



COMUNICATO STAMPA

ACQUAZZURRA: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

VALORE DELLA PRODUZIONE A EURO 17,3 MILIONI (+3%)

MARGINALITÀ IMPATTATA DAL DIVERSO MIX DI RICAVI IN UN CONTESTO DI MERCATO SFIDANTE

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO PIÙ CHE DIMEZZATO

- **Valore della Produzione: Euro 17,31 milioni rispetto a Euro 16,80 milioni nel 2024**
- **EBITDA: Euro -0,86 milioni rispetto a Euro -0,27 milioni nel 2024**
- **Indebitamento finanziario netto pari a Euro 0,46 milioni al 31 dicembre 2025 in deciso miglioramento rispetto a Euro 1,07 milioni al 31 dicembre 2024**

Milano, 30 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **Acquazzurra S.p.A.** (ACQ:IM), società di bartering pubblicitario nei settori arredamento, lifestyle, automotive, food&wine e tecnologia per prodotti di elevata qualità, quotata su Euronext Growth Milan – Segmento Professionale, riunitosi in data odierna sotto la presidenza di Giancarlo Riva, ha esaminato e approvato il **progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025**, redatto secondo i principi contabili nazionali.

Giancarlo Riva, Presidente e Amministratore Delegato di Acquazzurra ha dichiarato: *“Il 2025 è stato un anno complesso, in cui la contrazione degli investimenti pubblicitari ha inciso sulla marginalità complessiva. Tuttavia, i ricavi da vendita di beni e servizi sono cresciuti, segno della solidità della nostra struttura commerciale e della capacità di presidiare efficacemente i diversi canali di vendita. Sul fronte finanziario, il significativo miglioramento dell’indebitamento netto – più che dimezzato rispetto al 2024 – dimostra l’attenzione del management alla disciplina finanziaria e alla gestione del capitale circolante. Guardiamo al 2026 con pragmatismo, consapevoli delle sfide poste dall’attuale contesto geopolitico, ma fiduciosi nella capacità della Società di promuovere i vantaggi del proprio modello di business.”.*

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI AL 31 DICEMBRE 2025

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 si è chiuso con un **Valore della Produzione pari a Euro 17,31 milioni**, in crescita del 3% rispetto a quanto consuntivato nel 2024 (**Euro 16,80 milioni**). L’andamento dell’anno riflette una diversa composizione del fatturato, con una crescita delle vendite di beni e servizi anche attraverso l’utilizzo delle rimanenze di magazzino e una minore incidenza dei ricavi pubblicitari.

L’**EBITDA** è pari a **Euro -0,86 milioni**, rispetto a **Euro -0,27 milioni** nel 2024. La flessione è principalmente ascrivibile alla riduzione della marginalità legata al diverso mix dei ricavi dell’esercizio e influenzata da taluni costi interamente spesi e inerenti la naturale scadenza contrattuale di alcuni voucher per servizi destinati alla rivendita.

L'**EBIT** si attesta a **Euro -1,34 milioni** rispetto a **Euro -0,77 milioni** nel 2024.

Per effetto di quanto sopra esposto, la Società ha registrato nell'esercizio 2025 un **Risultato Netto** di esercizio negativo e pari a **Euro -1,43 milioni**, rispetto a **Euro -0,62 milioni** nell'esercizio precedente.

L'**Indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2025 ammonta a **Euro 0,46 milioni**, in deciso miglioramento rispetto a **Euro 1,07 milioni** al 31 dicembre 2024. La riduzione è da ricondurre principalmente al rimborso delle rate dei finanziamenti in essere e alla crescita delle disponibilità liquide, a conferma di un'attenta gestione del capitale circolante.

Il **Patrimonio Netto** al 31 dicembre 2025, che include il risultato di periodo, ammonta a **Euro 2,62 milioni**, rispetto a **Euro 4,05 milioni** al 31 dicembre 2024.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria degli Azionisti di riportare a nuovo la perdita dell'esercizio pari a Euro 1.431.438.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le prestazioni offerte negli ultimi anni dai canali di vendita al dettaglio confermano la solidità della struttura retail di cui la Società ha saputo dotarsi.

In un contesto macroeconomico e geopolitico ancora caratterizzato da elementi di incertezza, anche legati al perdurare della crisi energetica e all'attuale instabilità internazionale, sarà pertanto ancora più importante per la Società promuovere i vantaggi economici offerti dal proprio modello di business, con l'obiettivo di intercettare nuove opportunità di sviluppo e valorizzare appieno il potenziale dei propri ambiti operativi.

Forte di un know-how consolidato, la Società mantiene il proprio posizionamento quale partner serio e affidabile, sia per gli inserzionisti che per i media pubblicitari, facendo leva sulla propria struttura organizzativa e sulle competenze maturate nel settore.

