

Risultati del primo trimestre 2026 di Iveco Group^(*)

Trimestre con focus sul miglioramento della qualità, in un contesto di instabilità industriale.

Cessione di Defence completata nel trimestre.

Chiusura dell'Offerta Pubblica di Acquisto di Tata Motors attesa entro il terzo trimestre 2026.

METRICHE FINANZIARIE EU-IFRS				METRICHE FINANZIARIE NON-EU-IFRS ⁽¹⁾			
(in milioni di euro)	1° trim. 2026	1° trim. 2025	Var.	(in milioni di euro)	1° trim. 2026	1° trim. 2025	Var.
EBIT Consolidato	(109)	54	-163	EBIT adjusted	(55)	117	-172
di cui EBIT delle Attività Industriali	(144)	19	-163	di cui EBIT adjusted delle Attività Industriali	(90)	82	-172
Utile/(perdita) del periodo	(116)	14	-130	Utile/(perdita) netta adjusted	(74)	60	-134
Risultato diluito per azione (euro)	(0,44)	0,06	-0,50	Risultato diluito per azione adjusted (euro)	(0,28)	0,22	-0,50
Cash flow delle attività operative	223	(200)	+423	Free cash flow delle Attività Industriali	(681)	(847)	+166
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ⁽²⁾	3.582	2.953	+629	Liquidità disponibile ⁽²⁾	5.498	4.693	+805

“Nel primo trimestre, Iveco Group ha rafforzato ulteriormente la sua attenzione alla qualità, con un impatto a breve termine sulla redditività, ma effetti positivi a lungo termine su prodotti e servizi. Attraverso investimenti e misure operative mirate, stiamo ponendo basi più solide per la crescita futura e per risultati duraturi. Queste azioni sono in linea con la priorità prefissata: offrire l'affidabilità e il valore che i nostri clienti si aspettano. In tutte le nostre *business unit* e nelle funzioni di supporto, ora più che mai, stiamo adottando una mentalità coerente che pone la qualità al centro del nostro processo decisionale e del lavoro quotidiano.

Gli effetti di queste azioni e dei relativi investimenti, unitamente ai costi di rilavorazione nella nostra *business unit* Bus e alle difficili condizioni del settore dei veicoli commerciali, in particolare in Sud America, sono riflesse nei nostri risultati del trimestre.

Per quanto riguarda l'Offerta Pubblica di Acquisto di Tata Motors per Iveco Group, le autorizzazioni delle autorità competenti per la proposta di acquisizione di Iveco Group sono attualmente in corso, con la maggior parte delle autorizzazioni già ottenute da Tata Motors. Si stanno attivamente perseguendo le autorizzazioni mancanti per una celere chiusura. In base alle informazioni ricevute da Tata Motors, la conclusione dell'operazione è prevista entro il terzo trimestre del 2026.

Nella *business unit* Truck, abbiamo confermato la nostra posizione di leadership nei veicoli commerciali leggeri di fascia alta e cabinati e abbiamo mantenuto una disciplinata politica di prezzo nei pesanti in Europa, dove la domanda è aumentata dell'8% per i leggeri e del 10% per i medi e pesanti, rispetto al primo trimestre del 2025. In Europa, la quota di mercato dei veicoli commerciali leggeri è rimasta sostanzialmente invariata su base annua, mentre la nostra quota nei veicoli pesanti è diminuita rispetto al primo trimestre dello scorso anno, con un approccio disciplinato nei prezzi in un contesto di settore dalle dinamiche sfidanti. Allo stesso tempo, gli ordini acquisiti in Europa sono aumentati del 31% per i veicoli leggeri e del 5% per i veicoli medi e pesanti, indicando una solida domanda di fondo. I forti ordini acquisiti di veicoli leggeri – che continuano nel corso del secondo trimestre – e il momento favorevole dei medi e pesanti hanno comportato degli incrementi in Europa del rapporto ordini/fatturato: +13 p.b. per i leggeri e +16 p.b. per i medi e pesanti. La redditività è stata impattata da volumi e mix sfavorevoli in Sud America – in aggiunta alle maggiori risorse dedicate alla qualità, come già detto.

Nella *business unit* Bus, il primo trimestre ha visto IVECO BUS conquistare la prima posizione nel mercato europeo dei veicoli elettrici e consolidare la seconda posizione assoluta in Europa, con quasi il 23% di quota di mercato. Le consegne della Bus sono aumentate del 45% con lo stabilimento di Annonay funzionante a pieno regime e con un tasso di produzione raddoppiato rispetto allo scorso anno. La redditività del periodo è stata influenzata da un mix di prodotti sfavorevole e dai costi di rilavorazione relativi ai Citybus incompleti, rimasti da completare dal 2025. Abbiamo già ultimato un numero significativo di questi veicoli incompleti e termineremo completamente i rimanenti entro la fine del secondo trimestre, in anticipo rispetto alle nostre precedenti stime, eliminando gli impatti dei costi di rilavorazione nella seconda metà dell'anno.

Nella *business unit* Powertrain, i volumi complessivi dei motori sono aumentati di quasi il 7% rispetto al primo trimestre dello scorso anno, principalmente per l'incremento delle consegne in Europa di motori di piccola cilindrata, per applicazioni sia fuoristrada sia su strada. Un mix di prodotti sfavorevole, principalmente dovuto al minor numero di consegne di motori di grandi dimensioni nelle Americhe, e i già citati investimenti in qualità hanno inciso sulla redditività. Ciò è stato parzialmente compensato da un rigoroso controllo dei costi e dalla continua efficienza operativa.

Come risultato della performance delle nostre *business unit*, i ricavi netti delle Attività Industriali sono stati pari a 2,8 miliardi di euro e il nostro EBIT adjusted è stato negativo per 90 milioni di euro. L'assorbimento del Free Cash Flow è stato negativo per 681 milioni di euro, con un miglioramento di 166 milioni di euro rispetto all'anno precedente, grazie al minore assorbimento del capitale di funzionamento.

