

## COMUNICATO STAMPA

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

**In un contesto di mercato dinamico e in trasformazione, il Gruppo ha dimostrato la resilienza del proprio modello operativo, grazie alla diversificazione per segmenti e aree geografiche**

**Nel segmento E-Mobility solutions, il Gruppo mantiene la leadership nei mercati di riferimento in area EMEA e Nord America**

**Il segmento Industrial & Infrastructure solutions continua a svolgere un ruolo di stabilizzazione, grazie alla flessibilità delle piattaforme operative utilizzabili per diverse applicazioni industriali**

**Forte sviluppo in Asia (+100,8% a/a), trainato dal contributo della controllata indiana e dalla crescita del segmento E-mobility solutions in Cina**

**Indebitamento finanziario netto in calo rispetto a fine dicembre 2024**

- **Ricavi di Gruppo 2025 pari a € 831,0 milioni**, sostanzialmente stabili a cambi costanti -1,8% YoY (-4,4% rispetto ai € 869,4 milioni nel 2024 a cambi correnti)
  - **Ricavi E-mobility solutions pari a € 514,3 milioni**, in diminuzione del 6,1% a cambi costanti (-8,5% rispetto ai € 562,2 milioni nel 2024 a cambi correnti), con una contrazione attribuibile principalmente alla riduzione dei volumi di vendita in USA e in misura inferiore in Europa per l'avverso scenario macroeconomico del secondo semestre 2025. Miglioramento in Asia e Messico
  - **Ricavi Industrial & Infrastructure solutions pari a € 316,7 milioni**, in crescita del 5,9% a cambi costanti (+3,1% rispetto ai € 307,2 milioni nel 2024 a cambi correnti), grazie alla crescita in Asia, trainata dalla controllata indiana
- **EBITDA Adjusted di Gruppo 2025 pari a € 88,7 milioni (€ 116,0 milioni nel 2024)** a fronte dell'impatto negativo derivante dalla riduzione dei volumi sulla leva operativa. **EBITDA Adjusted Margin pari al 10,7% (13,3% nel 2024)**
- **EBIT pari a € 22,6 milioni (€ 65,7 milioni nel 2024)** anche a fronte di maggiori ammortamenti per oltre € 13 milioni rispetto al 2024, in linea con l'esecuzione del piano di investimenti a sostegno del segmento E-mobility solutions
- **Risultato Netto pari a € -0,1 milioni (€ 36,5 milioni nel 2024)**
- **Posizione Finanziaria Netta (post IFRS 16) pari a € 219,4 milioni** al 31 dicembre 2025 (€ 225,5

milioni al 31 dicembre 2024) sostenuta da una solida generazione di cassa operativa e dalla riduzione del capitale circolante

- **Portafoglio ordini<sup>1</sup> e Pipeline<sup>2</sup> E-mobility solutions pari rispettivamente a € 2,7 miliardi e € 2,1 miliardi**
- **Nel 2026 focus sulla marginalità e generazione di cassa**
- **Convocata l'Assemblea degli Azionisti in data 4 maggio 2026 (unica convocazione)**

**Baranzate (MI), 23 marzo 2026** – Il Consiglio di Amministrazione di EuroGroup Laminations S.p.A. (“EuroGroup Laminations”, “EGLA” o la “Società”) – leader mondiale nella progettazione, produzione e distribuzione di Laminations e Cores for E-Motors, Generators e Transformers – riunitosi in data odierna sotto la Presidenza del Cav. Sergio Iori, ha esaminato e approvato il progetto di bilancio civilistico e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

**Marco Arduini, Amministratore Delegato di EGLA, ha commentato:** “Il 2025 è stato un anno di ulteriore trasformazione nel settore E-mobility solutions caratterizzato dall'evoluzione del quadro normativo e da un progressivo riassetto delle strategie di elettrificazione da parte dei costruttori, che stanno adattando il mix tecnologico alle nuove condizioni di mercato. **In questo scenario, il Gruppo ha dimostrato la resilienza del proprio modello operativo grazie alla solidità del portafoglio clienti, alla diversificazione geografica e al contributo della business unit Industrial & Infrastructure solutions, che ha sostenuto la performance complessiva dell'anno anche attraverso lo sviluppo della controllata indiana.**

**Nel corso dell'esercizio abbiamo continuato a investire nello sviluppo industriale e tecnologico del Gruppo, in linea con la strategia di lungo periodo volta a rafforzare la nostra leadership nei mercati target e a supportare l'evoluzione dell'elettrificazione.** In questo contesto, il Gruppo continua a beneficiare della flessibilità delle proprie piattaforme operative, in grado di adattarsi a diverse applicazioni e tecnologie.

