

MAIRE: RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2026

SOLIDA PERFORMANCE SOSTENUTA DAL CONTINUO AVANZAMENTO DEI PROGETTI, DAL MIGLIORAMENTO DELLA REDDITIVITÀ E DALLA FORTE RACCOLTA ORDINI

GUIDANCE 2026 CONFERMATA

- **Crescita costante dei principali parametri economici, anche in un contesto operativo complesso**
 - Ricavi: €3,7 miliardi (+6,9%)
 - EBITDA: €266,2 milioni (+14,7%), con un margine in aumento dal 6,7% al 7,2%
 - Risultato netto: €157,2 milioni (+18,3%), con un margine in aumento dal 3,9% al 4,3%
- **Nextchem (Sustainable Technology Solutions) genera ricavi per €285,7 milioni (+46,9%) ed EBITDA per €68,0 milioni (+39,9%), con un margine al 23,8%**
- **Tecnimont e KT (Integrated E&C Solutions) generano ricavi per €3,4 miliardi (+4,5%) ed EBITDA per €198,2 milioni (+8,0%), con un margine in crescita dal 5,6% al 5,8%**
- **Disponibilità finanziarie nette adjusted per €301,1 milioni al 30 giugno 2026 (€395,1 milioni al 31 dicembre 2025), al netto degli investimenti per €204,0 milioni, dei dividendi per €194,4 milioni e degli acquisti di azioni proprie per €81,1 milioni**
- **Elevata raccolta ordini nel primo semestre pari a €7,2 miliardi, che ha portato il portafoglio ordini a raggiungere €16,3 miliardi a fine giugno, vicino ai livelli record**
- **I contratti annunciati a luglio portano la raccolta ordini da inizio anno a €8,4 miliardi, rafforzando la visibilità sul raggiungimento di almeno €9 miliardi di acquisizione ordini nel 2026**
- **Nextchem ha significativamente ampliato il proprio portafoglio tecnologico completando l'acquisizione del 100% del Gruppo Ballestra, che apporta soluzioni di eccellenza nei fertilizzanti e nella chimica per i materiali strategici, e del 70% di ETEK, entrando nel segmento del recupero dei metalli critici e preziosi**
- **Guidance 2026 confermata**
 - La traiettoria di crescita di STS nel secondo semestre beneficerà del contributo delle società recentemente acquisite Gruppo Ballestra ed ETEK
 - La performance di IE&CS sarà supportata da una resiliente esecuzione dei progetti in Medio Oriente, grazie alle azioni di mitigazione già implementate, oltre che dal crescente contributo dei progetti in altre aree geografiche

Milano, 30 luglio 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” o la “**Società**”), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Consolidata Semestrale al 30 giugno 2026.

Alessandro Bernini, Amministratore Delegato di MAIRE, ha commentato: *“Nel primo semestre del 2026, MAIRE ha dimostrato la propria capacità di generare una crescita resiliente, portando avanti l’esecuzione dei progetti in un contesto geopolitico complesso. L’esecuzione disciplinata dei progetti, la stretta collaborazione con i clienti e l’adozione di rotte alternative in Medio Oriente hanno garantito la continuità operativa. 8,4 miliardi di euro di nuovi contratti nei primi sette mesi dell’anno rafforzano la nostra fiducia nel raggiungere almeno 9 miliardi di euro di raccolta ordini nel 2026, confermando il forte slancio commerciale dell’offerta integrata di MAIRE, che combina tecnologie proprietarie con capacità di ingegneria ed esecuzione di eccellenza. Il portafoglio tecnologico di Nextchem, ulteriormente rafforzato dalle recenti acquisizioni di Ballestra ed ETEK, sta ampliando la nostra presenza commerciale e aprendo nuove opportunità in mercati ad elevata crescita. Guardando al futuro, restiamo focalizzati sulla creazione di valore nel lungo termine in un mercato sempre più caratterizzato dalla necessità di garantire sicurezza energetica e resilienza industriale”.*

HIGHLIGHT DEI RISULTATI CONSOLIDATI H1 2026

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Ricavi	3.682,4	3.444,1	+6,9%
EBITDA ¹	266,2	232,1	+14,7%
Margine EBITDA	7,2%	6,7%	+50bps
Utile netto	157,2	132,9	+18,3%
Investimenti (incluse le operazioni di M&A)	204,0 ²	31,2 ³	+6,5x
Acquisizioni di nuovi ordini	7.215,8 ⁴	5.632,5	+1.583,3
(in milioni di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ⁵	301,1	395,1	-93,9
Portafoglio Ordini	16.270,9	12.730,7	+3.540,2

¹ L'EBITDA è calcolato come l'utile netto del periodo al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Include il prezzo pagato per il Gruppo Ballestra, la quota upfront per l'acquisizione del 70% di ETEK, il corrispettivo pagato per l'esercizio dell'opzione call sulla restante quota di minoranza di Conser pari al 16,5%, il corrispettivo versato per l'acquisizione della restante quota del 15,0% di MyReplast e MyReplast Industries, nonché earn-out relativi alle acquisizioni di Conser e GasConTec e una componente di prezzo differita legata all'acquisizione di MyRemono.

³ Include il prezzo differito per l'acquisizione di MyRemono.

⁴ Include il contributo pari a €265,3 milioni del portafoglio ordini del Gruppo Ballestra a seguito del completamento dell'acquisizione nel Q2 2026.

⁵ Esclusi gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 (€114,2 milioni al 30 giugno 2026 e €111,2 milioni al 31 dicembre 2025) e incluse altre rettifiche non rilevanti.

RISULTATI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2026⁶

I dati riportati dal Gruppo MAIRE al 30 giugno 2026 riflettono il consolidamento dello stato patrimoniale del Gruppo Ballestra e di ETEK. Nessun contributo al conto economico consolidato è stato rilevato nel periodo di riferimento.

I **Ricavi** ammontano a **€3,7 miliardi, in aumento del 6,9%**, grazie all'avanzamento costante dei progetti in corso di esecuzione.

L'**EBITDA** è pari a **€266,2 milioni, in crescita del 14,7%**, sostenuto dai maggiori ricavi e da una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **marginale EBITDA** è pari al **7,2%**, con un **incremento di 50 punti base**, anche per il maggiore contributo dei servizi a più alto valore aggiunto generati da Nextchem.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €36,7 milioni, in aumento di €4,2 milioni, principalmente a seguito dell'entrata in esercizio di asset funzionali alla digitalizzazione dei processi industriali, della commercializzazione di nuovi brevetti e sviluppi tecnologici.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€229,5 milioni, in crescita del 14,9%**, con un **marginale del 6,2%, in aumento di 40 punti base**.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €3,2 milioni, in calo di €1,6 milioni, beneficiando di maggiori proventi consuntivati sulle giacenze di cassa, di minori interessi passivi sulla componente a tasso variabile del debito finanziario e di proventi legati alla rivalutazione di alcune partecipazioni.

