementata mediante fusione transfrontaliera per incorporazione di CIRSA in Lottomatica, ai sensi della normativa UE, in forza della quale CIRSA cesserà di esistere come entità giuridica distinta, senza dar luogo ad alcuna procedura di liquidazione, e Lottomatica proseguirà quale società risultante dalla fusione (la “*Combined Company*”). Gli azionisti di CIRSA riceveranno azioni di nuova emissione di Lottomatica in cambio delle azioni detenute in CIRSA.

Lottomatica e CIRSA intendono dare avvio alle attività necessarie per l’implementazione dell’Operazione, in conformità a quanto previsto nell’Accordo di Fusione, attraverso la predisposizione della documentazione societaria rilevante, inclusa l’approvazione di un progetto comune di fusione da parte dei rispettivi Consigli di Amministrazione.

La Proposed Combination darà vita a un operatore *leader* a livello globale nel settore delle scommesse sportive e del *gaming*, con posizioni di *leadership* in Italia e in Spagna e una presenza di rilievo in altri mercati in forte crescita.

Highlights dell’Operazione

La Proposed Combination unisce due realtà aziendali altamente complementari e con elevati standard gestionali, offrendo agli azionisti di entrambe le società un’interessante opportunità di beneficiare di una opportunità di investimento ulteriormente rafforzata:

- **Crea un *leader* globale nel settore del *gaming*:** Nascita del secondo operatore quotato in borsa a livello globale nel settore del *gaming* e delle scommesse sportive, con un *Adjusted EBITDA pro forma* di circa Euro 2 miliardi¹.
- **Consolidata *leadership* di mercato:** Posizione di *leadership* indiscussa in Italia e Spagna, con esposizione a un portafoglio diversificato di mercati altamente attraenti ed in forte crescita, con nove posizioni di *leadership* complessive e un mercato di riferimento combinato di Euro 34 miliardi².
- **Sinergie significative:** circa Euro 115 milioni annui di sinergie di cassa pre-imposte, chiaramente identificabili, derivanti da risparmi sui costi operativi e sugli oneri finanziari, il cui conseguimento è atteso entro il terzo esercizio completo, successivo al perfezionamento dell'Operazione.
- **Accelera la crescita *online*:** Sfruttando le comprovate capacità e le competenze *omni-channel* di Lottomatica per accelerare l'espansione *online* di CIRSA, sia organica che inorganica, nei suoi mercati chiave.
- **Solide capacità di esecuzione:** Attività di alta qualità gestite da *management team* esperti, con un condiviso *track record* di crescita redditizia negli ultimi 10 anni, con un basso rischio di integrazione.
- **Profilo finanziario e remunerazione degli azionisti attrattivi:** crescita complessiva e distribuzioni agli azionisti in linea rispetto allo scenario *standalone* di Lottomatica, con una remunerazione per gli azionisti fino a Euro 4 miliardi³ nei tre anni successivi al perfezionamento dell'Operazione, che sarà proposta da parte del Consiglio di Amministrazione di Lottomatica all'approvazione annuale dell'Assemblea degli Azionisti di Lottomatica, oltre a un flottante *pro forma* più ampio e ad una maggiore liquidità del titolo.

Struttura dell'Operazione e azionariato

- La Proposed Combination sarà attuata, previa approvazione da parte delle Assemblee degli Azionisti di Lottomatica e CIRSA e al soddisfacimento di altre condizioni, mediante una fusione per incorporazione transfrontaliera di CIRSA in Lottomatica, ai sensi della normativa UE.
- Blackstone e il *key management* che detiene azioni di CIRSA, hanno sottoscritto degli accordi con Lottomatica con cui si sono impegnati a votare a favore della Proposed Combination. Previa approvazione da parte dell'Assemblea degli

¹ Dati basati sull'Adjusted EBITDA degli ultimi dodici mesi, al 30 giugno 2026 per Lottomatica e CIRSA, inclusi Euro 101 milioni di sinergie sui costi operativi su base annua. L'Adjusted EBITDA di CIRSA include il contributo su annualizzato delle recenti acquisizioni al 30 giugno 2026.

