

## COMUNICATO STAMPA

### Sommario

<b>Dati Economici Consolidati in Euro/ml</b>	<b>01/07/2025 31/12/2025</b>	<b>01/07/2024 31/12/2024</b>	<b>Diff.%le</b>
Valore della Produzione	51,83	77,14	(32,82)
Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(69,34)	(68,50)	1,23
<b>Risultato Operativo Lordo</b>	<b>(17,51)</b>	<b>8,64</b>	<b>(302,59)</b>
Proventi (oneri) da cessione contratti calciatori	7,02	10,32	(31,92)
<b>Risultato ordinario</b>	<b>(32,06)</b>	<b>0,62</b>	<b>(5.246,02)</b>
<b>Utile Lordo Ante Imposte</b>	<b>(34,57)</b>	<b>(1,23)</b>	<b>2.701,41</b>
Imposte	14,20	1,83	674,90
<b>Utile(Perdita) netto</b>	<b>(20,37)</b>	<b>0,60</b>	<b>(3.505,56)</b>

<b>Dati Patrimoniali/finanziari Consolidati in Euro/ml</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>Diff.%le</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>103,21</b>	<b>(16,83)</b>	<b>(713,23)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(111,31)</b>	<b>(66,30)</b>	<b>67,88</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>(2,66)</b>	<b>(9,03)</b>	<b>(70,55)</b>
<b>Rapporto Debt/equity</b>	<b>1,08</b>	<b>(3,94)</b>	<b>(127,37)</b>

Formello, 31 marzo 2026- Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2025. La documentazione indicata al secondo comma dell'art. 154-ter del T.U.F. (comprendente la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31-12-2025, l'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5., nonché la relazione redatta dalla società di revisione) è depositata e disponibile presso la sede legale della Società, presso la Borsa Italiana S.p.A., nel sito [www.linfo.it](http://www.linfo.it) del portale adottato dalla società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate, nonché nel sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) - sezione Investor Relator.

### Risultati reddituali

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 51,83 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 25,32 milioni. Tale variazione è dovuta in gran parte all'assenza di introiti rivenienti dalla partecipazione a competizioni Europee.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2025 è costituito da ricavi da gare per Euro 8,68 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 29,47 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 8,39 milioni, merchandising per Euro 1,23 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 4,06 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 90,96 milioni e sono aumentati rispetto alla stagione precedente di Euro 3,95 milioni di euro in gran parte per l'incremento dei costi del personale e dell'ammortamento dei diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/25 31/12/25	01/07/24 31/12/24	Diff. %le
Costi per il personale	51,08	48,71	4,86
Altri costi di gestione	18,11	19,67	(7,93)
<b>Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti e TFR</b>	<b>69,19</b>	<b>68,39</b>	<b>1,18</b>
TFR	0,14	0,11	29,47
<b>Totale Costi Operativi al netto ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti</b>	<b>69,34</b>	<b>68,50</b>	<b>1,23</b>
Ammortamento diritti prestazioni	18,76	15,72	19,37
Altri ammortamenti	2,72	1,30	108,92
Accantonamenti e svalutazioni	0,15	1,50	(90,05)
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>21,62</b>	<b>18,51</b>	<b>16,81</b>
<b>Totale costi operativi</b>	<b>90,96</b>	<b>87,01</b>	<b>4,54</b>

Il costo del personale si è incrementato, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, per maggiori compensi fissi e minori compensi variabili a tesserati.

La voce Altri Costi di gestione è diminuita di Euro 1,56 milioni rispetto al medesimo periodo della stagione precedente.

Gli Oneri finanziari Netti aumentano per la maggiore esposizione autoliquidante.

### Situazione patrimoniale finanziaria

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 374,62 milioni con un incremento netto di Euro 195,94 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2025; tale aumento è dipeso in gran parte dall'aver adottato il Revaluation Model, previsto dallo IAS 16 per la categoria "Terreni e Fabbricati" con impatto retroattivo a partire dal 01 luglio 2025, come previsto dallo IAS 34, così da allineare il valore contabile del centro sportivo al Fair Value.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 83,67 milioni.

