

IR Elica S.p.A.:
Francesca Cocco
Lerxi Consulting – Investor Relations
T +39 (0)732 610 4205
E-mail: investor-relations@elica.com

Elica S.p.A.:
Alessandra Garbuglia
Corporate & Internal Communication
E-mail: a.garbuglia@elica.com

Press Office: Havas PR
Melissa Lovisetto
M +39 334.6853262
melissa.lovisetto@havaspr.com
Giulia Bertelli
M +39 340.1453906
giulia.bertelli@havaspr.com

APPROVATA LA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2025 E CONVOCATA L'ASSEMBLEA DEI SOCI

RICAVI CONSOLIDATI FY 2025 A 460,6 MLN EURO, +1,9% (+2,6% ORGANICO VS FY 2024)

RADDOPPIATO IL CONTRIBUTO DEI NUOVI PRODOTTI COOKING PARI AL 7% DEL FATTURATO TOTALE A MARCHI PROPRI

DIVISIONE COOKING IN CRESCITA GRAZIE AI NUOVI PRODOTTI IN EMEA E ALLA DISTRIBUZIONE DIRETTA IN NORD AMERICA

DIVISIONE MOTORI AUMENTO DELLE QUOTE DI MERCATO PRESSO I PRINCIPALI CLIENTI IN EUROPA

EBITDA ADJUSTED A 27,7 MILIONI DI EURO, MARGINE SUI RICAVI AL 6,0%, IMPATTATO DAL LANCIO DEI NUOVI PRODOTTI E DAL PERCORSO DI TRASFORMAZIONE VERSO IL MODELLO COOKING COMPANY, IN UN CONTESTO DI MERCATO ANCORA FORTEMENTE PROMOZIONALE

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA SOLIDA, GRAZIE ALLA GESTIONE EFFICIENTE DEL CIRCOLANTE E ALL'OTTIMIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Fabrizio, 25 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato i risultati consolidati al 31 dicembre 2025, il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS, e la relazione sulla Gestione.

Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025

Ricavi: 460,6 milioni di euro;

EBITDA normalizzato¹: 27,7 milioni di euro (6,0% sui ricavi);

EBIT normalizzato²: 4,6 milioni di euro (1,0% sui ricavi);

Risultato Netto: -8,3 milioni di euro;

Risultato Netto di Pertinenza del Gruppo: -9,9 milioni di euro. Il risultato delle *minorities* è pari a 1,6 milioni di euro;

Posizione Finanziaria Netta normalizzata³: negativa per 52,2 milioni di euro (escluso l'effetto IFRS 16 per -16,1 milioni di euro).

Convocazione dell'assemblea dei soci;

Approvazione della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, della Relazione sulla politica di Remunerazione e compensi corrisposti ex art. 123-ter, D.Lgs.58/98 e della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità.

Approvazione della Relazione degli Amministratori relativa alla proposta di acquisto e disposizione di azioni proprie.

Analisi della Gestione Economica del Gruppo Elica al 31 dicembre 2025

Ricavi

pari a 460,6 milioni di euro (in crescita del +1,9% vs FY 2024), grazie soprattutto alla crescita delle vendite a marchio in Europa e ai nuovi progetti OEM nel mercato nordamericano. Nel quarto trimestre è continuato il trend di crescita avviato a inizio anno, con ricavi pari a 111,1 milioni di euro nel 4Q 2025, in lieve crescita (+0,5%) rispetto allo stesso periodo del 2024.

La **divisione Cooking, che rappresenta circa il 78% del fatturato totale**, ha registrato un incremento delle vendite che si sono attestate pari a 357,5 milioni di euro (353,1 milioni di euro nel FY 2024). La performance è stata sostenuta dalla continua espansione delle vendite a marchio proprio in Nord America, in aggiunta alle buone performance del business OEM (148,3 milioni di euro nel FY 2025, +2,0% YoY).

Il fatturato nell'area Americas registra un incremento del +2,2% (+7,0% organico) rispetto all'anno precedente, grazie all'attivazione di nuovi clienti e distributori e all'introduzione di nuovi prodotti. Anche le vendite nell'area

¹ Il valore indicato è stato normalizzato considerando gli effetti straordinari negativi relativi ad operazioni di riorganizzazione SG&A e spese di consulenza per complessivi 3,8 milioni di euro.