² Dati basati su "H2 Gambling Capital" relativi al mese di agosto 2026. Include il settore Onshore Online e quello *Land-based*, esclude il settore delle lotterie. Include Italia, Spagna, Panama, Colombia, Messico, Perù, Portogallo e Marocco. Esclude Repubblica Dominicana, Costa Rica e Paraguay in assenza di dati disponibili.

³ Include una distribuzione di capitale di Euro 744 milioni *post-closing*. Le dichiarazioni contenute nella presente comunicazione non costituiscono garanzie di risultati futuri.

Azionisti di Lottomatica, Blackstone sarà rappresentata nel Consiglio di Amministrazione della Combined Company da due amministratori e, ai sensi dell'Accordo di Fusione, ha altresì assunto un impegno di *lock-up* relativo alla propria partecipazione nella Combined Company per un periodo di 3 mesi a decorrere dal perfezionamento dell'Operazione, fatte salve le consuete eccezioni.

- La Combined Company manterrà l'attuale denominazione sociale di Lottomatica, con sede legale, sede centrale e domicilio fiscale a Roma, in Italia, e sede secondaria per CIRSA nella provincia di Barcellona, in Spagna.
- Le azioni Lottomatica, comprese quelle di nuova emissione che saranno assegnate agli azionisti di CIRSA nell'ambito della Proposed Combination, rimarranno quotate su Euronext Milan (Borsa Italiana) e, al perfezionamento della Proposed Combination, saranno ammesse alla negoziazione anche sulle Borse spagnole.
- In base ai termini e alle condizioni concordati, all'efficacia dell'Operazione, gli azionisti di CIRSA riceveranno 0,668 nuove azioni Lottomatica per ogni azione di CIRSA detenuta.
- Immediatamente prima dell'efficacia della fusione, CIRSA distribuirà ai propri azionisti un dividendo straordinario pari a Euro 262 milioni (Euro 1,56 per azione CIRSA). Inoltre, una volta espletate tutte le formalità societarie e/o normative del caso, il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica sottoporrà all'approvazione degli azionisti della Combined Company una distribuzione di capitale pari a Euro 744 milioni, da attuare tramite la distribuzione di un dividendo straordinario, un'offerta pubblica di acquisto volontaria parziale su azioni proprie, o una combinazione di entrambe le alternative, come verrà stabilito al momento opportuno.
- Prima del perfezionamento dell'Operazione, e previa approvazione dei rispettivi Consigli di Amministrazione e Assemblee degli Azionisti, gli azionisti di Lottomatica e CIRSA avranno il diritto di ricevere i propri dividendi ordinari relativi all'esercizio 2026⁴, il cui pagamento è previsto nel secondo trimestre del 2027. Qualora i dividendi ordinari non venissero pagati prima del perfezionamento dell'Operazione, il dividendo straordinario di CIRSA di cui sopra verrà aumentato e dopo il perfezionamento stesso ulteriori dividendi saranno proposti dal Consiglio di Amministrazione di Lottomatica per l'approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti, in modo tale che gli azionisti di entrambe le società ricevano distribuzioni di dividendi coerenti con le distribuzioni relative all'esercizio 2026.
- Il Programma di *Buyback* di Lottomatica approvato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti nel 2026 proseguirà fino al *closing*.

⁴ Calcolato in linea con le rispettive politiche di distribuzione degli utili attualmente in vigore, fino a un limite di Euro 130 milioni per gli azionisti di Lottomatica e di Euro 100 milioni per gli azionisti di CIRSA.

- A seguito del perfezionamento dell'Operazione, si prevede che gli attuali azionisti di Lottomatica detengano circa il 67,5% del capitale sociale della Combined Company, mentre gli attuali azionisti di CIRSA deterranno la quota restante, pari a circa il 32,5%. Blackstone, il maggiore azionista di CIRSA, diventerà il maggiore azionista della Combined Company con circa il 24% del capitale sociale.⁵
- Sulla base dei termini concordati, il valore implicito pro forma di CIRSA, ante sinergie, riflette un multiplo EV/EBITDA 2026E di circa 6x.⁶

Struttura del Capitale e Finanziamento

Il dividendo straordinario di CIRSA, pari a Euro 262 milioni, sarà finanziato immediatamente prima dell'efficacia dell'Operazione, mentre la distribuzione di capitale di Lottomatica, pari a Euro 744 milioni, sarà finanziata successivamente, in entrambi i casi, mediante una combinazione di risorse di cassa disponibili e finanziamenti a debito già impegnati. Su base *pro forma*, a seguito del perfezionamento dell'Operazione, il rapporto indebitamento netto / *Adjusted EBITDA* previsto nell'H1-2027E⁷ dovrebbe attestarsi a 2,7x, lasciando un significativo margine di flessibilità rispetto ai limiti previsti dagli accordi di finanziamento della Combined Company.

