

COMUNICATO STAMPA

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI DEL PRIMO TRIMESTRE 2026

Industrial & Infrastructure solutions: conferma il proprio ruolo stabilizzante, grazie alla flessibilità delle piattaforme e alla diversificazione dei mercati

E-mobility solutions: 2026 anno di transizione, penalizzato dal mercato nordamericano. Nuove opportunità legate a sviluppi tecnologici

Guidance 2026 confermata

- **Ricavi di Gruppo 2026 pari a € 203,5 milioni**, in calo del 3,4% YoY a cambi costanti (-8,0% rispetto ai € 221,1 milioni nel Q1 2025 a cambi correnti), in un contesto macroeconomico e di mercato ancora complesso
 - **Ricavi E-mobility solutions pari a € 117,9 milioni**, in riduzione del 9,4% a cambi costanti (-13,3% rispetto ai € 135,9 milioni nel Q1 2025 a cambi correnti), per effetto del permanere di condizioni macroeconomiche sfavorevoli in USA e Messico, compensate da segnali di recupero sul mercato europeo
 - **Ricavi Industrial & Infrastructure solutions pari a € 85,7 milioni**, in crescita del 6,1% a cambi costanti (+0,5% rispetto ai € 85,2 milioni nel Q1 2025 a cambi correnti), grazie principalmente alla ripresa del mercato europeo e al contributo stabilizzante del segmento
- **EBITDA Adjusted pari a € 17,1 milioni** (€ 23,5 milioni nel Q1 2025), influenzato dalla riduzione dei volumi e dal permanere di pressioni sui costi. EBITDA Adjusted Margin pari all'8,4% (10,6% nel Q1 2025)
- **EBIT pari a € 1,6 milioni** (€ 9,0 milioni nel Q1 2025) a seguito dei costi di ammortamento per € 13,7 milioni, coerenti con il piano di investimenti industriali a supporto della crescita del segmento E-mobility solutions
- **Risultato netto negativo per € 3,1 milioni** (negativo per € 2,1 milioni nel Q1 2025)
- **Posizione Finanziaria Netta (post IFRS16) pari a € 288,3 milioni al 31 marzo 2026** (€ 219,4 milioni al 31 dicembre 2025)

Baranzate (MI), 18 maggio 2026 – EuroGroup Laminations S.p.A. (“EuroGroup Laminations”, “EGLA” o la “Società”) – leader mondiale nella progettazione, produzione e distribuzione di Laminations e Cores for E-Motors, Generators e Transformers, ha esaminato e approvato in data odierna i risultati consolidati al 31 marzo 2026 (non sottoposti a revisione contabile).

Marco Arduini, Amministratore Delegato di EuroGroup Laminations ha commentato: *“Nel primo trimestre i risultati si sono mantenuti in linea con le aspettative in un contesto macroeconomico e di mercato ancora complesso. In particolare, l’area Industrial & Infrastructure solutions ha confermato il proprio ruolo di stabilizzazione, grazie alla flessibilità delle nostre piattaforme operative e alla diversificazione dei mercati di riferimento. Nel segmento E-mobility solutions, che nel 2026 rimarrà penalizzato dal cambio di rotta politica in USA, rileviamo segnali incoraggianti guidati da nuovi sviluppi tecnologici, quali i veicoli a guida autonoma e i robotaxi, che vedono il nostro Gruppo coinvolto come uno dei partner di riferimento. Sul fronte della marginalità prosegue il programma di miglioramento della performance operativa i cui effetti saranno progressivamente più visibili nel corso dell’anno. Anche il nuovo finanziamento recentemente siglato con un pool di primarie banche rappresenta un passo significativo aumentando la flessibilità della struttura finanziaria. Alla luce dei risultati del primo trimestre, dell’esecuzione del programma di miglioramento della performance operativa e del ramp-up dei nuovi progetti, confermiamo la guidance per il 2026, esercizio che si conferma anno di transizione”.*