L'**Utile ante imposte** è pari a **€226,3 milioni**, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a €69,1 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 30,5%, tenuto conto delle diverse giurisdizioni in cui sono state svolte le attività del Gruppo.

L'**Utile netto** è pari a **€157,2 milioni, in crescita del 18,3%**, con un'**incidenza sui ricavi del 4,3%, in aumento di 40 punti base**. Il Risultato netto di Gruppo, al netto del risultato attribuibile agli azionisti di minoranza pari a €19,3 milioni – principalmente riferito a Nextchem e ai progetti in joint venture – è pari a €137,9 milioni, in crescita dell'8,8%.

Le **Disponibilità Nette Adjusted**⁵ al 30 giugno 2026 sono pari a **€301,1 milioni**, rispetto a €395,1 milioni al 31 dicembre 2025, al netto degli investimenti per €204,0 milioni, della distribuzione di dividendi per €194,4 milioni⁷ e degli acquisti di azioni proprie per €81,1 milioni.

Gli investimenti per M&A, pari a €165,9 milioni, comprendono l'acquisizione del 100% del Gruppo Ballestra e la quota upfront del 70% per l'acquisizione di ETEK, il corrispettivo versato per l'esercizio dell'opzione call sulla restante quota del 16,5% di Conser, il corrispettivo versato per l'acquisizione della restante quota del 15,0% di MyReplast e MyReplast Industries, nonché earn-out relativi alle acquisizioni di Conser e GasConTec e una componente di prezzo differita legata all'acquisizione di MyRemono. Gli investimenti organici, pari a €38,1 milioni, riguardano principalmente lo sviluppo interno e lo scale-up delle tecnologie proprietarie, nonché progetti di innovazione digitale.

Il **Patrimonio Netto Consolidato** è pari a **€649,6 milioni** al 30 giugno 2026, rispetto a €773,8 milioni al 31 dicembre 2025, principalmente a seguito della distribuzione dei dividendi e degli acquisti di azioni proprie a supporto dei piani di incentivazione del personale, parzialmente compensati dall'utile del periodo.

⁶ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra H1 2026 e H1 2025, se non diversamente specificato.

⁷ Di cui €187,6 milioni pagati agli azionisti di MAIRE e €6,8 milioni pagati agli azionisti di minoranza delle partecipazioni.

RISULTATI PER BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Ricavi	285,7	194,5	+46,9%
EBITDA	68,0	48,6	+39,9%
Margine EBITDA	23,8%	25,0%	-120bps

I **Ricavi** sono pari a **€285,7 milioni**, in aumento del **46,9%**, trainati da soluzioni e servizi tecnologici principalmente per prodotti chimici a basse emissioni di carbonio e fertilizzanti.

L'**EBITDA** è pari a **€68,0 milioni**, in crescita del **39,9%**, sostenuto dai maggiori volumi, con un **margine del 23,8%**, per effetto del maggiore contributo del proprietary equipment nel mix di prodotto del periodo.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Ricavi	3.396,7	3.249,7	+4,5%
EBITDA	198,2	183,5	+8,0%
Margine EBITDA	5,8%	5,6%	+20bps

I **Ricavi** sono pari a **€3,4 miliardi**, in aumento del **4,5%**, grazie alla costante esecuzione del portafoglio ordini, compresi i progetti in Medio Oriente e Algeria, e al maggiore contributo dei progetti acquisiti in Kazakistan nel 2025.

L'**EBITDA** è pari a **€198,2 milioni**, in crescita dell'**8,0%**, con un **margine del 5,8%** in aumento di **20 punti base**, che beneficia anche di una maggiore leva operativa.

ACQUISIZIONI E PORTAFOGLIO ORDINI

ACQUISIZIONI DI NUOVI ORDINI

(in milioni di euro)	H1 2026	H1 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	556,9 ⁴	211,8	+345,1
Integrated E&C Solutions	6.658,9	5.420,7	+1.238,2
Acquisizioni di Nuovi Ordini	7.215,8⁴	5.632,5	+1.583,3

Le **Acquisizioni di Nuovi Ordini** nel primo semestre 2026 sono state pari a **€7,2 miliardi**.

In particolare, le acquisizioni di nuovi ordini della business unit **Sustainable Technology Solutions** sono state pari a **€556,9 milioni**, comprensive del consolidamento del portafoglio ordini del Gruppo Ballestra a seguito del completamento dell'acquisizione nel secondo trimestre. I principali progetti assegnati nel primo semestre alla business unit includono:

- due contratti di licenza e process design package in Cina basati su tecnologie proprietarie per nitrati e urea;
- un contratto di licenza e process design package per la produzione di prodotti chimici specialty in Cina;
- studi di fattibilità per due progetti di upcycling della plastica nell'Africa australe e nel Sud-Est asiatico;
- un contratto di fornitura di apparecchiature proprietarie per il rafforzamento della capacità produttiva di un complesso industriale in Medio Oriente;

- attività di ingegneria preliminare e fornitura di apparecchiature proprietarie per un impianto di SAF in Indonesia;
- un contratto di licenza, process design package e fornitura di servizi tecnici per produrre anidride trimellitica in Cina;
- un contratto di licenza e process design package per un impianto urea-to-DEF in Virginia, USA;
- un contratto di licenza biomass-to-syngas per un impianto di SAF in Canada;
- un contratto di licenza, process design package e fornitura di apparecchiature proprietarie per un impianto di urea di grandi dimensioni in Argentina.

Inoltre, Nextchem si è aggiudicata un contratto per la fornitura delle licenze, del process design package e del proprietary equipment per tre impianti di larga scala destinati alla produzione di fertilizzanti azotati in Africa occidentale. Il contratto è soggetto alla decisione finale di investimento (Final Investment Decision), ad eccezione delle attività di ingegneria, già avviate e incluse nel portafoglio ordini.

La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato nuovi ordini per **€6,7 miliardi** relativi a contratti di natura EPC nei segmenti petrolchimico e Oil & Gas, compresi progetti per l'ottimizzazione di impianti esistenti.

PORTAFOGLIO ORDINI

(in milioni di euro)	30 giugno 2026	31 dicembre 2025	Variazione
Sustainable Technology Solutions	702,6	366,0	+336,6
Integrated E&C Solutions	15.568,3	12.364,7	+3.203,6
Portafoglio Ordini	16.270,9	12.730,7	+3.540,2

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 30 giugno 2026 raggiunge il valore di **€16,3 miliardi**, in aumento di **€3,5 miliardi rispetto alla fine del 2025**.

AGGIORNAMENTO SULLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN MEDIO ORIENTE

Relativamente alle attività operative in Medio Oriente, dove alla fine di giugno erano impiegati circa 2.500 ingegneri e tecnici del Gruppo, la Società conferma che tutto il personale, inclusa la forza lavoro dei subappaltatori pari a circa 53.000 persone, opera nel rispetto dei protocolli di sicurezza applicabili e in costante coordinamento con i clienti.