La maggiore dimensione e diversificazione della Combined Company favoriscono un miglioramento del profilo creditizio, con un possibile impatto positivo sui *rating* creditizi in futuro. Per alcuni strumenti di debito in essere di CIRSA che presentano un costo superiore all'attuale costo del debito di Lottomatica, si prevede di ottenere un risparmio sugli oneri finanziari su base annua pari a Euro 14 milioni, nell'ipotesi di rifinanziamento di tali strumenti alle attuali condizioni di finanziamento di Lottomatica.

Politica sui Dividendi e Allocazione del Capitale

A seguito dell'efficacia dell'Operazione, la Combined Company intende perseguire una politica di allocazione del capitale disciplinata, finalizzata a coniugare investimenti nella crescita profittevole, sia per linee interne sia per linee esterne, con un progressivo incremento della remunerazione degli azionisti.

In tale quadro, la Combined Company manterrà una politica sui dividendi *pro forma* pari al 30% dell'Utile Netto Rettificato⁸, una politica finanziaria con un obiettivo di leva

⁵ Sulla base delle azioni attualmente in circolazione di Lottomatica e CIRSA, al netto delle azioni proprie detenute dalle rispettive società.

⁶ Sulla base di (i) un EBITDA 2026E di CIRSA post-IFRS 16 pari a Euro 810 milioni, corrispondente alla media dell'intervallo di guidance di Euro 800-820 milioni, (ii) del rapporto di cambio concordato pari a 0,668x, (iii) di un dividendo straordinario pari a Euro 262 milioni a favore degli azionisti di CIRSA, (iv) dei VWAP a 1 mese di Lottomatica e CIRSA e (v) di una partecipazione pro forma di circa il 32,5% nel capitale della Combined Company spettante agli azionisti di CIRSA.

⁷ Basato sull'*Adjusted EBITDA* degli ultimi dodici mesi al 30 giugno 2027 per Lottomatica e CIRSA e includendo sinergie operative ante imposte su base *run-rate* pari a Euro 101 milioni. Indebitamento netto *pro forma* per ritorno sul capitale.

⁸ Come definito nella rendicontazione finanziaria di Lottomatica.

finanziaria netta compreso tra 2,0 e 2,5x su base normalizzata e proseguirà i programmi di *buyback* in linea con la prassi storicamente adottata da Lottomatica. Si prevede che la base di utili e flussi di cassa ampliata della Combined Company fornirà una maggiore capacità di distribuire dividendi e di effettuare riacquisti di azioni proprie, con un ritorno sul capitale stimato fino a Euro 4 miliardi nei prossimi tre anni, che sarà proposto dal Consiglio di Amministrazione di Lottomatica per l'approvazione da parte delle relative Assemblee degli Azionisti.

Governance e Management

Previa approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti di Lottomatica e a seguito del perfezionamento dell'Operazione, il Consiglio di Amministrazione della Combined Company sarà composto da 13 membri: gli attuali 11 amministratori di Lottomatica e 2 nuovi amministratori nominati su designazione di Blackstone.

È attualmente previsto che Guglielmo Angelozzi ricopra la carica di Presidente e Amministratore Delegato della Combined Company, mentre Laurence Van Lancker ricoprirà la carica di *Chief Financial Officer* e *Deputy CEO*.

Antonio Hostench ricoprirà la carica di Amministratore Delegato di CIRSA e Antonio Grau quella di *Chief Financial Officer* di CIRSA.

