

Modello di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate ⁽¹⁾

| | | |
|---------------------|---|---|
| 1 | Dati relativi alla persona che esercita funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione/alla persona strettamente associata | |
| a) | Nome | Silvia Bertini |
| 2 | Motivo della notifica | |
| a) | Posizione/qualifica | <i>Chief Legal Officer</i> |
| b) | Notifica iniziale/modifica | Notifica iniziale |
| 3 | Dati relativi all'emittente, al partecipante al mercato delle quote di emissioni, alla piattaforma d'asta, al commissario d'asta o al sorvegliante d'asta | |
| a) | Nome | Industrie De Nora S.p.A. |
| b) | LEI | 815600CD933CB2F89862 |
| 4 | Dati relativi all'operazione: sezione da ripetere per i) ciascun tipo di strumento; ii) ciascun tipo di operazione; iii) ciascuna data; e iv) ciascun luogo in cui le operazioni sono state effettuate | |
| Operazione 1 | | |
| a) | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371 |
| b) | Natura dell'operazione | <i>Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche</i> |
| c) | Prezzo/i e volume/i | Prezzo(i) |
| | | Volume(i) |
| | EUR 0 | 583 |
| d) | Informazioni aggregate — Volume aggregato | Prezzo(i) |
| | | Volume(i) |
| | EUR 0 | 583 |

⁽¹⁾ Il Modello è conforme al modello riportato nell'Allegato del Regolamento 523/2016.

| | | |
|---------------------|---|---|
| | — Prezzo | |
| e) | Data dell'operazione | 2026-06-04 – 08:00 |
| f) | Luogo dell'operazione | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS |
| Operazione 2 | | |
| a) | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371 |
| b) | Natura dell'operazione | <i>Assegnazione gratuita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche</i> |
| c) | Prezzo/i e volume/i | Prezzo(i) |
| | | Volume(i) |
| | | EUR 0 |
| | | 178 |
| d) | Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo | Prezzo(i) |
| | | Volume(i) |
| | | EUR 0 |
| | | 178 |
| e) | Data dell'operazione | 2026-06-04 – 08:00 |
| f) | Luogo dell'operazione | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS |
| Operazione 3 | | |
| a) | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371 |
| b) | Natura dell'operazione | <i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora S.p.A. a copertura degli oneri fiscali ("Sell-to-Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2022-2024 2° tranche</i> |

| | | | |
|---------------------|---|--|------------------|
| c) | Prezzo/i e volume/i | Prezzo(i) | Volume(i) |
| | | EUR 7,134930 | 257 |
| d) | Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo | Prezzo(i) | Volume(i) |
| | | EUR 7,134930 | 257 |
| e) | Data dell'operazione | 2026-06-05 – 12:18 | |
| f) | Luogo dell'operazione | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS | |
| Operazione 4 | | | |
| a) | Descrizione dello strumento finanziario, tipo di strumento Codice di identificazione | Azioni Ordinarie INDUSTRIE DE NORA S.p.A. ISIN IT0005186371 | |
| b) | Natura dell'operazione | <i>Vendita di azioni ordinarie Industrie De Nora a copertura degli oneri fiscali ("Sell to Cover") connessi all'assegnazione, a titolo gratuito, in esecuzione del Performance Share Plan 2023-2025 1° tranche</i> | |
| c) | Prezzo/i e volume/i | Prezzo(i) | Volume(i) |
| | | EUR 7,134930 | 79 |
| d) | Informazioni aggregate — Volume aggregato — Prezzo | Prezzo(i) | Volume(i) |
| | | EUR 7,134930 | 79 |
| e) | Data dell'operazione | 2026-06-05 – 12:18 | |
| f) | Luogo dell'operazione | ZZ - XOFF - OFF-EXCHANGE TRANSACTIONS - LISTED INSTRUMENTS | |