² Il valore indicato è stato normalizzato considerando gli effetti straordinari in linea con EBITDA, oltre a quelli straordinari per ammortamenti e svalutazioni, per complessivi 4,6 milioni di euro.

³ Il valore indicato è al netto dell'effetto IFRS 16, dell'impatto della valutazione al costo ammortizzato ex IFRS 9 sui Finanziamenti bancari e mutui così come risultanti dalla situazione patrimoniale – finanziaria e dei debiti per acquisto partecipazioni come esplicitato nella tabella di dettaglio della PFN.

EMEA sono risultate positive, con una crescita del +8,4% nel 4Q 2025 vs 4Q 2024.

La **divisione Motori, che rappresenta circa il 22% del fatturato totale**, ha registrato una crescita del +4,1% attestandosi a 103,1 milioni di euro (99 milioni di euro nel FY 2024), con dinamiche positive sia nel segmento *Heating* sia nella *Ventilation*, entrambi in miglioramento nell'ultimo trimestre del 2025 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

EBITDA Normalizzato	pari a 27,7 milioni di euro (31,4 milioni di euro nel FY 2024) con un margine sui ricavi del 6,0% (6,9% nel FY 2024). La contrazione riflette un contesto ancora caratterizzato da una forte pressione promozionale e da un price-mix negativo. A incidere sulla marginalità trimestrale sono stati anche gli investimenti connessi alla trasformazione della Cooking Division e alla piena esecuzione delle attività a supporto del brand e della distribuzione.
EBIT Normalizzato	pari a 4,6 milioni di euro (8,1 milioni di euro nel FY 2024), con un margine sui ricavi dell'1,0% (1,8% al 31 dicembre 2024).
Elementi di natura finanziaria	pari a -8,8 milioni di euro (2,9 milioni di euro nel FY 2024). Gli oneri finanziari si confermano in linea con lo stesso periodo dell'anno precedente, tra gli elementi di natura finanziaria sono compresi anche gli oneri connessi all'accordo con l'Agenzia delle Entrate sul credito R&S 2015-2016 per un valore di 0,2 milioni di euro ed una svalutazione della partecipazione "India" per 0,8 milioni di euro (principalmente legati alla svalutazione della valuta locale), contrariamente al 2024 dove l'India aveva contribuito positivamente per circa 10,0 milioni di euro.
Risultato Netto	pari a -8,3 milioni di euro rispetto a 9,3 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Impatto negativo nell'anno corrente di circa 2,0 milioni di euro per la trasformazione della Cina in <i>hub sourcing</i> strategico, di 1,5 milioni di euro per la chiusura accordo Agenzia delle Entrate credito R&S 2015-2016 e impatto svalutazione partecipazione "India" come indicato sopra nella componente oneri finanziarie.
Risultato Netto di Pertinenza del Gruppo	pari a -9,9 milioni di euro rispetto a 7,9 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Il risultato delle minorities è pari a circa 1,6 milioni di euro.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	31/12/2025	% ricavi	31/12/2024	% ricavi	25 Vs 24%
Ricavi	460.560		452.092		1,9%
EBITDA normalizzato	27.719	6,0%	31.417	6,9%	(11,8%)
EBITDA	23.952	5,2%	27.978	6,2%	(14,4%)
EBIT normalizzato	4.601	1,0%	8.110	1,8%	(43,3%)
EBIT	(27)	(0,0%)	4.671	1,0%	(100,6%)
Elementi di natura finanziaria	(8.755)	(1,9%)	2.864	0,6%	(405,7%)
Imposte di periodo	447	0,1%	1.790	0,4%	(75,0%)
Risultato di periodo attività in funzionamento	(8.335)	(1,8%)	9.325	2,1%	(189,4%)
Risultato di periodo normalizzato	(4.818)	(1,0%)	2.593	0,6%	(285,7%)
Risultato di periodo	(8.335)	(1,8%)	9.325	2,1%	(189,4%)
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	(6.439)	(1,4%)	1.135	0,3%	(667,3%)
Risultato di pertinenza del Gruppo	(9.955)	(2,2%)	7.867	1,7%	(226,5%)
Utile (perdita) per azione base da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	(16,99)		13,23		(228,5%)
Utile (perdita) per azione diluito da attività in funzionamento e dismesse (Euro/cents)	(16,99)		13,23		(228,5%)

Analisi della Gestione Patrimoniale e Finanziaria del gruppo Elica al 31 dicembre 2025

Posizione Finanziaria Netta normalizzata

pari a -52,2 milioni di euro al 31 dicembre 2025 (escluso l'effetto IFRS 16 di -16,1 milioni di euro). I principali effetti sulla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 sono riconducibili a:

- la variazione della PFN di apertura legata al programma di buy-back per circa 5,0 milioni di euro a cui si aggiungono ulteriori 1,3 milioni di euro effettuati nel corso del 2025;
- l'uscita di cassa riconducibile a operazioni non ricorrenti, tra cui l'acquisizione di Elica Home Appliances (Zhejiang), la partecipazione in Steel, la chiusura di un accordo transattivo con l'Agenzia delle Entrate ed il pagamento iniziale per il contratto di locazione dello stabilimento della divisione Motori;
- un contributo positivo dell'operating free cash flow sostenuto da una buona gestione del capitale circolante e da un CAPEX ottimizzato.

La leva si assesta a 1,9x calcolata su EBITDA normalizzato, confermando la solidità finanziaria del Gruppo.

FCF operativo

pari a 14,3 milioni di euro, rispetto ai 14,1 milioni di euro registrati al 31 dicembre 2024. La percentuale sui ricavi rimane stabile al 3,1% dal 31 dicembre 2024 al 31 dicembre 2025.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	59.084	40.761	18.323
Finanziamenti bancari e mutui correnti	(44.565)	(46.202)	1.637
Finanziamenti bancari e mutui non correnti	(66.711)	(41.326)	(25.385)
Posizione Finanziaria Netta Normalizzata	(52.192)	(46.767)	(5.425)
Passività per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori correnti	(4.027)	(3.817)	(210)
Passività per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori non correnti	(12.061)	(6.386)	(5.675)
Posizione Finanziaria Netta Normalizzata - Incluso impatto IFRS 16	(68.280)	(56.970)	(11.310)
Altri debiti per acquisto partecipazioni	(998)	(551)	(447)
Impatto costo ammortizzato su finanziamenti	(534)	453	(987)
Posizione finanziaria netta	(69.812)	(57.068)	(12.744)

Managerial Working Capital

L'incidenza sui ricavi annualizzati si attesta a -0,7% al 31 dicembre 2025, rispetto all'1,8% registrato al 31 dicembre 2024.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	31/12/2025	31/12/2024
Crediti commerciali	39.353	34.831
Rimanenze	86.671	86.059
Debiti commerciali	(129.198)	(112.793)
Managerial Working Capital	(3.174)	8.097
% sui ricavi annui	-0,7%	1,8%
Altri crediti/debiti netti	(5.751)	(5.796)
Net Working Capital	(8.425)	2.301

Fatti di Rilievo al 31 dicembre 2025

Per il dettaglio dei fatti di rilievo al 31 dicembre 2025 e successivi, si fa riferimento al comunicato stampa del 12 febbraio 2026 relativo ai Risultati Consolidati 4Q e preliminari FY2025, nella sezione: https://investors.elica.com/files/press_release/it/elica-spa_cs_risultati-4q-fy2025.pdf.

Prevedibile evoluzione della gestione

Nel corso dell'ultima parte dell'esercizio 2025 e in prospettiva per il 2026, il contesto di riferimento per il Gruppo Elica è atteso rimanere caratterizzato da elementi di incertezza, pur mostrando segnali di progressiva stabilizzazione rispetto agli esercizi precedenti.

Nel segmento Cooking, la priorità del Gruppo si conferma il progetto di trasformazione in una Cooking Brand Company attraverso l'allargamento dell'offerta prodotto ed il presidio dei mercati grazie ad un

maggior controllo dei canali distributivi diretti con l'obiettivo di rafforzare progressivamente il posizionamento dell'offerta e il contributo dei nuovi prodotti. Tali azioni sono orientate a sostenere una maggiore resilienza del segmento, pur in un contesto di mercato che rimane selettivo.

Con riferimento al segmento Motori, il Gruppo dispone oggi di una pipeline solida, grazie anche a nuove linee prodotto attualmente in fase di sviluppo che consentiranno l'ingresso in nuovi settori applicativi nei quali il Gruppo non è attualmente presente. Lo sviluppo di questi prodotti fatto con Top Players di riferimento darà i primi contributi ai ricavi a partire dal 2027.

