

GREEN OLEO APPROVA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025

- **Significativa tenuta dei Ricavi (69,7 mln euro vs 71,0 nel 2024) grazie alla forte crescita del segmento *personal care* (+49%), nonostante la contrazione dei Volumi (-7%)**
- **Incidenza costi delle materie prime al 71,5% (68,6% nel 2024) per effetto combinato di incremento dei costi delle materie prime e indebolimento della domanda**
- **EBITDA pari a 1,1 mln euro, rispetto a 3,0 mln euro nel 2024**
- **Indebitamento Finanziario Netto pari a 12,6 mln euro (11,9 mln euro nel 2024)**

30 marzo 2026, Cremona

Il Consiglio di Amministrazione di GREEN OLEO (GRN:IM), società benefit quotata su Euronext Growth Milan tra i principali produttori europei di oleochimica fine da fonti rinnovabili e biodegradabili, ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

Beatrice Buzzella, Presidente e AD e **Francesco Buzzella**, AD: *“Il 2025 è stato un anno complesso per il nostro settore, caratterizzato da un contesto macroeconomico e geopolitico incerto che ha inciso in modo significativo sulla domanda e sulla dinamica dei prezzi. In questo scenario, GREEN OLEO ha registrato una contrazione dei volumi e una pressione sui prezzi di vendita, fenomeni che non riguardano esclusivamente la nostra realtà, ma che si riscontrano anche nei principali competitor attivi a livello globale, a conferma della natura sistemica delle difficoltà del comparto oleochimico. Nonostante ciò, abbiamo continuato a perseguire con determinazione la nostra strategia di sviluppo, rafforzando il posizionamento nei segmenti a maggiore valore aggiunto, in particolare nel personal care, e proseguendo nel percorso di integrazione a valle nella cosmetica. Gli investimenti in ricerca e sviluppo, insieme alle recenti operazioni strategiche, ci consentono di ampliare la nostra offerta di specialties sostenibili e di aumentare la marginalità nel medio periodo. Guardando al 2026, in un contesto che resta volatile, il nostro obiettivo è il recupero di volumi e redditività, facendo leva su innovazione, filiera corta e sostenibilità, elementi distintivi che riteniamo fondamentali per affrontare le sfide del mercato e cogliere nuove opportunità di crescita.”*

Contesto di riferimento

Il 2025 è stato complessivamente caratterizzato da **grande incertezza a livello globale**, principalmente legata all'aggressiva e imprevedibile politica tariffaria USA, che in Europa ha ulteriormente appesantito un quadro non certo favorevole alla manifattura e in particolare all'industria chimica.

Secondo i dati CEFIC, la manifattura Europea (EU27) ha registrato una modesta crescita, pari all'1,6%, ma i principali settori di utilizzo, tra cui lavorazione delle pelli, vernici, automotive, evidenziano una riduzione rispetto alla produzione 2024 e **l'industria chimica ha segnato una battuta d'arresto, con una flessione pari al 2,4%**.

Alla riduzione dei volumi di produzione si accompagna anche una leggera discesa dei prezzi di vendita, determinando un calo complessivo pari ad un -3,2%.

Il quadro delineato, ascrivibile alla debolezza della domanda a causa dell'atteggiamento attendista di tutti gli operatori economici, viene poi appesantito dai **costi energetici**: nel 2025 il costo medio su base annua del gas in Europa è stato pari ad almeno 2,5 volte il prezzo USA; a ciò si aggiunga il fatto che in Italia il costo dei prodotti energetici è ancora più alto rispetto ad altre nazioni Europee, amplificando lo svantaggio competitivo per l'intero settore, notoriamente energivoro e gasivoro.

Nell'esercizio è stato registrato un **incremento dei prezzi delle materie prime** utilizzate dalla Società, ma la debolezza

della domanda non ha consentito un completo trasferimento degli stessi sui prezzi di vendita.

