

Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate ⁽¹⁾

1	Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata	
a)	Nome	Paolo Enrico Dellachà
2	Motivo della notifica	
a)	Posizione/qualifica	<i>Chief Executive Officer</i>
b)	Notifica iniziale/modifica	Notifica iniziale
3	Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta	
a)	Nome	Industrie De Nora S.p.A.
b)	LEI	815600CD933CB2F89862
4	Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate	
Operazione 1		
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371
b)	Natura dell'operazione	<i>Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche</i>
c)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)
		Volume(i)
		EUR 0
		12.600
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato	Prezzo(i)
		Volume(i)
		EUR 0
		12.600

⁽¹⁾ Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

	— Prezzo	
e)	Data dell'operazione	2026-06-04 – 08:00
f)	Luogo dell'operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS
Operazione 2		
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371
b)	Natura dell'operazione	<i>Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche</i>
c)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)
		Volume(i)
		EUR 0
		2004
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i)
		Volume(i)
		EUR 0
		2004
e)	Data dell'operazione	2026-06-04 – 08:00
f)	Luogo dell'operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS
Operazione 3		
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371
b)	Natura dell'operazione	<i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. a copertura degli oneri fiscali (“Sell-to-Cover”) connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche</i>

c)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 7,134930	5.541
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 7,134930	5.541
e)	Data dell'operazione	2026-06-05 – 12:18	
f)	Luogo dell'operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS	
Operazione 4			
a)	Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione	Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371	
b)	Natura dell'operazione	<i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche</i>	
c)	Prezzo/i e volume/i	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 7,134930	882
d)	Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo	Prezzo(i)	Volume(i)
		EUR 7,134930	882
e)	Data dell'operazione	2026-06-05 – 12:18	
f)	Luogo dell'operazione	ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS	