

**Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate <sup>(1)</sup>**

| <b>1</b>   | <b>Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata</b>   |  |           |           |       |      |
|--|---|--|-----------|-----------|-------|------|
| a)   | Nome  | Luca Ogliadoro   |           |           |       |      |
| <b>2</b>   | <b>Motivo della notifica</b>  |  |           |           |       |      |
| a)   | Posizione/qualifica   | <i>Chief Financial Officer</i>   |           |           |       |      |
| b)   | Notifica iniziale/modifica  | Notifica iniziale  |           |           |       |      |
| <b>3</b>   | <b>Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta</b>  |  |           |           |       |      |
| a)   | Nome  | Industrie De Nora S.p.A.   |           |           |       |      |
| b)   | LEI   | 815600CD933CB2F89862   |           |           |       |      |
| <b>4</b>   | <b>Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate</b> |  |           |           |       |      |
| <b>Operazione 1</b>  |   |  |           |           |       |      |
| a)   | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione   | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371   |           |           |       |      |
| b)   | Natura dell'operazione  | <i>Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche</i>  |           |           |       |      |
| c)   | Prezzo/i e volume/i   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: left;">Prezzo(i)</th> <th style="width: 50%; text-align: left;">Volume(i)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR 0</td> <td>3617</td> </tr> </tbody> </table> | Prezzo(i) | Volume(i) | EUR 0 | 3617 |
|  |   | Prezzo(i)  | Volume(i) |           |       |      |
| EUR 0  | 3617  |  |           |           |       |      |
| <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: left;">Prezzo(i)</th> <th style="width: 50%; text-align: left;">Volume(i)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR 0</td> <td>3617</td> </tr> </tbody> </table> | Prezzo(i)   | Volume(i)  | EUR 0     | 3617      |       |      |
| Prezzo(i)  | Volume(i)   |  |           |           |       |      |
| EUR 0  | 3617  |  |           |           |       |      |
| d)   | Informazioni aggregate<br>— Volume aggregato  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: left;">Prezzo(i)</th> <th style="width: 50%; text-align: left;">Volume(i)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR 0</td> <td>3617</td> </tr> </tbody> </table> | Prezzo(i) | Volume(i) | EUR 0 | 3617 |
|  |   | Prezzo(i)  | Volume(i) |           |       |      |
| EUR 0  | 3617  |  |           |           |       |      |
| <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: left;">Prezzo(i)</th> <th style="width: 50%; text-align: left;">Volume(i)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR 0</td> <td>3617</td> </tr> </tbody> </table> | Prezzo(i)   | Volume(i)  | EUR 0     | 3617      |       |      |
| Prezzo(i)  | Volume(i)   |  |           |           |       |      |
| EUR 0  | 3617  |  |           |           |       |      |

<sup>(1)</sup> Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

|                     |   |   |
|---------------------|---|---|
|                     | — Prezzo  |   |
| e)                  | Data dell'operazione  | 2026-06-04 – 08:00  |
| f)                  | Luogo dell'operazione   | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS  |
| <b>Operazione 2</b> |   |   |
| a)                  | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371  |
| b)                  | Natura dell'operazione  | <i>Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche</i> |
| c)                  | Prezzo/i e volume/i   | <b>Prezzo(i)</b>  |
|                     |   | <b>Volume(i)</b>  |
|                     |   | EUR 0   |
|                     |   | 575   |
| d)                  | Informazioni aggregate<br><br>— Volume aggregato<br><br>— Prezzo                            | <b>Prezzo(i)</b>  |
|                     |   | <b>Volume(i)</b>  |
|                     |   | EUR 0   |
|                     |   | 575   |
| e)                  | Data dell'operazione  | 2026-06-04 – 08:00  |
| f)                  | Luogo dell'operazione   | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS  |
| <b>Operazione 3</b> |   |   |
| a)                  | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371  |
| b)                  | Natura dell'operazione  | <i>Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Entry Bonus Plan 3° tranche</i>                 |

|                     |   |  |                  |
|---------------------|---|--|------------------|
| c)                  | Prezzo/i e volume/i   | <b>Prezzo(i)</b>   | <b>Volume(i)</b> |
|                     |   | EUR 0  | 6.321            |
| d)                  | Informazioni aggregate<br>— Volume aggregato<br>— Prezzo                                    | <b>Prezzo(i)</b>   | <b>Volume(i)</b> |
|                     |   | EUR 0  | 6.321            |
| e)                  | Data dell'operazione  | 2026-06-04 – 08:00   |                  |
| f)                  | Luogo dell'operazione   | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS   |                  |
| <b>Operazione 4</b> |   |  |                  |
| a)                  | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371   |                  |
| b)                  | Natura dell'operazione  | <i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche</i> |                  |
| c)                  | Prezzo/i e volume/i   | <b>Prezzo(i)</b>   | <b>Volume(i)</b> |
|                     |   | EUR 7,134930   | 1.591            |
| d)                  | Informazioni aggregate<br>— Volume aggregato<br>— Prezzo                                    | <b>Prezzo(i)</b>   | <b>Volume(i)</b> |
|                     |   | EUR 7,134930   | 1.591            |
| e)                  | Data dell'operazione  | 2026-06-05 – 12:18   |                  |
| f)                  | Luogo dell'operazione   | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS   |                  |