Per l'industria oleochimica, questo scenario è stato a sua volta ulteriormente complicato dalle incertezze sull'**entrata in vigore dell'EUDR (European Deforestation-free products Regulation)**: a partire da fine settembre 2025 il rincorrersi di ipotesi di rinvio, deliberato definitivamente solo a fine dicembre 2025, ha generato una flessione sulla domanda di prodotti oleochimici, già influenzata al ribasso dai fattori precedentemente descritti.

Principali risultati economici al 31 dicembre 2025

GREEN OLEO chiude il 2025 con **Volumi** pari a 45 mila tonnellate, in contrazione del 7% rispetto al 2024 e **Ricavi** pari a 69,7 mln euro, -2% rispetto a 71,0 mln euro nel 2024, per effetto del calo registrato in Italia, parzialmente compensato dalla crescita dei ricavi realizzati all'estero. **Di rilievo la performance del segmento *personal care*, che si attesta a +49% rispetto al 2024, con una composizione di mix di materie prime incentrata sull'olivo (50% dei volumi complessivi)**. Relativamente alle **categorie di prodotto** si evidenziano i seguenti trend:

- **Esteri:** Volumi -7%, Ricavi invariati;
- **Acidi grassi:** Volumi -8%, Ricavi -5%; si segnala che la flessione ha impattato molto le resine alchidiche, poiché tutto il comparto chimico vernici ha registrato importante contrazione a livello internazionale;
- **Glicerine:** Volumi +3%, Ricavi +50%; si mantiene fede alla scelta strategica aziendale di ottimizzare la produzione in questo business tradizionale.

Il **Valore della Produzione** si attesta a 73,3 mln euro, in incremento del +1,6% rispetto a 72,1 mln euro nel 2024. Gli **Altri ricavi e proventi** (0,9 mln euro rispetto a 0,9 mln euro nel 2024) sono riconducibili a crediti di imposta per attività di R&D, contributi a fondo perduto e ricavi da certificati di efficienza energetica. La **variazione positiva delle rimanenze** è legata principalmente all'aumento dei volumi. In un contesto caratterizzato da un atteggiamento attendista da parte dei clienti, tale dinamica riflette **la strategia della Società di costruire uno stock di prodotti finiti per poter rispondere tempestivamente a ordini spot**, molto frequenti in contesti di ampia incertezza.

L'**EBITDA** si attesta a 1,1 mln euro, in diminuzione rispetto a 3,0 mln euro nel 2024. L'**incidenza dei costi delle materie prime¹** si attesta al 71,5%; la variazione rispetto al 2024 (68,6%) è correlata all'effetto combinato dell'incremento dei costi delle materie prime e dell'indebolimento della domanda che non consente di trasferire completamente sui clienti gli aumenti dei prezzi di fornitura. In tale contesto, l'azienda prosegue con l'attento monitoraggio dell'andamento prezzi dei diversi **feedstock** in fase di approvvigionamento. Relativamente ai **costi del personale**, che si attestano a 5,9 mln euro (5,7 mln euro nel 2024), si evidenzia che la struttura organizzativa della Società, ampiamente rafforzata nel corso del 2024, si è mantenuta su un numero medio di FTE pari a 89 persone; si segnala che è terminato il percorso di addestramento di tutti i nuovi operatori del reparto esteri, che ha consentito anche in questo reparto l'avvio della turnazione 24/7. I **costi per servizi**, che incorporano tutta la componente gas ed energia, sono sostanzialmente invariati, con un peso del derivato sul gas che continua a incidere seppur in misura minore rispetto al 2024.

L'**EBIT** è pari a -1,8 mln euro, in diminuzione rispetto a -0,4 mln euro nel 2024, dopo ammortamenti e svalutazioni per 2,9 mln euro, invariati rispetto a 2,9 mln euro nel 2024. Con riferimento ai fondi rischi stanziati nel corso del 2024 per due rischi non ricorrenti - il primo legato al potenziale e parziale mancato riconoscimento di un contributo a fondo perduto, dipendente da una interpretazione restrittiva della norma di cumulabilità dei benefici fiscali, il secondo per la gestione di un sinistro assicurativo, in corso di definizione, per il quale l'azienda ha comunque ottenuto capiente atto di liquidazione a proprio favore - si segnala che gli stessi sono stati completamente utilizzati nel corso dell'esercizio e sono stati assolutamente capienti.

