

comunicato stampa

Bologna, 29 aprile 2026

Assemblea dei Soci Hera: approvati il bilancio 2025 e il dividendo in rialzo a 16 centesimi. Nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione

La multiutility prosegue il percorso di crescita e di creazione di valore per azionisti e territori di riferimento. Nel Consiglio di Amministrazione riconfermati anche per il prossimo triennio il Presidente Esecutivo Cristian Fabbri e l'Amministratore Delegato Orazio Iacono.

Si è riunita questa mattina a Bologna l'Assemblea ordinaria dei Soci Hera, presieduta da Cristian Fabbri, che ha approvato la Relazione Finanziaria annuale al 31 dicembre 2025, comprensiva della Rendicontazione consolidata di sostenibilità, e la distribuzione di un dividendo in rialzo a 16 centesimi per azione, in linea con quanto già annunciato in occasione della presentazione del Piano industriale al 2029.

Tra le diverse deliberazioni assunte, l'Assemblea ha provveduto anche alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per il prossimo triennio.

Approvazione del bilancio 2025 con una crescita del risultato netto per gli Azionisti del 4%

L'Assemblea ha approvato i risultati al 31 dicembre 2025, che confermano, ancora una volta, la solidità patrimoniale dell'azienda e la crescente creazione di valore per tutti gli stakeholder.

Tra i principali risultati si evidenziano:

- **margine operativo lordo a 1.537,2 milioni di euro**, in lieve calo rispetto ai 1.587,6 milioni al 31 dicembre 2024, principalmente per effetto delle marginalità straordinarie legate a opportunità temporanee non ricorrenti registrate nell'esercizio precedente (relative ai mercati di ultima istanza e all'ecobonus). Depurato da tali effetti, il margine operativo lordo 2025 mostra una crescita del 4,5%.
- **risultato netto di pertinenza degli Azionisti a 464,3 milioni di euro**, in crescita del 3,9% in un confronto omogeneo con l'esercizio 2024, che ha beneficiato di partite straordinarie relative all'esercizio dell'opzione put da parte di Ascopiave, a fronte della quale il Gruppo Hera è arrivato a detenere il 100% di EstEnergy, uno dei principali operatori energy del Nordest.
- **investimenti operativi lordi a 1.028 milioni di euro**, in crescita del 19,5%, principalmente nel ciclo idrico e dell'area ambiente. Destinati a progettualità tese ad abilitare transizione energetica ed economia circolare, in linea con la strategia delineata nel Piano industriale e con il target Net Zero al 2050, confermano l'attenzione continua del Gruppo all'innovazione, valorizzazione e rafforzamento della resilienza delle proprie infrastrutture.
- **rapporto debito netto/MOL a 2,57x volte**. Il valore complessivo dell'indebitamento finanziario netto risulta pari a 3.944,4 milioni di euro, sostanzialmente in linea con i valori consuntivati al 31 dicembre 2024.
- **MOL e investimenti a valore condiviso in crescita**, rispettivamente a 915,6 milioni di euro (+7%) e 810,9 milioni (pari al 78% degli investimenti totali), a riconferma dell'impegno per la sostenibilità e la creazione di valore nei territori serviti.
- **672,2 milioni di euro di investimenti allineati alla Tassonomia europea** (il 64% sul totale degli investimenti operativi lordi).

- **valore economico distribuito sui territori serviti agli stakeholder** (tra azionisti, comunità locali, pubblica amministrazione, fornitori e lavoratori) **a 2.102 milioni di euro**, con oltre 11,5 miliardi di euro complessivi previsti nel quinquennio 2025-2029.

Tutti i dati testimoniano la validità delle politiche gestionali messe in atto dal Gruppo, che hanno consentito di rispondere efficacemente alle complessità dello scenario esterno, cogliere nuove opportunità e generare valore per l'azienda e per tutti gli stakeholder, favorendo allo stesso tempo uno sviluppo sostenibile, in linea con gli obiettivi dell'Agenda ONU.

Al via la distribuzione di un dividendo in crescita a 16 centesimi per azione

L'Assemblea dei Soci ha quindi approvato la proposta del Consiglio di Amministrazione di distribuire un dividendo di 16 centesimi per azione al lordo delle ritenute di legge, in rialzo del 6,7% rispetto all'ultimo dividendo pagato e in aumento rispetto alla previsione del precedente Piano industriale (15,5 centesimi).

