



**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL PROGETTO DI
 BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO
 AL 31 DICEMBRE 2025**

**RICAVI IN CRESCITA *DOUBLE-DIGIT*, TRAINATI DALLA POSITIVA
 PERFORMANCE SIA NELL'AREA DACH CHE IN ITALIA**

**MARGINALITÀ IN NETTO AUMENTO GRAZIE ALL'EFFICIENTAMENTO
 DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO IN FORTE MIGLIORAMENTO
 PER LA POSITIVA GENERAZIONE DI CASSA OPERATIVA**

Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025:

- Ricavi: 31,1 €M (2024: 26,5 €M)
- Valore della Produzione: 33,9 €M (2024: 29,8 €M)
- EBITDA: 6,3 €M (2024: 2,9 €M)
- Risultato Netto: 0,4 €M (2024: -3,7 €M)
- Indebitamento Finanziario Netto: 14,3 €M (2024: 19,3 €M)
- Approvati il Bilancio di Sostenibilità e la Relazione di Impatto 2025
- Proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie
- Proposta di aumento del capitale sociale a titolo gratuito

Modena, 30 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione di **Doxee** (DOX: IM), multinazionale high-tech leader nell'offerta di prodotti in ambito Customer Communications Management (CCM), Digital Customer Experience e Paperless, riunitosi in data odierna, ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, redatti secondo i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS.

Paolo Cavicchioli, Amministratore Delegato di Doxee, ha così commentato: *“L'esercizio 2025 rappresenta per il Gruppo Doxee un punto di svolta. I ricavi consolidati da contratti con clienti raggiungono 31,1 milioni di Euro, in crescita del 17% rispetto ai 26,5 milioni del 2024, con una componente ricorrente da subscription pari a 22,5 milioni di Euro, che rappresenta il 72% del fatturato totale. L'EBITDA consolidato più che raddoppia a 6,3 milioni di Euro (+113%), e il Gruppo torna alla redditività netta con un utile di 350 migliaia di Euro, dopo la perdita di 3,7 milioni di Euro dell'esercizio precedente. L'indebitamento finanziario netto si riduce di oltre 5 milioni di Euro, portando il rapporto NFP/EBITDA da 6,6x a 2,3x.*

Questi risultati riflettono una strategia chiara e la disciplina con cui il management l'ha attuata. Il riposizionamento sul segmento top enterprise, l'adozione del modello organizzativo One Company, il rafforzamento commerciale nell'area DACH — dove i ricavi crescono del 38% raggiungendo 8,2



milioni di Euro con un EBITDA positivo per 832 migliaia di Euro — e gli investimenti sulla Doxee Platform®, hanno generato una leva operativa che ci consente di crescere senza un corrispondente incremento della base di costo.

Desidero rivolgere un ringraziamento a tutte le collaboratrici e a tutti i collaboratori del Gruppo: il ritorno alla profittabilità, la crescita a doppia cifra, il miglioramento della solidità finanziaria non sarebbero stati possibili senza la competenza, la dedizione e la passione del nostro team. Sono loro il vero motore di questi risultati e il fondamento su cui costruiremo le prossime fasi di sviluppo del Gruppo. Guardiamo al 2026 con fiducia, determinati a proseguire nel percorso di crescita organica, nell'ampliamento della base clienti e nello sviluppo di soluzioni innovative basate sull'intelligenza artificiale”.

I risultati del 2025 confermano l'efficacia delle scelte strategiche operate dal management in termini di riposizionamento commerciale sul segmento *top enterprise*, ottimizzazione della struttura dei costi e rafforzamento dell'organizzazione. In particolare, il positivo andamento del Gruppo è frutto anche del modello organizzativo One Company, che ha consentito di sviluppare sinergie operative tra le diverse società del Gruppo e di integrare la *value proposition* della Doxee Platform® sui mercati geografici di riferimento, valorizzando le competenze locali all'interno di un quadro strategico e commerciale unitario.

A ciò si è affiancato un deciso incremento delle attività di marketing e comunicazione di Doxee, con l'obiettivo di rafforzarne la visibilità sul mercato, generare domanda qualificata e consolidare il posizionamento della Doxee Platform® nei mercati del Customer Communications Management e del Customer Experience Management.

Parallelamente, sono proseguiti gli interventi di contenimento dei costi, di riorganizzazione interna e di rafforzamento del team manageriale, che hanno permesso di rendere più efficiente la struttura, di migliorare la rapidità e l'efficacia dei processi decisionali oltreché di aumentare la marginalità incrementale legata alla crescita dei ricavi.

PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

I **Ricavi delle vendite** risultano pari a Euro 31,1 milioni, in crescita del 17% rispetto a Euro 26,5 milioni del 2024. La crescita è stata trainata in particolare dall'area DACH, che ha registrato ricavi in crescita del 38%, confermando il trend di forte espansione già emerso nel primo semestre, nonché dal positivo andamento in Italia (+17% rispetto all'esercizio 2024), sostenuto dal riposizionamento strategico sul segmento *top enterprise*.

Nello specifico, i ricavi da **Subscription** ricorrenti si confermano la componente prevalente del business, pari a Euro 22,5 milioni (+17% rispetto a Euro 19,2 milioni nel 2024), e rappresentano oltre il 72% del fatturato, garantendo stabilità e visibilità sui risultati futuri. La restante componente dei ricavi legata ai **Professional Services** ha registrato ricavi pari a Euro 8,6 milioni, in crescita del 19% rispetto a Euro 7,2 milioni nel 2024.