Va inoltre evidenziato che, il 22 aprile, è stato pagato un dividendo straordinario (*extraordinary interim dividend*) pari a 1.551 milioni di euro, ovvero 5,8216 euro per azione ordinaria in circolazione, sulla base dei proventi netti derivanti dalla cessione del business Defence a Leonardo S.p.A.”

Olof Persson, Chief Executive Officer

Note:

I risultati finanziari consolidati di Iveco Group inclusi in questo comunicato stampa sono preparati secondo i principi EU-IFRS.

(*) I dati finanziari del 2026 e 2025 riportati nel presente comunicato stampa si riferiscono solamente alle *Continuing Operations* (ossia escludono il business Defence), salvo diversa indicazione. In particolare, il 18 marzo 2026, Iveco Group ha trasferito la piena proprietà del suo business Defence (marchi DV e Astra) a Leonardo S.p.A., secondo i termini dell'accordo annunciato il 30 luglio 2025. In conformità con l'IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate, poiché la vendita è diventata altamente probabile nel mese di luglio 2025, il business Defence ha soddisfatto i criteri per essere classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come attività operative cessate, anche dette “Discontinued Operations”. In conformità ai principi contabili applicati, i dati del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario per il primo trimestre 2025 sono stati riesposti in modo coerente.

(1) Indicatori finanziari “non-EU-IFRS”: si veda la sezione “Informazioni finanziarie non-EU-IFRS” del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari “non-EU-IFRS”. Si veda la tabella specifica nella sezione “Altre informazioni economico-finanziarie addizionali” del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario “non-EU-IFRS” e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

(2) Confronto rispetto al 31 dicembre 2025.

Performance delle Continuing Operations e Risultati per Business Unit del Primo Trimestre 2026

I **Ricavi consolidati** sono stati pari a **2.828 milioni di euro** rispetto a 2.806 milioni di euro nel primo trimestre 2025. I **Ricavi netti delle Attività Industriali** sono stati pari **2.766 milioni di euro** rispetto a 2.736 milioni di euro nel primo trimestre 2025, principalmente per effetto di maggiori volumi in Bus, parzialmente compensati da minori volumi in Truck in Sud America e da un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è risultato in una **perdita** pari a **55 milioni di euro** rispetto a un EBIT adjusted pari a 117 milioni di euro nel primo trimestre 2025, con un **marginale negativo** dell'**1,9%** (4,2% positivo nel primo trimestre 2025). L'**EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato una **perdita** pari a **90 milioni di euro** (82 milioni di euro di profitto nel primo trimestre 2025), principalmente per effetto di costi di produzione sfavorevoli nei business e dei costi di rilavorazione in Bus. Il **marginale EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato **negativo** del **3,3%** (3,0% positivo nel primo trimestre 2025).

La **Perdita netta adjusted** è stata pari a **74 milioni di euro** rispetto ad un utile netto adjusted pari a 60 milioni di euro nel primo trimestre 2025, e il **risultato diluito per azione adjusted** è stato una **perdita** di **0,28 euro** (utile netto adjusted pari a 0,22 euro nel primo trimestre 2025). La Perdita netta adjusted del primo trimestre 2026 non include il provento netto pari a 1.254 milioni di euro dalla vendita del business Defence, incluso nell'utile delle *Discontinued Operations*, al netto delle imposte.

Gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a **43 milioni di euro** rispetto a 37 milioni di euro nel primo trimestre 2025 per effetto di minori proventi finanziari in Turchia e Brasile.

Le Imposte sono state pari a un beneficio fiscale di 36 milioni di euro, derivante da una perdita prima delle imposte pari a 152 milioni di euro, con un'**aliquota fiscale effettiva adjusted**⁽¹⁾ pari al **24%** nel primo trimestre 2026, che riflette le diverse aliquote fiscali applicate nelle giurisdizioni in cui il Gruppo opera e alcune altre componenti rare.

Il **Free cash flow delle Attività Industriali** è stato **negativo** per **681 milioni di euro** rispetto a 847 milioni di euro negativi nel primo trimestre 2025, principalmente per effetto del minor assorbimento del capitale di funzionamento.

La **Liquidità disponibile** è stata pari a **5.498 milioni di euro** al 31 marzo 2026, prima della distribuzione di un dividendo straordinario (*extraordinary interim dividend*) pari a 1.551 milioni di euro, che ha avuto luogo il 22 aprile 2026, sui proventi netti derivanti dalla vendita del business Defence. La liquidità disponibile include anche 1.900 milioni di euro di linee di credito disponibili.

Truck

	1° trim. 2026	1° trim. 2025	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	1.810	1.964	-7,8%
EBIT adjusted (milioni di euro)	(71)	58	-129
Marginale EBIT adjusted	(3,9)%	3,0%	-690 p.b.

Il **mercato europeo dei veicoli commerciali** è aumentato del 9% anno su anno, con i veicoli commerciali leggeri (LCV) in aumento dell'8% e i veicoli medi e pesanti (M&H) in aumento del 10%. In Sud America, il mercato dei veicoli commerciali è diminuito dell'11% per i LCV e del 18% per i M&H. Le **consegne** di Iveco Group in Europa sono aumentate dell'11% rispetto al primo trimestre 2025 (in aumento del 17% in LCV e in diminuzione del 7% in M&H) e sono diminuite del 29% in Sud America (in diminuzione dell'1% in LCV e del 42% in M&H). Il nostro portafoglio ordini di veicoli commerciali copre 7 settimane di produzione nei LCV e 9 - 10 settimane nei M&H. Il **rapporto tra ordini e fatturato** a livello globale è pari a 1,24 alla fine del trimestre.

I **Ricavi netti** sono stati pari a 1.810 milioni di euro rispetto a 1.964 milioni di euro nel primo trimestre 2025, principalmente per effetto di minori volumi in Sud America e di un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è stato una **perdita** pari a 71 milioni di euro rispetto ad un EBIT adjusted di 58 milioni di euro nel primo trimestre 2025, derivante principalmente da minori volumi e mix in Sud America e maggiori costi di produzione. Il **marginale EBIT adjusted** è stato **negativo** pari a 3,9% (3,0% positivo nel primo trimestre 2025).