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 53,52 milioni al 31 dicembre 2025 con un incremento di Euro 7,38 milioni rispetto al 30 giugno 2025. La variazione è dovuta soprattutto all'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive e da un maggiore stanziamento di imposte anticipate per euro 14 milioni al 31.12.2025.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 103,21 milioni con un incremento di Euro 120,04 milioni rispetto al 30 giugno 2025, dovuto alla voce Altre Riserve parzialmente compensata dalla perdita di periodo. Le altre riserve aumentano di Euro 140,45 milioni, al netto delle imposte differite passive stanziate ai sensi dello IAS 12 sulla differenza temporanea tra il valore rideterminato e la base fiscale del bene, a seguito della scelta di adottare il Revaluation Model previsto dallo IAS 16 per la categoria "Terreni e Fabbricati" con impatto retroattivo a partire dal 01 luglio 2025, come previsto dallo IAS 34, allineando così il valore contabile del centro sportivo al Fair Value alla data di valutazione.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 65,60 milioni con un incremento netto rispetto al 30 giugno 2025 di Euro 56,42 milioni. Tale aumento è dovuto allo stanziamento delle imposte differite sulla rivalutazione del centro sportivo al fine di allineare il valore contabile dello stesso al Fair Value. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 65,36 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,93 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2025 un incremento di Euro 0,08 milioni.

I debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 180,39 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi delle rateizzazioni tributarie l'importo si riduce a Euro 164,27 milioni con un decremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 37,90 milioni rispetto al 30 giugno 2025. La variazione netta è dipesa in gran parte dalla diminuzione delle voci Debiti verso Enti specifici ed Acconti; quest'ultima per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi relativi alla prima rata della cessione dei diritti televisivi relativa alla stagione 2025/2026.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 111,31 milioni incrementata di Euro 45,01 milioni, rispetto al 30 giugno 2025, dovuto soprattutto all'aumento degli anticipi autoliquidanti.

### ***Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/25-31/12/25***

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2025 per la rosa della prima squadra:

- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un prezzo di cessione di Euro 13,79 milioni, Iva esclusa, più un sell-on del 10% sulla futura rivendita con un risparmio di retribuzioni di Euro 1,85 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Destinazione del risultato di esercizio 24/25***

In data 28 ottobre 2025 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di Euro 6.451.693.

In data 28 ottobre 2025 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 10.385.246.

In data 7 ottobre 2025 l'Assemblea della S.S. Lazio Women a R.L. ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di Euro 3.198.033.

### ***Adozione nuovo principio contabile – Applicazione del revaluation model sui terreni e fabbricati del Centro Sportivo di Formello***

Al fine di consentire un reale apprezzamento del valore del centro sportivo di Formello, la società ha adottato, a partire dal 01 luglio 2025, il Revaluation Model previsto dallo IAS 16 per la categoria "Terreni e Fabbricati", allineando il valore contabile storico al Fair Value di mercato alla data di chiusura, Tale scelta è motivata dalla volontà di evidenziare l'effettivo valore economico del Centro sportivo visto come asset strategico e funzionale, superando i limiti del metodo del costo. Si rimanda al paragrafo 1 della nota integrativa per maggiori informazioni.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2025***

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 31 dicembre 2025 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori per un valore di Euro 35,63 milioni più premi per Euro 5,50 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi, con retribuzioni fisse pari a Euro 3,38 milioni;

- è stato acquistato a titolo temporaneo il diritto alle prestazioni sportive di un giocatore per un valore di Euro 0,50 milioni e obbligo di riscatto per Euro 14,43 milioni, con retribuzione fissa pari a Euro 1,17 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori a titolo definitivo per un valore, al netto di oneri accessori, di Euro 54,70 milioni più premi per Euro 1,95 milioni, con una plusvalenza di Euro 31,38 milioni, un risparmio di retribuzioni fisse di Euro 4,73 milioni, un incentivo all'esodo di Euro 0,15 milioni ed una svalutazione dei diritti di Euro 0,29 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un valore di Euro 2,5 milioni con diritto di riscatto a Euro 18,50 milioni, con un risparmio di retribuzione fissa di Euro 0,94 milioni;

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

#### *Tim Cup*

Al mese di marzo la Prima squadra è in corsa per la finale, dovendo partecipare al ritorno della semifinale.

#### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

I proventi realizzati dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori nella sessione invernale della stagione in corso, l'ulteriore ristrutturazione e ringiovanimento della rosa della prima squadra forniscono la ragionevole aspettativa in un arco temporale di almeno 12 mesi sul pieno rispetto degli impegni finanziari assunti, sostenendo eventuali picchi finanziari attraverso i flussi di cassa generati dalla gestione operativa, dal prosieguo della valorizzazione di assets aziendali che farebbe emergere valori al momento inespressi e dal ricorso a forme di autofinanziamento liquidanti che rispondono al mantenimento dell'obiettivo di equilibrio economico-finanziario

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alla risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

**Gruppo S.S. Lazio**

valori in Euro/000		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>30/6/2025</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Attività materiali	1 250.009	54.186
Investimenti immobiliari	1.1 21.900	21.900
Dritti d'uso	2 1.384	1.665
Dritti pluriennali prestazioni tesserali	3 83.672	109.671
Altre attività immateriali	4 15.132	13.875
Altre Attività non correnti	5 2.521	2.506
Crediti verso enti settore specifico	6 15.494	7.456
Attività per imposte differite	7 54.930	41.337
Crediti tributari	8 1.299	1.273
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>446.343</b>	<b>253.869</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	9 1.313	2.330
Crediti commerciali	10 16.188	16.409
Crediti verso enti settore specifico	11 15.001	16.680
Altre attività correnti	12 3.138	1.573
Crediti tributari	13 2.262	745
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14 3.398	6.057
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>41.300</b>	<b>43.793</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>487.643</b>	<b>297.663</b>
valori in Euro		
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>30/6/2025</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale Sociale	40.643	40.643
Riserva legale	8.129	8.129
Altre riserve	112.407	(28.002)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo	(37.602)	(20.438)
Utile ( Perdita ) di esercizio	(20.370)	(17.164)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15 103.207</b>	<b>(16.832)</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti finanziari	16 59.368	7.751
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	17 16.113	25.994
Debiti verso enti settore specifico	18 23.526	44.126
Passività per Imposte differite	19 65.359	8.939
Fondi per rischi e oneri non correnti	20 237	237
Fondi per benefici ai dipendenti	21 1.930	1.848
Altre passività non correnti	22 5.296	6.913
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>171.830</b>	<b>95.809</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti finanziari	23 55.335	64.606
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	24 26.248	30.111
Debiti verso enti settore specifico	25 36.663	47.769
Debiti commerciali	26 27.947	23.156
Altre passività	27 60.174	45.978
Passività per fiscalità incerta	28 6.239	7.066
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>212.606</b>	<b>218.686</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>487.643</b>	<b>297.663</b>

Dati verificati dalla Società di Revisione

valori in Euro/000

	1/7/2025	1/7/2024
	31/12/2025	31/12/2024

<b>RICAVI</b>			
Ricavi da gare	29	8.675	9.914
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30	29.468	53.748
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31	8.391	9.076
Proventi da gestione diritti calciatori	32	211	1.386
Altri ricavi	33	3.998	2.817
Ricavi da merchandising	34	1.229	1.391
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>51.971</b>	<b>78.334</b>

<b>COSTI OPERATIVI</b>			
Costi per materie prime	35	(2.319)	(2.411)
Costo del Personale	36	(51.224)	(48.826)
Costi per servizi	37	(11.719)	(13.312)
Oneri da gestione diritti calciatori	38	(1.168)	(385)
Altri costi	39	(2.907)	(3.564)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	40	(21.624)	(18.512)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(90.960)</b>	<b>(87.010)</b>

Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati		6.879	9.126
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati		0	0

<b>RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI</b>	41	<b>6.879</b>	<b>9.126</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>(32.110)</b>	<b>450</b>

Proventi finanziari	42	734	749
Oneri finanziari	43	(3.191)	(2.433)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>(34.567)</b>	<b>(1.234)</b>

Imposte correnti	44	172	(2.627)
Imposte differite e anticipate	45	14.024	4.459
<b>UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO</b>		<b>(20.370)</b>	<b>598</b>

<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>			
UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO		(20.370)	598
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICI A DIPENDENTI		0	0
VARIAZIONE DELLA RISERVA DI RIVALUTAZIONE		140.410	
<b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI PERIODO</b>		<b>120.040</b>	<b>598</b>