Il **Valore della Produzione** è pari a Euro 33,9 milioni (Euro 29,8 milioni nel 2024).

Il **Margine di Contribuzione** si attesta a circa Euro 21,3 milioni, in crescita del 33% rispetto a Euro 16,0 milioni del 2024. Tale miglioramento è stato conseguito grazie ad una forte riduzione dei costi diretti di produzione, pari a Euro 12,6 milioni (-9% rispetto al 2024) derivanti principalmente dalla razionalizzazione delle funzioni interne, che ha comportato importanti sinergie che hanno prodotto efficienze sul costo del personale diretto, e un minor ricorso a prestazioni professionali esterne. Per effetto di queste variazioni, il Gruppo ha registrato un **EBITDA** pari a Euro 6,3 milioni, in significativo miglioramento (+113%) rispetto a Euro 2,9 milioni registrato nel 2024, a conferma del deciso miglioramento della redditività operativa del Gruppo.

In particolare, gli investimenti in R&D risultano pari a Euro 5,0 milioni rispetto a Euro 4,6 milioni del 2024. Il dato degli investimenti 2024 non risulta a conto economico per effetto di una diversa politica di consuntivazione dei costi di ricerca e sviluppo che nel 2025 sono stati tutti esposti nel prospetto di conto economico gestionale. Nel 2024, in conformità con i principi IFRS, una parte dei costi veniva capitalizzata direttamente a stato patrimoniale, non rendendo visibile l'importo totale dei costi sostenuti nel conto economico.

Dopo ammortamenti per Euro 4,9 milioni (Euro 5,2 milioni nel 2024), legati per gran parte agli investimenti in sviluppo tecnologico, l'**EBIT** risulta pari a Euro 1,4 milioni, in netto miglioramento rispetto a Euro -2,3 milioni nel 2024.

Il **Risultato Netto di Gruppo** registra un utile netto pari a Euro 0,4 milioni, in deciso miglioramento rispetto alla perdita registrata nel 2024 pari a Euro -3,7 milioni.

Il **Capitale Investito Netto** risulta pari a Euro 23,1 milioni rispetto a Euro 27,8 milioni al 31 dicembre 2024.

Il **Totale delle Immobilizzazioni** risulta pari a Euro 29,3 milioni (Euro 32,0 milioni al 31 dicembre 2024), registrando una variazione in diminuzione di Euro 2,7 milioni, per lo più riconducibile a immobilizzazioni immateriali (Euro 27,9 milioni) in decremento di Euro 2,4 milioni rispetto al 31 dicembre 2024.

Il **Capitale Circolante** passa a Euro -1,6 milioni, da Euro -0,6 milioni 31 dicembre 2024, per effetto di un incremento delle passività correnti all'interno delle quali sono compresi i risconti passivi che non rappresentano debito finanziario il cui incremento è interamente riconducibile alla fatturazione anticipata di ricavi da Subscription la cui competenza economica si estende agli esercizi successivi.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** del Gruppo Doxee risulta pari a circa Euro 14,3 milioni, in netto miglioramento rispetto a Euro 19,3 milioni al 31 dicembre 2024, di cui disponibilità liquide per Euro 1,4 milioni (Euro 1,1 milioni al 31 dicembre 2024). I debiti finanziari si riferiscono per Euro 8,0 milioni a passività finanziarie correnti e per Euro 7,7 milioni a passività finanziarie non correnti a medio lungo termine. Il decremento dell'indebitamento finanziario netto è riconducibile al regolare rimborso dei finanziamenti a medio lungo termine secondo i piani di ammortamento contrattualmente previsti. Nel complesso, la riduzione dell'indebitamento finanziario netto di Euro 5,1 milioni rappresenta uno dei risultati più rilevanti dell'esercizio 2025, confermando l'efficacia della strategia del Gruppo orientata al progressivo rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria. Il rapporto tra indebitamento finanziario netto ed EBITDA (*leverage ratio*) migliora significativamente passando da



6,6x nel 2024 a 2,3x nel 2025 per effetto combinato della riduzione del debito e del forte incremento della redditività operativa.

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** è pari a Euro 8,9 milioni, in incremento di Euro 0,4 milioni rispetto a Euro 8,5 milioni al 31 dicembre 2024.

PRINCIPALI RISULTATI DI DOXEE S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2025

La Capogruppo Doxee S.p.A.¹ ha realizzato **Ricavi delle vendite** per Euro 24,4 milioni (Euro 20,5 milioni nel 2024) e un **EBITDA** pari a Euro 5,4 milioni in netto miglioramento rispetto a Euro 3,2 milioni del 2024.

Il **Risultato prima delle imposte (EBT)** si attesta a Euro 0,8 milioni (Euro -2,8 milioni del 2024), mentre il **Risultato Netto** è positivo per Euro 0,5 milioni (Euro -3,5 milioni nel 2024).

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è pari a Euro 9,9 milioni (Euro 14,2 milioni al 31 dicembre 2024).

Il **Patrimonio Netto** è pari a Euro 11,1 milioni (Euro 10,8 milioni al 31 dicembre 2024).