Il **Risultato ante imposte** si attesta a -2,4 mln euro, rispetto a -1,0 mln euro nel 2024, dopo oneri finanziari pari a 0,6 mln euro, in linea rispetto a 0,6 mln euro nel 2024.

Il **Risultato Netto** è pari a -2,8 mln euro, rispetto a -1,0 mln euro nel 2024, dopo imposte per 0,3 mln euro (13 migliaia di euro nel 2024).

¹ Rapporto tra costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della variazione delle rimanenze e Valore della Produzione al netto delle componenti non ricorrenti.

R&D

Nel 2025 le spese in ricerca e sviluppo, interamente spese a conto economico, ammontano a **2,3 mln euro (3,2% del Valore della Produzione)** e hanno riguardato il miglioramento dei processi produttivi e lo sviluppo della gamma degli Esteri.

Principali risultati patrimoniali-finanziari al 31 dicembre 2025

Nel 2025 la Società ha realizzato **investimenti in immobilizzazioni materiali** per 0,6 mln euro focalizzati su *equipment* a corollario dell'impianto di esterificazione (serbatoi) al fine di incrementare l'efficienza produttiva dell'intero reparto e su *equipment* funzionale all'efficienza produttiva della fabbrica. Ha inoltre effettuato **investimenti in immobilizzazioni immateriali** per 0,2 mln euro per l'implementazione del nuovo ERP Gestionale, che entrerà in funzione nel 2026.

Il **Capitale Circolante Commerciale** si attesta a 5,2 mln euro (5,7 mln euro al 31 dicembre 2024) e la sua composizione discende dalla politica di gestione delle scorte e dalla riduzione del fatturato dell'ultimo trimestre dell'anno. Il **Capitale Circolante Netto** si attesta a 6,3 mln euro (7,5 mln euro al 31 dicembre 2024).

Il **Fondo rischi e oneri** si attesta a 2,3 mln euro, sostanzialmente invariato rispetto a 2,3 mln euro nel 2024 benché si sia registrata al suo interno la movimentazione delle due componenti: in incremento per 0,5 mln euro per la componente del MtM dei derivati gas e in diminuzione per il completo utilizzo del fondo rischi non ricorrenti, stanziato nel dicembre 2024, come descritto in precedenza.

Il **Patrimonio Netto** è pari a 14,8 mln euro, in diminuzione rispetto a 17,5 mln euro al 31 dicembre 2024 per effetto del risultato di periodo, dell'incremento della riserva per azioni proprie e dell'incremento della *Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi* relativi alla commodity gas metano.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è pari a 12,6 mln euro; la variazione rispetto a 11,9 mln euro al 31 dicembre 2024 è principalmente riconducibile alla gestione caratteristica.

Evoluzione prevedibile della gestione

GREEN OLEO opera in un settore produttivo influenzato da variabili esogene che il contesto geopolitico attuale rende assolutamente imprevedibili: il recente deflagrare della guerra in Medio Oriente sta generando significativi impatti sui prezzi energetici e una nuova *disruption* della *supply chain* per tutte le materie prime provenienti dal Sud Est asiatico. In questo contesto la Società si è posta l'obiettivo di un recupero di volumi e redditività indispensabili per il settore dell'oleochimica tradizionale e degli esteri. Al contempo, la scelta di avvalersi di materie prime prevalentemente a filiera corta consente di avere minori criticità in termini di approvvigionamenti.

Contemporaneamente prosegue la strategia di integrazione a valle soprattutto nel settore della cosmetica, per poter arricchire il portafoglio prodotti con *specialties* che consentano di avere maggiore marginalità. Tale percorso, che l'azienda intende realizzare prevalentemente per linee esterne, ha visto nei primi mesi del 2026 il posizionamento di due tasselli strategici: l'assunzione del *Business Development Manager* cosmetica; l'acquisizione del ramo cosmetico della società Kialab S.r.l., attraverso una newco costituita *ad hoc* e dotata direttamente delle risorse finanziarie necessarie.