Nello stesso tempo, abbiamo avviato **un importante programma di miglioramento delle performance operative finalizzato ad aumentare l'efficienza dei nostri processi industriali, ottimizzare il footprint produttivo e rafforzare ulteriormente la resilienza del Gruppo.** Guardando al 2026, che si configura come una fase di transizione del ciclo, il nostro focus sarà rivolto in particolare alla generazione di cassa. **Queste azioni, insieme alle iniziative di efficientamento operativo già avviate, ci consentiranno di affrontare l'attuale fase di mercato, consolidando gli attuali livelli di marginalità, e di posizionarci per cogliere le opportunità di crescita legate all'evoluzione dell'elettrificazione nel medio-lungo periodo”.**

## PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

| <b>in migliaia di euro</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>Var %</b> | <b>Q4 2025</b> | <b>Q4 2024</b> | <b>Var %</b> |
|----------------------------|-------------|-------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Ricavi                     | 831.029     | 869.389     | (4,4%)       | 216.898        | 220.266        | (1,5%)       |
| EBITDA Adj.                | 88.741      | 116.021     | (23,5%)      | 18.911         | 33.937         | (44,3%)      |
| EBITDA                     | 80.632      | 110.287     | (26,9%)      | 14.999         | 30.090         | (50,2%)      |
| EBIT                       | 22.601      | 65.693      | (65,6%)      | (1.315)        | 17.245         | (107,6%)     |

| <b>in migliaia di euro</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| PFN                        | 219,4             | 225,5             |
| Patrimonio Netto           | 444,0             | 501,2             |

Nel 2025 i **Ricavi** sono stati pari a € 831,0 milioni, in flessione rispetto agli € 869,4 milioni del 2024. A cambi costanti, i Ricavi sarebbero stati pari a € 853,4 milioni con una diminuzione pari all'1,8%. Il risultato è stato

<sup>1</sup> Ricavi aggregati previsti da ordini aggiudicati dai clienti a partire da febbraio 2026 per i 70 mesi successivi

<sup>2</sup> Si riferisce a preventivi emessi in relazione a potenziali nuovi ordini.

guidato dalla crescita del segmento Industrial & Infrastructure solutions, che ha in parte compensato la contrazione del segmento E-mobility solutions.

#### Ricavi consolidati per segmento operativo:

| <i>in migliaia di euro</i>            | 2025           | 2024           | Var %         | Q4 2025        | Q4 2024        | Var %         |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| E-mobility solutions                  | 514.327        | 562.159        | (8,5%)        | 135.105        | 146.589        | (7,8%)        |
| Industrial & Infrastructure solutions | 316.702        | 307.230        | +3,1%         | 81.793         | 73.677         | +11,0%        |
| <b>Totale Ricavi</b>                  | <b>831.029</b> | <b>869.389</b> | <b>(4,4%)</b> | <b>216.898</b> | <b>220.266</b> | <b>(1,5%)</b> |

Il **segmento E-mobility solutions** ha registrato nel 2025 ricavi pari a € 514,3 milioni, in flessione dell'8,5% rispetto ai € 562,2 milioni del 2024, mentre a parità di cambi si attestano a € 528,0 milioni, in calo del 6,1%. Il decremento è attribuibile principalmente alla riduzione dei volumi di vendita in America ed in misura inferiore in Europa per l'avverso scenario macroeconomico del secondo semestre 2025 parzialmente compensato dall'aumento dei volumi di vendita verso clienti asiatici. Anche nel 2025 il Gruppo ha confermato la leadership nei mercati di riferimento in area EMEA e Nord America.

Nel corso del 2025, le controllate cinesi hanno evidenziato una solida crescita, trainata dall'avvio di nuovi progetti e dal rafforzamento del posizionamento del Gruppo in un mercato in continua espansione.

Il **segmento Industrial & Infrastructure solutions** ha registrato nel 2025 ricavi per € 316,7 milioni, in miglioramento del 3,1% rispetto a € 307,2 milioni del 2024, mentre a cambi costanti sarebbero stati pari a € 325,4 milioni con un incremento del 5,9%. La crescita è attribuibile principalmente al consolidamento della società Kumar Precision Stampings Private Limited, che ha anche consentito al Gruppo di entrare nel mercato dei trasformatori, e che, con una contribuzione pari a € 48,2 milioni, ha più che compensato il rallentamento nelle aree EMEA e Nord America.