Nel primo semestre dell'anno, l'ampia campagna di approvvigionamento condotta, in particolare nella parte finale del 2025, ha garantito la disponibilità di quantità sufficienti di materiali e apparecchiature chiave presso i cantieri dei progetti in fase di costruzione, mentre le attività di commissioning sono proseguite sui progetti in fase di completamento. Di conseguenza, l'esecuzione dei progetti è avanzata complessivamente senza interruzioni significative.

Al tempo stesso, al fine di salvaguardare la continuità operativa nei mesi a venire, il Gruppo ha prontamente attivato un articolato insieme di misure di mitigazione, in stretto coordinamento con clienti, fornitori e partner logistici. Tali azioni hanno incluso la rapida riconfigurazione della logistica, consentendo di instradare attraverso rotte alternative via camion e via aerea tutti i materiali idonei al trasporto in container, mentre specifiche soluzioni locali stanno supportando il trasporto marittimo delle apparecchiature di grandi dimensioni. Il Gruppo sta inoltre documentando gli impatti derivanti dalle misure di mitigazione ai fini del riconoscimento contrattuale dei relativi costi.

Progetto Hail and Ghasha

Il progetto Hail and Ghasha, assegnato a Tecnimont a ottobre del 2023 per \$8,7 miliardi, ha raggiunto un avanzamento complessivo pari a circa il 75% alla fine di giugno 2026, con le attività di ingegneria e di approvvigionamento prossime al completamento. Le attività di costruzione hanno raggiunto un avanzamento del 59%, sostenute dal sostanziale completamento delle principali opere civili e dal continuo progresso delle installazioni meccaniche ed elettriche, mentre le operazioni di heavy lifting sono in fase di ultimazione e le attività di piping e cablaggio proseguono in tutto il sito.

La disponibilità in cantiere di materiali e apparecchiature chiave ha sostenuto il continuo avanzamento delle attività di costruzione. In conseguenza della parziale operatività dello Stretto di Hormuz, il team di progetto ha inoltre attivato una serie di misure di mitigazione in stretta collaborazione con il cliente, tra cui il reindirizzamento di circa 600 spedizioni attraverso porti alternativi, e circa 1.500 container sono stati consegnati con successo al sito. Queste iniziative stanno consentendo alle attività di costruzione di proseguire senza impatti significativi.

ACQUISIZIONI DI ETEK E DEL GRUPPO BALLESTRA

Il 16 giugno 2026, Nextchem ha acquisito una partecipazione del 70% in ETEK, che detiene il 100% di SISEMTEK, per un corrispettivo complessivo pari a €11,1 milioni, di cui €5,0 milioni versati al closing. ETEK e SISEMTEK apportano una soluzione proprietaria integrata per il recupero di metalli preziosi e critici ad elevata purezza da flussi di rifiuti in continua crescita, quali apparecchiature elettroniche (e-waste), residui minerari, catalizzatori esausti, batterie e pannelli fotovoltaici.

Il 25 giugno 2026, Nextchem ha completato l'acquisizione dell'intero capitale sociale del Gruppo Ballestra ("Ballestra") per un prezzo pari a €148,2 milioni. L'acquisizione amplia in modo significativo il portafoglio di Nextchem, estendendolo all'intera gamma dei fertilizzanti azoto-fosforo-potassio (NPK), alla chimica per i materiali strategici e la lavorazione dei metalli attraverso tecnologie per l'acido solforico e fosforico, nonché ai derivati del fluoro per le batterie agli ioni di litio e ai detergenti a base organica.

FATTI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Collocamento di un top-up pari a €115 milioni del finanziamento MAIRE Schuldschein Sustainability-Linked

Il 14 luglio 2026, MAIRE ha completato con successo il collocamento del top-up da €115 milioni del finanziamento Schuldschein Sustainability-Linked, inizialmente collocato il 20 aprile 2026 per un importo di €185 milioni, portando l'ammontare complessivo del finanziamento a €300 milioni, in linea con l'opzione di incremento prevista al momento del lancio. Il finanziamento è composto da due tranche con scadenze a tre e cinque anni, e il pricing è collegato al raggiungimento di specifici obiettivi di decarbonizzazione. I proventi sono stati destinati principalmente al rimborso anticipato di linee di finanziamento esistenti.

Progetti assegnati a luglio 2026

Il 20 luglio 2026, MAIRE ha annunciato che la sua controllata Tecnimont si è aggiudicata da Fertil Pampa S.A.U., società interamente controllata da Pampa Energía S.A., un contratto per un complesso di fertilizzanti di grandi dimensioni in Argentina. Lo scopo del lavoro di Tecnimont comprende le attività di ingegneria, approvvigionamento, commissioning e avviamento. Nextchem fornirà il licensing dell'urea e il process design package, oltre alle relative apparecchiature proprietarie e al reformer primario per la produzione di syngas. Il valore complessivo è pari a circa

€1,3 miliardi, di cui €140 milioni relativi al pacchetto tecnologico di Nextchem⁸. SACDE S.A., società leader argentina, si occuperà della costruzione. Il completamento è previsto in 41 mesi.

OUTLOOK

I risultati conseguiti nel primo semestre del 2026 dimostrano la resilienza del modello di business del Gruppo. L'avanzamento costante dei progetti, la robusta acquisizione di nuovi ordini e un portafoglio diversificato hanno consentito al Gruppo di registrare una solida performance finanziaria anche in un contesto operativo complesso.

Grazie a uno stretto coordinamento con clienti, fornitori e partner, il Gruppo ha preservato la continuità operativa dei propri progetti in Medio Oriente. Nell'assunto che la situazione attuale non subisca un significativo deterioramento, l'avanzamento di tali progetti nei mesi a venire sarà sostenuto dalle misure di mitigazione già implementate in accordo con i clienti.

Il Gruppo ha inoltre rafforzato in modo significativo la propria piattaforma tecnologica attraverso le acquisizioni di Ballestra ed ETEK. Oltre ad ampliare le capacità tecnologiche di Nextchem in segmenti ad elevata crescita, entrambe le società stanno già generando nuove opportunità commerciali e forniranno un ulteriore supporto alla traiettoria di crescita di Nextchem nella seconda metà del 2026.

Alla luce di quanto sopra, nonché del crescente contributo dei progetti in corso in altre aree geografiche, quali Nord Africa e Asia Centrale, il Gruppo conferma la Guidance 2026, come comunicata al mercato il 4 marzo 2026 in occasione della presentazione del Piano Strategico 2026-2035.

