

PRESS RELEASE

BolognaFiere Board of Directors approves consolidated financial statements as at 31 December 2025

Revenue exceeds €300 million, with improved profitability and net financial position

2025 Consolidated KPIs

- **Revenue: €306.7 million (+12% vs 2024)**
- **EBITDA: €52.5 million (+19% vs 2024), equal to 17% of revenues**
- **EBIT: €29.1 million (+63% vs 2024)**
- **Profit before tax: €20.5 million (€8.9 million in 2024)**
- **Group net profit: €13.4 million (€3.9 million in 2024)**
- **Net financial position (cash): €55.2 million, improving by €12.8 million vs 2024 (€68.0 million in 2024)**

Bologna, 25 March 2026 – The Board of Directors of BolognaFiere S.p.A., a company listed on the Professional Segment of Euronext Growth Milan organised and managed by Borsa Italiana, has approved the consolidated financial statements and the draft statutory financial statements as at 31 December 2025.

Consolidated results as at 31 December 2025

In 2025, the BolognaFiere Group continued its growth trajectory, confirming the strength of its strategic guidelines and its ability to generate long-term value.

The Group achieved record revenues, exceeding €300 million and reaching €306.7 million, a significant increase of +12% compared to €274.1 million in 2024.

EBITDA amounted to €52.5 million, up nearly 20% (+€8.5 million) compared to €44 million in the previous year, mainly driven by higher volumes and ongoing efficiency and optimisation measures.

Profitability also improved, with **EBITDA margin at 17% of revenues** (16% in 2024), confirming the Group's increasing ability to deliver results consistent with its industrial strategy.

EBIT rose to €29.1 million (over 9% of consolidated revenues), up €11.3 million (+63%) compared to 2024, reflecting EBITDA growth and lower impairment charges.

Net financial expenses slightly improved to €-8.6 million (€-8.9 million in 2024), mainly due to lower average indebtedness.

Profit before tax reached €20.5 million, marking a strong increase (+129%) compared to €8.9 million in 2024.

The 2025 financial year closed with a net profit of €13.4 million, approximately 3.5 times the €3.9 million recorded in 2024.

The Group confirmed its strong cash generation capability, resulting in a further improvement in the net financial position (cash) to €55.2 million, a reduction of €12.8 million compared to 31 December 2024.

Key growth drivers in 2025

- strengthening of core exhibition events and development of new formats
- expansion of international activities
- significant growth in the fit-out & architecture business
- enhanced venue management and increased asset utilisation rates

During 2025, Group companies organised almost 80 events, more than 40% of which were held abroad (including the USA, China, Thailand, India and Poland), with increasing participation from both domestic and international visitors, driven by leading events such as Cosmoprof, Bologna Children's Book Fair, Zoomark International and Marca by BolognaFiere.

The Group hosted nearly 60 exhibitions across its venues, alongside numerous other events, while Bologna Congress Center and Teatro Europa Auditorium hosted around 120 events, totalling approximately 320 occupancy days.

The Bologna venue also hosted major national events, including the ANCI Annual Assembly and the Confindustria General Assembly, as well as high-profile sporting events such as Virtus Bologna basketball matches and the Davis Cup Finals, further strengthening the Group's positioning as a multi-purpose international platform.

Parent Company results and profit allocation

BolognaFiere S.p.A. reported revenues of €99.2 million in 2025 (+7% vs 2024), despite the absence of certain biennial events.

Net profit increased to €7.9 million (€4.7 million in 2024).

The Board of Directors resolved to propose to the Shareholders' Meeting to carry forward the entire net profit.