Il segmento continuerà inoltre a beneficiare delle opportunità legate allo sviluppo di soluzioni tecnologiche ad alta efficienza e ai processi di transizione energetica, pur in un contesto competitivo che rimane sfidante e influenzato dalle dinamiche di prezzo.

In tale scenario, il Gruppo intende mantenere un approccio gestionale improntato alla disciplina operativa e finanziaria, proseguendo negli investimenti selettivi in innovazione, brand e sostenibilità, al fine di consolidare la posizione competitiva e creare le condizioni per un progressivo miglioramento della redditività nel medio periodo, in coerenza con la visione industriale di lungo termine.

Outlook:

- Nuovi prodotti nel Cooking e distribuzione diretta in Europa e Nord America a supporto della crescita;
- Persistente incertezza, in particolare nel canale *wholesale* nordamericano (OEM), e concorrenza asiatica aggressiva nel settore componentistica;
- Pipeline solida nella divisione Motori attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti destinati a nuovi canali con primi contributi sui ricavi attesi dal 2027, al fine di contrastare dinamiche di footprint competitivo;
- Priorità all'esecuzione dei principali progetti strategici e capacità di adattamento allo scenario;
- Progressivo miglioramento della *bottom-line*, mantenendo una Posizione Finanziaria Netta solida.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato in merito a:

Convocazione dell'Assemblea Ordinaria per Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; Relazione degli Amministratori sulla Gestione; Rendicontazione consolidata di sostenibilità 2025; Relazione del Collegio Sindacale; Relazione della Società di revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti, con possibilità di intervento anche mediante mezzi di comunicazione a distanza e mediante la partecipazione in via esclusiva del rappresentante designato, per il giorno 29 aprile 2026, alle ore 9:00, in

unica convocazione. L'avviso di convocazione dell'assemblea, insieme ai moduli di delega e alle istruzioni di voto alla stessa relativi, saranno messi a disposizione del pubblico con le modalità di legge dal 27 marzo 2026.

Ulteriori delibere rilevanti:

Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti la copertura della perdita di esercizio 2025 mediante utilizzo della "Riserva di Utili", a conferma della solidità patrimoniale della Società e della sua capacità di far fronte al risultato dell'esercizio senza ricorrere a misure straordinarie.

Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, Relazione sulla politica di Remunerazione e compensi corrisposti ex art. 123-ter, D. Lgs.58/98 e Rendicontazione consolidata di Sostenibilità al 31 dicembre 2025

In data odierna il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2025 e la Relazione sulla politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti. Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Rendicontazione consolidata di Sostenibilità al 31 dicembre 2025, predisposta ai sensi del D. Lgs. 125/2024, in conformità ai nuovi European Sustainability Reporting Standard (ESRS) che recepiscono la Direttiva Europea Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Tali documenti saranno disponibili, insieme alla documentazione di bilancio, con le modalità di legge, dal 27 marzo 2026.

Relazione Illustrativa degli Amministratori all'Assemblea per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del c.c.

In data odierna il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato la relazione degli Amministratori all'Assemblea per la nomina di un amministratore, a seguito della nomina per cooptazione di Luca Barboni, avvenuta in data 25 marzo 2026. Tale documento sarà disponibile, insieme alla documentazione di bilancio, con le modalità di legge, dal 27 marzo 2026.

Relazione degli Amministratori all'Assemblea relativa alla proposta di acquisto e disposizione di azioni proprie.

In data odierna, il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione degli Amministratori all'Assemblea sulla proposta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e al compimento di atti di disposizione sulle medesime, previa revoca della precedente autorizzazione per quanto non utilizzato.

Le principali motivazioni per le quali si richiede all'Assemblea di autorizzare l'acquisto e la disposizione di azioni proprie, e quindi dotare la Società di un importante strumento di flessibilità gestionale e strategica, possono essere sinteticamente individuate nella possibilità di: a) dare esecuzione ai possibili futuri piani di incentivazione azionaria che potranno essere autorizzati a favore di amministratori e/o dipendenti e/o