Un incremento di cui beneficerà a cascata l'intera politica dei dividendi in arco piano, fino a raggiungere i 19 centesimi per azione nel 2029.

Lo stacco della cedola n. 24 avverrà il 22 giugno 2026, con pagamento a partire dal 24 giugno 2026.

Il dividendo sarà corrisposto alle azioni in conto alla data del 23 giugno 2026.

Il dividendo erogato, in base alla quotazione del titolo Hera al 31 dicembre 2025, corrisponde a un rendimento annuo del 4%.

Il rinnovo del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

Si è inoltre proceduto al rinnovo del Consiglio d'Amministrazione e del Collegio Sindacale per il prossimo triennio (in scadenza con l'Assemblea che approverà il bilancio d'esercizio 2028).

In relazione all'esito della votazione, risultano nominati i seguenti consiglieri:

- Cristian Fabbri, Orazio Iacono, Tommaso Fabbri, Roberta Calderisi, Fabio Bacchilega, Gianni Bessi, Enrico Di Stasi, Fabrizio Toselli, Benedetta Brighenti, Vanessa Camani, Marina Monassi, tratti dalla lista di maggioranza n. 1, espressione del patto di sindacato dei soci pubblici Hera, titolari complessivamente del 40,91% del capitale sociale di Hera;
- Francesco Perrini, Paola Schwizer, Alice Vatta, sulla base della lista di minoranza n. 3 presentata da Studio Legale Trevisan e Associati per conto di numerose società di gestione di fondi di investimento, titolari complessivamente del 1,07152% del capitale sociale di Hera;
- Bruno Tani, sulla base della lista di minoranza n. 2 presentata da Gruppo Società Gas Rimini S.p.A., titolare del 2,065825% del capitale sociale di Hera.

I Signori Tommaso Fabbri, Roberta Calderisi, Fabio Bacchilega, Fabrizio Toselli, Benedetta Brighenti, Vanessa Camani, Marina Monassi, Francesco Perrini, Paola Schwizer, Alice Vatta, Bruno Tani hanno dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 comma 3 del Dlgs 58/1998 e dal Codice di Corporate Governance.

I curricula dei nuovi consiglieri sono disponibili all'indirizzo:

<https://www.gruppohera.it/gruppo/governance/cda>

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, sono risultati nominati i seguenti sindaci:

- Sonia Dall'Agata, Giovanni Rocco di Torrepadula (sindaci effettivi), Susanna Giuriatti (sindaco supplente), tratti dalla lista di maggioranza n. 1, espressione del patto di sindacato dei soci pubblici Hera;

- Giacinto Gaetano Sarubbi (Presidente), Silvia Mignatti (sindaco supplente) tratti dalla lista di minoranza n. 3, presentata da Studio Legale Trevisan e Associati, per conto di numerose società di gestione di fondi di investimento.

I curricula dei nuovi sindaci sono disponibili all'indirizzo:

<https://www.gruppohera.it/gruppo/governance/collegio-sindacale>

Ai sensi della vigente normativa in materia e dello Statuto è stato rispettato il criterio di riparto tra i generi.

Le altre deliberazioni approvate

L'Assemblea ha approvato, inoltre, il rinnovo dell'autorizzazione al Consiglio di Amministrazione all'acquisto di azioni proprie (e modalità di disposizione delle medesime), sino ad un limite massimo rotativo di n. 60.000.000 per un controvalore fino a 270 milioni di euro per 18 mesi dalla data odierna, con annessa revoca della precedente deliberazione dello scorso anno per la parte non eseguita. Il rinnovo dell'autorizzazione all'utilizzo delle azioni proprie è stato richiesto per perseguire le finalità consentite dalla normativa e dalle prassi di mercato ammesse, al fine di aumentare la creazione di valore per gli azionisti, anche nell'ambito di operazioni poste in essere anche da società del Gruppo, per le quali si concretizzino opportunità di investimento e per operazioni di emissione di strumenti finanziari.

Infine, l'Assemblea ha approvato la prima sezione e deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, in linea con le best practice internazionali.