L'acquisizione consente a GREEN OLEO di **integrare know-how tecnico e competenze di laboratorio altamente specializzate**, ampliando le proprie capacità nello sviluppo di ingredienti cosmetici innovativi. Il know-how del laboratorio sarà infatti utilizzato da GREEN OLEO per lo sviluppo della propria linea di ingredienti cosmetici, mentre la newco Kialab S.r.l., che ospita il ramo d'azienda, continuerà a operare come società di consulenza indipendente alle aziende del settore, dallo sviluppo formulativo di prodotti cosmetici personalizzati (come skin-care, hair-care o make-up) all'ottimizzazione di formule esistenti, dal supporto tecnico e regolatorio, dalla ricerca e sviluppo di ingredienti funzionali alle analisi di mercato e strategie di marketing.

Parallelamente, l'acquisizione permette di entrare in possesso di **Sugarderm®**, principio attivo cosmetico brevettato ad alto valore aggiunto. Grazie a questa integrazione, GREEN OLEO intende raggiungere l'obiettivo di ampliare la

propria gamma di ingredienti cosmetici sostenibili e accelerare lo sviluppo di prodotti funzionali per la cosmetica naturale.

Appuntamenti imprescindibili per il percorso di sviluppo cosmetico continuano ad essere In-Cosmetics (Parigi 14-16 Aprile) e Making Cosmetics (Milano 24-25 Novembre). In-Cosmetics, in particolare, rappresenterà un crocevia fondamentale per l'acquisizione di nuovi key-accounts e per rafforzare il marchio GreenCos nell'ambito degli ingredienti cosmetici sostenibili.

In ambito lubrificazione, GREEN OLEO conferma la partecipazione ad STLE (New Orleans 17-21 maggio) e Lubricant Expo (Düsseldorf 15-17 settembre), eventi fondamentali per la promozione dei biolubrificanti in USA ed in Europa. Entrambi gli eventi sono stati un elemento fondamentale nell'acquisizione di clienti internazionali durante le ultime partecipazioni.

Continua il lavoro di sviluppo nuovi prodotti sia per la cosmetica che per la lubrificazione. Di seguito gli aggiornamenti più rilevanti:

Cosmetica

- avanza lo sviluppo degli esteri emulsionanti anche in partnership con aziende all'avanguardia nello sviluppo di oleochemical sostenibili così da poter offrire prodotti alternativi agli emulsionanti etossilati provenienti interamente da supply chain corta;
- cresce la gamma di esteri sintetici 100% biobased tali da garantire tracciabilità e sostenibilità lungo tutta la filiera degli ingredienti cosmetici GREEN OLEO;
- nel 2026 GREEN OLEO ha definitivamente interrotto la produzione oleochimica di derivati di olio di palma, questo consente di proporre una gamma di ingredienti palm free e completamente conformi ad EUDR senza obbligo di Due Diligence.

Lubrificazione:

- si registra un crescente numero di progetti per basi lubrificanti certificate ISCC+, certificazione di sostenibilità per le materie prime oleochimiche adottata da GREEN OLEO già dal 2024 ed estesa ai suoi principali stream oleochimici nel corso del 2025. Si prevede che ISCC+ porterà all'acquisizione di nuovi clienti soprattutto tra le multinazionali nel biennio 2026-2027.
- procedono le omologazioni per il cooling fluids dei data center, per quanto si tratti ancora di una tecnologia di avanguardia in Europa, si prevede un'implementazione estesa degli esteri sintetici anche in questa applicazione nei prossimi due anni.

GREEN OLEO rimane inoltre attiva nello sviluppo delle nicchie di mercato ad alto valore aggiunto quali, ad esempio, il settore crop protection: l'esigenza di prodotti ad elevata biodegradabilità sta spingendo questo settore verso le soluzioni oleochimiche di GREEN OLEO che risultano ideali per efficacia e sostenibilità.

