

NEXTCHEM (MAIRE) COMPLETA L'ACQUISIZIONE DEL GRUPPO BALLESTRA, CHE COMPRENDE BALLESTRA S.P.A. (INCLUSO IL SUO NOTO MARCHIO MAZZONI), BUSS CHEMTECH AG (SVIZZERA), E BALLESTRA ENGINEERING AND PROJECTS PVT. LTD (INDIA). IL PORTAFOGLIO TECNOLOGICO PROPRIETARIO SI ESPANDE NEI FERTILIZZANTI SOSTENIBILI, COPRENDO L'INTERO SPETTRO AZOTO – FOSFORO – POTASSIO, E NEI DETERGENTI A BASE ORGANICA. NEXTCHEM SI RAFFORZA NELLA CHIMICA DEI MATERIALI STRATEGICI GRAZIE A TECNOLOGIE E KNOW-HOW PER LA PRODUZIONE DI ACIDO SOLFORICO, FOSFORICO, FLUORIDRICO E DERIVATI DEL FLUORO PER BATTERIE AGLI IONI DI LITIO E PER L'INDUSTRIA MINERARIA, NONCHÈ NEI REATTORI GAS-LIQUIDO PER LE SPECIALITÀ CHIMICHE

- **L'operazione accelera lo sviluppo della piattaforma tecnologica di Nextchem su scala globale, integrando circa 460 professionisti (di cui 300 in Italia, 50 in Svizzera e 110 in India) con competenze distintive nell'ingegneria di processo**
- **L'ingresso del gruppo Ballestra contribuisce all'espansione della rete europea dei centri di innovazione di Nextchem, con laboratori e impianti dimostrativi industriali proprietari in Italia e Svizzera, dedicati alla validazione e scale-up di nuove soluzioni tecnologiche**
- **Dall'acquisizione si attendono nuove opportunità di cross-selling anche con Tecnimont, la business unit Integrated Engineering & Construction Solutions (IE&CS) di MAIRE, in relazione a progetti di impiantistica industriale, revamping e trasformazione dei materiali**
- **Il prezzo di acquisto è pari a €148,2 milioni, sulla base di un enterprise value di €108,2 milioni e una cassa netta rettificata pari a €40,0 milioni**

Milano, 25 giugno 2026 – A seguito dell'annuncio del 24 dicembre 2025, **MAIRE (MAIRE.MI)** comunica che **Nextchem ha perfezionato l'acquisizione dell'intero capitale sociale del gruppo Ballestra ("Ballestra")**, tra i principali operatori a livello globale nel licensing, nella progettazione e ingegneria di impianti di trasformazione, nonché nella fornitura di tecnologie e attrezzature proprietarie per l'industria chimica.

L'integrazione del gruppo Ballestra rafforza in modo significativo il posizionamento di Nextchem, ampliando il portafoglio tecnologico nei **fertilizzanti fosfatici e potassici** e completando la copertura dell'intero spettro NPK (azoto, fosforo e potassio). Al contempo, consente l'ingresso in

nuovi segmenti ad alto potenziale di crescita, in particolare nella chimica per la produzione e circolarità di materiali strategici necessari allo sviluppo e ampliamento dell'elettrificazione dove Nextchem è già presente con tecnologie per il recupero dei metalli a seguito della recente acquisizione di ETEK. Tra questi, il know-how relativo ad acido solforico, fosforico e fluoridrico offre rilevanti opportunità e sinergie commerciali, anche a supporto di nuovi clienti nell'industria dei metalli e mineraria. Allo stesso modo, l'espansione lungo la catena del valore dell'elettrificazione è resa possibile dalle tecnologie basate sul fluoro, fondamentali per applicazioni nelle filiere dei pannelli fotovoltaici e delle batterie al litio, facendo leva sulla leadership globale di BUSS ChemTech, controllata svizzera di Ballestra. Infine, nell'ambito dell'oleochimica, le soluzioni per i **detergenti, tensioattivi e saponi**, in cui Ballestra vanta una posizione di leader mondiale nella progettazione e fornitura di impianti di processo e macchinari (Mazzoni), rispondono alla crescente domanda di prodotti sostenibili nel settore dei beni di consumo.