Gianpiero Calzolari, Chairman, stated : *"2025 results mark a turning point for the BolognaFiere Group, with revenues exceeding €300 million and a significant strengthening of profitability and financial structure. These results confirm the effectiveness of our integrated industrial model and our ability to combine growth, operational efficiency and financial discipline. We will continue to execute our strategic plan with determination, supported by targeted investments and further international expansion, with the aim of consolidating BolognaFiere's position among leading global exhibition operators and generating sustainable long-term value for all stakeholders."*

Antonio Bruzzone, Chief Executive Officer, commented: *“The 2025 results confirm the strength of our growth path and encourage us to further accelerate our development plan, both in terms of infrastructure at the Bologna hub and organizational expansion in Italy and abroad. The continuous growth of our exhibition calendar and the progressive diversification of hosted events clearly demonstrate the strong correlation between BolognaFiere’s development and the value generated for the local territory.”*

Outlook

In 2025, the Group further consolidated its growth trajectory, delivering positive industrial and financial results despite a macroeconomic environment still characterised by geopolitical uncertainty.

The Group continued to execute strategic initiatives, including:

- acquisitions and strengthening of the fit-out and services segment
- consolidation of international presence
- development of new exhibition platforms

The Board also approved the development of a new multifunctional pavilion with capacity exceeding 10,000 seats at the Bologna exhibition centre, expected to be completed in 2026, representing a key driver for revenue growth and diversification.

Despite increased geopolitical tensions in early 2026, the Group confirms the resilience of its business model and continues to focus on operational efficiency, cost control and margin improvement.

Performance in the first quarter of 2026 shows growth in both revenues and profitability, supporting a positive outlook.

Subsequent events

In early 2026, the Group continued its M&A strategy, including:

- acquisition of 51% of Ecod Extra S.r.l.
- full control of Henoto USA LLC
- acquisition of 70% of Beauty to Business Summit S.r.l.
- agreement to acquire remaining shares of Editrice Il Campo S.r.l.

Additionally, the Group signed a €134.5 million secured financing agreement with leading Italian financial institutions, with maturity in 2037, aimed at supporting investments in the new pavilion and optimising the Group's financial structure.

Shareholders' Meeting

The Board of Directors has resolved to convene the Ordinary Shareholders' Meeting on 28 April 2026 (first call) and, if necessary, on 29 April 2026 (second call).

Company profile

BolognaFiere S.p.A. (ISIN: IT0003516066, ticker BF) is one of the leading international exhibition organisers. The Group covers all value chain stages (exhibition organisation, venue management, setup & architecture), operates in over 15 countries across three continents (Europe, Asia, and America), and organises more than one hundred trade shows annually. In 2005, it became the first Italian exhibition operator to open an office in China, with more than 60 employees. BolognaFiere is the leading operator in Italy in terms of revenue share and number of events organised abroad. It is the global leader in the cosmetics sector with the Cosmoprof brand and the Italian market leader in setups through the brands under Henoto S.p.A. It also organises the most important international children's publishing fair, the Bologna Children's Book Fair. In Italy, the Group operates in four exhibition and congress centres: Bologna, Modena, Ferrara, and Bari as an industrial partner with a 15% stake in Nuova Fiera del Levante S.r.l.

Contacts:

BolognaFiere S.p.A. – Issuer: Fabio Pericolini, Investor Relations Manager

fabio.pericolini@bolognafiere.it | Tel. +39 335 7035759 Viale della Fiera, 20 – 40127 Bologna