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di destinare l'utile di esercizio, pari a € 545.091,48 per Euro 133.390,58 a riserva legale e per Euro 411.700,90 a riserva straordinaria.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

In data **1° aprile 2025**, Doxee comunica l'accordo con Generali Seguros SA, per implementare la soluzione di Customer Communications Management (CCM) di Doxee a supporto della società di Generali in Portogallo. Il progetto si inserisce nel più ampio percorso di trasformazione digitale di Generali definito da Generali GOSP, l'azienda di Generali specializzata nella gestione delle piattaforme tecnologiche per il gruppo assicurativo, volto a migliorare l'esperienza del cliente attraverso tecnologie innovative e processi automatizzati.

In data **24 aprile 2025**, Doxee rende noto di essere stata nominata da QKS Group nella sua analisi SPARK Matrix™ 2025 del mercato delle piattaforme di Customer Communications Management (CCM). Doxee è stata riconosciuta come Technology Leader, a testimonianza della sua crescente maturità nelle capacità fondamentali come l'automazione intelligente dei contenuti, l'integrazione aziendale e la compliance normativa.

¹ I risultati della Capogruppo Doxee S.p.A. includono per l'intero esercizio anche i risultati di Babelee S.r.l., società fusa per incorporazione in Doxee S.p.A. in data 28 maggio 2025.



In data **29 aprile 2025**, Doxee comunica l'accordo con swb AG, uno dei principali fornitori di servizi energetici e di telecomunicazioni in Germania. Questa collaborazione strategica mira a rivoluzionare la gestione documentale e la comunicazione con i clienti di swb AG attraverso l'adozione delle avanzate soluzioni di Customer Communications Management (CCM) di Doxee in modalità SaaS.

In data **20 maggio 2025**, Doxee rende noto l'accordo con Bayerische Landesbank (BayernLB), storica banca tedesca che opera nella Baviera, per l'implementazione della Doxee Platform®, la piattaforma avanzata di Customer Communications Management (CCM). Nell'ambito di questa partnership, Doxee sostituirà la soluzione CCM attualmente in uso presso BayernLB, con la sua avanzata piattaforma Doxee Platform®.

In data **28 maggio 2025**, Doxee comunica il perfezionamento dell'atto di fusione per incorporazione in Doxee S.p.A. di Babelee S.r.l. (società controllata al 100% da Doxee S.p.A.), approvato il 29 gennaio 2025 dal Consiglio di Amministrazione di Doxee e dall'Assemblea Straordinaria di Babelee S.r.l.. Per ulteriori informazioni si rimanda al [comunicato stampa](#) diffuso in data 28 maggio 2025.

In data **26 agosto 2025**, Doxee rende noto di essere stata inclusa per l'ottavo anno consecutivo nella Leaderboard 2025 nelle categorie AnyPrem CCM Software e Vendor Hosted SaaS CCM, redatta dalla società di analisi e consulenza internazionale Aspire, specializzata nel Customer Communications Management e Customer Experience Management.

In data **4 dicembre 2025**, Doxee comunica l'accordo di collaborazione con EnBW (Energie Baden-Württemberg AG), una delle principali utility in Europa, con oltre 29.000 dipendenti e 5,5 milioni di clienti serviti nei settori elettricità, gas, acqua e telecomunicazioni. Grazie alla Doxee Platform®, EnBW ha realizzato la EnBW Output Factory, un'infrastruttura *enterprise* centralizzata che automatizza e orchestra le comunicazioni con i clienti, integrando nativamente funzionalità di Customer Communications Management (CCM) e Output Management System (OMS), per una gestione completa, efficiente e scalabile dell'intero ciclo di vita comunicativo.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data **21 gennaio 2026**, Doxee comunica la collaborazione con A2A Ciclo Idrico S.p.A., società del Gruppo A2A, responsabile della gestione del servizio idrico integrato per il Comune di Brescia e per circa settanta Comuni della sua provincia. Grazie alla tecnologia proprietaria della Doxee Platform®, A2A Ciclo Idrico potrà offrire ai propri clienti finali la Bolletta Interattiva "Smart Invoice", un formato digitale arricchito da contenuti interattivi, animazioni esplicative e dati dinamici personalizzati.

In data **17 febbraio 2026**, Doxee rende noto di aver presentato **Hyperion tool**, il nuovo strumento, integrato nella **Doxee Platform®**, che consente alle aziende clienti, di verificare e quantificare i benefici derivanti dalla digitalizzazione delle comunicazioni con i clienti. Disponibile by design per i clienti della Doxee Platform®, in Italia, Germania, Austria e Svizzera, Hyperion tool permette di misurare l'impatto in termini di **CO₂ risparmiata, riduzione del consumo di carta e minori costi operativi**, offrendo indicatori chiave (KPI) immediatamente utilizzabili nei bilanci di sostenibilità aziendali.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il significativo miglioramento dei risultati economici e finanziari conseguiti nell'esercizio 2025 conferma la validità dell'impostazione strategica in atto e il rigore con cui il management ha condotto la propria azione. Il Gruppo intende proseguire con determinazione nel percorso intrapreso, operando lungo le seguenti direttrici strategiche.

Il rafforzamento della presenza nell'area DACH rappresenta una priorità. I risultati del 2025 confermano il potenziale di questa regione. Il Gruppo destinerà risorse dedicate all'espansione della struttura commerciale e al consolidamento delle relazioni con la clientela enterprise nei mercati di lingua tedesca, facendo leva sul modello One Company e sulla crescente integrazione della value proposition della Doxee Platform® con le specificità dei mercati locali.