Guidance 2026

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€670 – 700 milioni	€6,8 – 7,0 miliardi	€7,5 – 7,7 miliardi
EBITDA % dei Ricavi	€150 – 165 milioni 22% – 24%	€395 – 410 milioni 5,8% – 5,9%	€545 – 575 milioni 7,3% – 7,5%
Investimenti	€190 – 220 milioni	€60 – 80 milioni	€250 – 300 milioni
Disponibilità Nette Adjusted	In linea con il dato al 31.12.2025 (€395,1 milioni)		

AGGIORNAMENTO SULLA CRESCITA ORGANICA DEL GRUPPO

Per supportare la crescita del Gruppo, MAIRE continua a investire nell'acquisizione di nuovi talenti. L'organico al 30 giugno 2026 è pari a 11.265 dipendenti, in crescita di 510 risorse rispetto al 31 dicembre 2025.

⁸ Aggiudicati nel secondo trimestre del 2026.

CONFERENCE CALL E WEBCAST

Il top management di MAIRE presenterà i risultati del primo semestre 2026 durante la conference call oggi alle 17:30.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento: [MAIRE Risultati H1 2026 Webcast](#).

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente utilizzando i numeri di accesso (dial-in) che verranno forniti al momento della registrazione tramite il seguente link: [MAIRE Risultati H1 2026 Teleconference](#).

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all'inizio dell'evento nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari" ([Risultati Finanziari | Maire](#)) del sito MAIRE ([groupmaire.com](#)). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" ([www.1info.it](#)).

Mariano Avanzi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari con, altresì, responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di Sostenibilità - dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") - che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026 sarà messa a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet [www.groupmaire.com](#) nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" ([www.1info.it](#)) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

MAIRE S.p.A. è un gruppo ingegneristico leader che fornisce soluzioni tecnologiche ed esecuzione di progetti nel segmento downstream dei servizi energetici, nonché nei settori chimico e dei fertilizzanti. Il Gruppo opera attraverso due business unit: Integrated E&C Solutions e Sustainable Technology Solutions, quest'ultima attiva nei fertilizzanti sostenibili, nei vettori energetici a basse emissioni di carbonio e nei materiali innovativi e nelle soluzioni circolari. Con attività in circa 50 Paesi, MAIRE impiega quasi 11.300 persone. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "MAIRE"). Per ulteriori informazioni: [www.groupmaire.com](#)

Group Media Relations
Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations
Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario consolidati di MAIRE S.p.A.

GRUPPO MAIRE – SCHEMI DI BILANCIO

Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	30 giugno 2026	30 giugno 2025
Ricavi	3.617.112	3.372.477
Altri ricavi operativi	65.241	71.665
Totale ricavi	3.682.354	3.444.141
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(1.064.108)	(1.448.876)
Costi per servizi	(1.837.409)	(1.286.841)
Costi per il personale	(435.543)	(407.074)
Altri costi operativi	(79.120)	(69.221)
Totale costi	(3.416.181)	(3.212.012)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(36.134)	(32.182)
Svalutazione attività correnti	(547)	(287)
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
UTILE OPERATIVO	229.492	199.660
Proventi finanziari	28.237	41.855
Oneri finanziari	(40.982)	(43.116)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	9.544	(3.533)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	226.291	194.865
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(69.092)	(61.973)
UTILE DEL PERIODO	157.200	132.892
Risultato di Gruppo	137.904	126.696
Risultato di Terzi	19.296	6.197
Utile base per azione	0,422	0,388
Utile diluito per azione	0,422	0,388

Stato patrimoniale consolidato (1/2)

(in migliaia di euro)

30 giugno 2026
31 dicembre 2025
ATTIVITÀ
ATTIVITÀ NON CORRENTI

Immobili, impianti e macchinari	91.251	69.180
Avviamento	497.868	364.740
Altre attività immateriali	222.664	191.272
Diritto d'uso – Leasing	112.178	108.864
Partecipazioni in imprese collegate	36.590	36.970
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	3.848	1.532
Altre attività finanziarie non correnti	105.907	96.265
Altre attività non correnti	112.967	71.142
Attività fiscali differite	86.691	78.124
Totale attività non correnti	1.269.964	1.018.090

ATTIVITÀ CORRENTI

Rimanenze	30.594	12.595
Acconti a fornitori	538.937	718.969
Attività contrattuali	3.063.564	2.857.823
Crediti commerciali	1.734.397	1.480.334
Attività fiscali correnti	301.902	310.022
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	40.001	80.707
Altre attività finanziarie correnti	11.351	30.704
Altre attività correnti	295.169	278.282
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.564.925	1.372.616
Totale attività correnti	7.580.839	7.142.055

Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
---	---	---

TOTALE ATTIVITÀ
8.850.803
8.160.145

Stato patrimoniale consolidato (2/2)

(in migliaia di euro)

30 giugno 2026
31 dicembre 2025
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(151.678)	(133.173)
Riserva di valutazione	(14.085)	(5.345)
Totale capitale e riserve	127.079	154.325
Utili/(perdite) portati a nuovo	314.271	298.243
Utile/(perdita) del periodo	137.904	260.267
Totale patrimonio netto di Gruppo	579.255	712.835
Totale patrimonio netto di Terzi	70.357	60.963
Totale patrimonio netto	649.612	773.798

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Debiti finanziari al netto della quota corrente	637.262	399.055
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	7.041	4.307
Passività fiscali differite	74.942	75.920
TFR ed altri benefici ai dipendenti	14.429	13.353
Altre passività non correnti	284.552	231.206
Strumenti finanziari – Derivati passivi non correnti	991	1.719
Altre passività finanziarie non correnti	293.767	292.695
Passività finanziarie non correnti - Leasing	79.382	82.323
Totale passività non correnti	1.392.365	1.100.577

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti finanziari a breve termine	253.159	250.829
Passività finanziarie correnti - Leasing	34.825	28.865
Fondi per oneri - entro 12 mesi	17	60
Debiti tributari	229.771	140.810
Strumenti finanziari – Derivati passivi correnti	9.399	2.509
Altre passività finanziarie correnti	220.879	231.537
Anticipi da committenti	750.743	541.360
Passività contrattuali	712.850	646.266
Debiti commerciali	4.124.980	3.992.404
Altre passività correnti	472.202	451.129
Totale passività correnti	6.808.826	6.285.770

Passività associate ad attività non correnti detenute per la vendita	0	0
--	---	---