#### Ricavi consolidati per area geografica<sup>3</sup>:

| <i>in migliaia di euro</i> | 2025           | 2024           | Var %          | Q4 2025        | Q4 2024        | Var %          |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EMEA</b>                | <b>431.209</b> | <b>472.766</b> | <b>(8,8%)</b>  | <b>114.982</b> | <b>111.899</b> | <b>+2,8%</b>   |
| <i>di cui in Italia</i>    | 74.712         | 72.964         | +2,4%          | 21.888         | 14.240         | +53,7%         |
| <i>di cui in Germania</i>  | 174.153        | 235.681        | (26,1%)        | 39.126         | 50.748         | (22,9%)        |
| <i>Altri</i>               | 128.344        | 164.121        | +11,1%         | 53.968         | 46.911         | +15,0%         |
| <b>Nord America</b>        | <b>283.950</b> | <b>338.923</b> | <b>(16,2%)</b> | <b>75.318</b>  | <b>86.315</b>  | <b>(12,7%)</b> |
| <i>di cui Messico</i>      | 72.045         | 40.715         | +76,9%         | 29.236         | 13.475         | +117,0%        |
| <i>di cui USA</i>          | 210.956        | 298.007        | (29,2%)        | 45.698         | 72.679         | (37,1%)        |
| <i>Altri</i>               | 949            | 201            | +372,1%        | 384            | 161            | +138,5%        |
| <b>Asia</b>                | <b>115.870</b> | <b>57.700</b>  | <b>+100,8%</b> | <b>26.598</b>  | <b>22.052</b>  | <b>+20,6%</b>  |
| <i>di cui Cina</i>         | 67.567         | 45.537         | +48,4%         | 16.383         | 11.744         | +39,5%         |
| <i>di cui India</i>        | 44.756         | 8.227          | +444,0%        | 9.486          | 7.678          | +23,5%         |
| <i>Altri</i>               | 3.547          | 3.936          | (9,9%)         | 729            | 2.630          | (72,3%)        |
| <b>Totale Ricavi</b>       | <b>831.029</b> | <b>869.389</b> | <b>(4,4%)</b>  | <b>216.898</b> | <b>220.266</b> | <b>(1,5%)</b>  |

I ricavi dell'area **EMEA** nel 2025 sono stati pari a € 431,2 milioni (€ 472,8 milioni nel 2024), in calo dell'8,8%, prevalentemente per effetto della riduzione dei prezzi di vendita, coerentemente con la riduzione del prezzo dell'acciaio che ha più che compensato l'aumento dei volumi (+4,3%). Nell'esercizio si osserva una minor domanda nei mercati di riferimento in Germania ed un aumento negli altri stati prevalentemente in Gran Bretagna.

I ricavi del **Nord America** nel 2025 sono stati pari a € 284,0 milioni, in diminuzione rispetto ai € 338,9 milioni del 2024 (-16,2%). Tale andamento è principalmente riconducibile alla riduzione del prezzo dell'acciaio, a una

<sup>3</sup> La ripartizione geografica dei ricavi è effettuata sulla base della localizzazione del cliente finale, mentre fino all'esercizio 2024 era basata sulla società che generava i ricavi (luogo di produzione). Nella presente tabella il 2024 è stato ricostruito con la nuova regola.

lieve contrazione dei volumi, al cambio Euro/USD sfavorevole, nonché alle incertezze derivanti dal contesto macroeconomico globale e dall'introduzione dei dazi. In particolare, **i ricavi realizzati in Messico sono stati pari a € 72,0 milioni (€ 40,7 milioni nel 2024), in crescita del 76,9%**. Di questi, € 64,9 milioni sono attribuibili al segmento E-mobility solutions, mentre € 7,1 milioni al segmento Industrial & Infrastructure solutions. I ricavi negli Stati Uniti sono stati pari a € 211,0 milioni (€ 298,0 milioni nel 2024).

**I ricavi nell'area asiatica** hanno raggiunto € 115,9 milioni, con una crescita del 100,8% rispetto al 2024 (€ 57,7 milioni), che ha mostrato un'ulteriore accelerazione nel quarto trimestre del 2025. Tale aumento è riconducibile al consolidamento e all'inizio della produzione di nuovi importanti progetti per il segmento E-mobility solutions da parte delle controllate cinesi e all'ingresso nel segmento Industrial & Infrastructure solutions della società Kumar Precision Stampings Private Limited acquisita a novembre 2024, che ha anche permesso al Gruppo di entrare nel mercato dei trasformatori.

Al 31 dicembre 2025, **l'EBITDA Adjusted**, che esclude i costi non ricorrenti<sup>4</sup>, è stato pari a € 88,7 milioni, in diminuzione rispetto all'esercizio 2024 (€ 116,0 milioni).

**L'EBITDA Adjusted del segmento E-mobility solutions** nel 2025 si è attestato a € 57,6 milioni rispetto a € 79,8 milioni nel 2024 (-27,9%), con un *Adjusted EBITDA Margin* dell'11,2%, in riduzione rispetto al 14,2% del 2024, a fronte dei maggiori costi di start of production e ramp-ups intrapresi nel corso del 2025 e all'impatto negativo della diminuzione dei volumi in EMEA e Nord America sulla leva operativa.

**L'EBITDA Adjusted del segmento Industrial & Infrastructure solutions** nel 2025 si è attestato a € 31,2 milioni rispetto a € 36,2 milioni nel 2024 (-13,8%), con un *Adjusted EBITDA Margin* pari al 9,8%, rispetto al 11,8% del 2024.