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Numero azioni</b>	67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione	(0,30)	0,01
Utile/(perdita) diluito per azione (*)	(0,30)	0,01

Dati verificati dalla Società di Revisione

**in Euro migliaia**

<b>PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva da prima applicazione IAS	Altre riserve	Riserva di rivalutazione IAS 16	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	<b>Totale patrimonio netto</b>
<b>Saldo al 30.06.25</b>	<b>40.643</b>	<b>8.129</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.355)</b>	<b>23.727</b>	<b>0</b>	<b>(20.479)</b>	<b>(17.164)</b>	<b>(16.832)</b>
Applicazione Revaluation model IAS						140.410			140.410
Riporto a nuovo perdita di esercizio							(17.164)	17.164	0
Variazione per applicazione IAS									0
Versamenti in conto capitale									0
Utile (perdita) di periodo								(20.370)	(20.370)
<b>Saldo al 31.12.25</b>	<b>40.643</b>	<b>8.129</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.355)</b>	<b>23.727</b>	<b>140.410</b>	<b>(37.643)</b>	<b>(20.370)</b>	<b>103.207</b>

**in Euro migliaia**

<b>PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva da prima applicazione IAS	Altre riserve	Riserva di rivalutazione IAS 16	Utile (Perdita) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	<b>Totale patrimonio netto</b>
<b>Saldo al 30.06.24</b>	<b>40.643</b>	<b>7.396</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.299)</b>	<b>21.168</b>	<b>0</b>	<b>(55.683)</b>	<b>38.495</b>	<b>388</b>
Riporto a nuovo perdita di esercizio		733		68	2.491		35.204	(38.495)	0
Variazione per applicazione IAS									0
Versamenti in conto capitale									0
Utile (perdita) di periodo								598	598
<b>Saldo al 31.12.24</b>	<b>40.643</b>	<b>8.129</b>	<b>17.667</b>	<b>(69.231)</b>	<b>23.659</b>	<b>0</b>	<b>(20.479)</b>	<b>598</b>	<b>986</b>

Dati verificati dalla Società di Revisione

in euro/000	RENDICONTO		RENDICONTO
		01/07/25-31/12/25	01/07/24-31/12/24
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>		<b>(20.370)</b>	<b>598</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	30	21.624	18.351
Variazione Fondo benefici dipendenti	21	82	74
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	8;19;20	(14.024)	(4.625)
Plusvalenze e minusvalenze DPS		(6.319)	(9.126)
Oneri finanziari		1.432	910
Imposte correnti		(172)	2.627
Variazione rimanenze	9	1.017	738
Variazione crediti verso enti specifici	11	2.520	(7.653)
Variazione crediti commerciali	10	364	(7.164)
Variazione crediti tributari	12,1;12,2	(1.544)	(51)
Variazione altre attività		(1.565)	(1.874)
Variazione debiti verso enti specifici	18;24	(12)	(50)
Variazione debiti commerciali	25	4.790	4.211
Variazione debiti tributari e passività per fiscalità incerta	17,1;26;27	(13.433)	(9.701)
Variazione debiti diversi	7,2;23,2;23,	11.699	8.424
Accantonamento al fondo imposte		172	(2.627)
Imposte pagate		(257)	(989)
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>(13.996)</b>	<b>(7.926)</b>
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(500)	(32.993)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		13.766	10.768
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni	3	(2.254)	(1.788)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	6	(15)	216
Variazione crediti verso società calcistiche		(8.461)	27.745
Variazione debiti verso società calcistiche		(18.442)	(15.761)
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(419)	(3.302)
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(13.253)	13.547
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		<b>(29.577)</b>	<b>(1.568)</b>
Assunzioni di finanziamenti	16;22	62.738	48.077
Rimborsi di finanziamenti		(20.392)	(47.963)
Apporto di capitale		0	0
Oneri finanziari pagati		(1.432)	(910)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA</b>		<b>40.914</b>	<b>(796)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>		<b>(2.659)</b>	<b>(10.291)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	14	6.057	15.092
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	14	3.398	4.801
		<b>(2.659)</b>	<b>(10.291)</b>

Dati verificati dalla Società di Revisione