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
8.850.803
8.160.145

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di euro)	30 giugno 2026	30 giugno 2025
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (A)	1.372.616	1.153.779
ATTIVITÀ OPERATIVA		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	157.200	132.892
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	15.510	12.735
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	4.616	4.126
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	16.008	15.322
- Accantonamenti a fondi	547	287
- (Rivalutazioni)/svalutazioni partecipazioni	(9.544)	3.533
- Oneri finanziari	40.982	43.116
- (Proventi finanziari)	(28.237)	(41.855)
- Imposte sul reddito e differite	69.092	61.973
- (Plusvalenze)/minusvalenze	(22)	(3)
- Traduzione bilanci valuta estera	488	(23.479)
- (Incremento)/decremento rimanenze/acconti a fornitori	179.883	(9.309)
- (Incremento)/decremento di crediti commerciali	(213.980)	(181.249)
- (Incremento)/decremento crediti per attività contrattuali	(220.350)	(281.899)
- Incremento/(decremento) di altre passività	62.686	47.866
- (Incremento)/decremento di altre attività	(51.231)	(47.519)
- Incremento/(decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	285.904	191.150
- Incremento/(decremento) debiti per passività contrattuali	4.414	223.264
- Incremento/(decremento) di fondi (incluso TFR)	4.552	18.896
- Imposte corrisposte	(19.337)	(40.116)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (B)	299.180	129.731
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Investimenti)/disinvestimenti in attività materiali non correnti	(16.385)	(6.291)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività immateriali	(21.464)	(23.642)
(Investimenti)/disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	(281)	(305)
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisiti	(55.595)	0
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (C)	(93.725)	(30.238)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(16.353)	(14.310)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(2.795)	(2.864)
Interessi attivi incassati	23.934	10.234
Interessi passivi pagati	(35.871)	(40.698)
Incrementi/(decrementi) debiti finanziari correnti	32.754	(47.511)
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(315.856)	(3.651)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	522.036	63.324
Emissione di nuove obbligazioni	468.000	159.200
Rimborso obbligazioni	(469.700)	(119.600)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	56.211	5.249
Dividendi	(194.393)	(119.466)
Azioni proprie	(81.114)	(63.350)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (D)	(13.146)	(173.441)
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISP. LIQUIDE E DEI MEZZI EQUIVALENTI (B+C+D)	192.309	(73.949)
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (A+B+C+D)	1.564.925	1.079.829
di cui disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le attività destinate alla vendita	0	0
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.564.925	1.079.829

MAIRE: FIRST HALF 2026 CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS**SOLID PERFORMANCE SUPPORTED BY CONTINUOUS PROJECT
ADVANCEMENT, PROFITABILITY IMPROVEMENT
AND STRONG ORDER INTAKE****2026 GUIDANCE CONFIRMED**

- **Steady growth in the main economic results, even in a complex operating environment**
 - **Revenues: €3.7 billion (+6.9%)**
 - **EBITDA: €266.2 million (+14.7%), with a margin increase from 6.7% to 7.2%**
 - **Net income: €157.2 million (+18.3%), with a margin increase from 3.9% to 4.3%**
- **Nextchem (Sustainable Technology Solutions) revenues of €285.7 million (+46.9%) and EBITDA of €68.0 million (+39.9%), with a margin of 23.8%**
- **Tecnimont and KT (Integrated E&C Solutions) revenues of €3.4 billion (+4.5%) and EBITDA of €198.2 million (+8.0%), with a margin increase from 5.6% to 5.8%**
- **Adjusted net cash position of €301.1 million as of 30 June 2026 (€395.1 million as of 31 December 2025), net of €204.0 million of capex, €194.4 million of dividends and €81.1 million of share buy-backs**
- **Strong first-half order intake of €7.2 billion, leading to a backlog of €16.3 billion at end of June, close to record-high levels**
- **New awards announced in July brought the year-to-date order intake to €8.4 billion, reinforcing confidence in achieving at least €9 billion of order intake in FY 2026**
- **Nextchem significantly expanded its technology portfolio by completing the acquisition of 100% of Ballestra Group, bringing top-tier solutions in fertilizers and chemistry for strategic materials, as well as a 70% stake in ETEK, entering the segment of critical and precious metals recovery**
- **2026 guidance confirmed**
 - **STS growth trajectory in the second half will be supported by the contribution from the recently acquired companies (Ballestra Group and ETEK)**
 - **IE&CS performance will be driven by resilient projects' execution thanks to the mitigation actions already implemented with clients in the Middle East, as well as by the increasing contribution from projects in other geographies**

Milan, 30 July 2026 – The Board of Directors of MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” or the “**Company**”) met today to review and approve the Group’s Half Year Consolidated Financial Report as of 30 June 2026.

Alessandro Bernini, MAIRE’s Chief Executive Officer, commented: *“In the first half of 2026, MAIRE demonstrated its ability to deliver resilient growth, advancing projects in a complex geopolitical environment. Disciplined execution, close collaboration with our clients and the adoption of alternative routes in the Middle East ensured project continuity. 8.4 billion euro of awards secured in the first seven months of the year support our confidence in achieving at least 9 billion euro of new orders in 2026, confirming the commercial momentum of MAIRE’s integrated offering, which combines proprietary technologies with best-in-class engineering and execution capabilities. Nextchem’s technology portfolio, further enhanced through recent acquisitions of Ballestra and ETEK, is expanding our market reach and unlocking new opportunities in high-growth markets. Looking ahead, we remain focused on creating long-term value in a market increasingly shaped by the need for energy security and industrial resilience.”*

H1 2026 CONSOLIDATED RESULTS HIGHLIGHTS

(in euro millions, margins as % of revenues)	H1 2026	H1 2025	Change
Revenues	3,682.4	3,444.1	+6.9%
EBITDA ¹	266.2	232.1	+14.7%
EBITDA Margin	7.2%	6.7%	+50bps
Net Income	157.2	132.9	+18.3%
Capex (including M&A)	204.0 ²	31.2 ³	+6.5x
Order Intake	7,215.8 ⁴	5,632.5	+1,583.3

(in euro millions)	30 June 2026	31 December 2025	Change
Adjusted Net Cash ⁵	301.1	395.1	-93.9
Backlog	16,270.9	12,730.7	+3,540.2

¹ EBITDA is net income for the period before taxes (current and deferred), net financial expenses, gains and losses on the valuation of holdings, amortization and depreciation and provisions.

² Including Ballestra Group purchase price, the upfront payment for the acquisition of 70% of ETEK, the consideration paid for the exercise of the call option on the remaining 16.5% minority interest in Conser, the consideration paid on the remaining 15.0% minority interest in MyReplast and MyReplast Industries, as well as earn-outs related to the acquisition of Conser and GasConTec, and a deferred price component for the acquisition of MyRemono.

³ Including the deferred price for the acquisition of MyRemono.

⁴ Including €265.3 million contribution from Ballestra Group backlog following the acquisition completion in Q2 2026.

⁵ Excluding leasing liabilities – IFRS 16 (€114.2 million as of 30 June 2026 and €111.2 million as of 31 December 2025) and other minor items.

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS AS OF 30 JUNE 2026⁶

MAIRE Group's reported figures as of 30 June 2026 include the consolidation of Ballestra Group's and ETEK's assets and liabilities. No contribution to the consolidated income statement was recognized during the reporting period.

Revenues were **€3.7 billion, up 6.9%**, thanks to the consistent progress of projects under execution.

EBITDA was **€266.2 million, up 14.7%**, driven by higher revenues and the efficient management of overhead costs. **EBITDA margin** was **7.2%, up 50 basis points**, also thanks to the stronger contribution from higher value-added services generated by Nextchem.