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2026

<i>in migliaia di euro</i>	Q1 2026	Q1 2025	Var %
Ricavi	203.517	221.118	(8,0%)
EBITDA Adj	17.051	23.526	(27,5%)
EBIT	1.563	8.964	(82,6%)
Utile/(Perdita) di periodo	(3.129)	(2.081)	+50,4%

<i>in migliaia di euro</i>	Q1 2026	FY 2025
PFN	288.321	219.423
Patrimonio Netto	447.733	443.965

Nel primo trimestre 2026 i **Ricavi** sono stati pari a € 203,5 milioni, in flessione rispetto a € 221,1 milioni del primo trimestre 2025. A cambi costanti, i Ricavi sarebbero stati pari a € 213,6 milioni con una diminuzione pari al 3,4%. Il risultato del trimestre conferma il contributo stabilizzante del segmento Industrial & Infrastructure solutions, la cui crescita ha parzialmente compensato la debolezza congiunturale del segmento E-mobility solutions.

Ricavi consolidati per segmento operativo

<i>in migliaia di euro</i>	Q1 2026	Q1 2025	Var %	Net FX% ¹
E-mobility solutions	117.851	135.907	(13,3%)	(9,4%)
Industrial & Infrastructure solutions	85.666	85.211	+0,5%	+6,1%
Totale Ricavi	203.517	221.118	(8,0%)	(3,4%)

Il **segmento E-mobility solutions** ha registrato nel primo trimestre 2026 ricavi pari a € 117,9 milioni, in flessione del 13,3% rispetto ai € 135,9 milioni del Q1 2025, mentre a parità di cambi si attestano a € 123,2 milioni, in calo del 9,4%. Il calo è principalmente dovuto alla contrazione dei volumi di vendita in America e Messico che nel primo trimestre 2025 beneficiavano di una diversa politica

¹ Variazione percentuale a cambi costanti

sulla mobilità elettrica, mentre si evidenzia una ripresa in EMEA che chiude il trimestre 2026 con ricavi di poco inferiori all'esercizio precedente, e una tenuta del mercato asiatico.

Il **segmento Industrial & Infrastructure solutions** ha registrato nel primo trimestre 2026 ricavi per € 85,7 milioni, in miglioramento dello 0,5% rispetto a € 85,2 milioni del Q1 2025, mentre a cambi costanti sarebbero stati pari a € 90,4 milioni con un incremento del 6,1%. La crescita è attribuibile principalmente all'aumento dei prezzi di vendita verso i clienti europei, a fronte di volumi sostanzialmente stabili. La controllata indiana Kumar evidenzia una crescita dei volumi più che controbilanciata da un andamento dei prezzi negativi.

Ricavi consolidati per area geografica²

<i>in migliaia di euro</i>	Q1 2026	Q1 2025	Var %	Net FX% ¹
EMEA	116.816	116.744	+0,1%	+0,7%
- di cui in Italia	21.368	19.820	+7,8%	+8,6%
- di cui in Germania	43.452	51.674	(15,9%)	(15,0%)
- altri	51.996	45.250	+14,9%	+15,1%
AMERICA	58.823	74.037	(20,5%)	(12,3%)
- di cui in Messico	7.163	13.425	(46,6%)	(40,7%)
- di cui in USA	51.569	60.157	(14,3%)	(5,5%)
- altri	91	455	(80,0%)	(80,0%)
ASIA	27.878	30.337	(8,1%)	+2,6%
- di cui in Cina	13.468	14.666	(8,2%)	(2,8%)
- di cui in India	13.989	14.420	(3,0%)	+14,0%
- altri	421	1.251	(66,3%)	(64,4%)
Totale Ricavi	203.517	221.118	(8,0%)	(3,4%)

I ricavi dell'area **EMEA** nel primo trimestre 2026 sono stati pari a € 116,8 milioni (€ 116,7 milioni nel primo trimestre 2025), sostanzialmente in linea al primo trimestre dell'esercizio precedente prevalentemente grazie all'aumento dei volumi (+5,5%), che ha più che compensato la riduzione dei prezzi di vendita conseguente al calo del prezzo dell'acciaio. Nell'esercizio si osserva una minor domanda nei mercati di riferimento in Germania ed un aumento negli altri stati prevalentemente in Gran Bretagna.