Anche per il prossimo esercizio, la Società prevede di mantenere un approccio gestionale improntato al consolidamento del fatturato retail, all'efficienza operativa, al controllo dei costi nonché al mantenimento di un equilibrato livello di capitale circolante, anche attraverso una gestione attenta delle rimanenze e dei crediti commerciali, con l'obiettivo di destinare l'utilizzo delle proprie risorse principalmente al potenziamento del core business e al fine di perseguire un progressivo miglioramento delle performance economiche e finanziarie.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL 2025

In data **30 aprile 2025**, l'Assemblea degli Azionisti della Società ha deliberato di conferire l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi **2025-2027**, nonché la revisione contabile limitata delle relazioni infrannuali, alla società **BDO Italia S.p.A.**

In data 16 maggio 2025 si è concluso il quarto periodo di esercizio dei "Warrant Acquazzurra 2021-2026"; durante il quale non sono stati esercitati warrant e conseguentemente non sono state sottoscritte azioni di nuova emissione di Acquazzurra S.p.A.. Pertanto, alla data attuale risultano in circolazione n. 583.500 Warrant che potranno essere esercitati nel Quinto e ultimo Periodo di Esercizio (tra il 4 maggio 2026 e il 18 maggio 2026 compresi) oltre che nel Periodo di Esercizio Addizionale, come previsto dal "Regolamento dei Warrant Acquazzurra 2021-2026".

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società per il giorno 30 aprile 2026 in prima convocazione e, occorrendo, il 4 maggio 2026 in seconda convocazione, agli orari e presso i luoghi che verranno comunicati nel relativo avviso di convocazione che sarà pubblicato entro i termini di legge e di statuto e indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, in conformità a quanto previsto dalla normativa pro tempore vigente.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

L'avviso di convocazione e la documentazione relativa prescritta dalla normativa applicabile, ivi inclusi il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, saranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge e di statuto presso la sede di Acquazzurra S.p.A., mediante pubblicazione sul sito istituzionale www.acquazzurra.biz, nella sezione *Investor Relations/Assemblee* nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, nella sezione *Azioni/Documenti*.

Per la trasmissione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate, Acquazzurra S.p.A. si avvale del sistema di diffusione 1Info (www.1info.it), gestito da Computershare S.p.A. avente sede in Milano, via Lorenzo Mascheroni 19 e autorizzato da CONSOB.

Il presente comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet dell'Emittente www.acquazzurra.biz (sezione *Investor Relations/Comunicati Stampa Finanziari*) e www.1info.it

Acquazzurra S.p.A., costituita nel 2004, è una società attiva nel settore del *bartering*, con oltre 20 anni di esperienza, che opera come intermediario per la vendita di spazi pubblicitari sui maggiori media italiani, con la particolarità di ricevere in pagamento beni e/o servizi dalle aziende inserzioniste. Le aziende inserzioniste clienti di Acquazzurra sono aziende di alto profilo, che operano in diversi settori fra cui arredamento, *life-style*, *automotive*, *food&wine* e tecnologia, all'interno dei quali Acquazzurra riesce a mantenere un elevato livello di specializzazione grazie all'esperienza di account dedicati. I prodotti ricevuti sono rivenduti attraverso diversi canali, sempre in accordo con l'inserzionista: al dettaglio nello *showroom* AClub riservato ai soci provenienti dal mondo della comunicazione, tramite il canale *e-commerce* (*anch'esso riservato ai soli Soci*), sul mercato all'ingrosso e sul mercato promozionale. In particolare, grazie ad AClub, esclusivo punto vendita organizzato per settore merceologico, la Società instaura con i propri clienti finali un rapporto proficuo e continuativo grazie agli account dedicati che seguono ogni cliente nei propri acquisti.

PER INFORMAZIONI:

ACQUAZZURRA
Investor Relations

Euronext Growth Advisor
Integrae SIM S.p.A.



Andrea Malinverno
investors@acquazzurra.biz

Piazza Castello 24, 20121 Milano
info@integraesim.it +39 02 80506160

Allegati

Si riportano di seguito i principali prospetti contabili di Acquazzurra S.p.A. relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 confrontati con i corrispondenti valori comparativi (valori in Euro) al 31 dicembre 2024 e nello specifico:

- Conto economico riclassificato al 31 dicembre 2025
- Stato patrimoniale riclassificato al 31 dicembre 2025
- Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2025
- Rendiconto finanziario (metodo indiretto) al 31 dicembre 2025

rammentando che i dati ivi riportati sono in corso di certificazione a cura della Società di Revisione incaricata.