BPER Banca S.p.A. - Euronext Growth Advisor

bolognafiere@bper.it | Tel. +39 348 5817080 Via Mike Bongiorno, 13 – 20124 Milan

IRTOP Consulting - Investor & Media Relations Advisor

Investor Relations | ir@irtop.com | Tel. +39 02 45474883

Via Bigli, 19 – 20121 Milan

Media Relations | mediarelations@irtop.com | Tel. +39 02 45474884

Via Bigli, 19 – 20121 Milan

Corporate Communications BolognaFiere

Tel. +39 331 6676708 | francesca.puglisi@bolognafiere.it

Conto economico consolidato riclassificato	Valore al 31.12.2024		Valore al 31.12.2025		Variazione assoluta	Variazione percentuale
Ricavi	274,1		306,7		32,6	12%
Special items: componenti reddituali positive	-		-		-	n.a.
Ricavi al netto degli Special items	274,1		306,7		32,6	12%
Costi operativi	236,3	86%	267,5	87%	31,2	13%
Special items: componenti reddituali negative	-	0%	(0,9)	0%	(0,9)	n.a.
Risultato operativo di società a controllo congiunto e valutate a patrimonio netto	6,2	2%	13,3	4%	7,1	115%
EBITDA Adjusted	44,0		53,4		9,4	21%
Special items: saldo	-	0%	0,9	0%	0,9	n.a.
EBITDA	44,0		52,5		8,5	19%
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche	25,1	9%	23,3	8%	(1,8)	-7%
Accantonamenti e altre variazioni dei fondi per rischi e oneri	1,1	0%	0,1	0%	(1,0)	-93%
EBIT	17,8		29,1		11,3	63%
Proventi e (oneri) finanziari	(8,9)	-3%	(8,6)	-3%	0,3	4%
Risultato prima delle imposte	8,9		20,5		11,6	129%
Imposte sul reddito	5,0	2%	7,1	2%	2,0	40%
Utile (perdita) dell'esercizio	3,9		13,4		9,5	245%

Stato patrimoniale consolidato riclassificato	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2025	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Capitale investito netto (CIN)	344,3	340,6	(3,7)	-1%
Capitale circolante netto (CCN)	(50,9)	(59,7)	(8,8)	-17%
Capitale circolante netto commerciale (CCNC)	15,5	9,2	(6,3)	-41%
Crediti commerciali	61,8	62,1	0,3	0%
Rimanenze	9,0	11,0	2,0	22%
Debiti commerciali	(55,3)	(63,9)	(8,6)	-16%
Altre attività e passività correnti	(66,4)	(68,9)	(2,5)	-4%
Altre attività, passività e fondi non correnti	(21,1)	(22,5)	(1,4)	-7%
Capitale immobilizzato	416,3	422,8	6,5	2%
Immobilizzazioni	403,8	406,0	2,2	1%
Partecipazioni e altre attività immobilizzate	12,5	16,8	4,3	35%
Struttura finanziaria (PFN + PN)	344,3	340,6	(3,7)	-1%
Posizione finanziaria netta (PFN)	101,1	85,7	(15,4)	-15%
Posizione finanziaria netta monetaria	68,0	55,2	(12,8)	-19%
Indebitamento finanziario lordo	132,9	132,9	0,0	0%
Disponibilità liquide	57,7	72,7	15,0	26%
Altre attività monetarie	7,2	5,0	(2,2)	-31%
Altre componenti non monetarie	33,1	30,5	(2,6)	-8%
Patrimonio netto (PN)	243,2	254,9	11,7	5%
Capitale sociale	194,8	194,8	0,0	0%
Riserve e utili (perdite) portati a nuovo	44,5	46,7	2,2	5%
Utile (perdita) dell'esercizio	3,9	13,4	9,5	245%