I ricavi dell'area **America** nel primo trimestre sono stati pari a € 58,8 milioni, in diminuzione rispetto ai € 74,0 milioni del Q1 2025 (-20,5%). Tale andamento è principalmente riconducibile alla riduzione del prezzo dell'acciaio, a una contrazione dei volumi, al cambio Euro/USD sfavorevole, nonché alle incertezze derivanti dal contesto macroeconomico globale e dall'introduzione dei dazi. In particolare, i ricavi realizzati in Messico sono stati pari a € 7,2 milioni (€ 13,4 milioni nel primo trimestre 2025), in flessione del 46,6%. I ricavi negli Stati Uniti sono stati pari a € 51,6 milioni (€ 60,2 milioni nel primo trimestre 2025).

I ricavi nell'area **Asia** hanno raggiunto € 27,9 milioni, in diminuzione dell'8,1% rispetto al Q1 2025 (€ 30,3 milioni), prevalentemente a causa della riduzione del prezzo dell'acciaio e dall'effetto cambio, che hanno solo in parte compensato l'aumento dei volumi (+3,9%).

Nel primo trimestre 2026, l'**EBITDA Adjusted**, che esclude i costi non ricorrenti³, è stato pari a € 17,1

² La ripartizione geografica dei ricavi è effettuata sulla base della localizzazione del cliente finale, mentre fino a marzo 2025 era basata sulla società che generava i ricavi (luogo di produzione). Nella presente tabella il Q1 2025 è stato ricostruito con la nuova regola.

³ Costi non ricorrenti legati prevalentemente alle consulenze strategiche, alle operazioni M&A, ai costi IT e ai costi di efficientamento organizzativo.

milioni, in diminuzione rispetto al Q1 2025 (€ 23,5 milioni). L'**EBITDA Adjusted Margin** è stato pari all' 8,4% rispetto a 10,6% nel primo trimestre 2025. In particolare:

- **l'EBITDA Adjusted del segmento E-mobility solutions** si è attestato a € 8,5 milioni rispetto a € 15,0 milioni del primo trimestre 2025 (-43,1%), con un *Adjusted EBITDA Margin* del 7,2%, in diminuzione rispetto a 11,0% del primo trimestre 2025;
- **l'EBITDA Adjusted del segmento Industrial & Infrastructure solutions** si è attestato a € 8,5 milioni rispetto a € 8,6 milioni nel primo trimestre 2025 (-0,3%), con un *Adjusted EBITDA Margin* pari al 10,0%, in linea rispetto al 10,0% primo trimestre 2025.

Nel primo trimestre 2026 l'**EBITDA Reported**, è stato pari a € 15,2 milioni rispetto a € 22,6 milioni nel primo trimestre 2025.

L'**EBIT** del primo trimestre 2026 è stato pari a € 1,6 milioni (€ 9,0 milioni nel primo trimestre 2025) ed include ammortamenti per € 13,7 milioni.

Il **Risultato netto** del primo trimestre 2026 è negativo per € 3,1 milioni (negativo per € 2,1 milioni nel primo trimestre 2025).

Portafoglio ordini⁴ e Pipeline⁵: il Portafoglio ordini del segmento E-mobility solutions si attesta a un valore di € 2,6 miliardi, in linea rispetto al valore stimato a febbraio 2026 pari a € 2,7 miliardi. Il valore della Pipeline alla data di fine aprile 2026 si attesta a circa € 1,9 miliardi.

Situazione patrimoniale finanziaria

Nel primo trimestre del 2026 gli **investimenti netti (CAPEX)** sono stati pari a € 9,1 milioni, in flessione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (€ 26,5 milioni) e in linea con la prevista riduzione del livello di investimenti per l'esercizio 2026, coerentemente con il percorso di normalizzazione degli investimenti successivo al ciclo di espansione industriale a supporto del segmento E-mobility solutions.

Al 31 marzo 2026, il **Capitale circolante netto commerciale** è pari a € 285,1 milioni (€ 207,4 milioni al 31 dicembre 2025), principalmente per effetto dell'incremento dei crediti commerciali e della riduzione dei debiti commerciali, solo parzialmente compensati dalla diminuzione delle rimanenze.