Commenti del management e degli azionisti

Guglielmo Angelozzi, Presidente e Amministratore Delegato di Lottomatica, ha dichiarato: “Con l'unione di Lottomatica e CIRSA, due società di straordinario successo, diamo vita ad un leader indiscusso in Italia e Spagna, tra i migliori mercati del gaming a livello globale, con posizioni di leadership in ulteriori aree geografiche ad elevata crescita. L'operazione amplia le opportunità di sviluppo, in particolare nel segmento di business online, mantenendo invariato il livello di remunerazione degli azionisti e aumentandone la sostenibilità, e comporta un rischio di esecuzione limitato: si tratta di una operazione estremamente solida e siamo entusiasti di collaborare con Antonio e il suo team per continuare a generare crescita e creare valore nel lungo termine per i nostri azionisti.”

Laurence Van Lancker, Deputy CEO e CFO di Lottomatica, ha dichiarato: “La fusione tra Lottomatica e CIRSA unisce due realtà di eccellenza, ciascuna caratterizzata da profonde competenze distintive e comprovate capacità di crescita e di esecuzione. Riteniamo che questa operazione rappresenti un'importante opportunità per valorizzare i punti di forza di entrambe le organizzazioni, creando una piattaforma più solida e diversificata, dotata di maggiori dimensioni e competenze, in grado di accelerare la crescita e la creazione di valore.”

Antonio Hostench, Amministratore Delegato di CIRSA, ha dichiarato: “Sono lieto di intraprendere insieme questo entusiasmante percorso. L'unione tra CIRSA e Lottomatica

dà vita a un leader diversificato di livello mondiale nel settore del gaming, con posizioni di *leadership* nei propri mercati principali e significative opportunità per accelerare la crescita in modo redditizio. Il team di CIRSA è pienamente impegnato nel contribuire al successo di questa operazione e non vede l'ora di lavorare al fianco dei colleghi di Lottomatica per sbloccare il pieno potenziale dell'azienda e costruire un business ancora più solido.”

Lionel Assant, *Global Co-Chief Investment Officer* di Blackstone e Vice-Chairman del Consiglio di Amministrazione di CIRSA, ha dichiarato: “Questa operazione riflette i significativi progressi compiuti da CIRSA negli ultimi anni e riunisce due realtà altamente complementari, accomunate da valori condivisi, *brand* forti e un impegno verso l'innovazione. La fusione tra CIRSA e Lottomatica darà vita a una delle principali piattaforme del *gaming* quotate a livello mondiale, che beneficerà di una maggiore dimensione, di una più ampia diversificazione geografica e di capacità potenziate.”

Tempistiche, Condizioni Sospensive e Approvazioni

Ai sensi dell'Accordo di Fusione, le parti avvieranno tutte le attività, gli atti e le formalità previsti dallo stesso e dalle leggi applicabili al fine di attuare la Proposed Combination, compresa la preparazione di un progetto comune di fusione che definisca i termini della Proposed Combination, che rifletterà, nella misura massima possibile, i termini e le condizioni dell'Accordo di Fusione e sarà approvato dai rispettivi Consigli di Amministrazione delle due società. Le parti avvieranno, inoltre, le necessarie consultazioni con le rappresentanze sindacali, conformemente alla normativa applicabile.

Il perfezionamento della Proposed Combination sarà subordinato al verificarsi delle usuali condizioni sospensive previste per operazioni analoghe, tra cui l'approvazione dell'Operazione da parte delle Assemblee degli Azionisti sia di Lottomatica che di CIRSA, nonché l'ottenimento delle autorizzazioni in materia di investimenti esteri diretti (FDI), antitrust, FSR e *gaming*. Il perfezionamento dell'Operazione sarà inoltre subordinato: (a) all'esercizio valido del diritto di recesso da parte degli azionisti di CIRSA per una quota non superiore al 5% del capitale sociale interamente versato di CIRSA; (b) all'approvazione, da parte dell'Assemblea degli Azionisti di CIRSA, della distribuzione del dividendo straordinario di CIRSA; (c) al completamento di tutte le formalità necessarie per l'ammissione alla quotazione e alle negoziazioni su Euronext Milan (Borsa Italiana) e sulle Borsa spagnola delle azioni Lottomatica, incluse le nuove azioni Lottomatica da emettere e assegnare agli azionisti di CIRSA nell'ambito della Proposed Combination; (d) alla scadenza del periodo previsto dalla legge per l'opposizione dei creditori applicabile a Lottomatica ovvero alla definizione delle eventuali opposizioni promosse dai creditori; e (e) alla conferma, da parte dell'esperto indipendente, della congruità del rapporto di cambio della fusione e dell'adeguatezza del corrispettivo in denaro da riconoscere agli

azionisti di CIRSA che abbiano votato contro la fusione ed esercitato validamente il relativo diritto di recesso previsto dalla legge.