Note:

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

Bus

	1° trim. 2026	1° trim. 2025	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	616	478	+28,9%	<p>Il mercato degli autobus è aumentato del 20% in Europa ed è diminuito del 2% in Sud America rispetto al primo trimestre 2025. Le consegne di Iveco Group sono aumentate del 26% in Europa e del 97% in Sud America.</p> <p>I Ricavi netti sono aumentati del 28,9% nel trimestre, per effetto di maggiori volumi.</p> <p>L'EBIT adjusted è stato pari a 1 milione di euro rispetto a 26 milioni di euro nel primo trimestre 2025, per effetto di costi di rilavorazione nello stabilimento di Annonay relativo ai prodotti incompleti rimasti da completare dal 2025, e del mix prodotto negativo, parzialmente compensati da maggiori volumi e da migliori prezzi. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 0,2% (5,4% nel primo trimestre 2025).</p>
EBIT adjusted (milioni di euro)	1	26	-25	
Margine EBIT adjusted	0,2%	5,4%	-520 p.b.	

Powertrain

	1° trim. 2026	1° trim. 2025	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	790	784	+0,8%	<p>I Ricavi netti di Powertrain sono stati pari a 790 milioni di euro rispetto a 784 milioni di euro nel primo trimestre 2025, per effetto di maggiori volumi. Le vendite verso clienti terzi hanno costituito il 44% delle vendite totali (42% nel primo trimestre 2025).</p> <p>L'EBIT adjusted è stato pari a 22 milioni di euro rispetto a 43 milioni di euro nel primo trimestre 2025, principalmente per effetto di un mix prodotto sfavorevole, parzialmente compensato da un controllo disciplinato dei costi e dall'efficienza operativa. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 2,8% (5,5% nel primo trimestre 2025).</p>
EBIT adjusted (milioni di euro)	22	43	-21	
Margine EBIT adjusted	2,8%	5,5%	-270 p.b.	

Financial Services

	1° trim. 2026	1° trim. 2025	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	103	114	-9,6%	<p>I Ricavi netti di Financial Services sono stati pari a 103 milioni di euro rispetto a 114 milioni di euro nel primo trimestre 2025, principalmente per effetto di un minor portafoglio crediti e tassi base inferiori.</p> <p>L'EBIT adjusted è stato pari a 35 milioni di euro in linea con il primo trimestre 2025, principalmente dovuto a un minor portafoglio crediti compensato da minori spese generali, amministrative e di vendita.</p> <p>Il portafoglio gestito di Iveco Group (incluso quello delle joint ventures non consolidate) è stato pari a 7.604 milioni di euro alla fine del trimestre (di cui 45% relativo alla clientela finale e 55% alla rete vendita), in diminuzione di 291 milioni di euro rispetto al 31 marzo 2025.</p> <p>Il valore dei crediti scaduti da oltre 30 giorni in percentuale rispetto ai crediti è stato del 2,2%, in linea con il 31 marzo 2025.</p>
EBIT adjusted (milioni di euro)	35	35	-	
Patrimonio netto a fine trimestre (milioni di euro)	794	806	-12	
Finanziamenti concessi (milioni di euro)	378	427	-49	

Informazioni finanziarie non-EU-IFRS

Iveco Group controlla le sue attività tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari "non-EU-IFRS", compresi EBIT adjusted, margine EBIT adjusted, Utile/(perdita) adjusted, Risultato diluito per azione adjusted, Imposte adjusted, Aliquota fiscale effettiva adjusted, Free Cash Flow delle Attività Industriali, Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali, e Liquidità disponibile. Il management di Iveco Group ritiene che questi indicatori forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi di Iveco Group e migliorino la capacità dei lettori di valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di Iveco Group. Il management utilizza questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" per monitorare le performance sottostanti del business e delle attività operative di Iveco Group, individuare i trend operativi, nonché per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle principali attività operative di Iveco Group. Questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" non hanno un significato standard secondo i principi EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non hanno lo scopo di essere sostituiti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo i principi EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari "non-EU-IFRS" di Iveco Group sono definiti come segue:

- **EBIT adjusted:** è definito EBIT prima dei costi di ristrutturazione ed eventuali componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative. La performance di Iveco Group è analizzata sulla base dell'EBIT adjusted, che il management ritiene rifletta in modo più completo la redditività di Iveco Group e, pertanto, Iveco Group utilizza l'EBIT adjusted per la reportistica interna, al fine di valutare la performance nell'ambito del processo di previsione, budgeting e decisionale, in quanto fornisce una maggiore trasparenza sulla performance operativa Iveco Group. Il management ritiene che l'EBIT adjusted sia utile perché esclude voci che il management ritiene non siano indicative della performance operativa di Iveco Group nei diversi periodi. Il management ritiene inoltre che l'EBIT adjusted sia utile per investitori e analisti per comprendere meglio come il management valuta la performance operativa di Iveco Group su una base coerente. Di conseguenza, Iveco Group ritiene che l'EBIT adjusted fornisca informazioni utili agli stakeholder terzi per comprendere e valutare le attività del Gruppo;
- **Margine EBIT adjusted:** è calcolato dividendo a) EBIT adjusted per b) i Ricavi netti;
- **Utile/(perdita) netta adjusted:** è definita come utile/(perdita) del periodo, al netto dei costi di ristrutturazione ed delle eventuali componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative. Iveco Group utilizza Utile/(perdita) netta adjusted per valutare la performance nell'ambito del proprio processo decisionale, in quanto fornisce informazioni aggiuntive sulla performance complessiva di Iveco Group, al netto delle imposte sul reddito. Il management ritiene che l'Utile/(perdita) netta adjusted sia utile anche per gli investitori e gli analisti per comprendere meglio come il management valuta la performance complessiva di Iveco Group su base coerente. Di conseguenza, Iveco Group ritiene che l'Utile/(perdita) netta adjusted fornisca informazioni utili agli stakeholder terzi per comprendere e valutare le attività del Gruppo;
- **Risultato diluito per azione adjusted:** è calcolato dividendo l'utile/(perdita) adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. per un numero medio ponderato di Azioni Ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di Azioni Ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di Iveco Group, quando l'inclusione non è anti-dilutiva. Quando Iveco Group fornisce i target per il risultato diluito per azione adjusted, il Gruppo non fornisce target per il risultato per azione poiché l'indicatore EU-IFRS includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno;
- **Imposte adjusted:** sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti;
- **Aliquota fiscale effettiva adjusted:** è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte adjusted. Le imposte adjusted rappresentano le imposte rettifiche per l'impatto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle voci non ricorrenti, se presenti, nonché per eventuali imposte o benefici fiscali non ricorrenti. L'Utile/(perdita) prima delle imposte adjusted rappresenta l'utile/(perdita) prima delle imposte del periodo di riferimento, rettificato per i costi di ristrutturazione e le voci non ricorrenti, se presenti. L'aliquota fiscale effettiva adjusted riflette pienamente il livello di tassazione di Iveco Group. Aliquota fiscale effettiva adjusted riflette pienamente il livello di tassazione di Iveco Group, basato sull'utile/(perdita) ante imposte di Iveco Group, escludendo le voci straordinarie e non ricorrenti. Il management ritiene che ciò sia utile agli investitori e analisti per comprendere meglio il livello di tassazione di Iveco Group su base coerente e permetta loro di confrontare il livello di tassazione di Iveco Group con quello di altre società;
- **Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale):** si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; così come altre variazioni e elisioni intersegment. Iveco Group considera il Free Cash Flow una misura utile per misurare la propria capacità di generare cassa;
- **Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali:** la disponibilità netta (indebitamento netto) - compreso il debito verso CNH derivante da attività di finanziamento e cessione dei crediti commerciali - è definita come Debiti finanziari più passività da strumenti derivati, al netto di disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività da strumenti derivati e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali. Iveco Group presenta la riconciliazione della Disponibilità netta (Indebitamento netto) all'(Indebitamento) totale, che rappresenta l'indicatore finanziario EU-IFRS inclusa nella Situazione Patrimoniale-finanziaria Consolidata del Gruppo più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando la Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali; e
- **Liquidità disponibile:** è definita come disponibilità liquide e mezzi equivalenti inclusa la disponibilità ad utilizzo predefinito, linee di credito a medio termine disponibili non-garantite e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

Dichiarazioni previsionali

Le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento inclusi i punti di forza in termini di competitività; la strategia di business; la posizione finanziaria o i risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni relative a ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, liquidità, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare" o espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali, non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e assunzioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri fattori, la maggioranza dei quali sono difficile da prevedere e/o sono al di fuori del controllo della Società. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi (o si verificassero con un livello di gravità che il Gruppo non è in grado di prevedere) o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, comprese le ipotesi relative ai piani strategici, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra gli altri: la continua incertezza relativa alla durata e agli impatti economici, operativi e finanziari, tuttora non noti, dei conflitti internazionali, in corso e/o minacciati, e/o delle tensioni geopolitiche; maggiore vulnerabilità alla sicurezza informatica o incidenti sulla privacy dei dati, anche per la potenziale massiccia disponibilità di Intelligenza Artificiale Generativa; i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati, inclusa l'incertezza della domanda causata dalle problematiche macroeconomiche e geopolitiche attuali; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, sviluppo dell'industria, del commercio e delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, embarghi, e guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuovi requisiti di conformità in tema di emissioni dei motori, sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; la pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati; la risoluzione di procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, il seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea su Iveco Group annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; violazioni della sicurezza, attacchi alla sicurezza informatica, guasti tecnologici, e altre interruzioni dell'infrastruttura tecnologica di Iveco Group e dei suoi fornitori e della rete di distribuzione, violazioni della sicurezza in relazione ai nostri prodotti; ulteriori sviluppi di minacce geopolitiche che potrebbero avere impatto sulle nostre attività, sulla catena logistico-produttiva, sulla rete di distribuzione, ma anche evoluzioni negative delle condizioni economiche e finanziarie a livello globale e regionale; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso altre pandemie, attacchi terroristici o azioni di guerra in Europa ed altrove; la nostra capacità di realizzare i benefici previsti dalle nostre iniziative di business come parte del nostro piano strategico; la nostra incapacità di realizzare, o un ritardo nella realizzazione, di tutti i benefici previsti dalle nostre acquisizioni, joint venture, alleanze strategiche o cessioni, e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo comunicato stampa, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I risultati consuntivi possono differire significativamente dalle dichiarazioni previsionali, come risultato di un numero di rischi e incertezze, molti dei quali fuori dal controllo di Iveco Group. Ad eccezione di quanto altrimenti richiesto dalle norme applicabili, Iveco Group declina espressamente qualsiasi intenzione o obbligo di aggiornare o rivedere pubblicamente qualsiasi dichiarazione previsionale di questo comunicato per riflettere qualsiasi cambiamento nelle aspettative o qualsiasi variazione negli eventi, condizioni o circostanze su cui queste dichiarazioni previsionali sono basate. Ulteriori informazioni riguardanti Iveco Group, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti pubblici di Iveco Group depositati ai sensi della normativa vigente.

Circa Iveco Group

Iveco Group N.V. (EXM: IVG) è un attore globale nel settore automotive con profonde radici italiane e una consolidata presenza internazionale. Il Gruppo traduce decenni di eccellenza ingegneristica e innovazione in soluzioni di mobilità sostenibile e tecnologie orientate al cliente. I suoi cinque marchi giocano un ruolo di primo piano nei rispettivi ambiti: IVECO, marchio pionieristico dei veicoli commerciali, che offre camion pesanti, medi e leggeri; FPT, leader globale nelle tecnologie avanzate di propulsione per i settori agricolo, delle costruzioni, nautico, della generazione di energia e dei veicoli commerciali; IVECO BUS e HEULIEZ, rinomati per le loro soluzioni di trasporto pubblico e i loro autobus urbani e granturismo; e IVECO CAPITAL, il ramo finanziario del Gruppo che supporta tutti gli altri marchi. Iveco Group impiega 33.000 persone e opera attraverso 16 siti industriali e 22 centri di Ricerca & Sviluppo. Ulteriori informazioni su Iveco Group sono disponibili sul sito web della società www.ivecogroup.com.