Il Gruppo intende inoltre sviluppare un modello di crescita indiretta attraverso un ecosistema di partner qualificati. L'attivazione di canali di vendita indiretti consentirà di ampliare la copertura geografica e settoriale, di accedere a nuovi segmenti di mercato e di incrementare la scalabilità del modello di business. Gli investimenti previsti sono finalizzati alla definizione di una funzione organizzativa dedicata alla creazione di un programma strutturato di partner enablement, che comprende formazione sulla tecnologia Doxee, strumenti di supporto alla vendita e processi operativi condivisi.

Una ulteriore direttrice riguarda il rafforzamento della value proposition nell'ambito dei managed services, con attenzione specifica al tema della sovranità digitale europea in un contesto normativo in evoluzione, caratterizzato dall'entrata in vigore di DORA, NIS2, AI Act ed eIDAS2.

A tal proposito il Gruppo intende posizionarsi come partner di riferimento per le imprese enterprise che necessitano di soluzioni conformi ai più elevati standard di servizio anche attraverso ulteriori investimenti che garantiscano piena conformità normativa e tutela della sovranità del dato nel perimetro europeo.

Il Gruppo ha avviato un percorso di adozione dell'intelligenza artificiale, che sarà integrata nella Doxee Platform®, fondato sullo sviluppo di tecnologia proprietaria ed orientato alla creazione di soluzioni innovative per i mercati enterprise regolati. Le iniziative in corso arricchiranno la value proposition del Gruppo, abilitando funzionalità avanzate di automazione, personalizzazione e analisi dei dati, e rappresenteranno una leva dalla quale il management attende un ulteriore contributo alla crescita.

Per quanto concerne la sostenibilità finanziaria, il Gruppo, grazie ai risultati conseguiti e alla solida generazione di cassa operativa, intende proseguire nella riduzione dell'indebitamento finanziario netto secondo i piani in essere, che non si ritiene necessario rinegoziare con gli intermediari.

ULTERIORI DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Relazione di Impatto 2025

La Società ha predisposto la quarta Relazione di Impatto, con la finalità di rendicontare i risultati



conseguiti in relazione alle sei finalità di beneficio comune, come previsto dalla normativa per le Società Benefit. Grazie anche a rilevanti iniziative di ricerca e sviluppo, Doxee ha proseguito nel suo percorso di sviluppo di soluzioni informatiche innovative, con un forte orientamento al digitale e alla customer experience, generando benefici sia in termini di impatto ambientale sia nella semplificazione dei processi.

Nel Marzo 2025 è stata formalmente costituita B Local Modena, rete di imprese modenesi società benefit certificate B Corp, di cui Doxee S.p.A. fa parte dalla fondazione. Il network è nato per promuovere un modello di economia equa, inclusiva e rigenerativa sul territorio della provincia di Modena e nel corso dell'anno ha organizzato diversi tavoli di lavoro e diverse iniziative nel territorio modenese.

Sempre nel 2025, Doxee S.p.A. ha finalizzato il terzo Piano Spostamenti Casa-Lavoro (PSCL), approvato dal CdA, con l'obiettivo di mappare e ottimizzare la raggiungibilità dei luoghi di lavoro e gli spostamenti dei propri dipendenti.

In materia di politica ambientale, la Società ha proseguito e perfezionato le attività di monitoraggio dei dati ambientali e di controllo del rispetto alle normative, così come previsto dal relativo Sistema di Gestione, al fine di potere valutare e introdurre specifiche azioni di miglioramento. Si conferma in particolare la progressiva sostituzione del parco aziendale con auto maggiormente efficienti a livello di emissioni, così come la conferma del contratto, per l'Headquarter di Modena, per la fornitura di energia elettrica proveniente al 100% da fonti rinnovabili.

La Relazione di Impatto sarà resa disponibile sul sito www.doxee.com, sezione "Sostenibilità" e "Financial Reports", nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Bilancio di Sostenibilità 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data odierna il Bilancio di Sostenibilità 2025, redatto su base volontaria, rendicontando una selezione dei GRI Sustainability Reporting Standards pubblicati dal Global Reporting Initiative (GRI), secondo l'opzione di rendicontazione "Referenced".

L'attenzione di Doxee ai temi della sostenibilità si conferma attraverso l'adozione di misure interne finalizzate al perseguimento di obiettivi di etica del business, con un focus particolare sulla legalità, attestate anche a Maggio 2025 dal rinnovo del massimo punteggio (tre stelle) del rating di legalità da parte di AGCM (Autorità Garante della Concorrenza). Inoltre, nel corso del secondo semestre 2025 è iniziato un importante progetto di revisione ed efficientamento generale del Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione (certificato ISO37001), che proseguirà anche nel 2026.

Sono continuate le attività in ambito ESG, volte a coniugare lo sviluppo economico e tecnologico della società con finalità di beneficio comune, operando in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Nel secondo semestre 2025 Doxee S.p.A. ha completato i nuovi assessment di Ecovadis, Open-es e Synesgy, piattaforme per la valutazione delle

aziende in ambito ESG, ottenendo scoring importanti.

Il Bilancio di Sostenibilità 2025 sarà reso disponibile sul sito www.doxee.com nella sezione "Sostenibilità".

Proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti l'approvazione di un nuovo programma di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e seguenti del codice civile, nonché dell'art. 132 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999.