Il perfezionamento della Proposed Combination è previsto per il secondo trimestre del 2027.

Documentazione

In relazione alla Proposed Combination, saranno resi disponibili una volta finalizzati, tra gli altri, i seguenti documenti:

- il progetto comune di fusione approvato dai Consigli di Amministrazione di Lottomatica e CIRSA (il “Progetto Comune di Fusione”), unitamente ai bilanci consolidati sottoposti a revisione legale di Lottomatica e CIRSA relativi agli ultimi tre esercizi e alle situazioni economico-patrimoniali infrannuali di Lottomatica e CIRSA predisposte ai fini della fusione e non sottoposte a revisione legale
- le relazioni dei Consigli di Amministrazione di Lottomatica e CIRSA che descrivono la Proposed Combination
- le relazioni dell’esperto indipendente preparate per Lottomatica e CIRSA in relazione alla Proposed Combination
- l’avviso di convocazione delle rispettive Assemblee Straordinarie di Lottomatica e CIRSA e le proposte di delibera.

I sopracitati documenti saranno disponibili sui siti web di ciascuna delle società. Subordinatamente alla definizione e finalizzazione della documentazione societaria rilevante, le Assemblee Straordinarie degli Azionisti di Lottomatica e CIRSA sono attualmente previste entro la fine del 2026.

Ove richiesto dalle disposizioni normative e regolamentari applicabili, tali documenti saranno pubblicati tramite il meccanismo di stoccaggio autorizzato (SDIR) per Lottomatica e tramite l’autorità di vigilanza spagnola (CNMV) per CIRSA.

Conference Call

Il 2 settembre, alle ore 10:00 CEST i *management* di Lottomatica e CIRSA presenteranno la Proposed Combination nel corso di una *conference call* dedicata. Una presentazione a supporto sarà resa disponibile sui rispettivi siti web delle parti.

L’evento sarà accessibile:

- telefonicamente, previa registrazione al seguente link: [Registrazione | Investor Presentation](#)
- tramite [Webcast](#)

Consulenti

Lottomatica è assistita da Evercore e PJT Partners, che agiscono in qualità di *lead advisor* finanziari, da Deutsche Bank e Mediobanca che agiscono altresì in qualità di *advisor* finanziari di Lottomatica in relazione all'Operazione e da Latham & Watkins, Paul Weiss, Rifkind, Wharton & Garrison nonché Cintioli & Associati, che agiscono in qualità di consulenti legali.

CIRSA è assistita da Lazard, che agisce in qualità di *advisor* finanziario, e da Uría Menéndez, Simpson Thacher & Bartlett, Garrigues, e Legance che agiscono in qualità di consulenti legali.

Blackstone è assistita da Barclays, che agisce in qualità di *advisor* finanziario in relazione all'Operazione.

Ulteriori informazioni

- **Lottomatica**
 - Mirko Senesi, Head of Investor Relations, Capital Markets and M&A
m.senesi@lottomatica.com / ir@lottomatica.com
- **CIRSA**
 - Samuel Santacreu, Head of Investor Relations
ssantacreub@cirsa.com
- **Blackstone**
 - Dafina Grapci-Penney, Managing Director, Public Affairs
dafina.grapcipenney@blackstone.com
 - Matthew Thomas, Senior Vice-President, Public Affairs
matthew.thomas@blackstone.com