L'**indebitamento finanziario netto (post effetto IFRS16)** al 31 marzo 2026 è stato pari a € 288,3 milioni, in aumento rispetto al 31 dicembre 2025 (€ 219,4 milioni) con una leva finanziaria del 3,5x (2,5x al 31 dicembre 2025). L'andamento è dovuto principalmente all'effetto dell'assorbimento di cassa legato alla dinamica del capitale circolante netto commerciale nel periodo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL PERIODO

In data **16 febbraio 2026** EGLA ha diffuso un comunicato ai sensi dell'articolo 114 del Decreto Legislativo n. 58/1998 su richiesta e per conto di E.M.S. Euro Management Services S.p.A. (EMS), azionista di controllo di EGLA, e Ferrum Investment (l'Investitore), veicolo d'investimento di nuova costituzione posseduto da fondi gestiti da FountainVest. Il comunicato informava che EMS e FountainVest hanno preso atto dell'irrealizzabilità della condizione sospensiva relativa all'ottenimento dell'autorizzazione in materia di investimenti esteri diretti in India e della conseguente impossibilità di dare corso all'intera operazione descritta nel comunicato stampa del 28 luglio 2025, risolvendo tutti gli accordi sottoscritti in tale data.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

In data **14 maggio 2026**, EGLA ha sottoscritto un contratto di finanziamento a medio lungo termine,

⁴ Ricavi aggregati previsti da ordini aggiudicati dai clienti a partire da aprile 2026 per i 70 mesi successivi

⁵ Si riferisce a preventivi emessi in relazione a potenziali nuovi ordini.

Sustainability Linked e supportato da garanzia SACE, con durata pari a 5 anni, per un importo complessivo fino a un massimo di Euro 375 milioni. Le banche finanziatrici sono: BNP Paribas Italian Branch e BNL BNP Paribas, Intesa Sanpaolo (Divisione IMI CIB), UniCredit S.p.A., Crédit Agricole Italia, Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., Banco BPM S.p.A. e Deutsche Bank S.p.A.. Il Finanziamento si inserisce nel più ampio percorso di razionalizzazione e ottimizzazione della struttura finanziaria del Gruppo, consentendo di superare l'attuale frammentazione del debito attraverso la concentrazione dell'indebitamento in un'unica operazione in pool, allineata agli standard di mercato, con benefici in termini di efficienza gestionale, trasparenza e flessibilità finanziaria.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il contesto macroeconomico e geopolitico continua a essere caratterizzato da elementi di incertezza legati alle tensioni commerciali internazionali, alla volatilità dei prezzi energetici e delle materie prime e al rallentamento di alcuni comparti industriali. Nel 2026 l'andamento del segmento E-mobility solutions continuerà ad essere penalizzato dal cambio di rotta politica in USA sui veicoli elettrici, mentre rileviamo segnali incoraggianti guidati da nuovi sviluppi tecnologici, quali i veicoli a guida autonoma e i robotaxi, che vedono EGLA coinvolta come uno dei partner di riferimento. L'area Industrial & Infrastructure solutions continuerà a svolgere un ruolo di stabilizzazione, grazie alla flessibilità delle piattaforme operative e alla diversificazione dei mercati di riferimento.

In tale scenario, il Gruppo prosegue nell'esecuzione delle iniziative di efficientamento operativo e di ottimizzazione industriale previste dal programma di Performance Improvement. Contestualmente il nuovo finanziamento recentemente siglato con un pool di primarie permetterà di razionalizzare l'indebitamento, aumentare la flessibilità finanziaria e supportare lo sviluppo del Gruppo.

Alla luce dei risultati del primo trimestre, dell'esecuzione del programma di miglioramento della performance operativa e del ramp-up dei nuovi progetti, la Società conferma le guidance per l'esercizio 2026 comunicate al mercato in data 23 marzo 2026, ovvero:

- Ricavi di Gruppo attesi in un range tra € 700-750 milioni;
- EBITDA *Adjusted Margin* di Gruppo nell'intorno dell'11%;
- Flusso di cassa della gestione operativa positivo (che include Capex pari a circa € 45 milioni).