Posizione finanziaria netta consolidata	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2025	Variazione assoluta
1. Disponibilità a breve			
Denaro in cassa	0,1	0,1	(0,0)
Depositi bancari e postali	57,6	72,6	(15,0)
Altri crediti a breve	6,7	4,2	2,5
Strumenti finanziari derivati a breve	-	0,7	(0,7)
Crediti finanziari verso collegate a breve	0,3	-	0,3
Crediti finanziari a breve per locazioni attive diritto d'uso (IFRS 16)	0,0	-	0,0
Totale	64,8	77,6	(12,8)
2. Debiti finanziari a breve			
Debiti verso banche a breve	35,1	50,6	(15,5)
Altri debiti a breve - put option	8,2	2,5	5,7
Altri debiti a breve - diversi	2,8	3,3	(0,5)
Debiti finanziari verso soci a breve	0,5	0,5	-
Debiti finanziari a breve per locazioni passive diritto d'uso (IFRS 16)	3,8	4,0	(0,2)
Totale	50,4	60,9	(10,5)
3. Situazione finanziaria a breve (2 - 1)	(14,4)	(16,7)	2,3
4. Crediti finanziari a medio lungo (oltre 12 mesi)			
Crediti finanziari a medio lungo per locazioni attive diritto d'uso (IFRS 16)	-	-	-
Strumenti finanziari derivati a medio lungo	1,4	1,2	0,2
Crediti finanziari verso collegate a medio lungo	0,1	-	0,1
Altri crediti finanziari a medio lungo	0,0	0,1	(0,1)
Totale	1,5	1,3	0,2
5. Debiti finanziari a medio lungo (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche a medio lungo	91,8	77,4	14,4
Debiti verso altri finanziatori a medio lungo	0,4	-	0,4
Altri debiti a medio lungo - put option	7,8	10,4	(2,5)
Altri debiti a medio lungo - diversi	2,4	1,1	1,3
Debiti finanziari a medio lungo per locazioni passive diritto d'uso (IFRS 16)	14,6	14,9	(0,3)
Totale	117,0	103,7	13,3
6. Situazione finanziaria a medio lungo (5 - 4)	115,5	102,4	13,1
Indebitamento totale (2 + 5)	167,4	164,6	2,8
Posizione finanziaria netta (3 + 6)	101,1	85,7	15,4
Posizione finanziaria netta monetaria (debiti finanziari al valore nominale ed esclusi diritto d'uso IFRS 16, put option e derivati)	68,0	55,2	12,8

Rendiconto finanziario consolidato riclassificato	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2025	Variazione assoluta
EBIT del periodo	17,8	29,1	11,3
Risultato operativo di società a controllo congiunto e valutate a patrimonio netto	(6,2)	(13,3)	(7,1)
Dividendi incassati	8,4	8,6	0,2
EBIT del periodo inclusivo dei dividendi incassati	20,1	24,5	4,4
Imposte pagate	(1,8)	(3,1)	(1,2)
Variazione dei fondi per rischi e oneri	2,9	0,4	(2,5)
Ammortamenti di immobilizzazioni	19,8	20,1	0,3
Altre rettifiche per elementi non monetari	3,7	2,8	(0,9)
Flusso di cassa al netto delle variazioni del circolante, degli investimenti, della gestione finanziaria e delle operazioni sul capitale	44,7	44,7	(0,0)
Variazione del capitale circolante	(6,2)	4,4	10,6
Rimanenze	(1,2)	(1,8)	(0,6)
Crediti commerciali	(14,6)	(0,3)	14,3
Debiti commerciali	1,7	8,8	7,1
Altre attività correnti e non correnti	(2,5)	2,8	5,3
Altre passività correnti e non correnti	9,1	(0,3)	(9,4)
Crediti e debiti tributari	(0,6)	(4,8)	(4,3)
Imposte differite e anticipate	1,8	0,1	(1,7)
Flusso di cassa al netto degli investimenti, della gestione finanziaria e delle operazioni sul capitale	38,5	49,1	10,6
Investimenti	(22,8)	(18,4)	4,3
Immobilizzazioni materiali	(12,7)	(16,1)	(3,4)
Immobilizzazioni immateriali	(0,6)	(0,8)	(0,2)
Immobilizzazioni finanziarie	(1,2)	(0,4)	0,8
Attività finanziarie non immobilizzate	(8,2)	(1,1)	7,1
Flusso di cassa al netto della gestione finanziaria e delle operazioni sul capitale	15,8	30,7	14,9
Proventi e oneri finanziari	(6,7)	(6,9)	(0,2)
Attività di finanziamento	(10,5)	(8,8)	1,7
Operazioni sul capitale	-	-	-
Flusso di cassa netto del periodo	(1,4)	15,0	16,4