Presentazione

La presentazione dei risultati del trimestre è disponibile sul sito internet del Gruppo www.ivecogroup.com.

Contatti

Media:

Francesco Polsinelli, Tel: +39 335 1776091

Fabio Lepore, Tel: +39 335 7469007

E-mail: mediarelations@ivecogroup.com

Investor Relations:

Federico Donati, Tel: +39 011 0073539

E-mail: investor.relations@ivecogroup.com

Iveco Group N.V.
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 31 marzo 2026 e 31 dicembre 2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	31 marzo 2026	31 dicembre 2025
ATTIVO		
Attività immateriali	2.098	2.087
Immobili, impianti e macchinari	2.995	3.028
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti:	244	279
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	206	202
Altre partecipazioni e attività finanziarie non correnti	38	77
Beni concessi in leasing operativo	91	94
Attività per piani a benefici definiti	53	52
Attività per imposte anticipate	716	644
Totale Attività non correnti	6.197	6.184
Rimanenze nette	2.953	2.509
Crediti commerciali	211	336
Crediti da attività di finanziamento	4.215	4.831
Crediti per imposte correnti	93	142
Altri crediti correnti e attività finanziarie	597	497
Anticipi e altre attività	176	171
Attività da strumenti derivati	19	14
Disponibilità e mezzi equivalenti	3.582	2.953
Totale Attività correnti	11.846	11.453
Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> ⁽¹⁾	-	1.221
Attività destinate alla vendita - altro	5	5
TOTALE ATTIVO	18.048	18.863
PASSIVO		
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante	3.949	2.760
Interessenze di pertinenza di terzi	60	59
Totale Patrimonio netto ⁽²⁾	4.009	2.819
Fondi rischi e oneri:	1.878	1.981
Benefici ai dipendenti	352	397
Altri fondi	1.526	1.584
Debiti finanziari:	5.135	6.061
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	2.396	3.166
Altri debiti finanziari	2.739	2.895
Passività da strumenti derivati	35	21
Debiti commerciali	3.634	3.753
Debiti per imposte correnti	77	63
Passività per imposte differite	31	33
Altre passività	3.249	3.224
Passività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> ⁽¹⁾	-	908
Totale Passività	14.039	16.044
TOTALE PASSIVO	18.048	18.863

Note:

- (1) Al 31 dicembre 2025, le Attività destinate alla vendita - *Discontinued Operations* e le Passività destinate alla vendita - *Discontinued Operations* comprendevano le attività e le passività, rispettivamente, del business Defence classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come *Discontinued Operations*.
- (2) Al 31 marzo 2026, il Totale Patrimonio netto includeva il provento netto pari a 1.254 milioni di euro dalla vendita del business Defence. Il 15 aprile 2026, il Consiglio di Amministrazione di Iveco Group ha approvato la distribuzione del dividendo straordinario (extraordinary interim dividend) pari a 1.551 milioni di euro, che è avvenuta il 22 aprile 2026.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico 01/01 – 31/03/2026 e 01/01 – 31/03/2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

	01.01 – 31.03	
(in milioni di euro)	2026	2025
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	2.953	3.513
Disponibilità e mezzi equivalenti – inclusi nelle "Attività destinate alla vendita - <i>Discontinued Operations</i> " all'inizio del periodo	335	-
TOTALE	3.288	3.513
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:		
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	(116)	14
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	175	180
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	1	-
Altre poste non monetarie	(7)	(9)
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(79)	(31)
Variazione delle imposte differite	(54)	15
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(14)	(7)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	1	4
Variazione dei crediti commerciali	132	101
Variazione delle rimanenze	(416)	(501)
Variazioni dei debiti commerciali	(133)	(336)
Variazione degli altri crediti/debiti	(21)	(176)
Variazioni nelle altre attività non correnti	12	-
Variazione dei crediti da attività di finanziamento	742	546
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	233	(200)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(466)	34
TOTALE	(243)	(166)
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Investimenti in:		
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(124)	(127)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	1	1
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	3	93
Altre variazioni ⁽¹⁾	1.303	85
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	1.183	52
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	163	(43)
TOTALE	1.346	9
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(795)	(565)
Acquisto di quote partecipative nelle controllate	(3)	-
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(798)	(565)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	100	-
TOTALE	(698)	(565)
Differenze cambi di conversione	25	(3)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	430	(725)
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti delle "Attività destinate alla vendita - <i>Discontinued Operations</i> " al momento della vendita	136	-
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	3.582	2.788

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni, e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(1) Nel primo trimestre 2026, questa voce include principalmente l'incasso di 1.615 milioni di euro dalla vendita del business Defence.

Iveco Group N.V.
Conto economico consolidato sintetico addizionale 1° trimestre 2026 e 2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	1° trimestre 2026				1° trimestre 2025					
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni		Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni		Consolidato
Ricavi netti	2.766	103	(41)	⁽²⁾	2.828	2.736	114	(44)	⁽²⁾	2.806
Costo del venduto	2.529	51	(41)	⁽³⁾	2.539	2.324	63	(44)	⁽³⁾	2.343
Spese generali, amministrative e di vendita	182	19	-		201	181	20	-		201
Costi di ricerca e sviluppo	129	-	-		129	130	-	-		130
Risultato partecipazioni:	1	2	-		3	1	5	-		6
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	1	2	-		3	1	5	-		6
Oneri di ristrutturazione	3	-	-		3	4	-	-		4
Altri proventi	9	-	-		9	7	-	-		7
Altri oneri	77	-	-		77	86	1	-		87
EBIT	(144)	35	-		(109)	19	35	-		54
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(43)	-	-		(43)	(37)	-	-		(37)
Proventi finanziari	40	-	-		40	46	-	-		46
Oneri finanziari	83	-	-		83	83	-	-		83
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	(187)	35	-		(152)	(18)	35	-		17
Imposte	46	(10)	-		36	5	(8)	-		(3)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	(141)	25	-		(116)	(13)	27	-		14
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	1.286	-	-		1.286	24	-	-		24
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	1.145	25	-		1.170	11	27	-		38