Le previsioni restano soggette all'evoluzione del contesto macroeconomico e geopolitico globale.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Matteo Perna, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde allo stato delle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS. Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ("*forward-looking statements*") relative a futuri eventi e futuri risultati operativi, economici e finanziari di EuroGroup Laminations S.p.A. Tali previsioni hanno, per loro natura, una componente di rischiosità e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno pertanto differire in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati a causa di una molteplicità di fattori, la maggioranza dei quali è fuori dal controllo di EuroGroup Laminations S.p.A..

ALLEGATI: Si allegano al presente comunicato stampa i prospetti di bilancio consolidato della Situazione Patrimoniale-finanziaria, del Conto Economico e del Rendiconto finanziario al 31 marzo 2026 (non oggetto di revisione contabile).

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet del Gruppo <https://www.eglagroup.com/>, sezione Investors/Comunicati Stampa e sul sistema di stoccaggio autorizzato IInfo (www.Iinfo.it).

PER ULTERIORI INFORMAZIONI

[EUROGROUP LAMINATIONS – INVESTOR RELATIONS](#)

Matteo Perna | ir@eglagroup.com

Vincenza Colucci | vincenza.colucci@cdr-communication.it | T. +39 335 6909 547

[UFFICIO STAMPA | COMMUNITY – COMMUNICATION ADVISORS](#)

Roberto Patriarca | roberto.patriarca@community.it | T. +39 335 650 9568

Valeria Longo | valeria.longo@community.it | T. +39 351 1410 677

Community | eurogroup@community.it

***EGLA:** EuroGroup Laminations è leader mondiale nella progettazione, produzione e distribuzione di statori e rotor per motori e generatori elettrici. Il Gruppo opera attraverso due business unit: (i) E-mobility solutions, dedicata alla progettazione e produzione del motor core (i.e., statori e rotor) per motori elettrici utilizzati per la trazione dei veicoli elettrici, oltre a un'ampia gamma di applicazioni automobilistiche non di trazione; e (ii) Industrial & Infrastructure solutions, dedicata alla progettazione e produzione di statori e rotor per diverse applicazioni industriali, di domotica, apparecchiature HVAC, energia eolica, logistica e pompe. Il Gruppo è anche attivo nel settore dei trasformatori. Con sede a Baranzate (MI), EuroGroup Laminations, nel 2025 ha conseguito ricavi pari a circa 831 milioni di euro, attualmente può contare su un organico di circa 3.000 addetti (esclusi gli interinali), 8 stabilimenti produttivi in Italia e 7 all'estero (1 in Messico, 2 in Cina, 1 negli Stati Uniti, 2 in India e 1 in Tunisia) e un portafoglio ordini per il segmento E-mobility solutions con un valore stimato di circa € 2,7 miliardi e pipeline di € 2,1 miliardi.*

Situazione Patrimoniale-Finanziaria consolidata al 31 marzo 2026

(Importi in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 dicembre 2025
Avviamento	25.280	25.599
Attività immateriali	12.542	12.387
Attività materiali	358.429	355.667
Diritto d'uso	50.060	49.037
Crediti e attività finanziarie non correnti	3.831	1.549
Crediti per imposte anticipate	18.995	19.033
Altre attività non correnti	1.051	1.136
Totale attività non correnti	470.188	464.408
Rimanenze	347.528	351.659
Crediti commerciali	164.068	139.508
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	134.825	201.204
Altri crediti e attività correnti	39.772	48.491
Crediti e attività finanziarie correnti	12.348	27.036
Crediti tributari	5.338	6.424
Totale attività correnti	703.879	774.322
TOTALE ATTIVITA'	1.174.067	1.238.730
Capitale sociale	6.112	6.112
Riserva sovrapprezzo	264.590	264.590
Altre riserve	(35.537)	(42.615)
Riserve di utili	166.786	170.393
Patrimonio netto di Gruppo	401.951	398.480
Patrimonio netto di terzi	45.782	45.485
Totale patrimonio netto	447.733	443.965
Debiti e passività finanziarie non correnti	178.650	196.375
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	32.226	34.349
Passività per benefici ai dipendenti	4.174	4.098
Fondi per rischi e oneri non correnti	251	251
Imposte differite passive	17.832	20.933
Altre passività non correnti	10.715	10.618
Totale passività non correnti	243.848	266.624
Debiti e Passività finanziarie correnti	215.601	208.428
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	9.016	8.511
Debiti commerciali	226.502	283.793
Debiti per imposte	1.210	-
Altre passività correnti	30.157	27.409
Totale passività correnti	482.486	528.141
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	1.174.067	1.238.730

