

INDUSTRIE DE NORA S.p.A.
**COMUNICAZIONE DEL CAPITALE SOCIALE E DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEI DIRITTI DI VOTO
 ALLA C.D. "RECORD DATE"**

Milano, 21 aprile 2026 – In previsione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. ("Industrie De Nora" o la "Società") convocata in unica convocazione in data **martedì 29 aprile 2026**, si comunica, ai sensi dell'art. 85-bis, comma 4-bis, del Regolamento Consob n. 11971/1999, l'ammontare complessivo dei diritti di voto, con indicazione del numero di azioni che compongono il capitale, alla data di cui all'art. 83-sexies, comma 2, del D.Lgs. 58/1998 (c.d. "record date"), i.e. alla data del 20 aprile 2026.

Di seguito l'ammontare complessivo del capitale sociale della Società, pari a Euro 18.268.203,90, e il numero totale di azioni, pari a n. 201.685.174.

Nella seguente tabella sono riportati i dati relativi alle azioni in circolazione e al numero di diritti di voto esercitabili.

	Euro	n. azioni	n. diritti di voto	Val. nom. unitario
Totale	18.268.203,90	201.685.174	502.647.564	Azioni prive di valore nominale
Azioni ordinarie (godimento regolare) ISIN IT0005186371 Numero cedola in corso: 4	-	51.203.979	51.203.979 ^(*)	-
Azioni a voto plurimo^(**) (godimento regolare) ISIN IT0005486706 Numero cedola in corso: 4	-	150.481.195 ^(***)	451.443.585	-

^(*) Sono escluse dal numero dei diritti di voto le azioni proprie detenute dall'emittente (n. 2.936.065), il cui diritto di voto è sospeso ai sensi dell'art. 2357-ter, comma 2, del codice civile.

^(**) Di proprietà degli azionisti Federico De Nora, Federico De Nora S.p.A., Norfin S.p.A. e Asset Company 10 S.r.l. Le azioni a voto plurimo non sono ammesse alle negoziazioni su Euronext Milan e non sono computate nel flottante e nel valore di capitalizzazione di Borsa. Le azioni a voto plurimo attribuiscono 3 voti in assemblea.

^(***) Di cui: (i) n. 6.619.560 Azioni a voto plurimo di proprietà di Federico De Nora, (ii) n. 88.847.684 Azioni a voto plurimo di proprietà di Federico De Nora S.p.A., (iii) n. 11.474.617 Azioni a voto plurimo di proprietà di Norfin S.p.A. e (iv) n. 43.539.334 Azioni a voto plurimo di proprietà di Asset Company 10 S.r.l.

Industrie De Nora S.p.A. è una multinazionale italiana fondata nel 1923 e quotata su Euronext Milan. Leader globale nei processi elettrochimici e nelle tecnologie per la gestione delle risorse idriche, offre prodotti e servizi che abilitano processi industriali nei settori del cloro-soda, dell'elettronica, delle batterie, del trattamento acque (municipali e industriali) e dell'idrogeno verde. Con una presenza operativa che abbraccia diverse aree geografiche, dalle Americhe all'Europa, dal Medio Oriente all'Asia, De Nora fornisce soluzioni su misura, rispondendo con efficacia e affidabilità alle esigenze del mercato. Attenta agli aspetti ESG, adotta principi di sostenibilità ambientale e responsabilità sociale in tutte le sue attività.

Per ulteriori informazioni e per accedere al Media Kit: [Media Kit | De Nora](#)

Investor Relations
● INDUSTRIE DE NORA S.P.A.

Via Bistolfi, 35 – 20134 Milan, Italy
 Cap.Soc. €18.268.203,90 i.v. – R.I. della CCIAA
 di Milano, Monza Brianza, Lodi
 C.F./P.I. 03998870962

● industriedenora@denora.com
www.denora.com
 ph +39 02 21291
 fax +39 02 2129363



Chiara Locati
+39 02 2129 2124
ir@denora.com
[Investor Relations | Overview | De Nora](#)

Media Relations
Barabino & Partners
Ufficio: +39 02/72.02.35.35
Sabrina Ragone – s.ragone@barabino.it +39 338 25 19 534
Elena Magni – e.magni@barabino.it + 39 348 478 7490