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nel primo trimestre 2026 e 2025 le Attività Industriali includevano anche il business Defence, classificato come Discontinued Operations.
- (2) Elisioni degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
- (3) Elisioni degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica addizionale al 31 marzo 2026 e al 31 dicembre 2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	31 marzo 2026				31 dicembre 2025			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
ATTIVO								
Attività immateriali	2.082	16	-	2.098	2.072	15	-	2.087
Immobili, impianti e macchinari	2.993	2	-	2.995	3.026	2	-	3.028
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti:	59	185	-	244	97	182	-	279
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	21	185	-	206	20	182	-	202
Altre partecipazioni e attività finanziarie non correnti	38	-	-	38	77	-	-	77
Beni concessi in leasing operativo	15	76	-	91	16	78	-	94
Attività per piani a benefici definiti	53	-	-	53	52	-	-	52
Attività per imposte anticipate	659	58	(1) ⁽⁷⁾	716	587	58	(1) ⁽⁷⁾	644
Totale Attività non correnti	5.861	337	(1)	6.197	5.850	335	(1)	6.184
Rimanenze nette	2.952	1	-	2.953	2.508	1	-	2.509
Crediti commerciali	205	21	(15) ⁽⁴⁾	211	332	35	(31) ⁽⁴⁾	336
Crediti da attività di finanziamento	675	4.598	(1.058) ⁽⁴⁾	4.215	726	5.433	(1.328) ⁽⁴⁾	4.831
Crediti per imposte correnti	124	21	(52) ⁽⁵⁾	93	151	26	(35) ⁽⁵⁾	142
Altri crediti correnti e attività finanziarie	455	163	(21) ⁽³⁾	597	368	159	(30) ⁽³⁾	497
Anticipi e altre attività	175	1	-	176	170	1	-	171
Attività da strumenti derivati	20	2	(3) ⁽⁶⁾	19	16	-	(2) ⁽⁶⁾	14
Disponibilità e mezzi equivalenti	3.436	146	-	3.582	2.795	158	-	2.953
Totale Attività correnti	8.042	4.953	(1.149)	11.846	7.066	5.813	(1.426)	11.453
Attività destinate alla vendita – Discontinued Operations ⁽²⁾	-	-	-	-	1.237	-	(16) ⁽⁸⁾	1.221
Attività destinate alla vendita - altro	5	-	-	5	5	-	-	5
TOTALE ATTIVO	13.908	5.290	(1.150)	18.048	14.158	6.148	(1.443)	18.863
PASSIVO								
Totale Patrimonio netto	3.215	794	-	4.009	2.014	805	-	2.819
Fondi rischi e oneri:	1.780	98	-	1.878	1.884	97	-	1.981
Benefici ai dipendenti	340	12	-	352	385	12	-	397
Altri fondi	1.440	86	-	1.526	1.499	85	-	1.584
Debiti finanziari:	1.893	4.300	(1.058) ⁽⁴⁾	5.135	2.239	5.150	(1.328) ⁽⁴⁾	6.061
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	-	2.396	-	2.396	-	3.166	-	3.166
Altri debiti finanziari	1.893	1.904	(1.058) ⁽⁴⁾	2.739	2.239	1.984	(1.328) ⁽⁴⁾	2.895
Passività da strumenti derivati	37	1	(3) ⁽⁶⁾	35	21	2	(2) ⁽⁶⁾	21
Debiti commerciali	3.625	25	(16) ⁽⁴⁾	3.634	3.751	31	(29) ⁽⁴⁾	3.753
Debiti per imposte correnti	89	38	(50) ⁽⁵⁾	77	66	33	(36) ⁽⁵⁾	63
Passività per imposte differite	32	-	(1) ⁽⁷⁾	31	35	-	(2) ⁽⁷⁾	33
Altre passività	3.237	34	(22) ⁽³⁾	3.249	3.224	30	(30) ⁽³⁾	3.224
Passività destinate alla vendita – Discontinued Operations ⁽²⁾	-	-	-	-	924	-	(16) ⁽⁸⁾	908
Totale Passività	10.693	4.496	(1.150)	14.039	12.144	5.343	(1.443)	16.044
TOTALE PASSIVO	13.908	5.290	(1.150)	18.048	14.158	6.148	(1.443)	18.863

- Note:**
- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V.
- (2) Al 31 dicembre 2025, le Attività destinate alla vendita – Discontinued Operations e le Passività destinate alla vendita – Discontinued Operations comprendevano le attività e le passività, rispettivamente, del business Defence classificato come gruppo in dismissione destinato alla vendita e come Discontinued Operations.
- (3) Questa voce include l'elisione di attività intercompany tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (4) Questa voce include l'elisione di crediti/debiti tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (5) Questa voce include l'elisione di crediti/debiti fiscali tra Attività Industriali e Servizi Finanziari e riclassificazioni necessarie per un'appropriata presentazione consolidata.
- (6) Questa voce include l'elisione di attività/passività da strumenti derivati tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (7) Questa voce include la riclassifica di imposte anticipate/debiti per imposte differite nella stessa giurisdizione e riclassificazioni necessarie per un'appropriata presentazione consolidata.
- (8) Questa voce include le eliminazioni intercompany delle transazioni tra Continuing e Discontinued Operations.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 01/01 – 31/03/2026