L'autorizzazione all'acquisto delle azioni proprie viene richiesta all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per un periodo di 18 mesi, a far data dell'eventuale delibera di approvazione della proposta da parte dell'Assemblea, che è stata convocata per il giorno 29 aprile 2026, in prima convocazione e, all'occorrenza, per il 30 aprile 2026 in seconda convocazione, mentre l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie eventualmente acquistate viene richiesta senza limiti temporali al fine di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità, anche in termini temporali, per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

La proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie è finalizzata a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie, nel puntuale rispetto della normativa comunitaria e nazionale vigente e delle prassi di mercato ammesse riconosciute dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la "**Consob**") ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 ("MAR") e dell'art. 180, comma 1, lett. c), del TUF, per le seguenti finalità di:

- (i) stabilizzazione, sostegno della liquidità ed efficienza del mercato; e
- (ii) adempiere agli obblighi derivanti da programmi di opzioni su azioni o altre assegnazioni di azioni ai dipendenti o ai membri degli organi di amministrazione o di controllo della Società o di una società collegata.
- (iii) ottenere la disponibilità di un portafoglio titoli (c.d. "magazzino titoli") da impiegare quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche nella forma di scambio di partecipazioni, con altri soggetti, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant, dividendi in azioni, tutto quanto precede nei termini, finalità e con le modalità che saranno eventualmente deliberati dai competenti organi sociali; nonché
- (iv) ogni altra finalità contemplata dalle prassi di mercato di volta in volta ammesse dall'autorità di vigilanza a norma dell'art. 13 del MAR, tutto quanto precede nei limiti previsti dalla normativa vigente e nei termini, finalità e con le modalità che saranno eventualmente deliberati dai competenti organi sociali.

L'autorizzazione viene richiesta per l'acquisto di azioni proprie, in una o più soluzioni, fino ad un numero massimo che, tenuto conto delle azioni Doxee di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore all'1,5% del capitale sociale interamente versato e sottoscritto della Società pro tempore, ovvero per un controvalore complessivo massimo di Euro 1.000.000,00 o all'eventuale diverso ammontare massimo previsto

dalla legge pro tempore vigente.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea che le operazioni di acquisto di azioni proprie siano effettuate sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan e che il prezzo di acquisto unitario non sia né inferiore né superiore di oltre il 15% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo Doxee nell'ultima seduta di Borsa precedente ogni singola operazione, nel rispetto in ogni caso dei termini e delle condizioni stabilite dalla normativa anche comunitaria applicabile e dalle prassi di mercato ammesse tempo per tempo vigenti, ove applicabili ed in particolare: (i) non potranno essere acquistate azioni a un prezzo superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto; (ii) in termini di volumi, i quantitativi giornalieri di acquisto non eccederanno il 25% del volume medio giornaliero degli scambi del titolo Doxee nei 20 giorni di negoziazioni precedenti le date di acquisto.

Si precisa che alla data odierna la Società detiene 26.500 azioni proprie in portafoglio, pari allo 0,2285% del capitale sociale.

Per ogni ulteriore informazione circa la proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, si rinvia alla relazione illustrativa degli amministratori che verrà pubblicata nei termini di legge sul sito internet della Società www.doxee.com nella sezione Investor Relations, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Proposta di aumento del capitale sociale a titolo gratuito

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea Straordinaria degli Azionisti un aumento del capitale sociale a titolo gratuito ai sensi dell'art. 2442 del Codice Civile, per un importo di Euro 2.432.483,59 senza emissione di nuove azioni da attuarsi mediante imputazione a capitale di un pari ammontare prelevato dalla "Riserva sovrapprezzo".

La motivazione della proposta di tale operazione risiede nell'esigenza strategica e regolamentare di dotare la Società della capacità patrimoniale necessaria per avviare il processo di qualificazione come Qualified Trust Service Provider (QTSP) ai sensi del Regolamento (UE) 2024/1183 (eIDAS 2.0), pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea e vigente da novembre 2024, il quale introduce — con piena efficacia da maggio 2026 — il nuovo servizio fiduciario qualificato di archiviazione elettronica (Qualified Electronic Archiving Service, QEAS). Tale normativa istituisce un regime europeo armonizzato che conferisce presunzione di piena efficacia giuridica ai servizi erogati da soggetti qualificati come QTSP, con riconoscimento transfrontaliero in tutti gli Stati membri, in convergenza con le strategie di sovranità digitale europea (NIS2, DORA, GDPR, Data Act).

In sede di recepimento nazionale, il D.Lgs. 82/2005 (Codice dell'Amministrazione Digitale — CAD), all'art. 29, comma 3, attribuisce ad AgID il ruolo di organismo nazionale di supervisione dei prestatori di servizi fiduciari e stabilisce i requisiti patrimoniali minimi per la qualificazione come QTSP, soglia ulteriormente richiamata dalla Circolare Banca d'Italia n. 285/2013. Tale requisito è fissato in un capitale sociale minimo di Euro 5.000.000,00 — importo che la Società raggiungerebbe in caso di delibera positiva dell'Assemblea — e costituisce condizione necessaria e non derogabile per l'avvio



formale dell'iter di qualificazione presso AgID, senza il quale la Società non può ottenere lo status di QTSP.

Per ogni ulteriore informazione circa la proposta di aumento del capitale sociale a titolo gratuito, si rinvia alla relazione illustrativa degli amministratori che verrà pubblicata nei termini di legge sul sito internet della Società www.doxee.com nella sezione Investor Relations, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti, nei termini previsti dalla normativa vigente.