Proposte del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti

Destinazione del risultato di esercizio

Il Consiglio ha deliberato di proporre all'Assemblea Ordinaria di coprire la perdita di esercizio, pari a 2.768.463 euro, mediante (i) l'utilizzo integrale degli utili portati a nuovo nei precedenti esercizi (ii) l'utilizzo di parte della riserva straordinaria. Contestualmente, il Consiglio proporrà all'assemblea di procedere al completamento della riserva legale, mediante l'utilizzo della riserva straordinaria.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di proporre all'assemblea il conferimento allo stesso Consiglio di una delega ad aumentare il capitale sociale a pagamento ai sensi degli articoli 2441 e 2443 cod. civ., con contestuale modifica dello statuto sociale. Tale delega, ove approvata dall'assemblea, potrà essere esercitata entro il termine massimo di cinque anni dalla data della deliberazione assembleare e consentirà al Consiglio di Amministrazione di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più tranche, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 cod. civ., per un importo nominale complessivo massimo di Euro [200.000,00], oltre eventuale sovrapprezzo. L'aumento potrà essere realizzato mediante emissione di azioni ordinarie e/o a voto plurimo, prive di indicazione del valore

nominale, aventi le medesime caratteristiche di quelle già in circolazione, da offrire in opzione agli aventi diritto ovvero con esclusione o limitazione, totale o parziale, del diritto di opzione ai sensi dei commi 4, secondo periodo, 5 e 6 dell'articolo 2441 cod. civ.

Convocazione di Assemblea Ordinaria e Straordinaria

Il Consiglio ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria per il 30/04/2026 per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

Parte Ordinaria

- 1) Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 della Società. Esame della Relazione del Consiglio di Amministrazione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione.
- 2) Destinazione del risultato di esercizio e completamento della formazione della riserva legale mediante l'utilizzo di parte della "Riserva straordinaria". Delibere inerenti e conseguenti.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione; deliberazioni inerenti e conseguenti:
 - 3.1. determinazione della durata della carica;
 - 3.2. determinazione del numero dei componenti;
 - 3.3. nomina dei componenti;
 - 3.4. nomina del Presidente;
 - 3.5. determinazione del compenso.
- 4) Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2026-2028; deliberazioni inerenti e conseguenti:
 - 4.1. nomina dei componenti;
 - 4.2. nomina del Presidente;
 - 4.3. determinazione della retribuzione.
- 5) Conferimento dell'incarico a una società di revisione ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. n. 39/2010. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Straordinaria

- 1) Proposta di modifica dello Statuto al fine di attribuire al Consiglio di Amministrazione per massimi cinque anni dalla data della deliberazione e per l'importo massimo di Euro [200.000,00] ([duecentomila]/00) oltre eventuale sovrapprezzo, (a) la delega, ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile, di aumentare, gratuitamente o a pagamento in una o più volte ed anche in via scindibile, il capitale sociale anche con esclusione in tutto o in parte del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, commi 4, 5 e 8, cod. civ. con o senza warrant o bonus shares, e (b) la delega, ai sensi dell'articolo 2420-ter cod. civ., di emettere obbligazioni convertibili con o senza warrant o bonus shares, anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441 cod. civ.; delibere inerenti e conseguenti.

La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito www.greenoleo.com, sezione Investor Relations / Assemblee, nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni / Documenti, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Investor Conference Call

Il Management commenterà i risultati 2025 nell'ambito di una *conference call* riservata agli Investitori che si terrà il giorno 10 aprile 2026 alle ore 10.00. Iscrizione obbligatoria a: m.pireddu@irtop.com

La presentazione istituzionale sarà resa disponibile il giorno dell'evento sul sito www.greenoleo.com, sezione "Investor Relations / Presentazioni", nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni / Documenti.