PROSPETTO DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Conto Economico	31/12/2025	31/12/2024
(Dati in Euro)		
Ricavi da cessione beni	7.023.052	6.173.561
Ricavi da prestazione di servizi	1.073.725	947.205
Ricavi da cessione spazi pubblicitari	9.103.362	9.579.293
Ricavi	17.200.139	16.700.059
Altri Ricavi	105.560	99.864
Valore della Produzione	17.305.698	16.799.923
Costo per acquisto spazi pubblicitari, beni e servizi destinati alla rivendita	(13.531.807)	(12.964.630)
Delta scorte	(664.971)	(95.844)
Primo Margine	3.108.920	3.739.449
	%	18,0%
Acquisto materie prime	(45.788)	(47.865)
Provvigioni e commissioni di agenzia	(195.927)	(250.298)
Servizi	(2.346.278)	(2.232.432)
Personale	(1.180.211)	(1.249.590)
Godimento beni terzi	(167.667)	(168.705)
Oneri diversi di gestione	(32.389)	(62.402)
Totale costi	(3.968.260)	(4.011.292)
MOL (EBITDA)	(859.340)	(271.843)
	EBITDA %	-5,0%
Ammortamenti immateriali	(411.415)	(409.275)
Ammortamenti materiali	(60.000)	(60.940)
Svalutazione crediti	(8.553)	(28.309)
Totale Ammortamenti e svalutazioni	(479.968)	(498.524)
REDDITO OPERATIVO (EBIT)	(1.339.308)	(770.367)
	EBIT %	-7,7%
Proventi finanziari	629	12.330
Oneri finanziari	(46.657)	(53.942)
Gestione Finanziaria	(46.027)	(41.611)
RISULTATO ANTE IMPOSTE (EBT)	(1.385.335)	(811.978)
	EBT %	-8,0%
Imposte	(46.103)	190.993
Utile (Perdita) di periodo	(1.431.438)	(620.986)
	% su VdP	-8,3%

PROSPETTO DELLO STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Stato Patrimoniale	31.12.2025	31.12.2024
(Dati in Euro)		
Immobilizzazioni immateriali	1.160.790	1.572.739
Immobilizzazioni materiali	907.894	967.623
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Attivo Fisso Netto	2.068.684	2.540.362
Rimanenze	2.511.274	3.176.245
Crediti commerciali	2.956.329	3.317.068
Debiti commerciali	(3.875.908)	(3.930.000)
Capitale Circolante Commerciale	1.591.695	2.563.314
Altre attività correnti	13.838	10.079
Altre passività correnti	(304.639)	(310.676)
Crediti e debiti tributari	66.787	41.336
Ratei e risconti netti	63.306	729.136
Capitale Circolante Netto	1.430.987	3.033.189
Fondi rischi e oneri	(39.817)	(43.946)
TFR	(379.861)	(408.553)
Capitale Investito Netto (Impieghi)	3.079.993	5.121.053
Debiti v. banche b.t.	250.401	483.791
Debiti v. banche m/l termine	390.649	624.186
Totale debiti finanziari	641.050	1.107.977
Disponibilità liquide	(179.681)	(33.408)
Crediti finanziari	0	(381)
Indebitamento finanziario netto	461.368	1.074.187
Capitale sociale	64.588	64.588
Riserve	3.985.475	4.603.264
Risultato d'esercizio	(1.431.438)	(620.986)
Patrimonio Netto (Mezzi propri)	2.618.625	4.046.866
Totale Fonti	3.079.993	5.121.053

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

Indebitamento finanziario netto	31.12.2025	31.12.2024
(Dati in Euro)		
A. Cassa	(4.926)	(15.243)
B. Altre disponibilità liquide	(174.755)	(18.165)
C. Titoli detenuti per la negoziazione	0	0
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	(179.681)	(33.408)
E. Crediti finanziari correnti	0	(381)
F. Debiti bancari correnti	0	78.354
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	250.401	405.438
H. Altri debiti finanziari correnti	0	0
I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)	250.401	483.791
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)	70.719	450.002
K. Debiti bancari non correnti	390.649	624.186
L. Obbligazioni emesse	0	0
M. Altri debiti non correnti	0	0
N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	390.649	624.186
O. Indebitamento finanziario netto	461.368	1.074.187

RENDICONTO FINANZIARIO (METODO INDIRETTO)

(Dati in Euro)	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.431.438)	(620.986)
Imposte sul reddito	46.103	(190.992)
Interessi passivi/(attivi)	45.542	40.844
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(1.339.793)	(771.134)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	8.553	28.309
Ammortamenti delle immobilizzazioni	471.415	470.215
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	3.200	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	68.397	69.092
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	551.565	567.616
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(788.228)	(203.518)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	664.971	95.844
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	352.186	842.990
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	316.591	(1.229.805)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	775.954	(214.909)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(110.124)	8.741
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(443.536)	418.108
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.556.042	(79.031)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	767.814	(282.549)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(45.542)	(40.844)
(Imposte sul reddito pagate)	(9.049)	(59.693)
(Utilizzo dei fondi)	(3.578)	(8.986)
Altri incassi/(pagamenti)	(97.089)	(13.163)
Totale altre rettifiche	(155.258)	(122.686)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	612.556	(405.235)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		

(Investimenti)	-	(43.609)
Disinvestimenti	(271)	51.957
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-	(66.145)
Disinvestimenti	533	-
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	-	1.568
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	(5.140)
Disinvestimenti	381	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	643	(61.369)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(233.389)	300.006
Accensione finanziamenti	237.001	304.162
(Rimborso finanziamenti)	(470.538)	(460.921)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	(108.507)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(466.926)	34.740
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	146.273	(431.864)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	20.154	460.648
Danaro e valori in cassa	13.254	4.624
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	33.408	465.272
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	176.419	20.154
Danaro e valori in cassa	3.262	13.254
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	179.681	33.408