collaboratori della Società e/o sue controllate, in osservanza delle disposizioni di legge e regolamentari; e/o b) concludere accordi con singoli amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società o delle società da questa controllate, che non rientrino tra i piani di assegnazione gratuita di azioni disciplinati dall'art. 114-bis del T.U.F.; e/o c) intervenire, ove necessario ed in conformità alle disposizioni vigenti (ivi incluse le finalità contemplate nella prassi di mercato), direttamente o tramite intermediari autorizzati, con l'obiettivo di contenere movimenti anomali della quotazione delle azioni della Società e/o per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi; e/o d) realizzare investimenti in azioni proprie nel perseguimento delle linee strategiche della Società (ad es. utilizzando le stesse quale corrispettivo, incluso il caso di scambio di titoli, per l'acquisto di partecipazioni o in operazioni di acquisizione di altre società), ove le condizioni di mercato rendano conveniente, sul piano economico, tali operazioni; e/o e) utilizzare le azioni proprie per operazioni quali la vendita, il conferimento, l'assegnazione, la permuta o altro atto di disposizione nel contesto di accordi con partners strategici, ovvero al servizio di eventuali operazioni di finanza straordinaria (es. prestiti convertibili); e/o f) utilizzare le azioni proprie come garanzia per finanziamenti. La proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione ha per oggetto l'acquisto delle azioni ordinarie della Società entro il limite massimo del 20% del capitale sociale, pari a n. 12.664.560 azioni ordinarie. L'autorizzazione per l'acquisto di azioni proprie ordinarie viene richiesta per un periodo di 18 mesi a decorrere dalla data in cui l'Assemblea avrà adottato la relativa delibera. Il Consiglio di Amministrazione propone che il prezzo d'acquisto per azione ordinaria sia fissato in un ammontare: (a) non inferiore nel minimo al 95% rispetto al prezzo ufficiale fatto registrare dal titolo nella riunione di Borsa antecedente ogni singola operazione (b) non superiore nel massimo (i) al 105% del prezzo ufficiale fatto registrare dal titolo nella riunione di Borsa antecedente ogni singola operazione. Resta inteso che gli acquisti dovranno essere effettuati a condizioni di prezzo conformi a quanto previsto dall'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 in attuazione del Regolamento (UE) 596/2014 e comunque nel rispetto della normativa vigente in materia e delle condizioni e dei limiti fissati dalla Consob in materia di prassi di mercato ammesse, ove applicabili. Il Consiglio di Amministrazione nel perfezionamento delle singole operazioni di acquisto di azioni proprie dovrà operare nel rispetto delle condizioni operative stabilite per la prassi di mercato inerenti all'acquisto di azioni proprie ammesse dalla Consob, nonché delle ulteriori disposizioni di legge e regolamentari applicabili, in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli azionisti. In data odierna la Società risulta proprietaria di n. 4.736.431 azioni proprie. L'approvazione della proposta è subordinata alla revoca dell'autorizzazione concessa in data 29 aprile 2025, per quanto non utilizzata. Tale documento sarà disponibile, insieme alla documentazione di bilancio, con le modalità di legge, dal 27 marzo 2026.

Relazione degli Amministratori all'Assemblea relativa ai restanti punti all'ordine del giorno

In data odierna, il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato la Relazione illustrativa dell'organo amministrativo all'Assemblea sui restanti punti all'ordine del giorno della stessa ed in particolare sull'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 e sulla approvazione della relazione sulla remunerazione. Tale documento sarà disponibile, insieme alla documentazione di bilancio, con le modalità di legge, dal 27 marzo 2026.

Valutazione indipendenza dei Consiglieri e Sindaci ai sensi delle Racc. 6 e 9 del Cod. Corp. Gov.

Il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance in capo ai Consiglieri Elio Cosimo Catania, Angelo Catapano, Susanna Zucchelli e Alice Acciarri. Con riferimento al Consigliere Catania, il Consiglio ha valutato il perdurare dell'indipendenza di giudizio e di comportamento di questo, valutando, altresì, di privilegiare le competenze acquisite, nonché le qualità professionali ed etiche e l'atteggiamento di stimolo nella

dialettica del Consiglio, nonostante la conferma dell'incarico di amministratore della società oltre il novennio negli ultimi dodici esercizi. Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, preso atto della valutazione effettuata dal Collegio Sindacale, circa la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo al Presidente del Collegio Sindacale, Giovanni Frezzotti e ai sindaci effettivi Simona Romagnoli e Paolo Massinissa Magini, valutandoli indipendenti ai sensi del TUF e del Codice di Corporate Governance.