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI E DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti per il giorno 29 aprile 2026 in prima convocazione, e, all'occorrenza, in data 30 aprile 2026, in seconda convocazione, agli orari e presso i luoghi che verranno comunicati nel relativo avviso di convocazione che sarà pubblicato con le modalità e nei termini previsti dalla normativa e dai regolamenti applicabili.

L'Avviso di Convocazione dell'Assemblea, che sarà pubblicato entro i termini di legge e di statuto, indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, in conformità a quanto previsto dalla normativa pro tempore vigente. La documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito www.doxee.com, sezione Investor Relations, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti, nei termini previsti dalla normativa vigente.

Il presente comunicato è disponibile sul sito www.doxee.com e su www.1info.it

DOXEE

Doxee (DOX:IM – ISIN IT0005394413) è un'azienda multinazionale Hi-Tech leader nei mercati del Customer Communications Management e del Customer Experience Management. Grazie alla Doxee Platform®, piattaforma cloud-native interamente progettata su paradigmi architetturali multi-cloud, Doxee supporta le aziende nella gestione di tutte le comunicazioni e le interazioni multicanale con i propri clienti con l'obiettivo di promuovere processi di trasformazione digitale e dematerializzazione, rivolgendosi soprattutto al mercato Enterprise e alla Pubblica Amministrazione. Per supportare l'evoluzione della Doxee Platform®, Doxee investe da oltre 10 anni circa il 13% del proprio fatturato in Ricerca e Sviluppo, a conferma della volontà della Società di perseguire i propri obiettivi strategici in materia di innovazione di prodotto e di processo.

Doxee è una PMI innovativa, Società Benefit e certificata B Corp, che si struttura come una "One Company" a livello europeo con un'estesa offerta di prodotti altamente innovativi ed opera in contesti nazionali ed internazionali, in particolare nei mercati DACH (Germania, Austria, Svizzera) e CEE (Europa centro-orientale). Per ulteriori informazioni www.doxee.com

Contatti

DOXEE | T +39 059 88680
INVESTOR RELATIONS MANAGER
Sergio Muratori Casali | investor.relations@doxee.com | Viale Virgilio 48b - 41123 Modena



CDR COMMUNICATION | T +39 02 8404 1412
INVESTOR RELATIONS
Vincenza Colucci, vincenza.colucci@cdr-communication.it
Eleonora Nicolini, eleonora.nicolini@cdr-communication.it

MEDIA RELATIONS
Angelo Brunello, angelo.brunello@cdr-communication.it
Sara Grattieri, sara.grattieri@cdr-communication.it

INTEGRAE SIM | T +39 02 80 50 61 60
Euronext Growth Advisor | info@integraesim.it
Piazza Castello 24 - 20121 Milano

ALLEGATI

- Conto Economico Consolidato
- Stato Patrimoniale Consolidato
- Indebitamento Finanziario Netto Consolidato
- Rendiconto Finanziario Consolidato
- Conto Economico - Doxee S.p.A.
- Stato Patrimoniale - Doxee S.p.A.
- Indebitamento Finanziario Netto - Doxee S.p.A.
- Rendiconto Finanziario - Doxee S.p.A.

Conto Economico Consolidato

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
(in migliaia di euro)			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.069	26.473	4.596
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.924	1.790	134
Altri ricavi e proventi	952	1.578	(626)
Valore della produzione	33.945	29.840	4.105
Servizi e lavorazioni esterne	(4.709)	(4.477)	(232)
Costi diretti IaaS	(1.489)	(1.637)	148
Costo del personale diretto (escluso ricerca e sviluppo)	(3.946)	(3.885)	(61)
Prestazioni professionali (escluso ricerca e sviluppo)	(2.475)	(3.853)	1.378
Costi diretti di produzione	(12.619)	(13.852)	1.233
Margine di contribuzione	21.326	15.988	5.338
Costi di vendita e di marketing	(3.871)	(3.008)	(863)
Spese generali e amministrative	(3.877)	(4.022)	145
Costo del personale indiretto	(2.310)	(3.519)	1.209
Costi di ricerca e sviluppo	(4.997)	(2.498)	(2.499)
Costi indiretti e di ricerca e sviluppo	(15.055)	(13.048)	(2.007)
EBITDA	6.272	2.941	3.331
Ammortamenti	(4.879)	(5.195)	316
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-
EBIT	1.393	(2.255)	3.648
Proventi e oneri finanziari	(465)	(824)	359
Utile/perdita prima delle imposte	929	(3.079)	4.008
Imposte sul reddito	(579)	(592)	13
Utile/perdita dell'esercizio	350	(3.671)	4.021
Utile/perdita di terzi	-	-	-
Utile/perdita di gruppo	350	(3.671)	4.021

Stato Patrimoniale Consolidato

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO			
(in migliaia di euro)	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni materiali	1.322	1.656	(334)
Immobilizzazioni immateriali	27.943	30.340	(2.397)
Immobilizzazioni finanziarie	33	34	(1)
Totale delle immobilizzazioni	29.297	32.030	(2.733)
Crediti commerciali	9.773	7.542	2.231
Debiti commerciali	(11.367)	(8.123)	(3.244)
Capitale circolante	(1.594)	(581)	(1.013)
Altre attività	2.380	3.029	(649)
Altre passività	(5.048)	(4.734)	(314)
Altre attività e passività	(2.667)	(1.705)	(963)
Passività per benefici ai dipendenti	(1.903)	(1.913)	10
Capitale investito netto (CIN)	23.133	27.831	(4.698)
			-
Capitale e riserve	8.506	12.167	(3.661)
Risultato di esercizio	350	(3.671)	4.021
Patrimonio netto	8.856	8.495	361
Indebitamento finanziario netto	14.276	19.336	(5.060)
Indebitamento finanziario complessivo	14.276	19.336	(5.060)
Totale a copertura del CIN	23.133	27.831	(4.698)