Con Ballestra, Nextchem integra non solo un portafoglio tecnologico di eccellenza, ma anche un patrimonio di competenze industriali e capitale umano altamente qualificato composto da circa 460 persone, che contribuiranno a rafforzare ulteriormente le competenze distintive del Gruppo in ambito di design di processo. L'acquisizione crea inoltre nuove opportunità di **cross-selling con Tecnimont**, la business unit IE&CS di MAIRE, in relazione a progetti di impiantistica industriale, revamping e trasformazione dei materiali.

I laboratori e gli impianti dimostrativi industriali proprietari dedicati allo sviluppo, alla validazione e allo scale-up di nuove soluzioni tecnologiche di Ballestra in Italia (Busto Arsizio e Milano) e Svizzera (Basilea) consentono inoltre di ampliare la piattaforma di innovazione europea di Nextchem, rafforzandone la capacità di trasformare competenze chimiche e ingegneristiche in soluzioni industriali scalabili, a supporto della crescita.

Il **prezzo di acquisto** è pari a **€148,2 milioni**, integralmente corrisposto in data odierna, sulla base di un enterprise value di €108,2 milioni e una cassa netta – rettificata in base ai criteri concordati nel contratto – pari a €40,0 milioni.

L'acquisizione è stata finanziata attraverso una combinazione di risorse proprie e linee di credito bancarie dedicate concesse a Nextchem.

Ballestra continuerà a operare sotto la guida di Paolo Iengo, manager con una lunga esperienza nel settore e un solido background tecnico e commerciale maturato in ambito chimico e ingegneristico.

Alessandro Bernini, CEO di MAIRE, ha commentato: "Il completamento dell'acquisizione di Ballestra rappresenta un passaggio di grande rilevanza strategica e industriale per il nostro Gruppo. Questa operazione rafforza il nostro posizionamento in segmenti ad alto potenziale di crescita e amplia la nostra capacità di supportare clienti nuovi ed esistenti nei segmenti dei fertilizzanti fosfatici, della chimica dei materiali avanzati e dei metalli. Con Ballestra portiamo in Nextchem tecnologie consolidate, competenze distintive e persone di grande valore, che contribuiranno ad accelerare lo sviluppo di una piattaforma tecnologica europea con respiro globale."

Nell'operazione, i venditori sono stati assistiti da Freshfields LLP e da Rothschild & Co, mentre per MAIRE l'operazione è stata gestita dai team M&A, Legale e Societario del Gruppo con il supporto operativo di due diligence di PwC.

Ballestra

Fondata nel 1960, con sede a Milano, Ballestra S.p.A. è a capo di un gruppo di società che comprende BUSS ChemTech AG (Svizzera) e Ballestra Engineering and Projects Pvt. Ltd (India). Il Gruppo Ballestra opera in oltre 120 paesi con circa 460 dipendenti e uffici in Europa e Asia (di cui 300 in Italia, 50 in Svizzera e 110 in India), contando su un portafoglio clienti consolidato e una comprovata esperienza che vanta oltre **6.400 impianti installati in tutto il mondo**. Si avvale inoltre di una forte proprietà intellettuale e competenza in R&S, costantemente sostenuta da impianti pilota proprietari in Italia e Svizzera, che fungono da centri di innovazione per testare e scalare nuovi processi tecnologici.

Nell'ambito dell'oleochimica¹, Ballestra vanta una **lunga tradizione e una posizione di leadership nelle soluzioni per la produzione di detersivi, tensioattivi² e saponi**, al servizio dell'industria chimica e delle principali aziende FMCG (Fast-Moving Consumer Goods), offrendo il licensing di soluzioni tecnologiche, i servizi di ingegneria e le attrezzature proprietarie vendute tramite il noto marchio Mazzoni e assemblate negli stabilimenti dell'azienda a Busto Arsizio (Italia).

La divisione Chemicals è inoltre specializzata in processi avanzati per la produzione di acido solforico e acido fosforico, componenti chiave nella produzione di soluzioni a base di fosfati, nutrienti NPK (azoto, fosforo e potassio) e fertilizzanti speciali.

BUSS ChemTech, la controllata svizzera di Ballestra, è leader mondiale nei derivati del fluoro e negli impianti di reazione gas-liquido. In particolare, le tecnologie basate sul fluoro sono rilevanti per applicazioni lungo la catena del valore dell'elettificazione, incluse le batterie agli ioni di litio, i pannelli fotovoltaici e i gas speciali per l'ammodernamento delle reti elettriche, a supporto della crescente domanda di elettificazione. La società è inoltre attiva nelle tecnologie di pirolisi per i rifiuti plastici difficili da riciclare, contribuendo allo sviluppo dell'economia circolare.