| <b>Operazione 5</b> |   |  |           |           |              |     |      |     |
|---------------------|---|--|-----------|-----------|--------------|-----|------|-----|
| <b>g)</b>           | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371   |           |           |              |     |      |     |
| <b>h)</b>           | Natura dell'operazione  | <i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche</i>   |           |           |              |     |      |     |
| <b>i)</b>           | Prezzo/i e volume/i   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Prezzo(i)</th> <th style="text-align: center;">Volume(i)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">EUR 7,134930</td> <td style="text-align: center;">254</td> </tr> </tbody> </table>   | Prezzo(i) | Volume(i) | EUR 7,134930 | 254 |      |     |
| Prezzo(i)           | Volume(i)   |  |           |           |              |     |      |     |
| EUR 7,134930        | 254   |  |           |           |              |     |      |     |
| <b>j)</b>           | Informazioni aggregate<br>— Volume aggregato<br>— Prezzo                                    | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Prezzo(i)</th> <th style="text-align: center;">Volume(i)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">EUR 7,134930</td> <td style="text-align: center;">254</td> </tr> </tbody> </table>   | Prezzo(i) | Volume(i) | EUR 7,134930 | 254 |      |     |
| Prezzo(i)           | Volume(i)   |  |           |           |              |     |      |     |
| EUR 7,134930        | 254   |  |           |           |              |     |      |     |
| <b>k)</b>           | Data dell'operazione  | 2026-06-05 – 12:18   |           |           |              |     |      |     |
| <b>l)</b>           | Luogo dell'operazione   | ITALY - XMIL - BORSA ITALIANA S.P.A.   |           |           |              |     |      |     |
| <b>Operazione 6</b> |   |  |           |           |              |     |      |     |
| <b>m)</b>           | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371   |           |           |              |     |      |     |
| <b>n)</b>           | Natura dell'operazione  | <i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Entry Bonus Plan 3° tranche</i>   |           |           |              |     |      |     |
| <b>o)</b>           | Prezzo/i e volume/i   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Prezzo(i)</th> <th style="text-align: center;">Volume(i)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">7,20</td> <td style="text-align: center;">106</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7,20</td> <td style="text-align: center;">173</td> </tr> </tbody> </table> | Prezzo(i) | Volume(i) | 7,20         | 106 | 7,20 | 173 |
| Prezzo(i)           | Volume(i)   |  |           |           |              |     |      |     |
| 7,20                | 106   |  |           |           |              |     |      |     |
| 7,20                | 173   |  |           |           |              |     |      |     |

|                     |   |   |                  |
|---------------------|---|---|------------------|
| p)                  | Informazioni aggregate<br>— Volume aggregato<br>— Prezzo                                    | <b>Prezzo(i)</b>  | <b>Volume(i)</b> |
|                     |   | EUR 7,2000000   | 279              |
| q)                  | Data dell'operazione  | 2026-06-05 – dalle 12:58 alle 13:09   |                  |
| r)                  | Luogo dell'operazione   | UNITED KINGDOM - CHIX - CBOE EUROPE - CXE ORDER BOOKS+W10   |                  |
| <b>Operazione 6</b> |   |   |                  |
| s)                  | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento<br><br>Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A.<br><br>ISIN IT0005186371  |                  |
| t)                  | Natura dell'operazione  | <i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Entry Bonus Plan 3°tranche</i> |                  |
| u)                  | Prezzo/i e volume/i   | <b>Prezzo(i)</b>  | <b>Volume(i)</b> |
|                     |   | 7,21  | 280              |
|                     |   | 7,19  | 171              |
|                     |   | 7,195   | 175              |
|                     |   | 7,18  | 214              |
|                     |   | 7,185   | 134              |
|                     |   | 7,18  | 347              |
|                     |   | 7,20  | 141              |
|                     |   | 7,18  | 171              |
|                     |   | 7,18  | 175              |
|                     |   | 7,185   | 171              |
|                     |   | 7,19  | 175              |
|                     |   | 7,175   | 100              |
|                     |   | 7,18  | 200              |

|           |                        |                                      |                  |
|-----------|------------------------|--------------------------------------|------------------|
|           |                        | 7,185                                | 47               |
| <b>v)</b> | Informazioni aggregate | <b>Prezzo(i)</b>                     | <b>Volume(i)</b> |
|           | — Volume aggregato     | EUR 7,187423                         | 2.501            |
|           | — Prezzo               |                                      |                  |
| <b>w)</b> | Data dell'operazione   | 2026-06-05 – dalle 12:48 alle 13:25  |                  |
| <b>x)</b> | Luogo dell'operazione  | ITALY - XMIL - BORSA ITALIANA S.P.A. |                  |