GREEN OLEO (GRN:IM – ISIN IT0005549768) è uno dei principali produttori europei di oleochimica fine da fonti rinnovabili e biodegradabili, con sede a Cremona, costituita nel 2012 nel contesto dell'acquisto da parte della Famiglia Buzzella dell'intero capitale della Società, mediante conferimento di un ramo di azienda, storicamente attivo sin dal 1923 nella produzione oleochimica e precedentemente di proprietà di Croda Cremona S.r.l. La Società utilizza materie prime del territorio, quali i by products delle lavorazioni dell'industria alimentare (oli e acidi prevalentemente da ulivo e grasso animale), che vengono sottoposte a processi chimici interni quali a titolo esemplificativo la scissione, distillazione, separazione, il frazionamento e l'idrogenazione, per ottenere molteplici prodotti oleochimici quali acidi grassi distillati a diverse matrici in funzione del grasso di partenza, acidi stearici (stearine), acido oleico, glicerine, derivati degli acidi grassi (saponi), esteri. La Società opera nello Stabilimento di Cremona,

in una superficie di 64.000 mq (di cui circa 20.000 mq coperti) dove sono impiegate 90 risorse, con una capacità produttiva annua di 65.000 tonnellate di cui 50.000 di acidi grassi e glicerine e 15.000 di esteri. I clienti della Società sono realtà industriali operanti in molteplici settori quali detergenza, elastomeri, candele, vernici, gomma e pneumatici, personal care e cosmesi, che attraverso ulteriori lavorazioni specifiche per il settore di destinazione realizzano i prodotti finali destinati al consumatore.

Comunicato disponibile su www.1info.it e www.greenoleo.com

INVESTOR RELATIONS

GREEN OLEO | Raffaella Bianchessi | investor.relations@greenoleo.com | T +39 0372 487256

IRTOP Consulting | Maria Antonietta Pireddu | m.pireddu@irtop.com | T +39 02 45473884

FINANCIAL MEDIA RELATIONS

IRTOP Consulting | Domenico Gentile | d.gentile@irtop.com | T +39 02 45473884

EURONEXT GROWTH ADVISOR

EnVent Italia SIM S.p.A. | Via degli Omenoni 2, Milano | ega@envent.it

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Euro	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Var %
Ricavi delle vendite	69.737.027	95,1%	71.241.204	98,8%	-2,1%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	2.692.734	3,7%	(22.642)	0,0%	-11992,9%
Altri ricavi e proventi	871.306	1,2%	900.534	1,2%	-3,2%
Valore della produzione	73.301.068	100,0%	72.119.096	100,0%	1,6%
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(51.818.920)	-70,7%	(48.819.723)	-67,7%	6,1%
Costi per servizi	(13.983.766)	-19,1%	(14.067.574)	-19,5%	-0,6%
Costi per godimento beni di terzi	(247.411)	-0,3%	(193.772)	-0,3%	27,7%
Costi del personale	(5.854.696)	-8,0%	(5.687.641)	-7,9%	2,9%
Oneri diversi di gestione	(359.983)	-0,5%	(348.820)	-0,5%	3,2%
EBITDA	1.036.292	1,4%	3.001.566	4,2%	-65,5%
Ammortamenti e svalutazioni	(2.866.041)	-3,9%	(2.852.933)	-4,0%	0,5%
Accantonamenti	-	0,0%	(514.498)	-0,7%	-100,0%
EBIT	(1.829.749)	-2,5%	(365.865)	-0,5%	400,1%
Proventi e (Oneri) finanziari	(589.333)	-0,8%	(616.943)	-0,9%	-4,5%
EBT	(2.419.082)	-3,3%	(982.808)	-1,4%	146,1%
Imposte sul reddito	(349.381)	-0,5%	(13.051)	0,0%	2577,1%
Risultato d'esercizio	(2.768.463)	-3,8%	(995.859)	-1,4%	178,0%