Nel 2025 **l'EBITDA Reported**, è stato pari a € 80,6 milioni, rispetto a un EBITDA Reported pari a € 110,3 milioni nell'anno precedente. La diminuzione è imputabile prevalentemente a: (i) impatto sulla marginalità operativa derivante dalla lieve flessione del fatturato da parte delle società del Gruppo in EMEA e Nord America che ha comportato una peggior incidenza dei costi fissi (ii) operazione New Market Tax Credit conclusasi nel primo trimestre 2024 in Eurotranciatura USA che ha comportato un impatto positivo di Euro 2.666 migliaia; il beneficio nell'esercizio 2025 derivante dalla nuova operazione New Market Tax Credit è invece pari ad Euro 802 migliaia; (iii) effetto cambio Euro/USD, Euro/CNY ed EURO/INR sfavorevole; (iv) effetto indiretto della politica dei dazi sulle vendite del Nord America, su entrambe le Business Unit.

**L'EBIT** nel 2025 è stato pari a € 22,6 milioni rispetto ai € 65,7 milioni registrati nel 2024. La differenza riflette l'aumento degli ammortamenti e svalutazioni (€ 58,0 milioni nel 2025 rispetto a € 44,6 milioni nel 2024) a fronte del piano Capex a sostegno della crescita del segmento E-mobility solutions, che rappresenta circa l'80% del totale Capex del 2025.

**Il saldo degli oneri e proventi finanziari** è stato negativo per € 22,0 milioni (negativo per € 25,0 milioni nel 2024).

**Il Risultato netto** 2025 è negativo e pari a € -0,1 milioni (€ 36,5 milioni nel 2024), per effetto delle variazioni già descritte.

**Portafoglio ordini e Pipeline E-mobility solutions:** si attestano rispettivamente a un valore stimato di € 2,7 miliardi e di circa € 2,1 miliardi in Pipeline al 28 febbraio 2026 in diminuzione rispetto ai € 4,2 miliardi e € 2,5 miliardi a fine ottobre 2025.

### Situazione Patrimoniale-finanziaria

Al 31 dicembre 2025 le **CAPEX** sono state pari a € 68,9 milioni con un decremento del 20,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (€ 86,5 milioni). La riduzione degli investimenti è legata al consolidamento di progetti iniziati negli anni precedenti ed entrati in produzione nel corso dell'esercizio 2025.

Al 31 dicembre 2025, il **Capitale circolante netto commerciale** è stato pari a € 207,4 milioni (€ 232,7 milioni al 31 dicembre 2024), con un trend principalmente riconducibile alla diminuzione delle rimanenze per un maggior efficientamento produttivo, e alla diminuzione dei crediti commerciali dovuta ad una attenta gestione del recupero del credito parzialmente compensato dalla riduzione dei debiti commerciali soprattutto nel Nord America per effetto della contrazione del mercato di riferimento.

<sup>4</sup> Costi non ricorrenti legati prevalentemente alle consulenze strategiche, alle operazioni M&A, ai costi IT e ai costi di efficientamento organizzativo.

**L'indebitamento finanziario netto (post IFRS 16)** al 31 dicembre 2025 è stato pari a € 219,4 milioni, sostanzialmente stabile rispetto a € 225,5 milioni al 31 dicembre 2024, grazie alla significativa generazione di cassa, pari a € 124,2 milioni derivante dal flusso finanziario dell'attività operativa ed alla diminuzione del capitale circolante netto. La leva finanziaria si attesta a 2,5x rispetto a 1,9x al 31 dicembre 2024 riflettendo il ciclo di investimenti effettuati nel periodo, pari a Euro 68,9 milioni. Al netto degli effetti dell'acquisto delle partecipazioni di minoranza detenute dal partner Marubeni-Itochu Steel Inc. ("MISI") nelle controllate Euro Misi High-tech Jiaxing Co. Ltd. e Euro Misi Laminations Jiaxing Co. Ltd e da soci di minoranza nella controllata Euroslot Tools S.r.l. e del pagamento dei dividendi, l'indebitamento finanziario netto sarebbe stato pari a € 198,0 milioni.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2025**

Il **10 marzo 2025** la società controllata Euro Group Asia Limited ("EGLA Asia") ha sottoscritto un accordo per l'acquisto delle partecipazioni di minoranza detenute dal partner Marubeni-Itochu Steel Inc. ("MISI") nelle controllate Euro Misi High-tech Jiaxing Co. Ltd. e Euro Misi Laminations Jiaxing Co. Ltd, entrambe pari al 31% del capitale sociale di dette società. L'operazione, diretta a consolidare le due controllate cinesi, in una prospettiva di rafforzamento strategico del Gruppo nella regione, ha visto l'acquisto da parte di EGLA Asia da MISI di partecipazioni corrispondenti al 30% del capitale di ciascuna delle due controllate, per un prezzo complessivo di 100 milioni di RMB (pari a circa € 12,7 milioni). Il residuo 1% del capitale delle due società sarà oggetto di reciproche opzioni di acquisto e vendita tra Marubeni e EGLA Asia, esercitabili a valori di mercato entro i quattro anni successivi al closing dell'operazione di acquisto. L'operazione si è conclusa nel primo trimestre 2025. L'esborso complessivo è stato interamente finanziato tramite l'utilizzo delle disponibilità liquide del Gruppo e non è stato soggetto ad aggiustamenti.