Nominati Presidente Esecutivo, Vicepresidente e Amministratore Delegato

Si è tenuta nel pomeriggio a Bologna la seduta d'insediamento del Consiglio di Amministrazione di Hera, nominato nella mattinata dall'Assemblea. L'organo ha provveduto alla nomina di Presidente, Vicepresidente e Amministratore Delegato.

Come Presidente Esecutivo è stato riconfermato Cristian Fabbri, mentre come Amministratore Delegato è stato riconfermato Orazio Iacono.

Vicepresidente (non esecutivo) è stato nominato Tommaso Fabbri. Esperto di settore e organizzazione aziendale, attualmente è Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale all'Università di Modena e Reggio Emilia (Unimore), dove è Vicedirettore della Scuola di Dottorato E4E (Economia e Ingegneria). In passato è stato Direttore del Dipartimento di Economia "Marco Biagi" e Direttore del Dottorato di Ricerca in Lavoro, Sviluppo, Innovazione.

press release

Bologna, 29 April 2026

Hera Shareholders' Meeting: 2025 financial statements approved and dividend increased to 16 eurocents. New Board of Directors appointed

The multi-utility continues on its growth path and value creation for shareholders and local areas served. Executive Chairman Cristian Fabbri and Chief Executive Officer Orazio Iacono have also been reappointed to the Board of Directors for the next three-year term.

The Ordinary Shareholders' Meeting of Hera, chaired by Cristian Fabbri, was held this morning in Bologna. It approved the Annual Financial Report as at 31 December 2025, including the Consolidated Sustainability Statement, and the distribution of an increased dividend of 16 eurocents per share, as already announced when the Business Plan to 2029 was presented.

Among the various resolutions adopted, the Shareholders' Meeting also appointed the members of the Board of Directors and the Board of Statutory Auditors for the next three-year term.

Approval of the 2025 financial statements, with net profit attributable to shareholders up 4%

The Shareholders' Meeting approved the results as at 31 December 2025, which once again confirm the company's financial solidity and its increasing value creation for all stakeholders.

The main results include:

- **EBITDA of €1,537.2 million**, slightly down compared with €1,587.6 million as at 31 December 2024, mainly due to extraordinary margins linked to temporary, non-recurring opportunities recorded in the previous year, relating to last-resort markets and the ecobonus. Net of these effects, the 2025 EBITDA shows growth of 4.5%;
- **Net profit attributable to shareholders of €464.3 million**, up 3.9% on a like-for-like basis compared with 2024, which benefited from extraordinary items relating to the exercise of the put option by Ascopiave, following which the Hera Group came to hold 100% of EstEnergy, one of the leading energy operators in North-East Italy;
- **gross operating investments of €1,028 million**, up 19.5%, mainly in the water cycle and waste areas. These investments are dedicated to projects aimed at enabling the energy transition and circular economy, in line with the strategy set out in the Business Plan and with the Net Zero target by 2050, confirming the Group's ongoing focus on innovation, enhancement and strengthening the resilience of its infrastructure;
- **Net debt/EBITDA ratio of 2.57x**. The total value of Net financial position amounts to €3,944.4 million, broadly in line with the figures recorded as at 31 December 2024.
- **shared-value EBITDA and investments increased** respectively to €915.6 million, up 7%, and €810.9 million respectively, equal to 78% of total investments, confirming the commitment to sustainability and value creation in the areas served;
- **€672.2 million of investments aligned with the European Taxonomy**, equal to 64% of total gross operating investments;
- **economic value distributed to stakeholders in the areas served**, including shareholders, local communities, public administration, suppliers and employees, amounted to **€2,102 million**, with more than €11.5 billion expected overall over the five-year period 2025-2029.

All the figures demonstrate the validity of the management policies implemented by the Group, which have made it possible to respond effectively to the complexities of the external scenario, seize new opportunities and generate value for the company and all stakeholders, while at the same time promoting sustainable development in line with the objectives of the UN Agenda.

Distribution of an increased dividend of 16 eurocents per share

The Shareholders' Meeting approved the proposal of the Board of Directors to distribute a dividend of 16 eurocents per share, before statutory withholding taxes, up 6.7% compared with the last dividend paid and higher than the forecast in the previous Business Plan, which was 15.5 eurocents. This increase will feed through to the entire dividend policy over the plan period, reaching 19 eurocents per share in 2029.