Amortization, Depreciation, Write-downs, and Provisions were €36.7 million, up €4.2 million, mainly due to the start-up of assets for the digitalization of industrial processes, as well as the marketing of new patents and technological developments.

EBIT was **€229.5 million, up 14.9%**, with a **margin of 6.2%, up 40 basis points**.

Net financial charges, also including the result from investments, were €3.2 million, down €1.6 million, benefiting from higher financial income on cash deposits, lower interest expenses on financial debt's variable portion, and gains related to the revaluation of certain equity stakes.

Pre-tax Income was **€226.3 million** and the tax provision was €69.1 million. The tax rate was 30.5%, reflecting the various jurisdictions in which the Group's operations have been carried out.

Net Income was **€157.2 million, up 18.3%**, with a **4.3% margin, up 40 basis points**. Group Net Income, after €19.3 million of result attributable to minority shareholders – mainly related to Nextchem and projects in joint venture – was €137.9 million, up 8.8%.

Adjusted Net Cash⁵ as of 30 June 2026 was **€301.1 million**, compared to €395.1 million as of 31 December 2025, net of capital expenditures of €204.0 million, dividends of €194.4 million⁷ and the share buy-back program of €81.1 million.

M&A investments for €165.9 million, were related to the acquisitions of the 100% of Ballestra Group and the upfront payment for the 70% of ETEK, the consideration paid for the exercise of the call option on the remaining 16.5% minority interest in Conser, the consideration paid on the remaining 15.0% minority interest in MyReplast and MyReplast Industries, as well as earn-outs related to the acquisition of Conser and GasConTec, and a deferred price component for the acquisition of MyRemono. Organic investments for €38.1 million, mainly included internal development and scale-up of proprietary technologies, as well as digital innovation projects.

Consolidated Shareholders' Equity as of 30 June 2026 was **€649.6 million**, compared to €773.8 million at 31 December 2025, mainly reflecting the impact of dividend payments and treasury shares buybacks in support of the employee incentive plans, partially offset by the positive net result for the period.

PERFORMANCE BY BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in euro millions, margins as % of revenues)	H1 2026	H1 2025	Change
Revenues	285.7	194.5	+46.9%
EBITDA	68.0	48.6	+39.9%

⁶ The changes reported refer to H1 2026 compared with H1 2025, unless otherwise stated.

⁷ Of which €187.6 million paid to MAIRE shareholders and €6.8 million paid on minority interests.

EBITDA Margin	23.8%	25.0%	-120bps
---------------	-------	-------	---------

Revenues were **€285.7 million, up 46.9%**, mainly driven by technology solutions and services for the production of low-carbon chemicals and fertilizers.

EBITDA was **€68.0 million, up 39.9%**, supported by higher volumes, with a **margin of 23.8%** as a result of a higher contribution of proprietary equipment in the product mix during the period.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in euro millions, margins as % of revenues)	H1 2026	H1 2025	Change
Revenues	3,396.7	3,249.7	+4.5%
EBITDA	198.2	183.5	+8.0%
EBITDA Margin	5.8%	5.6%	+20bps

Revenues were **€3.4 billion, up 4.5%**, driven by the steady execution of the backlog, including projects in the Middle East and Algeria, as well as the ramp-up of projects secured in 2025 in Kazakhstan.

EBITDA was **€198.2 million, up 8.0%**, with a **margin of 5.8%, up 20 basis points**, benefitting also from a higher operating leverage.

ORDER INTAKE AND BACKLOG

ORDER INTAKE

(in euro millions)	H1 2026	H1 2025	Change
Sustainable Technology Solutions	556.9 ⁴	211.8	+345.1
Integrated E&C Solutions	6,658.9	5,420.7	+1,238.2
Order Intake	7,215.8⁴	5,632.5	+1,583.3

Order Intake in the first half of 2026 was **€7.2 billion**.

In particular, the order intake of the **Sustainable Technology Solutions** business unit was **€556.9 million**, also including the consolidation of Ballestra Group's order portfolio following the closing of the acquisition in the second quarter. The main projects awarded to this business unit in the first half include:

- licensing and Process Design Package in China based on proprietary nitrates and urea technologies;
- licensing and Process Design Package to produce specialty chemicals in China;
- feasibility studies for two plastic upcycling projects in Southern Africa and South-East Asia;
- proprietary equipment supply aimed at enhancing the production capacity of an industrial complex in the Middle East;
- early engineering and proprietary equipment supply for a SAF plant in Indonesia;
- licensing, Process Design Package and technical services to produce trimellitic anhydride in China;
- licensing and Process Design Package for a urea-to-DEF plant in Virginia, US;
- licensing for biomass-to-syngas for a SAF plant in Canada;
- licensing, Process Design Package and proprietary equipment supply for a large-scale urea plant in Argentina.

Furthermore, Nextchem has been awarded a licensing, Process Design Package and proprietary equipment contract for three large-scale plants for nitrogen fertilizers in West Africa. The contract is subject to a final investment decision, except for engineering activities, which have already started and have been included in the backlog.

The **Integrated E&C Solutions** business unit generated new orders for **€6.7 billion**, related to EPC contracts in the petrochemical and Oil & Gas segments, including projects for the optimization of existing facilities.

BACKLOG

(in euro millions)	30 June 2026	31 December 2025	Change
Sustainable Technology Solutions	702.6	366.0	+336.6
Integrated E&C Solutions	15,568.3	12,364.7	+3,203.6
Backlog	16,270.9	12,730.7	+3,540.2

As a result of the order intake of the period, the **Group's Backlog** at 30 June 2026 **reached €16.3 billion, up €3.5 billion** compared to the end of 2025.

UPDATE ON ON-SITE OPERATIONS IN THE MIDDLE EAST

With regard to operations across the Middle East, where approximately 2,500 Group engineers and technicians were deployed as of the end of June, the Company confirms that all personnel, including around 53,000 people within the subcontractors' workforce, are operating in compliance with applicable security protocols and in constant coordination with clients.

In the first half of the year, the extensive procurement campaign carried out, particularly in late 2025, ensured the availability of sufficient quantities of materials and key equipment at the sites of projects under construction, while commissioning activities continued across the remaining projects. As a result, project execution progressed largely without significant disruption.

At the same time, to preserve operational continuity in the coming months, the Group promptly activated a comprehensive set of mitigation measures in close coordination with clients, suppliers and logistics partners. These actions included the rapid reconfiguration of logistic routes, enabling all items suitable for container transport to be rerouted through alternative trucking and airfreight solutions, while dedicated local arrangements are supporting the maritime transport of oversized equipment. The Group is also documenting mitigation-related impacts for the appropriate contractual recognition of associated costs.

Hail and Ghasha project

The Hail and Ghasha project, awarded to Tecnimont in October 2023 for \$8.7 billion, reached an overall progress of approximately 75% as of the end of June 2026, with engineering and procurement activities nearing completion. Construction activities reached 59% progress, supported by the substantial completion of the main civil works and the continued advancement of mechanical and electrical installations, while heavy lifting operations are nearing completion and piping and cabling activities continue across the site.