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Euro	31/12/2025	31/12/2024	Var %
Immobilizzazioni immateriali	1.079.653	1.168.851	-7,6%
Immobilizzazioni materiali	22.549.630	23.167.555	-2,7%
Immobilizzazioni finanziarie	33.698	44.803	-24,8%
Attivo fisso netto	23.662.982	24.381.210	-2,9%
Rimanenze	10.485.139	7.934.748	32,1%
Crediti commerciali	6.469.593	9.009.620	-28,2%
Debiti commerciali	(11.780.293)	(11.284.963)	4,4%
Capitale circolante commerciale	5.174.438	5.659.405	-8,6%
Altre attività correnti	58.364	543.570	-89,3%
Altre passività correnti	(838.751)	(891.856)	-6,0%
Crediti e debiti tributari	2.554.146	2.893.921	-11,7%
Ratei e risconti netti	(686.518)	(661.126)	3,8%
Capitale circolante netto	6.261.680	7.543.915	-17,0%
Fondi rischi e oneri	(2.293.098)	(2.287.400)	0,2%
TFR	(193.737)	(192.414)	0,7%
Capitale investito netto (Impieghi)	27.437.827	29.445.311	-6,8%
Debito finanziario corrente	2.305.657	3.300.880	-30,2%
Parte corrente del debito finanziario non corrente	2.910.690	4.444.377	-34,5%
Debito finanziario non corrente	9.642.404	6.795.498	41,9%
Totale debiti bancari e finanziari	14.858.752	14.540.755	2,2%
Altre attività finanziarie correnti	(28.556)	(121.654)	-76,5%
Disponibilità liquide	(2.200.330)	(2.512.144)	-12,4%
Indebitamento finanziario netto	12.629.866	11.906.957	6,1%
Capitale sociale	808.713	808.713	0,0%
Riserve	16.767.710	17.725.500	-5,4%
Risultato d'esercizio	- 2.768.463	- 995.859	178,0%
Patrimonio netto (Mezzi propri)	14.807.960	17.538.354	-15,6%
Totale fonti	27.437.826	29.445.311	-6,8%

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

Euro	31/12/2025	31/12/2024	Var %
A. Disponibilità liquide	2.200.330	2.512.144	-12,4%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	n/a
C. Altre attività finanziarie correnti	28.556	121.654	-76,5%
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	2.228.886	2.633.798	-15,4%
E. Debito finanziario corrente	2.305.657	3.300.880	-30,2%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	2.910.690	4.444.376	-34,5%
G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	5.216.347	7.745.256	-32,7%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)	2.987.461	5.111.458	-41,6%
I. Debito finanziario non corrente	9.642.404	6.795.498	41,9%
J. Strumenti di debito	-	-	n/a
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	n/a
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	9.642.404	6.795.498	41,9%
M. Totale indebitamento finanziario netto (H) + (L)	12.629.866	11.906.956	6,1%

RENDICONTO FINANZIARIO, metodo indiretto

Euro	31/12/2025	31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.768.463	-995.858
Imposte sul reddito	349.381	13.051
Interessi passivi/(attivi)	559.047	640.415
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-1.860.035	-342.392
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	0	514.498
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.866.042	2.852.933
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	256.270	249.136
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.122.312	3.616.567
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.262.277	3.274.175
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-2.550.390	-771.619
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	2.540.027	-836.511
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	461.646	2.085.080
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-17.185	-38.994
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	42.577	-124.271
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	308.581	2.189.482
Totale variazioni del capitale circolante netto	785.256	2.503.167
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.047.533	5.777.342
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-559.047	-640.415
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	0	0
Altri incassi/(pagamenti)	-253.768	-248.812
Totale altre rettifiche	-812.815	-889.227
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.234.718	4.888.115
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-2.042.328	-2.166.618

Disinvestimenti	15.717	73.965
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-232.308	-173.563
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-2.258.919	-2.266.216
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-1.544.665	-57.957
Accensione finanziamenti	0	1.500.000
(Rimborso finanziamenti)	0	-3.258.614
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1.000.000	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-261.100	-209.738
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	566.645	-2.026.309
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-457.556	577.167
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.512.137	1.934.892
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	7	84
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.512.144	1.934.976
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.054.533	2.512.137
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	55	7
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.054.588	2.512.144
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0