Il portafoglio ordini del Gruppo Ballestra a fine marzo 2026 era pari a circa €270 milioni.

MAIRE S.p.A. è un gruppo ingegneristico leader che fornisce soluzioni tecnologiche ed esecuzione di progetti nel segmento downstream dei servizi energetici, nonché nei settori chimico e dei fertilizzanti. Il Gruppo opera attraverso due business unit: Integrated E&C Solutions e Sustainable Technology Solutions, quest'ultima attiva nei fertilizzanti sostenibili, nei vettori energetici a basse emissioni di carbonio e nei materiali innovativi e nelle soluzioni circolari. Con attività in circa 50 Paesi, MAIRE impiega oltre 10.800 persone. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "MAIRE"). Per ulteriori informazioni: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

¹ L'oleochimica si riferisce a sostanze chimiche derivate da grassi e oli naturali comunemente utilizzate in applicazioni come carburanti per il trasporto, prodotti di consumo e industriali.

² I tensioattivi sono sostanze chimiche utilizzate nei detersivi.

NEXTCHEM (MAIRE) COMPLETES THE ACQUISITION OF BALLESTRA GROUP, INCLUDING BALLESTRA S.P.A. (WITH ITS WELL-KNOWN MAZZONI BRAND), BUSS CHEMTECH AG (SWITZERLAND), AND BALLESTRA ENGINEERING AND PROJECTS PVT. LTD (INDIA). THE PROPRIETARY TECHNOLOGY PORTFOLIO EXPANDS IN SUSTAINABLE FERTILIZERS TO COVER THE FULL NITROGEN-PHOSPHORUS-POTASSIUM (NPK) SPECTRUM, AS WELL AS BIO-BASED DETERGENTS.

NEXTCHEM STRENGTHENS ITS POSITION IN THE CHEMISTRY FOR STRATEGIC MATERIALS, WITH TECHNOLOGIES AND KNOW-HOW FOR THE PRODUCTION OF SULFURIC, PHOSPHORIC AND HYDROFLUORIC ACIDS, AS WELL AS FLUORINE DERIVATIVES FOR LITHIUM-ION BATTERIES AND THE MINING INDUSTRY, TOGETHER WITH GAS-LIQUID REACTORS FOR CHEMICAL SPECIALTIES

- **The transaction accelerates the development of Nextchem’s technology platform on a global scale, integrating approximately 460 professionals (of which 300 in Italy, 50 in Switzerland and 110 in India) with distinctive process engineering capabilities**
- **The integration of the Ballestra group also supports the expansion of Nextchem’s European network of innovation centers, which includes proprietary laboratories and industrial demonstration plants in Italy and Switzerland, dedicated to the validation and scale-up of new technological solutions**
- **New cross-selling opportunities arise with Tecnimont, MAIRE’s Integrated Engineering & Construction Solutions (IE&CS) business unit, in relation to industrial plant projects, revamping and material transformation**
- **The purchase price is €148.2 million, based on an enterprise value of €108.2 million and an adjusted net cash of €40.0 million**

Milan, 25 June 2026 – Following the communication released on 24 December 2025, **MAIRE (MAIRE.MI)** announces that **Nextchem has completed the acquisition of the entire share capital of Ballestra group (“Ballestra”)**, one of the leading global players in the licensing, design and engineering of processing plants, as well as in the supply of proprietary technologies and equipment for the chemical industry.

The integration of Ballestra significantly strengthens Nextchem’s positioning, expanding its technology portfolio in **phosphate and potassium fertilizers** and completing its coverage of the full

NPK (nitrogen, phosphorus and potassium) spectrum. At the same time, it provides access to new segments with high growth potential, particularly in chemistry **for the production and circularity of strategic materials needed to develop and expand electrification**, where Nextchem is already present with metals recovery technologies following the recent acquisition of ETEK. Among these, know-how in sulfuric, phosphoric and hydrofluoric acid offers significant opportunities and commercial synergies, also supporting new customers in the metals and mining industries. Likewise, the expansion across the electrification value chain is enabled by fluorine-based technologies, which are key for applications in photovoltaic panels and lithium-ion batteries, leveraging the global leadership of BUSS ChemTech, Ballestra's Swiss subsidiary. Finally, in oleochemistry, solutions for **detergents, surfactants and soaps**, where Ballestra holds a global leadership position in the design and supply of process plants and machinery under the well-known Mazzoni brand, respond to the growing demand for sustainable products in the consumer goods sector.