In data **28 luglio 2025** EGLA ha diffuso un comunicato ai sensi dell'articolo 114 del Decreto Legislativo n. 58/1998 su richiesta e per conto di E.M.S. Euro Management Services S.p.A. (EMS), azionista di controllo di EGLA, e Ferrum Investment (l'Investitore), veicolo d'investimento di nuova costituzione posseduto da fondi gestiti da FountainVest. Il comunicato annunciava la stipula di una partnership di lungo termine tra EMS e FountainVest e, in particolare, la stipula di un contratto di compravendita per il trasferimento da EMS a FountainVest di una partecipazione pari al 45,7% del capitale sociale della Società che, escluse le n. 5.030.800 azioni proprie detenute dalla Società, corrispondeva al 47,1% del capitale sociale con diritto di voto di EGLA. EMS e l'Investitore hanno inoltre annunciato la stipula di un accordo di coinvestimento che prevede, subordinatamente al perfezionamento delle operazioni previste dal contratto di compravendita, il reinvestimento indiretto in EGLA da parte di EMS del 50% dei proventi della vendita.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2025**

In data **16 febbraio 2026** EGLA ha diffuso un comunicato ai sensi dell'articolo 114 del Decreto Legislativo n. 58/1998 su richiesta e per conto di E.M.S. Euro Management Services S.p.A. (EMS), azionista di controllo di EGLA, e Ferrum Investment (l'Investitore), veicolo d'investimento di nuova costituzione posseduto da fondi gestiti da FountainVest. Il comunicato informava che EMS e FountainVest hanno preso atto dell'irrealizzabilità della condizione sospensiva relativa all'ottenimento dell'autorizzazione in materia di investimenti esteri diretti in India e della conseguente impossibilità di dare corso all'intera operazione descritta nel comunicato stampa del 28 luglio 2025, risolvendo tutti gli accordi sottoscritti in tale data.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il 2026 si apre in un contesto macroeconomico globale condizionato da rilevanti fattori di incertezza. Permangono tensioni geopolitiche e commerciali a livello internazionale, cui si aggiungono le crescenti instabilità in Medio Oriente — con conflitti in corso che alimentano pressioni al rialzo sui prezzi energetici, perturbazioni nelle rotte commerciali marittime del Mar Rosso e un'accresciuta volatilità delle materie prime — con potenziali ricadute significative sull'andamento dell'inflazione e sui costi di approvvigionamento delle imprese.

Nonostante tale contesto, la transizione energetica prosegue a livello globale a fronte di una crescente richiesta di evoluzione dei sistemi energetici (produzione, distribuzione e consumo di energia) orientata alla decarbonizzazione e all'efficienza pur con una traiettoria di crescita più moderata per quanto riguarda il comparto automotive.

L'esercizio in corso si presenta pertanto come un anno di transizione in cui il Gruppo, forte di una capacità produttiva flessibile, si focalizzerà, per quanto concerne il segmento E-mobility solutions, sui nuovi programmi da parte degli OEMs in ambito ibrido, mentre nel segmento Industrial & Infrastructure solutions,

sulla crescita in paesi quali India, Cina e USA ed in segmenti quali la generazione e la distribuzione di energia.

Il Gruppo continuerà inoltre a focalizzarsi sull'esecuzione del programma di Performance Improvement volto a rafforzare la resilienza operativa, attraverso iniziative di efficienza industriale, l'ottimizzazione del footprint industriale e degli acquisti, la trasformazione della supply chain e il rafforzamento della governance interfunzionale.

A fronte dello scenario descritto, la Società ritiene di poter conseguire nel 2026:

- Ricavi di Gruppo attesi in un range tra € 700-750 milioni
- EBITDA adjusted margin di Gruppo nell'intorno dell'11%
- Flusso di cassa della gestione operativa positivo (che include Capex pari a circa € 45 milioni).

Le previsioni sopra indicate restano tuttavia soggette a un elevato grado di incertezza alla luce dell'attuale contesto macroeconomico e geopolitico. In tale quadro, la Società, mantenendo invariata la propria strategia di lungo periodo e il posizionamento nei mercati di riferimento, si riserva di comunicare l'aggiornamento degli obiettivi di medio termine più avanti nel corso dell'esercizio auspicando una normalizzazione dello scenario.

#### **APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO SEPARATO 2025 DI EUROGROUP LAMINATIONS S.p.A.**

Nel 2025 i ricavi della EuroGroup Laminations S.p.A. sono pari a € 14,3 milioni rispetto a € 13,7 milioni nel precedente esercizio.

Il risultato netto è pari a una perdita di € -6,4 milioni rispetto a un utile di € 7,4 milioni nel 2024.