Dichiarazione ex art. 154-bis, comma secondo, T.U.F.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dottor Emilio Silvi, dichiara ai sensi dell'art. 154-bis, comma secondo, del D.Lgs. n. 58/98, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Elica, azienda italiana all'avanguardia nel design e nella produzione di elettrodomestici dedicati al cooking con oltre 50 anni di storia e leadership globale nei sistemi aspiranti da cucina. Punto di riferimento europeo nei motori elettrici per elettrodomestici e caldaie da riscaldamento. Circa 2600 dipendenti distribuiti tra l'headquarter di Fabriano e i sette stabilimenti in Italia, Polonia, Messico e Cina: questi i numeri di Elica, perseguiti sotto la costante guida del presidente Francesco Casoli. Risultati ispirati da valori che da sempre guidano ogni progetto, prodotto, attività: il design che coniuga estetica e performance per un'esperienza di cooking straordinaria, l'arte come modello dei processi creativi e del metodo di lavoro e l'innovazione al servizio di una tecnologia capace di esaltare le funzionalità dei prodotti.

Definizioni e Riconciliazioni

Definizioni

L'**EBITDA** è definito come risultato operativo (EBIT) più ammortamenti ed eventuale svalutazione di Avviamento, marchi e altri tangible e intangible assets per perdita di valore.

L'**EBIT** corrisponde al risultato operativo così come definito nel Conto Economico consolidato.

L'**EBITDA normalizzato** è definito come EBITDA al netto delle componenti di normalizzazione relative.

L'**EBIT normalizzato** è definito come EBIT al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Gli **elementi di natura finanziaria** corrispondono alla somma algebrica di Proventi ed oneri da società del Gruppo, Proventi finanziari, Oneri finanziari e Proventi e oneri su cambi.

Il **Risultato di periodo normalizzato** è definito come il risultato di periodo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Il **Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato** è definito come il risultato di pertinenza del Gruppo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Componenti di normalizzazione: le componenti reddituali sono considerate di normalizzazione quando: (i) derivano da eventi o da operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente, ovvero da quelle operazioni

o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività; (ii) derivano da eventi o da operazioni non rappresentativi della normale attività del business, come nel caso degli oneri di ristrutturazione, dei costi relativi alle operazioni di M&A realizzate o non e nel caso dei costi sostenuti per il rightsizing.

L'**utile (perdita) per azione** al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024 è stato determinato rapportando il Risultato di pertinenza del Gruppo, come definito nel Conto Economico consolidato, al numero di azioni in circolazione alle rispettive date di chiusura. Si precisa che il numero delle azioni in circolazione alla data di chiusura del periodo si è modificato rispetto al 31 dicembre 2024 per la realizzazione del piano di acquisto di azioni proprie. L'utile (perdita) per azione così calcolato non coincide con l'utile (perdita) per azione risultante dal Conto Economico consolidato, che è calcolato in base allo IAS 33, sulla base della media ponderata del numero delle azioni in circolazione.

Il **Managerial Working Capital** è definito come somma dei Crediti commerciali con le Rimanenze, al netto dei Debiti commerciali, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale – Finanziaria consolidata.

Il **Net Working Capital** è definito come ammontare del Managerial Working Capital a cui si aggiunge la somma algebrica di "Altri crediti/ debiti netti".

Gli "**Altri crediti/debiti netti**" consistono nella quota corrente di Altri crediti e Crediti tributari, al netto della quota corrente di Fondi rischi ed oneri, Altri debiti e Debiti tributari, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

La **Posizione Finanziaria Netta Normalizzata** è definita come ammontare delle Disponibilità liquide, al netto della parte corrente e non corrente dei Finanziamenti bancari e mutui al loro valore nominale (escluso l'impatto della valutazione al costo ammortizzato ex IFRS 9 sui Finanziamenti bancari e mutui così come risultanti dalla situazione patrimoniale – finanziaria).

La **Posizione Finanziaria Netta Normalizzata - Incluso Impatto IFRS 16** è data dalla somma della Posizione Finanziaria Netta Normalizzata e dei debiti finanziari correnti e non correnti per locazioni, emersi per l'applicazione dello IFRS 16, così come risultanti dalla Situazione Patrimoniale - Finanziaria consolidata.