With Ballestra, Nextchem integrates not only a best-in-class technology portfolio, but also strong industrial know-how and highly qualified human capital, comprising approximately 460 people, further strengthening the Group's distinctive process design capabilities. The acquisition also creates new **cross-selling opportunities with Tecnimont**, MAIRE's IE&CS business unit, across industrial plant projects, revamping and material transformation.

Furthermore, Ballestra's proprietary laboratories and industrial demonstration plants in Italy (Busto Arsizio and Milan) and Switzerland (Basel), dedicated to the development, validation and scale-up of new technological solutions, enable the expansion of Nextchem's European innovation platform, strengthening its ability to transform chemical and engineering expertise into scalable industrial solutions, supporting its growth trajectory.

The **purchase price** is **€148.2 million**, fully paid today, based on an enterprise value of €108.2 million and a net cash – adjusted according to the criteria agreed in the contract – of €40.0 million in cash.

The acquisition was funded through a combination of cash-on-hand and dedicated bank credit facilities granted to Nextchem.

Ballestra will continue to operate under the leadership of Paolo Iengo, a manager with long-standing experience in the sector and a strong technical and commercial background in chemistry and engineering.

Alessandro Bernini, CEO of MAIRE, commented: "The completion of the acquisition of Ballestra represents a highly significant strategic and industrial milestone for our Group. This transaction strengthens our positioning in segments with high growth potential and expands our ability to support new and existing customers in phosphate fertilizers, advanced materials chemistry and metals. With Ballestra, we bring into Nextchem proven technologies, distinctive capabilities and highly valuable people, who will contribute to accelerating the development of a European technology platform with global reach."

In the transaction, the sellers were advised by Freshfields LLP and Rothschild & Co, while for MAIRE the deal was handled by the Group's M&A, Legal and Corporate teams, with operational due diligence support from PwC.

Ballestra

Founded in 1960 and headquartered in Milan, Ballestra S.p.A. is the holding company of a group comprising BUSS ChemTech AG (Switzerland) and Ballestra Engineering and Projects Pvt. Ltd (India). Ballestra Group operates in over 120 countries with approximately 460 employees (of which 300 in Italy, 50 in Switzerland and 110 in India) and offices in Europe and Asia, serving a well-established customer base and relying on a proven track record of over **6,400 plants installed worldwide**. It also leverages strong intellectual property and R&D expertise, continuously supported by proprietary pilot plants in Italy and Switzerland, which serve as innovation hubs for testing and scaling new technological processes.

Within oleochemistry¹, Ballestra has a **long-standing heritage and a leadership position in the solutions for detergents, surfactants² and soap production**, serving the chemical industry and leading FMCG (Fast-Moving Consumer Goods) companies by offering technology licensing, engineering services and proprietary equipment sold through the well-known Mazzoni brand and assembled at the company's facilities in Busto Arsizio (Italy).

In addition, the Chemicals division is specialized in advanced processes for the production of sulfuric acid and phosphoric acid, key components in the production of phosphate-based solutions, NPK (nitrogen, phosphorus and potassium) nutrients and specialty fertilizers.

BUSS ChemTech, Ballestra's Swiss subsidiary, is a global leader in fluorine derivatives and gas-liquid reaction processing plants. In particular, fluorine-based technologies are relevant to applications across the electrification value chain, including lithium-ion batteries, photovoltaic panels and specialty gases for power grid upgrades, supporting the growing demand for electrification. The company is also active in pyrolysis technologies for hard-to-recycle plastic waste, contributing to the development of the circular economy.

Ballestra Group's backlog at the end of March 2026 amounted to approximately €270 million.

MAIRE S.p.A. is a leading engineering group providing technology solutions and project execution in the downstream segment of energy services, as well as in the chemicals and fertilizers industries. The Group operates through two business units: Integrated E&C Solutions and Sustainable Technology Solutions, the latter active in sustainable fertilizers, low carbon energy vectors, and innovative materials and circular solutions. With operations in around 50 countries, MAIRE employs approximately 10,800 people. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "MAIRE"). For further information: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

¹ Oleochemicals are chemicals derived from natural fats and oils commonly used in applications such as transportation fuels, consumer and industrial products.

² Surfactants are chemical substances used in detergents.