The availability of materials and key equipment at site supported the continued advancement of construction activities. Following the reduced operability of the Strait of Hormuz, the project team also activated a range of mitigation measures in close cooperation with the client, including the rerouting of around 600 shipments through alternative ports, and approximately 1,500 containers

were successfully delivered to site. These actions are enabling construction activities to continue without major disruption.

ACQUISITIONS OF ETEK AND BALLESTRA GROUP

On 16 June 2026, Nextchem acquired a 70% stake in ETEK, which holds 100% of SISEMTEK, for a total consideration of €11.1 million, of which €5.0 million paid upfront. ETEK and SISEMTEK bring an integrated proprietary solution to recover high-purity precious and critical metals from ever-growing waste streams, such as electronic equipment (e-waste), mining tailings, spent catalysts, batteries and photovoltaic panels.

On 25 June 2026, Nextchem completed the acquisition of the entire share capital of Ballestra Group (“Ballestra”) for a total consideration paid of €148.2 million. The acquisition significantly enhances Nextchem’s portfolio across the full Nitrogen-Phosphorus-Potassium (NPK) fertilizer spectrum, the chemistry for strategic materials and metals processing with technologies for sulphuric and phosphoric acid, as well as fluorine derivatives for lithium-ion batteries, and bio-based detergents.

EVENTS AFTER THE CLOSE OF THE PERIOD

Placement of a €115 million top-up of MAIRE’s Sustainability-Linked Schuldschein loan

On 14 July 2026, MAIRE successfully completed the €115 million top-up placement of the Sustainability-Linked Schuldschein Loan initially placed on 20 April 2026 for €185 million, bringing the total amount of the loan to €300 million, in line with the upside option envisaged at the time of launch. The loan is structured in two tranches with maturities of three and five years, and pricing is linked to the achievement of specific decarbonization targets. The proceeds have been primarily used for the early repayment of existing facilities.

Contracts awarded in July 2026

On 20 July 2026, MAIRE announced that its subsidiary Tecnimont has been awarded a contract by Fertil Pampa S.A.U., a wholly owned subsidiary of Pampa Energía S.A., for a large-scale fertilizer complex in Argentina. Tecnimont’s scope of work includes engineering, procurement, commissioning, and start-up activities. Nextchem will provide the urea licensing and process design package, as well as the associated proprietary equipment and primary reformer for syngas production. The total value is approximately €1.3 billion, of which €140 million related to Nextchem’s technology package⁸. SACDE S.A., a leading Argentinean company, will carry out the construction. Completion is expected in 41 months.

OUTLOOK

The results delivered in the first half of 2026 demonstrate resilience of the Group’s business model. Steady project execution, strong order intake and a diversified backlog enabled the Group to achieve a solid financial performance even in a complex operating environment.

Through close coordination with clients, suppliers and partners, the Group has preserved continuity across its projects in the Middle East. Assuming no significant deterioration of the current situation,

⁸ Awarded in Q2 2026.

the mitigation measures already implemented, together with the ongoing engagement with clients, are expected to sustain project execution in the coming months.

The Group has also significantly strengthened its technology platform through the acquisitions of Ballestra and ETEK. In addition to enhancing Nextchem's technological capabilities in high-growth segments, both companies are already generating new commercial opportunities and will contribute further support to Nextchem's growth trajectory in the second half of 2026.

In light of the above and considering the increasing contribution from existing projects in other geographies, such as North Africa and Central Asia, the Group confirms its 2026 Guidance, as communicated to the market on 4 March 2026 in connection with the presentation of the 2026-2035 Strategic Plan.

2026 guidance

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Group
Revenues	€670 – 700 million	€6.8 – 7.0 billion	€7.5 – 7.7 billion
EBITDA	€150 – 165 million	€395 – 410 million	€545 – 575 million
% of Revenues	22% – 24%	5.8% – 5.9%	7.3% – 7.5%
Capex	€190 – 220 million	€60 – 80 million	€250 – 300 million
Adjusted Net Cash			In line with 2025 YE (€395.1 million)

UPDATE ON THE ORGANIC GROWTH OF THE GROUP

To support the Group's growth, MAIRE continues to invest in acquiring new talent. Headcount reached 11,265 employees as of 30 June 2026, an increase of 510 professionals compared to 31 December 2025.

CONFERENCE CALL AND WEBCAST

The top management of MAIRE will present the H1 2026 Results during a conference call today at 5:30pm CEST.

The live stream of the event can be accessed at the following link: [MAIRE H1 2026 Results Webcast](#).

Alternatively, you may join by phone using the dial-in numbers that will be provided upon registration at the following link: [MAIRE H1 2026 Results Teleconference](#).

The presentation will be available at the start of the event in the "Investors/Financial Results" ([Financial Results | Maire](#)) section of MAIRE's website (groupmaire.com). The presentation shall also be made available on the "1info" storage mechanism (www.1info.it).

Mariano Avanzi, as Executive for Financial Reporting with, also, responsibility for certification as per paragraph 5-ter regarding Sustainability reporting - declares - in accordance with paragraph 2, Article 154-bis of Legislative Decree No. 58/1998 ("Consolidated Finance Act") - that the accounting information included in this press release corresponds to the underlying accounting records.

The Half-Year Financial Report as of 30 June 2026 will be available to the public at the registered office in Rome, at the operative office in Milan, on the Company's website www.groupmaire.com in the "Investors/Financial Results" section ([Financial Results | Maire](#)), and on the authorized storage device "1info" (www.1info.it), according to the timing allowed by law.

This document makes use of some alternative performance indicators. The management of the Company considers these indicators key parameters to monitor the Group's economic and financial performance. As the represented indicators are not identified as accounting measurements according to IFRS standards, the Group calculation criteria may not be uniform with those adopted by other groups and, therefore, may not be comparable.

This press release includes forecasts. The declarations are based on current estimates and projections of the Group concerning future events and, by their nature, are subject to risk and uncertainty. Actual results may differ significantly than the estimates made in such declarations due to a wide range of factors, including altered macroeconomic conditions and growth trends and other changes in business conditions, in addition to other factors, the majority of which outside the control of the Group.

MAIRE S.p.A. is a leading engineering group providing technology solutions and project execution in the downstream segment of energy services, as well as in the chemicals and fertilizers industries. The Group operates through two business units: Integrated E&C Solutions and Sustainable Technology Solutions, the latter active in sustainable fertilizers, low carbon energy vectors, and innovative materials and circular solutions. With operations in around 50 countries, MAIRE employs almost 11,300 people. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "MAIRE"). For further information: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

The Consolidated Income Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement are presented below.