La **Posizione Finanziaria Netta** è definita come somma della posizione Finanziaria Netta Normalizzata-Incluso Impatto IFRS 16, dell'impatto della valutazione al costo ammortizzato ex IFRS 9 sui Finanziamenti bancari e mutui così come risultanti dalla situazione patrimoniale – finanziaria e delle passività classificate fra gli altri debiti, sorte in relazione all'acquisto delle nuove società, facenti parte dell'area di consolidamento o di quote ulteriori di società già controllate. Il risultato coincide con la definizione Consob di Posizione Finanziaria Netta.

Riconciliazioni

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	2025	2024	4Q 2025	4Q 2024
Utile operativo -EBIT	(27)	4.672	(2.475)	(971)
(Svalutazione Tangible e Intangible assets per perdita di valore)	1.142	303	946	303
(Ammortamenti)	22.838	23.004	5.581	5.799
EBITDA	23.953	27.979	4.051	5.131
Riorganizzazione produzione Cooking		4		
Spese per servizi		4		
Operazioni di M&A realizzate e non	275	238	146	106
Spese per servizi	275	238	146	106
Altre riorganizzazioni e Rightsizing	2.663	1.238	1.451	900
Altri ricavi operativi	(58)		(58)	
Variazione rimanenze prodotti finiti e semilavorati	569		569	
Consumi di materie prime e materiali di consumo	238		227	
Spese per servizi	520	155	248	113
Costi del personale	406	564	156	191
Altre spese operative e accantonamenti	225		123	
Oneri di ristrutturazione	762	519	186	597
New Cooking Vision	34	1.159		243
Consumi di materie prime e materiali di consumo	4	111		39
Spese per servizi	(2)	1.042		204
Altre spese operative e accantonamenti	32			
Cessione quota di partecipazione in Elica PB WKA pvt Ltd		301		9
Spese per servizi		208		9
Altre spese operative e accantonamenti		93		
Altre	795	499	173	407
Spese per servizi	497	484	173	407
Altre spese operative e accantonamenti	298	15		
Componenti di Normalizzazione relative all'EBITDA	3.767	3.439	1.769	1.666
EBITDA normalizzato	27.720	31.418	5.820	6.797
<i>dati in Migliaia di Euro</i>	2025	2024	4Q 2025	4Q 2024
Utile operativo -EBIT	(27)	4.672	(2.475)	(971)
Componenti di Normalizzazione relative all'EBITDA	3.767	3.439	1.769	1.666
Altre riorganizzazioni e Rightsizing	861		673	
Ammortamenti			(132)	
Svalutazione di Attività Immateriali a vita utile definita per perdita di valore	861		806	
Componenti di Normalizzazione relative all'EBIT	4.628	3.439	2.443	1.666
EBIT normalizzato	4.601	8.111	(32)	695
<i>dati in Migliaia di Euro</i>	2025	2024	4Q 2025	4Q 2024
Risultato di periodo	(8.335)	9.325	(4.601)	1.915
Componenti di Normalizzazione relative all'EBIT	4.628	3.439	2.443	1.666
Proventi/(Oneri) da cessione altre partecipazioni		(10.846)		(3.142)
Imposte di periodo relative a poste normalizzate	(1.111)	675	(586)	(25)
Risultato di periodo normalizzato	(4.818)	2.593	(2.745)	413
(Risultato di pertinenza dei terzi)	(1.620)	(1.458)	(434)	(418)
(Componenti di normalizzazione Risultato dei terzi)	(1)	(0)	(0)	(0)
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	(6.439)	1.135	(3.180)	(4)



<i>Dati in migliaia di Euro</i>	2025	2024
Risultato di pertinenza del gruppo del periodo (migliaia di euro)	(9.955)	7.868
Numero di azioni ordinarie al netto di azioni proprie alla data	58.586.369	59.476.676
Utile/(Perdita) per azione alla data (Euro/cents)	(16,99)	13,23
	4Q 2025	4Q 2024
Utile (Perdita) per azione (Euro/cents) al 31-dic	(16,99)	13,23
Utile (Perdita) per azione (Euro/cents) al 30-sett	(8,37)	10,33
	(8,62)	2,90
<i>Dati in migliaia di Euro</i>	31/12/2025	31/12/2024
Altri crediti correnti	21.496	17.988
Crediti tributari correnti	5.515	3.918
Fondi rischi ed oneri correnti	(4.033)	(4.919)
Altri debiti correnti	(26.014)	(21.974)
Debiti tributari correnti	(2.215)	(809)
Altri crediti/debiti netti	(5.251)	(5.796)