Conto economico riclassificato di BolognaFiere S.p.A.	Valore al 31.12.2024		Valore al 31.12.2025		Variazione assoluta	Variazione percentuale
Ricavi	92,7		99,2		6,5	7%
Special items: componenti reddituali positive	-		-		-	n.a.
Ricavi al netto degli Special items	92,7	100%	99,2	100%	6,5	7%
Costi operativi	86,7	94%	94,3	95%	7,5	9%
Special items: componenti reddituali negative	-	0%	(0,3)	0%	(0,3)	n.a.
EBITDA Adjusted	5,9	6%	5,2	5%	(0,8)	-13%
Special items: saldo	-	0%	0,3	0%	0,3	n.a.
EBITDA	5,9	6%	4,9	5%	(1,1)	-18%
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche	12,9	14%	11,9	12%	(1,0)	-7%
Accantonamenti e altre variazioni dei fondi per rischi e oneri	0,5	1%	(0,1)	0%	(0,6)	-115%
EBIT	(7,4)	-8%	(7,0)	-7%	0,5	6%
Proventi e (oneri) finanziari	(4,4)	-5%	(3,6)	-4%	0,8	19%
Proventi e (oneri) da partecipazioni	13,8	15%	17,2	17%	3,4	25%
Risultato prima delle imposte	2,0	3%	6,7	7%	4,7	235%
Imposte sul reddito	(2,7)	-3%	(1,2)	-1%	1,4	54%
Utile (perdita) dell'esercizio	4,7	6%	7,9	8%	3,3	70%

Stato patrimoniale riclassificato di BolognaFiere S.p.A.	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2025	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Capitale investito netto (CIN)	337,2	331,1	(6,1)	-2%
Capitale circolante netto (CCN)	(22,0)	(30,4)	(8,4)	-38%
Capitale circolante netto commerciale (CCNC)	(4,8)	(17,6)	(12,8)	-267%
Crediti commerciali	29,5	16,7	(12,8)	-43%
Rimanenze	0,2	0,0	(0,1)	-83%
Debiti commerciali	(34,5)	(34,4)	0,1	0%
Altre attività e passività correnti	(17,2)	(12,8)	4,4	26%
Altre attività, passività e fondi non correnti	(14,2)	(12,7)	1,5	11%
Capitale immobilizzato	373,4	374,2	0,8	0%
Immobilizzazioni	336,5	337,1	0,6	0%
Partecipazioni e altre attività immobilizzate	36,9	37,1	0,3	1%
Struttura finanziaria (PFN + PN)	337,2	331,1	(6,1)	-2%
Posizione finanziaria netta (PFN)	78,1	64,2	(13,9)	-18%
Posizione finanziaria netta monetaria	78,6	64,9	(13,7)	-17%
Indebitamento finanziario lordo	111,8	112,8	1,0	1%
Disponibilità liquide	18,4	26,0	7,5	41%
Altre attività monetarie	14,8	22,0	7,2	49%
Altre componenti non monetarie	(0,5)	(0,7)	(0,2)	-41%
Patrimonio netto (PN)	259,1	266,9	7,9	3%
Capitale sociale	194,8	194,8	-	0%
Riserve e utili (perdite) portati a nuovo	59,6	64,2	4,6	8%
Utile (perdita) dell'esercizio	4,7	7,9	3,3	70%