Conto Economico consolidato al 31 marzo 2026

(Importi in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
Ricavi	203.517	221.118
Altri ricavi e proventi	1.473	1.361
Variazioni prodotti finiti e semilavorati	(9.879)	4.878
Costi per acquisto materie prime	(123.240)	(145.222)
Costi per servizi	(26.426)	(27.766)
Costo del personale	(29.636)	(31.348)
Altri costi operativi	(588)	(426)
Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti	(13.658)	(13.631)
Risultato operativo	1.563	8.964
Oneri finanziari	(5.888)	(6.049)
Proventi finanziari	517	1.383
Utili (perdite) su cambi	281	(5.910)
Risultato prima delle imposte	(3.527)	(1.612)
Imposte	398	(469)
Utile (Perdita) del periodo	(3.129)	(2.081)
Risultato di pertinenza del Gruppo	(3.597)	(2.388)
Risultato di pertinenza di terzi	468	307
Utile/(Perdita) per azione	(0,02)	(0,01)

Rendiconto Finanziario consolidato al 31 marzo 2026

(Importi in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
Utile/(Perdita) del periodo	(3.129)	(2.081)
Imposte sul reddito	(398)	469
Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti	13.658	13.631
Differenza tra i contributi pensionistici pagati e gli oneri della pensione	469	31
Proventi finanziari	(517)	(1.383)
Oneri finanziari	5.888	6.049
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dall'alienazione di attività non correnti	(440)	(442)
Svalutazione crediti	353	344
Svalutazione magazzino	1.992	(523)
Oneri per compensi basati su azioni	172	312
Flusso finanziario prima delle variazioni del Capitale Circolante Netto	18.048	16.407
(Incremento)/decremento dei crediti commerciali	(24.906)	(28.168)
(Incremento)/decremento delle rimanenze	2.251	(17.302)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali	(54.743)	(17.565)
Incremento/(decremento) dei debiti tributari	1.327	9.726
(Incremento)/decremento di altri crediti	10.539	539
Incremento/(decremento) di altri debiti	(1.122)	8.112
Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto	(48.606)	(28.251)
Imposte sul reddito pagate	(920)	(1.570)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(49.526)	(29.821)
(Investimenti) in attività materiali	(10.965)	(20.344)
Prezzo di realizzo delle attività materiali	2.748	453
(Investimenti) in attività immateriali	(672)	(298)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività finanziaria a breve	14.576	12.025
(Investimenti) in altre attività a medio o lungo termine	(6.105)	(665)
Incasso di attività destinate alla vendita	-	2.913
Variazione area consolidamento	-	(12.697)
Interessi incassati	354	579
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(64)	(18.034)
Accensione di finanziamenti bancari e altri finanziatori	3.661	48.213
Rimborso di finanziamenti bancari e altri finanziatori	(24.345)	(24.118)
Incremento passività finanziarie correnti	21.228	4.705
Rimborso delle passività finanziarie correnti	(12.364)	(10.324)
Rimborsi passività finanziarie derivanti da <i>diritti d'uso</i>	(3.052)	(2.743)
Dividendi pagati	(200)	(193)
Interessi pagati	(5.256)	(4.955)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(20.328)	10.585
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(69.918)	(37.270)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	201.204	187.223
Effetto delle variazioni dei tassi di cambio	3.539	(1.283)
Disponibilità liquide alla fine del periodo	134.825	148.670