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

	01.01 – 31.03.2026			
(in milioni di euro)	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	2.795	158	-	2.953
Disponibilità e mezzi equivalenti – inclusi nelle "Attività destinate alla vendita - <i>Discontinued Operations</i> " all'inizio del periodo	335	-	-	335
TOTALE	3.130	158	-	3.288
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:				
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	(141)	25	-	(116)
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	174	1	-	175
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	1	-	-	1
Altre poste non monetarie	(1)	(6)	-	(7)
Dividendi incassati	41	-	(41) ⁽²⁾	-
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(81)	2	-	(79)
Variazione delle imposte differite	(55)	1	-	(54)
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(14)	-	-	(14)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	1	-	-	1
Variazione dei crediti commerciali	131	14	(13) ⁽³⁾	132
Variazione delle rimanenze	(416)	-	-	(416)
Variazioni dei debiti commerciali	(140)	(6)	13 ⁽³⁾	(133)
Variazione degli altri crediti/debiti	(30)	9	-	(21)
Variazioni nelle altre attività non correnti	12	-	-	12
Variazione dei crediti da attività di finanziamento	-	742	-	742
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	(518)	782	(41)	223
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(466)	-	-	(466)
TOTALE	(984)	782	(41)	(243)
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:				
Investimenti in:				
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(123)	(1)	-	(124)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	1	-	-	1
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	3	-	-	3
Altre variazioni	1.281	22	-	1.303
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	1.162	21	-	1.183
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	163	-	-	163
TOTALE	1.325	21	-	1.346
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(21)	(774)	-	(795)
Dividendi pagati	-	(41)	41 ⁽²⁾	-
Acquisto di quote partecipative nelle controllate	(3)	-	-	(3)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(24)	(815)	41	(798)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	100	-	-	100
TOTALE	76	(815)	41	(698)
Differenze cambi di conversione	25	-	-	25
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	442	(12)	-	430
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti delle "Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> " al momento della vendita	136	-	-	136
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	3.436	146	-	5.582

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V., e la business unit Defence (classificata come *Discontinued Operations*).

(2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.

(3) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 01/01 – 31/03/2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

	01.01 – 31.03.2025			
(in milioni di euro)	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	3.326	187	-	3.513
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:				
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	(13)	27	-	14
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	179	1	-	180
Altre poste non monetarie	(1)	(8)	-	(9)
Dividendi incassati	61	-	(61) ⁽²⁾	-
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(34)	3	-	(31)
Variazione delle imposte differite	3	12	-	15
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	1	(8)	-	(7)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	1	3	-	4
Variazione dei crediti commerciali	106	(2)	(3) ⁽³⁾	101
Variazione delle rimanenze	(501)	-	-	(501)
Variazioni dei debiti commerciali	(345)	-	9 ⁽³⁾	(336)
Variazione degli altri crediti/debiti	(161)	(9)	(6) ⁽³⁾	(176)
Variazione dei crediti da attività di finanziamento	-	546	-	546
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	(704)	565	(61)	(200)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	34	-	-	34
TOTALE	(670)	565	(61)	(166)
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:				
Investimenti in:				
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(126)	(1)	-	(127)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	1	-	-	1
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	93	-	-	93
Altre variazioni	90	(5)	-	85
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	58	(6)	-	52
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(43)	-	-	(43)
TOTALE	15	(6)	-	9
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(28)	(537)	-	(565)
Dividendi pagati	-	(61)	61 ⁽²⁾	-
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(28)	(598)	61	(565)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	-	-	-	-
TOTALE	(28)	(598)	61	(565)
Differenze cambi di conversione	(3)	-	-	(3)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(686)	(39)	-	(725)
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	2.640	148	-	2.788

Note:
 (a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V., e la business unit Defence (classificata come Discontinued Operations).

(2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.

(3) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'EBIT all'EBIT adjusted per business unit (in milioni di euro)

1° Trimestre 2026

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	(74)	1	22	(93)	(144)	35	-	(109)
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	3	-	-	-	3	-	-	3
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	51	51	-	-	51
EBIT adjusted	(71)	1	22	(42)	(90)	35	-	(55)

1° Trimestre 2025

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	55	26	43	(105)	19	35	-	54
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	3	-	-	1	4	-	-	4
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	59	59	-	-	59
EBIT adjusted	58	26	43	(45)	82	35	-	117

(1) Nel primo trimestre 2026 e 2025, questa voce includeva 51 milioni di euro e 59 milioni di euro, rispettivamente, per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia antitrust annunciata il 19 luglio 2016.

Altre informazioni economico-finanziarie addizionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'/(Indebitamento) totale alla Liquidità netta (Indebitamento netto) (in milioni di euro)

	Consolidato		Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	31 marzo 2026	31 dicembre 2025	31 marzo 2026	31 dicembre 2025	31 marzo 2026	31 dicembre 2025
(Indebitamento) verso terzi	(4.966)	(5.732)	(1.493)	(1.500)	(3.473)	(4.232)
(Debiti) finanziari intersegment ⁽¹⁾	-	(164)	(395)	(738)	(663)	(754)
(Debiti) finanziari verso CNH ⁽²⁾	(169)	(165)	(5)	(1)	(164)	(164)
(Indebitamento) totale	(5.135)	(6.061)	(1.893)	(2.239)	(4.300)	(5.150)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.582	2.953	3.436	2.795	146	158
Crediti finanziari intersegment ⁽¹⁾	-	-	663	738	395	590
Crediti finanziari verso CNH ⁽³⁾	36	78	12	1	24	77
Altre attività finanziarie correnti ⁽⁴⁾	4	3	4	3	-	-
Attività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	19	14	20	16	2	-
Passività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	(35)	(21)	(37)	(21)	(1)	(2)
Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Continuing Operations	(1.529)	(3.034)	2.205	1.293	(3.734)	(4.327)
Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Discontinued Operations	-	491	-	491	-	-
Disponibilità netta (Indebitamento netto)	(1.529)	(2.543)	2.205	1.784	(3.734)	(4.327)

(1) Per effetto del ruolo svolto dalla tesoreria centrale, i debiti finanziari delle Attività Industriali comprendono anche i finanziamenti raccolti dalla tesoreria centrale per conto dei Servizi Finanziari (inclusi tra i Crediti finanziari intersegment). I Crediti finanziari intersegment dei Servizi Finanziari rappresentano, invece, finanziamenti o anticipi alle Attività Industriali – per crediti ceduti ai Servizi Finanziari che non soddisfano i requisiti di cancellazione - nonché liquidità depositata temporaneamente presso la tesoreria centrale. Al 31 dicembre 2025, i Debiti finanziari intersegment e i Crediti finanziari intersegment delle Attività Industriali e dei Servizi Finanziari includevano anche i saldi verso le Discontinued Operations.