Posizione finanziaria netta di BolognaFiere S.p.A.	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2025	Variazione assoluta
1. Disponibilità a breve			
Denaro in cassa	0,0	0,0	(0,0)
Depositi bancari e postali	18,4	25,9	7,5
Altri crediti a breve	2,7	5,7	3,0
Crediti finanziari verso società del Gruppo a breve	8,6	9,5	1,0
Crediti finanziari a breve per locazioni attive diritto d'uso (IFRS 16)	0,0	-	(0,0)
Totale	29,7	41,2	11,4
2. Debiti finanziari a breve			
Debiti verso banche a breve	23,2	42,2	19,0
Altri debiti a breve - diversi	2,4	2,5	0,1
Debiti finanziari verso società del Gruppo a breve	0,4	-	(0,4)
Debiti finanziari a breve per locazioni passive diritto d'uso (IFRS 16)	0,5	0,2	(0,3)
Totale	26,4	44,9	18,5
3. Situazione finanziaria a breve (2 - 1)	(3,3)	3,7	7,0
4. Crediti finanziari a medio lungo (oltre 12 mesi)			
Crediti finanziari a medio lungo per locazioni attive diritto d'uso (IFRS 16)	-	-	-
Strumenti finanziari derivati a medio lungo	1,4	1,2	(0,2)
Crediti finanziari verso società del Gruppo a medio lungo	3,5	6,8	3,3
Altri crediti finanziari a medio lungo	0,0	-	(0,0)
Totale	4,9	8,0	3,1
5. Debiti finanziari a medio lungo (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche a medio lungo	83,5	68,2	(15,3)
Altri debiti a medio lungo - diversi	2,4	-	(2,4)
Debiti finanziari a medio lungo per locazioni passive diritto d'uso (IFRS 16)	0,4	0,3	(0,1)
Totale	86,3	68,5	(17,9)
6. Situazione finanziaria a medio lungo (5 - 4)	81,4	60,4	(21,0)
Indebitamento totale (2 + 5)	112,8	113,4	0,6
Posizione finanziaria netta (3 + 6)	78,1	64,2	(13,9)
Posizione finanziaria netta monetaria (debiti finanziari al valore nominale ed esclusi diritto d'uso IFRS 16, put option e derivati)	78,6	64,9	(13,7)

Posizione finanziaria netta di BolognaFiere S.p.A.

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2025	Variazione assoluta
1. Disponibilità a breve			
Denaro in cassa	0,0	0,0	(0,0)
Depositi bancari e postali	18,4	25,9	7,5
Altri crediti a breve	2,7	5,7	3,0
Crediti finanziari verso società del Gruppo a breve	8,6	9,5	1,0
Crediti finanziari a breve per locazioni attive diritto d'uso (IFRS 16)	0,0	-	(0,0)
Totale	29,7	41,2	11,4
2. Debiti finanziari a breve			
Debiti verso banche a breve	23,2	42,2	19,0
Altri debiti a breve - diversi	2,4	2,5	0,1
Debiti finanziari verso società del Gruppo a breve	0,4	-	(0,4)
Debiti finanziari a breve per locazioni passive diritto d'uso (IFRS 16)	0,5	0,2	(0,3)
Totale	26,4	44,9	18,5
3. Situazione finanziaria a breve (2 - 1)	(3,3)	3,7	7,0
4. Crediti finanziari a medio lungo (oltre 12 mesi)			
Crediti finanziari a medio lungo per locazioni attive diritto d'uso (IFRS 16)	-	-	-
Strumenti finanziari derivati a medio lungo	1,4	1,2	(0,2)
Crediti finanziari verso società del Gruppo a medio lungo	3,5	6,8	3,3
Altri crediti finanziari a medio lungo	0,0	-	(0,0)
Totale	4,9	8,0	3,1
5. Debiti finanziari a medio lungo (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche a medio lungo	83,5	68,2	(15,3)
Altri debiti a medio lungo - diversi	2,4	-	(2,4)
Debiti finanziari a medio lungo per locazioni passive diritto d'uso (IFRS 16)	0,4	0,3	(0,1)
Totale	86,3	68,5	(17,9)
6. Situazione finanziaria a medio lungo (5 - 4)	81,4	60,4	(21,0)
Indebitamento totale (2 + 5)	112,8	113,4	0,6
Posizione finanziaria netta (3 + 6)	78,1	64,2	(13,9)
Posizione finanziaria netta monetaria (debiti finanziari al valore nominale ed esclusi diritto d'uso IFRS 16, put option e derivati)	78,6	64,9	(13,7)