Indebitamento Finanziario Netto Consolidato

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ESMA			
(in migliaia di euro)	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione
A. Disponibilità liquide	1.426	1.057	369
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-
D. Liquidità (A+B+C)	1.426	1.057	369
E. Debito finanziario corrente	4.776	3.346	1.430
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	3.205	5.262	(2.057)
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	7.980	8.608	(627)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	6.554	7.551	(997)
I. Debito finanziario non corrente	7.722	11.786	(4.064)
di cui Strumenti di debito	111	116	(4)
K. Debiti commerciali ed altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+K)	7.722	11.786	(4.064)
M. Totale indebitamento finanziario netto (H+L)	14.276	19.336	(5.060)

Rendiconto Finanziario Consolidato

(in migliaia di Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Risultato al lordo delle imposte	596	(3.080)	3.676
Storno amm.ti/svalutazioni e ripristini immobilizzazioni materiali e imm.li	4.876	5.196	(319)
Storno (proventi)/oneri finanziari	768	1.061	(292)
Storno dividendi ricevuti	-	-	-
Storno (utili)/perdite da partecipazioni	-	-	-
Storno (plusvalenze)/minusvalenze da cessione di immobilizzazioni materiali e imm.li	(0)	-	(0)
Storno accantonamenti a fondi ed altro	-	-	-
Imposte nette pagate	(109)	134	(243)
Variazione delle rimanenze	-	-	-
Variazione dei crediti commerciali	(2.198)	493	(2.691)
Variazione dei debiti commerciali	(810)	(2.934)	2.124
Variazione di altri crediti	214	462	(248)
Variazione di altri debiti	4.034	(68)	4.102
Variazione dei crediti tributari	132	817	(685)
Variazione dei debiti tributari	484	234	250
Variazione dei fondi del personale	7	(76)	83
Variazione di altri fondi	2	2	0
A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative	7.997	2.241	5.756
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed imm.li	(1.991)	(3.673)	1.682
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed imm.li	0	-	0
Investimenti in partecipazioni	(0)	1	(1)
Disinvestimenti in partecipazioni	-	-	-
Dividendi ricevuti	-	-	-
Acquisto controllate (al netto della liquidità acquisita)	-	-	-
B. Flusso generato/(assorbito) da attività d'investimento	(1.990)	(3.672)	1.681
Variazione delle attività finanziarie non correnti	(1)	(0)	(1)
Variazione delle attività finanziarie correnti	-	-	-
Interessi attivi ed altri proventi finanziari	200	144	56
Variazione dei debiti verso banche per affidamenti di cassa	(358)	2.240	(2.598)
Variazione dei debiti verso banche ed altri finanziatori per rimborsi prestiti e finanziamenti	(5.579)	(5.536)	(43)
Variazione dei debiti verso banche ed altri finanziatori per erogazioni prestiti e finanziamenti	1.301	1.069	233
Variazione di altri debiti finanziari	0	(52)	53
Dividendi pagati	-	-	-
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	(717)	(1.063)	345
Rimborso quota capitale su debiti per lease	(485)	(703)	218
Aumento di capitale a pagamento	(0)	5.875	(5.875)
Vendita/(acquisto) azioni proprie	-	-	-
Altre variazioni del patrimonio netto	0	(0)	0
C. Flusso generato/(assorbito) da attività di finanziamento	(5.638)	1.974	(7.612)
D. Effetto cambi	1	(262)	263
E. Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) nel periodo (A + B + C + D)	369	281	88
F. Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	1.057	776	-
G. Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (E + F)	1.426	1.057	-

Conto Economico - Doxee S.p.A.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO			
Situazione economica (in migliaia di euro)	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione
Ricavi Intercompany	1.552	406	1.146
Altri Ricavi e Proventi	2.796	3.261	(465)
_ Capitalizzazioni	1.924	1.790	134
_ Altri Ricavi (Crediti Imposta R&D, sopr. Attive, ...)	872	1.471	(599)
Ricavi Diretti	22.853	20.121	2.732
_ Canoni	19.245	17.265	1.980
_ Servizi Professionali	3.608	2.856	752
Valore della Produzione	27.201	23.788	3.413
Lavorazioni esterne	(4.513)	(4.419)	(94)
Costi Intercompany	(102)	(97)	(5)
IaaS/SaaS Costi Diretti	(1.015)	(1.033)	18
Costi del Personale Diretti	(2.485)	(2.467)	(17)
Costi Consulenze Dirette	(903)	(404)	(499)
Costi Diretti Totali	(9.018)	(8.420)	(598)
Margine di Contribuzione	18.183	15.368	2.815
Margine di Contribuzione % su Ricavi Diretti	80%	76%	3%
Marketing & Vendite	(2.800)	(2.843)	43
Costi Generali e di Amministrazione	(3.227)	(2.874)	(353)
IaaS/SaaS Costi Indiretti	(346)	(311)	(35)
Costi del Personale Indiretti	(1.373)	(2.062)	689
Ricerca & Sviluppo	(4.997)	(4.078)	(919)
Costi Indiretti Totali	(12.742)	(12.169)	(574)
EBITDA	5.440	3.199	2.241
EBITDA % su Ricavi Diretti	24%	16%	8%
Ammortamenti & Deprezzamenti	(4.278)	(5.299)	1.020
Accantonamenti	-	-	-
EBIT	1.162	(2.099)	3.262
EBIT % su Ricavi Diretti	5%	-10%	16%
Oneri Finanziari	(315)	(726)	411
EBT	847	(2.826)	3.673
EBT % su Ricavi Diretti	4%	-14%	18%
Imposte	(302)	(633)	331
Risultato Netto	545	(3.458)	4.003
Risultato Netto % su Ricavi Diretti	2%	-17%	20%