MAIRE – FINANCIAL STATEMENTS

Consolidated Income Statement

(in euro thousands)	30 June 2026	30 June 2025
Revenues	3,617,112	3,372,477
Other operating revenues	65,241	71,665
Total Revenues	3,682,354	3,444,141
Raw materials and consumables	(1,064,108)	(1,448,876)
Service costs	(1,837,409)	(1,286,841)
Personnel expenses	(435,543)	(407,074)
Other operating costs	(79,120)	(69,221)
Total costs	(3,416,181)	(3,212,012)
Amortization, depreciation and write-downs	(36,134)	(32,182)
Write-down of current assets	(547)	(287)
Provision for risks and charges	0	0
EBIT	229,492	199,660
Financial income	28,237	41,855
Financial expenses	(40,982)	(43,116)
Investment income/(expenses)	9,544	(3,533)
INCOME BEFORE TAX	226,291	194,865
Income taxes, current and deferred	(69,092)	(61,973)
NET INCOME	157,200	132,892
Group	137,904	126,696
Minorities	19,296	6,197
Basic earnings per share	0.422	0.388
Diluted earnings per share	0.422	0.388

Consolidated Balance Sheet (1/2)

(in euro thousands)	30 June 2026	31 December 2025
ASSETS		
NON-CURRENT ASSETS		
Property, plant and equipment	91,251	69,180
Goodwill	497,868	364,740
Other intangible assets	222,664	191,272
Right-of-use – Leasing	112,178	108,864
Investments in associates	36,590	36,970
Financial instruments – Derivatives (non-current assets)	3,848	1,532
Other non-current financial assets	105,907	96,265
Other non-current assets	112,967	71,142
Deferred tax assets	86,691	78,124
Total Non-Current Assets	1,269,964	1,018,090
CURRENT ASSETS		
Inventories	30,594	12,595
Advance payments to suppliers	538,937	718,969
Contractual assets	3,063,564	2,857,823
Trade receivables	1,734,397	1,480,334
Current tax assets	301,902	310,022
Financial instruments – Derivatives (current assets)	40,001	80,707
Other current financial assets	11,351	30,704
Other current assets	295,169	278,282
Cash and cash equivalents	1,564,925	1,372,616
Total Current Assets	7,580,839	7,142,055
Non-current assets classified as held for sale	0	0
TOTAL ASSETS	8,850,803	8,160,145

Consolidated Balance Sheet (2/2)

(in euro thousands)	30 June 2026	31 December 2025
SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES		
SHAREHOLDERS' EQUITY		
Share capital	19,921	19,921
Share premium reserve	272,921	272,921
Other reserves	(151,678)	(133,173)
Valuation reserve	(14,085)	(5,345)
Total shareholders' equity and reserves	127,079	154,325
Retained earnings/(accumulated losses)	314,271	298,243
Net income/(loss)	137,904	260,267
Total Group net equity	579,255	712,835
Minorities	70,357	60,963
Total net equity	649,612	773,798
NON-CURRENT LIABILITIES		
Financial debt - non-current portion	637,262	399,055
Provisions for charges - beyond 12 months	7,041	4,307
Deferred tax liabilities	74,942	75,920
Post-employment and other employee benefits	14,429	13,353
Other non-current liabilities	284,552	231,206
Financial instruments – derivatives (non-current liabilities)	991	1,719
Other non-current financial liabilities	293,767	292,695
Non-current financial liabilities - Leasing	79,382	82,323
Total non-current liabilities	1,392,365	1,100,577
CURRENT LIABILITIES		
Short-term debt	253,159	250,829
Current financial liabilities – Leasing	34,825	28,865
Provisions for charges - within 12 months	17	60
Tax payables	229,771	140,810
Financial instruments – derivatives (current liabilities)	9,399	2,509
Other current financial liabilities	220,879	231,537
Client advance payments	750,743	541,360
Contractual liabilities	712,850	646,266
Trade payables	4,124,980	3,992,404
Other current liabilities	472,202	451,129
Total current liabilities	6,808,826	6,285,770
Liabilities associated with non-current assets classified as held for sale	0	0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	8,850,803	8,160,145

Consolidated Cash Flow Statement

(In euro thousands)	30 June 2026	30 June 2025
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR (A)	1,372,616	1,153,779
OPERATIONS		
Net Income of Group and Minorities	157,200	132,892
Adjustments:		
- Amortisation of intangible assets	15,510	12,735
- Depreciation of non-current tangible assets	4,616	4,126
- Depreciation of right-of-use - Leasing	16,008	15,322
- Provisions	547	287
- (Revaluations)/Write-downs on investments	(9,544)	3,533
- Financial charges	40,982	43,116
- Financial (Income)	(28,237)	(41,855)
- Income and deferred tax	69,092	61,973
- Capital (gains)/losses	(22)	(3)
- Translation of financial statements in foreign currency	488	(23,479)
- (Increase)/decrease inventories/supplier advances	179,883	(9,309)
- (Increase)/decrease in trade receivables	(213,980)	(181,249)
- (Increase)/decrease in contract assets receivables	(220,350)	(281,899)
- Increase/(decrease) in other liabilities	62,686	47,866
- (Increase)/decrease in other assets	(51,231)	(47,519)
- Increase/(decrease) in trade payables/advances from clients	285,904	191,150
- Increase/(decrease) in payables for contract liabilities	4,414	223,264
- Increase/(decrease) in provisions (including post-employment benefits)	4,552	18,896
- Income taxes paid	(19,337)	(40,116)
CASH FLOW FROM OPERATIONS (B)	299,180	129,731
INVESTMENTS		
(Investment)/disposal of non-current tangible assets	(16,385)	(6,291)
(Investment)/disposal of intangible assets	(21,464)	(23,642)
(Investment)/disposal in associated companies	(281)	(305)
(Investments)/disposal of companies net of cash and cash equivalents acquired	(55,595)	0
CASH FLOW FROM INVESTMENTS (C)	(93,725)	(30,238)
FINANCING		
Repayments of principal of financial leasing liabilities	(16,353)	(14,310)
Payments of financial charges on financial leasing liabilities	(2,795)	(2,864)
Financial income received	23,934	10,234
Financial charges paid	(35,871)	(40,698)
Increase/(decrease) in short-term debt	32,754	(47,511)
Repayments of long-term debt	(315,856)	(3,651)
Proceeds from long-term debt	522,036	63,324
Proceeds from bonds	468,000	159,200
Repayment of bonds	(469,700)	(119,600)
Change in other financial assets and liabilities	56,211	5,249
Dividends	(194,393)	(119,466)
Treasury shares buyback	(81,114)	(63,350)
CASH FLOW FROM FINANCING (D)	(13,146)	(173,441)
INCREASE / (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (B+C+D)	192,309	(73,949)
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR END (A+B+C+D)	1,564,925	1,079,829
of which cash and cash equivalents of discontinued operations	0	0
CASH AND CASH EQUIVALENTS REPORTED IN THE FINANCIAL STATEMENTS	1,564,925	1,079,829