ALTRE INFORMAZIONI SULLE OPERAZIONI

Diritti di recesso

Ai sensi della normativa spagnola applicabile, gli azionisti di CIRSA che dovessero esprimere voto contrario all'approvazione della Fusione nel contesto dell'Assemblea degli Azionisti di CIRSA avranno il diritto di esercitare un diritto di recesso previsto dalla legge (*derecho de enajenación*), entro un periodo di 20 giorni di calendario successivo all'Assemblea degli Azionisti, in forza del quale potranno cedere le proprie azioni CIRSA in cambio di un corrispettivo in denaro equo e adeguato. Il corrispettivo in denaro sarà pari a €13.20 per azione CIRSA (pari alla media dei prezzi di negoziazione delle azioni CIRSA sulle Borse spagnole nel periodo di tre (3) mesi che termina il giorno di borsa aperta immediatamente precedente l'annuncio pubblico dell'Accordo di Fusione), al netto, euro per euro, di qualsiasi dividendo straordinario, dividendo ordinario o altra

distribuzione effettuata con riferimento a tali azioni CIRSA prima del perfezionamento della Proposed Combination.

Il pagamento del corrispettivo in denaro sarà effettuato entro e non oltre due mesi dalla data di efficacia della Fusione. Ulteriori dettagli in merito ai termini e alle modalità di esercizio di tale diritto saranno comunicati a tempo debito.

Nessuna offerta o sollecitazione

La presente comunicazione non costituisce un'offerta di azioni a titolo di corrispettivo della fusione negli Stati Uniti. Né le azioni di conguaglio della fusione né altri strumenti finanziari sono stati o saranno registrati ai sensi del *U.S. Securities Act* del 1933, come modificato (il “**Securities Act**”), e né le azioni di conguaglio della fusione né altri strumenti finanziari possono essere offerti, venduti o consegnati all'interno o verso gli Stati Uniti, salvo in base a un documento di registrazione (*registration statement*) depositato ai sensi del *Securities Act* o a un'esenzione dalla registrazione o in un'operazione altrimenti non soggetta a registrazione ai sensi del *Securities Act*. La presente comunicazione non deve essere inoltrata, distribuita o inviata, direttamente o indirettamente, in tutto o in parte, negli Stati Uniti. La presente comunicazione non costituisce un'offerta o un invito da parte di o per conto di Lottomatica o CIRSA, né di qualsiasi altra persona, all'acquisto di strumenti finanziari.

Dati Previsionali

La presente comunicazione contiene informazioni e dichiarazioni prospettiche su Lottomatica, CIRSA e sulla Combined Company. Le dichiarazioni prospettiche sono mere dichiarazioni e non rappresentano fatti storici. Tali dichiarazioni sono soggette a rischi e incertezze, molti dei quali esulano dal controllo delle parti, che potrebbero far sì che i risultati effettivi differiscano in modo sostanziale. Salvo quanto richiesto dalla normativa applicabile, né Lottomatica né CIRSA si assumono alcun obbligo di aggiornare le informazioni o dichiarazioni previsionali.

Le dichiarazioni prospettiche sono generalmente identificate da termini come “aspettarsi”, “credere”, “progettare”, “stimare” o espressioni simili. Sebbene il *management* di Lottomatica e CIRSA ritengano che le rispettive valutazioni riflesse in tali dichiarazioni siano ragionevoli, gli investitori e i possessori di strumenti finanziari di Lottomatica e CIRSA sono invitati a prestare attenzione al fatto che tali dichiarazioni previsionali sono soggette a rischi e incertezze, molti dei quali sono difficili da prevedere e, per la maggior parte, al di fuori del controllo sia di Lottomatica che di CIRSA, con possibili conseguenze che possono determinare una sostanziale divergenza tra i risultati effettivi e quelli esplicitamente o implicitamente ipotizzati in tali dichiarazioni. Salvo quanto richiesto dalla legge applicabile, né Lottomatica né CIRSA si assumono alcuna responsabilità di aggiornare le dichiarazioni previsionali.