(2) Questa voce include debiti relativi all'acquisto di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.

(3) Questa voce include crediti relativi alla cessione di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.

(4) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(5) Le attività da strumenti derivati e le passività da strumenti derivati includono, rispettivamente, il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

Riconciliazione delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle Continuing Operations alla Liquidità disponibile (incluse le Discontinued Operations) (in milioni di euro)

	31 marzo 2026	31 dicembre 2025
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle Continuing Operations	3.582	2.953
Debiti Finanziari verso le Discontinued Operations ⁽¹⁾		(164)
Linee di credito disponibili	1.900	1.900
Altre attività finanziarie correnti ⁽²⁾	4	3
Crediti finanziari verso CNH ⁽³⁾	12	1
Liquidità disponibile delle Continuing Operations		4.693
Disponibilità e mezzi equivalenti delle Discontinued Operations		335
Crediti Finanziari dalle Continuing Operations ⁽¹⁾		164
Liquidità disponibile delle Discontinued Operations		499
Liquidità disponibile⁽⁴⁾	5.498	5.192

(1) Al 31 dicembre 2025, le Disponibilità e i mezzi equivalenti delle Continuing Operations includevano 164 milioni di euro di saldo netto tra la cassa depositata temporaneamente dalle Discontinued Operations (Business Defence) presso la tesoreria centrale di Iveco Group e i debiti finanziari delle Discontinued Operations verso i Servizi Finanziari.

(2) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(3) Questa voce include i crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

(4) L'ammontare al 31 marzo 2026 è prima della distribuzione del dividendo straordinario (extraordinary interim dividend) pari a 1.551 milioni di euro, avvenuta il 22 aprile 2026, sul provento netto dalla vendita del business Defence.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle *Continuing Operations*
(in milioni di euro)

	1° trimestre	
	2026	2025
Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> all'inizio del periodo	1.293	1.579
EBIT adjusted delle Attività Industriali	(90)	82
Ammortamento delle attività materiali e immateriali	174	179
Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	52	56
Oneri finanziari e tasse pagate sulla Liquidità netta (Indebitamento netto)	(55)	(54)
Variazione del capitale di funzionamento ⁽¹⁾	(455)	(901)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali ⁽²⁾	(123)	(126)
Variazione in fondi rischi, dei beni ceduti in buy-back e voci similari	(184)	(83)
Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	(681)	(847)
Aumenti di capitale, dividendi e riacquisto di azioni proprie	(3)	-
Differenze cambio di conversione e altro ⁽³⁾	1.596	44
Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	912	(803)
Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> alla fine del periodo	2.205	776

(1) La variazione del capitale di funzionamento comprende la variazione di: crediti commerciali, rimanenze, debiti commerciali e altri crediti/debiti.

(2) Esclusi beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo.

(3) Nel primo trimestre 2026, questa voce include principalmente l'incasso pari a 1.615 milioni di euro dalla vendita del business Defence.

Riconciliazione delle Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative delle *Continuing Operations* al Free Cash Flow delle Attività Industriali delle *Continuing Operations*
(in milioni di euro)

	1° trimestre	
	2026	2025
Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle <i>Continuing Operations</i>	223	(200)
Meno: Disponibilità generate (assorbite) delle Attività Operative dei Servizi Finanziari al netto delle eliminazioni	(741)	(504)
Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	(518)	(704)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali	(123)	(126)
Altre variazioni ⁽¹⁾	(40)	(17)
Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	(681)	(847)

(1) Questa voce include principalmente la variazione dei crediti finanziari intersegment e gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

Altre informazioni economiche-finanziarie addizionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'Utile(perdita) netta adjusted delle *Continuing Operations* e delle Imposte adjusted delle *Continuing Operations* all'Utile(perdita) delle *Continuing Operations* e alle Imposte delle *Continuing Operations* e calcolo del Risultato diluito per azione adjusted delle *Continuing Operations* e dell'Aliquota fiscale effettiva adjusted delle *Continuing Operations* (in milioni di euro, fatta eccezione per i dati per azione)

	1° trimestre	
	2026	2025
Utile(perdita) delle <i>Continuing Operations</i>	(116)	14
Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	54	63
Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	(12)	(17)
Utile(perdita) netta adjusted delle <i>Continuing Operations</i>	(74)	60
Utile(perdita) netta adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. delle <i>Continuing Operations</i>	(75)	60
Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)	266	268
Risultato diluito per azione adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (euro)	(0,28)	0,22
Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>	(152)	17
Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	54	63
Utile(perdita) prima delle imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (A)	(98)	80
Imposte delle <i>Continuing Operations</i>	36	(3)
Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	(12)	(17)
Imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (B)	24	(20)
Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A) delle <i>Continuing Operations</i>	24%	25%
a) Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>		
Costi di ristrutturazione	3	4
Costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia antitrust annunciata il 19 luglio 2016	51	59
Totale	54	63
b) Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i>		
Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte	(12)	(17)
Totale	(12)	(17)

Conversione dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro sono stati i seguenti:

	1° trimestre 2026			1° trimestre 2025		
	Medio	Al 31 marzo	Al 31 dicembre 2025	Medio	Al 31 marzo	Al 31 dicembre 2025
Dollaro statunitense	1,170	1,150	1,175	1,052	1,082	1,082
Sterlina inglese	0,868	0,868	0,873	0,836	0,835	0,835
Franco svizzero	0,917	0,919	0,931	0,946	0,953	0,953
Real brasiliano	6,152	6,011	6,469	6,158	6,199	6,199
Zloty polacco	4,235	4,289	4,227	4,202	4,184	4,184
Corona ceca	24,328	24,514	24,237	25,082	24,962	24,962
Lira turca ⁽¹⁾	59,975	59,975	50,331	40,739	40,739	40,739

(1) Iveco Group ha applicato la contabilità per iperinflazione in Turchia al 30 giugno 2022, con effetto dal 1° gennaio 2022. Dopo il 1° gennaio 2022, in conformità allo IAS 29, le transazioni per le entità con la lira turca come valuta funzionale sono state convertite utilizzando il cambio finale.