The ex-dividend date for coupon no. 24 will be 22 June 2026, with payment from 24 June 2026. The dividend will be payable on shares held as at the record date of 23 June 2026.

Based on Hera's share price as at 31 December 2025, the dividend paid corresponds to an annual yield of 4%.

Renewal of the Board of Directors and the Board of Statutory Auditors

The Board of Directors and the Board of Statutory Auditors were also renewed for the next three-year term, expiring with the Shareholders' Meeting that will approve the 2028 financial statements.

Following the vote, the following directors were appointed:

- Cristian Fabbri, Orazio Iacono, Tommaso Fabbri, Roberta Calderisi, Fabio Bacchilega, Gianni Bessi, Enrico Di Stasi, Fabrizio Toselli, Benedetta Brighenti, Vanessa Camani and Marina Monassi, drawn from majority list no. 1, representing the shareholders' agreement of Hera's public shareholders, who together hold 40.91% of Hera's share capital;
- Francesco Perrini, Paola Schwizer and Alice Vatta, drawn from minority list no. 3, submitted by Studio Legale Trevisan e Associati on behalf of numerous investment fund management companies, which together hold 1.07152% of Hera's share capital;
- Bruno Tani, drawn from minority list no. 2, submitted by Gruppo Società Gas Rimini S.p.A., which holds 2.065825% of Hera's share capital.

Tommaso Fabbri, Roberta Calderisi, Fabio Bacchilega, Fabrizio Toselli, Benedetta Brighenti, Vanessa Camani, Marina Monassi, Francesco Perrini, Paola Schwizer, Alice Vatta and Bruno Tani declared that they meet the independence requirements set out in Article 148, paragraph 3, of Legislative Decree 58/1998 and in the Corporate Governance Code.

The curricula vitae of the new directors are available at:

https://eng.gruppohera.it/group_eng/corporate-governance/board-of-directors

As regards the Board of Statutory Auditors, the following auditors were appointed:

- Sonia Dall'Agata and Giovanni Rocco di Torrepadula, standing auditors, and Susanna Giuriatti, alternate auditor, drawn from majority list no. 1, representing the shareholders' agreement of Hera's public shareholders;
- Giacinto Gaetano Sarubbi, Chairman, and Silvia Mignatti, alternate auditor, drawn from minority list no. 3, submitted by Studio Legale Trevisan e Associati on behalf of numerous investment fund management companies.

The curricula vitae of the new auditors are available at:

https://eng.gruppohera.it/group_eng/corporate-governance/board-of-statutory-auditors

Pursuant to current legislation and the Articles of Association, gender balance requirements were complied with.

Other resolutions approved

The Shareholders' Meeting also approved the renewal of the authorisation granted to the Board of Directors to purchase treasury shares, and the methods for disposing of them, up to a rotating maximum limit of 60,000,000 shares and for a total amount of up to €270 million, for 18 months from today's date, with the related revocation of the previous resolution passed last year for the unexecuted portion. The renewal of the authorisation to use treasury shares was requested in order to pursue the purposes permitted by law and accepted market practices, with a view to increasing value creation for shareholders, including in the context of transactions also carried out by Group companies where investment opportunities arise, and for transactions involving the issue of financial instruments.

Lastly, the Shareholders' Meeting approved the first section and voted in favour of the second section of the Report on remuneration policy and compensation paid, in line with international best practice.

Executive Chairman, Deputy Chairman and Chief Executive Officer appointed

The inaugural meeting of Hera's Board of Directors, appointed in the morning by the Shareholders' Meeting, was held in Bologna in the afternoon. The Board appointed the Chairman, Deputy Chairman and Chief Executive Officer.

Cristian Fabbri was reappointed as Executive Chairman, while Orazio Iacono was reappointed as Chief Executive Officer.

Tommaso Fabbri was appointed Deputy Chairman, in a non-executive capacity. An expert in the sector and in corporate organisation, he is currently Full Professor of Business Organisation at the University of Modena and Reggio Emilia (Unimore), where he is Deputy Director of the E4E Doctoral School, Economics and Engineering. In the past, he was Director of the "Marco Biagi" Department of Economics and Director of the PhD programme in Labour, Development and Innovation.