La presente comunicazione include stime relative alle sinergie attese dalla fusione e dalla *business combination* di Lottomatica e CIRSA, nonché i relativi costi di integrazione, elaborate da Lottomatica e CIRSA sulla base di una serie di ipotesi e valutazioni. Tali stime rappresentano l'impatto futuro atteso della fusione e della *business combination* di Lottomatica e CIRSA sul *business*, sulla situazione finanziaria e sui risultati economici della Combined Company. Le ipotesi relative alle sinergie stimate e ai relativi costi di integrazione sono intrinsecamente incerte e sono soggette a una vasta gamma di rischi e incertezze significativi di natura aziendale, economica e competitiva che potrebbero far sì che le sinergie effettive derivanti dalla fusione e dalla *business combination* di Lottomatica e CIRSA, se del caso, e i relativi costi di integrazione differiscano significativamente dalle stime contenute nella presente comunicazione. Inoltre, non vi è alcuna certezza che la fusione venga completata nelle modalità e nei tempi descritti nel presente documento, o che venga completata affatto.

Uso di Misure Finanziarie Non-IFRS

La presente comunicazione include alcuni indicatori finanziari relativi a Lottomatica e CIRSA, tra cui l'*Adjusted EBITDA* e l'Utile Netto Rettificato. Tali indicatori non sono soggetti a revisione e devono essere utilizzati come parametri aggiuntivi e non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento (IFRS) per la valutazione della *performance* finanziaria rispettivamente di Lottomatica e CIRSA. Inoltre, le definizioni degli indicatori utilizzati potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altre società.

Presentazione delle informazioni finanziarie

La presente comunicazione include dati finanziari relativi a CIRSA, Lottomatica e alla Combined Company tra CIRSA e Lottomatica. Qualsiasi dato finanziario di CIRSA e Lottomatica fornito nella presente comunicazione è presentato solo a scopo informativo e non intende rappresentare o fornire indicazioni sui risultati operativi consolidati effettivi o sulla posizione finanziaria che sarebbero stati riportati se la Proposed Combination fosse stata completata alla data del presente comunicato e non deve essere considerato rappresentativo dei risultati operativi consolidati futuri o della posizione finanziaria delle società se la Proposed Combination fosse avvenuta a tale data. Queste stime si basano su informazioni finanziarie disponibili al momento della preparazione di questa comunicazione.

Informazioni su Lottomatica

Con circa Euro 45 miliardi di scommesse e Euro 2,3 miliardi di ricavi consolidati nell'esercizio 2025, Lottomatica è il *leader* nel mercato italiano del *gaming*. Opera in tre segmenti: Online, Sports Franchise and Gaming Franchise. Lottomatica offre esperienze di *gaming* sicure e coinvolgenti su tutti i canali. Il Gruppo può contare sulla competenza di circa 2.600 dipendenti diretti e sulla sua vasta rete di franchising. Al 31 dicembre 2025,

Lottomatica vanta una base clienti di oltre 2,2 milioni di utenti online e distribuisce i propri prodotti di gioco attraverso circa 17.400 punti vendita. Ulteriori informazioni sono disponibili all'indirizzo: <https://lottomaticagroup.com/en-us>.

Informazioni su CIRSA

CIRSA è uno dei *leader* mondiali nel settore del *gaming* e del tempo libero e l'azienda *leader* in Spagna nel settore. La sua offerta, presente in 10 paesi, comprende circa 450 casinò, oltre 85.000 macchine da gioco, circa 2.300 punti di scommesse sportive e il settore industriale che integra i processi di ricerca, progettazione e produzione di macchine da gioco, nonché i sistemi di gestione delle sale da gioco e di interconnessione delle macchine. Detiene inoltre licenze per il gioco online in Spagna, Italia, Portogallo, Perù, Colombia, Panama e Messico. Ulteriori informazioni sono disponibili all'indirizzo: <https://www.cirsa.com/en/>.

Informazioni su Blackstone

Blackstone è il più grande gestore al mondo di *alternative asset*. Blackstone mira a garantire rendimenti interessanti per gli investitori istituzionali e privati rafforzando le società in cui investe. Il patrimonio gestito da Blackstone, pari a oltre 1.300 miliardi di dollari, comprende strategie di investimento globali incentrate su settore immobiliare, *private equity*, credito, infrastrutture, scienze della vita, *growth equity*, investimenti nel mercato secondario del private equity e di altri asset alternativi ("*secondaries*") e *hedge fund*. Ulteriori informazioni sono disponibili all'indirizzo www.blackstone.com. Segui @blackstone su [LinkedIn](#), [X \(Twitter\)](#) e [Instagram](#).