Stato Patrimoniale - Doxee S.p.A.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO			
(in migliaia di euro)	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni materiali	1.110	1.322	(212)
Immobilizzazioni immateriali	16.374	18.184	(1.810)
Immobilizzazioni finanziarie	7.060	7.227	(167)
Totale delle immobilizzazioni	24.544	26.733	(2.189)
Rimanenze	-	-	-
Crediti commerciali	10.481	7.407	3.074
Debiti commerciali	(10.224)	(6.343)	(3.881)
Capitale circolante	257	1.065	(807)
Altre attività	1.955	2.583	(628)
Altre passività	(3.795)	(3.494)	(301)
Altre attività e passività	(1.840)	(911)	(929)
Fondo TFR	(1.899)	(1.868)	(31)
Capitale investito netto (CIN)	21.062	25.018	(3.956)
Capitale e riserve	10.601	14.237	(3.636)
Risultato di esercizio	545	(3.458)	4.003
Patrimonio netto	11.146	10.779	367
Indebitamento finanziario netto	9.917	14.239	(4.322)
Totale a copertura del CIN	21.063	25.018	(3.955)

Indebitamento Finanziario Netto - Doxee S.p.A.

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ESMA			
(in migliaia di euro)	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione
A. Disponibilità liquide	712	703	9
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-
D. Liquidità (A+B+C)	712	703	9
E. Debito finanziario corrente	2.745	6.796	(4.051)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	3.191	1.183	2008
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	5.936	7.979	(2.043)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	5.224	7.276	(2.052)
I. Debito finanziario non corrente	4.582	6.848	(2.266)
J. Strumenti di debito	111	116	(5)
K. Debiti commerciali ed altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	4.693	6.963	(2.271)
M. Totale indebitamento finanziario netto (H+L)	9.917	14.239	(4.323)

Rendiconto Finanziario - Doxee S.p.A.

(in migliaia di Euro)	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Risultato al lordo delle imposte	847	-2.825	3.672
Storno amm.ti/svalutazioni e ripristini immobilizzazioni materiali e imm.li	4.278	4.500	-221
Storno (proventi)/oneri finanziari	291	698	-407
Storno dividendi ricevuti	0	0	0
Storno (utili)/perdite da partecipazioni	0	0	0
Storno (plusvalenze)/minusvalenze da cessione di immobilizzazioni materiali e imm.li	0	0	0
Storno accantonamenti a fondi ed altro	0	0	0
Imposte nette pagate	-8	159	-167
Variazione delle rimanenze	0	0	0
Variazione dei crediti commerciali	-3.092	750	-3.842
Variazione dei debiti commerciali	969	-3.452	4.422
Variazione di altri crediti	201	524	-323
Variazione di altri debiti	2.853	74	2.778
Variazione dei crediti tributari	183	725	-542
Variazione dei debiti tributari	307	208	99
Variazione dei fondi del personale	7	-77	83
Variazione altri fondi	0	0	0
A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative	6.835	1.283	5.551
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed imm.li	-1.975	-3.622	1.647
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà	0	-33	33
Investimenti in attività per diritti d'uso	0	-760	760
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed imm.li	0	0	0
Investimenti in partecipazioni	0	1	-1
Disinvestimenti in partecipazioni	0	0	0
Dividendi ricevuti	0	0	0
Effetti della fusione per incorporazione	2	0	2
B. Flusso generato/(assorbito) da attività d'investimento	-1.973	-4.413	2.441
Variazione delle attività finanziarie non correnti	0	126	-126
Variazione delle attività finanziarie correnti	0	0	0
Interessi attivi ed altri proventi finanziari	354	273	81
Var. debiti vs banche per affidamenti di cassa	-349	1.490	-1.838
Rimborsi prestiti e finanziamenti a banche e ad altri finanziatori	-5.130	-3.691	-1.439
Erogazioni prestiti e finanziamenti da banche e da altri finanziatori	1.301	0	1.301
Variazione di altri debiti finanziari	-1	367	-369
Dividendi pagati	0	0	0
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-644	-971	327
Rimborso quota capitale su debiti per lease	-383	193	-576
Aumento di capitale a pagamento	0	5.875	-5.875
Vendita/(acquisto) azioni proprie	0	0	0
Altre variazioni del patrimonio netto	0	13	-13
C. Flusso generato/(assorbito) da attività di finanziamento	-4.853	3.674	-8.526
D. Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo (A + B+ C)	9	544	-535
E. Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	703	159	544
F. Disponibilità liquide nette alla fine del periodo (D + E)	712	703	9