#### **COPERTURA DELLA PERDITA DI ESERCIZIO**

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di coprire la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, di importo pari ad euro 6.438.083 mediante utilizzo della riserva di bilancio "Utili portati a nuovo" e (essendo contabilizzata nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, a differenza di quanto annotato in quello dell'esercizio precedente, una perdita su cambi da valutazione) di destinare alla riserva Utili portati nuovo l'intero importo della riserva utili su cambi da valutazione creata con la delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 5 maggio 2025 che ha destinato una parte dell'utile dell'esercizio 2024 a tale riserva (inclusa tra le "Altre riserve").

\*\*\*

#### **ALTRE DELIBERE**

##### **CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, deliberato di convocare, per il giorno 4 maggio 2026 (unica convocazione), l'Assemblea degli Azionisti, la quale sarà (tra l'altro) chiamata al rinnovo degli organi sociali. Al riguardo si rinvia all'avviso di convocazione dell'Assemblea che sarà pubblicato nei termini di legge. L'avviso di convocazione dell'Assemblea indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, in conformità a quanto previsto in statuto e dalla normativa *pro tempore* vigente.

\*\*\*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Matteo Perna, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde allo stato delle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\*\*\*

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea.

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.



\*\*\*

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ("*forward-looking statements*") relative a futuri eventi e futuri risultati operativi, economici e finanziari di EuroGroup Laminations S.p.A. Tali previsioni hanno, per loro natura, una componente di rischio e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno pertanto differire in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati a causa di una molteplicità di fattori, la maggioranza dei quali è fuori dal controllo di EuroGroup Laminations S.p.A..

\*\*\*

**ALLEGATI:** Si allegano al presente comunicato stampa i prospetti di bilancio consolidato e separato della Situazione Patrimoniale-finanziaria, del Conto Economico e del Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2025.

\*\*\*

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet del Gruppo <https://eglagroup.com>, sezione Investors/Comunicati Stampa e sul sistema di stoccaggio autorizzato 1Info ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

\*\*\*

La presentazione che riassume i risultati del 2025 sarà messa a disposizione sul sito <https://www.eglagroup.com>, nella sezione Investor Relations/Presentations, a supporto della call con gli analisti finanziari ed investitori programmata per oggi, 23 marzo 2026, alle ore 18:00.

#### PER ULTERIORI INFORMAZIONI

##### EUROGROUP LAMINATIONS – INVESTOR RELATIONS

Matteo Perna | [ir@eglagroup.com](mailto:ir@eglagroup.com)

Vincenza Colucci | [vincenza.colucci@cdr-communication.it](mailto:vincenza.colucci@cdr-communication.it) | T. +39 335 6909 547

##### UFFICIO STAMPA | COMMUNITY – COMMUNICATION ADVISORS

Giulia Polvara | [giulia.polvara@community.it](mailto:giulia.polvara@community.it) | T. +39 334 2823 514

Valeria Longo | [valeria.longo@community.it](mailto:valeria.longo@community.it) | T. +39 351 1410 677

**EGLA:** EuroGroup Laminations è leader mondiale nella progettazione, produzione e distribuzione di statori e rotor per motori e generatori elettrici. Il Gruppo opera attraverso due business unit: (i) E-mobility solutions, dedicata alla progettazione e produzione del motor core (i.e., statori e rotor) per motori elettrici utilizzati per la trazione dei veicoli elettrici, oltre a un'ampia gamma di applicazioni automobilistiche non di trazione; e (ii) Industrial & Infrastructure solutions, dedicata alla progettazione e produzione di statori e rotor per diverse applicazioni industriali, di domotica, apparecchiature HVAC, energia eolica, logistica e pompe. Il Gruppo è anche attivo nel settore dei trasformatori. Con sede a Baranzate (MI), EuroGroup Laminations, nel 2025 ha conseguito ricavi pari a circa 831 milioni di euro, attualmente può contare su un organico di circa 3.000 addetti (esclusi gli interinali), 8 stabilimenti produttivi in Italia e 7 all'estero (1 in Messico, 2 in Cina, 1 negli Stati Uniti, 2 in India e 1 in Tunisia) e un portafoglio ordini per il segmento E-mobility solutions con un valore stimato di circa € 2,7 miliardi e pipeline di € 2,1 miliardi.

### Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2025

| (Importi in migliaia di Euro)                       | 31 dicembre 2025 | di cui con parti correlate | 31 dicembre 2024 | di cui con parti correlate |
|-----------------------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
| Avviamento                                          | 25.599           |                            | 28.420           |                            |
| Attività immateriali                                | 12.387           |                            | 14.752           |                            |
| Attività materiali                                  | 355.667          |                            | 352.081          |                            |
| Diritto d'uso                                       | 49.037           | 24.062                     | 57.959           | 27.800                     |
| Crediti e attività finanziarie non correnti         | 1.549            |                            | 1.942            |                            |
| Crediti per imposte anticipate                      | 19.033           |                            | 16.073           |                            |
| Altre attività non correnti                         | 1.136            |                            | 1.636            |                            |
| <b>Totale attività non correnti</b>                 | <b>464.408</b>   |                            | <b>472.863</b>   |                            |
| Rimanenze                                           | 351.659          |                            | 375.391          |                            |
| Crediti commerciali                                 | 139.508          | 67                         | 144.237          | 38                         |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti           | 201.204          |                            | 187.223          |                            |
| Altri crediti e attività correnti                   | 48.491           |                            | 70.923           |                            |
| Crediti e attività finanziarie correnti             | 27.036           |                            | 53.995           |                            |
| Crediti tributari                                   | 6.424            |                            | 9.181            |                            |
| <b>Totale attività correnti</b>                     | <b>774.322</b>   |                            | <b>840.950</b>   |                            |
| Attività destinate alla vendita                     | -                |                            | 2.449            |                            |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                             | <b>1.238.730</b> |                            | <b>1.316.262</b> |                            |
| Capitale sociale                                    | 6.112            |                            | 6.112            |                            |
| Riserva sovrapprezzo                                | 264.590          |                            | 270.288          |                            |
| Altre riserve                                       | (42.615)         |                            | (8.905)          |                            |
| Riserve di utili                                    | 170.393          |                            | 176.037          |                            |
| <b>Patrimonio netto di Gruppo</b>                   | <b>398.480</b>   |                            | <b>443.532</b>   |                            |
| <b>Patrimonio netto di terzi</b>                    | <b>45.485</b>    |                            | <b>57.682</b>    |                            |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                      | <b>443.965</b>   |                            | <b>501.214</b>   |                            |
| Debiti e passività finanziarie non correnti         | 196.375          |                            | 232.428          |                            |
| Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti | 34.349           | 21.019                     | 40.293           | 24.894                     |
| Passività per benefici ai dipendenti                | 4.098            | 131                        | 4.667            | 104                        |
| Fondi per rischi e oneri non correnti               | 251              |                            | 173              |                            |
| Imposte differite passive                           | 20.933           |                            | 23.133           |                            |
| Altre passività non correnti                        | 10.618           |                            | 7.375            |                            |
| <b>Totale passività non correnti</b>                | <b>266.624</b>   |                            | <b>308.069</b>   |                            |
| Debiti e Passività finanziarie correnti             | 208.428          |                            | 186.108          |                            |
| Passività finanziarie da diritti d'uso correnti     | 8.511            | 4.047                      | 7.717            | 3.810                      |
| Debiti commerciali                                  | 283.793          | 152                        | 286.923          |                            |
| Debiti per imposte                                  | -                |                            | 460              |                            |
| Altre passività correnti                            | 27.409           | 959                        | 25.771           | 983                        |
| <b>Totale passività correnti</b>                    | <b>528.141</b>   |                            | <b>506.979</b>   |                            |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>         | <b>1.238.730</b> |                            | <b>1.316.262</b> |                            |



**Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025**

| (Importi in migliaia di Euro)                        | 31 dicembre 2025 | di cui con parti correlate | 31 dicembre 2024 | di cui con parti correlate |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
| Ricavi                                               | 831.029          | 276                        | 869.389          | 322                        |
| Altri ricavi e proventi                              | 9.506            |                            | 6.652            |                            |
| Variazioni prodotti finiti e semilavorati            | (7.484)          |                            | 16.143           |                            |
| Costi per acquisto materie prime                     | (527.868)        |                            | (554.937)        |                            |
| Costi per servizi                                    | (101.770)        | (2.903)                    | (108.389)        | (3.024)                    |
| Costo del personale                                  | (118.834)        | (4.385)                    | (119.049)        | (4.279)                    |
| Altri costi operativi                                | (3.947)          | (21)                       | (2.031)          | (18)                       |
| Ripristino di valore di attività non correnti        | -                |                            | 2.509            |                            |
| Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti | (58.031)         | (4.518)                    | (44.594)         | (3.905)                    |
| <b>Risultato operativo</b>                           | <b>22.601</b>    |                            | <b>65.693</b>    |                            |
| Oneri finanziari                                     | (26.109)         | (550)                      | (31.344)         | (574)                      |
| Proventi finanziari                                  | 4.165            | 192                        | 6.394            |                            |
| Utili (perdite) su cambi                             | (1.754)          |                            | 6.060            |                            |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                 | <b>(1.097)</b>   |                            | <b>46.803</b>    |                            |
| Imposte                                              | 958              |                            | (10.268)         |                            |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                | <b>(139)</b>     |                            | <b>36.535</b>    |                            |
| Risultato di pertinenza del Gruppo                   | (1.676)          |                            | 31.137           |                            |
| Risultato di pertinenza di terzi                     | 1.537            |                            | 5.398            |                            |
| Utile/(Perdita) per azione                           | (0,01)           |                            | 0,19             |                            |

## Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2025

| (Importi in migliaia di Euro)                                                  | 31 dicembre<br>2025 | 31 dicembre<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>                                          | <b>(139)</b>        | <b>36.535</b>       |
| Imposte sul reddito                                                            | (958)               | 10.268              |
| Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti                           | 58.031              | 44.594              |
| Differenza tra i contributi pensionistici pagati e gli oneri della pensione    | 197                 | 365                 |
| Proventi finanziari                                                            | (4.165)             | (6.394)             |
| Oneri finanziari                                                               | 26.109              | 31.344              |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dall'alienazione di attività non correnti | (3.201)             | (89)                |
| Variazione dei fondi rischi ed oneri                                           | 78                  | (2)                 |
| Svalutazione crediti                                                           | 1.059               | 457                 |
| Svalutazione magazzino                                                         | 1.682               | 1.286               |
| Oneri per compensi basati su azioni                                            | 1.255               | 874                 |
| Ripristino di valore di attività                                               | -                   | (2.449)             |
| <b>Flusso finanziario prima delle variazioni del Capitale Circolante Netto</b> | <b>79.948</b>       | <b>116.789</b>      |
| (Incremento)/decremento dei crediti commerciali                                | 3.637               | (21.795)            |
| (Incremento)/decremento delle rimanenze                                        | 21.669              | (11.420)            |
| Incremento/(decremento) dei debiti commerciali                                 | (7.115)             | (12.585)            |
| Incremento/(decremento) dei debiti tributari                                   | 19.206              | (8.726)             |
| (Incremento)/decremento di altri crediti                                       | 8.848               | 6.728               |
| Incremento/(decremento) di altri debiti                                        | 4.397               | 972                 |
| <b>Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto</b>     | <b>130.590</b>      | <b>69.963</b>       |
| Imposte sul reddito pagate                                                     | (6.382)             | (9.364)             |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                          | <b>124.208</b>      | <b>60.599</b>       |
| (Investimenti) in attività materiali                                           | (63.635)            | (85.073)            |
| Prezzo di realizzo delle attività materiali                                    | 4.106               | 236                 |
| (Investimenti) in attività immateriali                                         | (1.267)             | (1.414)             |
| (Investimenti)/disinvestimenti in attività finanziaria a breve                 | 27.018              | (2.156)             |
| (Investimenti) in altre attività a medio o lungo termine                       | (1.713)             | (2.993)             |
| Incasso di attività destinate alla vendita                                     | 2.913               | -                   |
| Variazione area consolidamento                                                 | (13.270)            | (13.896)            |
| Interessi incassati                                                            | 2.240               | 5.138               |
| Dividendi incassati                                                            | 29                  | 33                  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                    | <b>(43.579)</b>     | <b>(100.125)</b>    |
| Acquisto azioni proprie                                                        | -                   | (10.873)            |
| Accensione di finanziamenti bancari e altri finanziatori                       | 78.821              | 121.947             |
| Rimborso di finanziamenti bancari e altri finanziatori                         | (95.862)            | (51.308)            |
| Incremento passività finanziarie correnti                                      | 58.655              | 51.069              |
| Rimborso delle passività finanziarie correnti                                  | (44.783)            | (39.478)            |
| Rimborsi passività finanziarie derivanti da <i>diritti d'uso</i>               | (11.845)            | (12.515)            |
| Dividendi pagati                                                               | (7.848)             | (8.085)             |
| Interessi pagati                                                               | (23.974)            | (24.432)            |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                   | <b>(46.836)</b>     | <b>26.325</b>       |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>             | <b>33.793</b>       | <b>(13.201)</b>     |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>                         | <b>187.223</b>      | <b>204.836</b>      |
| Effetto delle variazioni dei tassi di cambio                                   | (19.812)            | (4.412)             |
| <b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>                          | <b>201.204</b>      | <b>187.223</b>      |

### Situazione patrimoniale-finanziaria EUROGROUP LAMINATION S.P.A. al 31 dicembre 2025

| (Importi in Euro)                                   | 31 dicembre<br>2025 | di cui con<br>parti<br>correlate | 31 dicembre<br>2024 | di cui con<br>parti<br>correlate |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| Attività immateriali                                | 256.220             |                                  | 316.410             |                                  |
| Attività materiali                                  | 107.952             |                                  | 153.275             |                                  |
| Diritto d'uso                                       | 220.624             |                                  | 210.332             |                                  |
| Partecipazioni                                      | 93.703.394          | 93.703.394                       | 100.209.258         | 100.209.258                      |
| Crediti e attività finanziarie non correnti         | 151.449.959         | 150.540.158                      | 115.072.929         | 113.908.744                      |
| Crediti per imposte anticipate                      | 3.212.158           |                                  | 308.226             |                                  |
| <b>Totale attività non correnti</b>                 | <b>248.950.307</b>  |                                  | <b>216.270.430</b>  |                                  |
| Crediti e attività finanziarie correnti             | 169.132.385         | 153.947.909                      | 107.841.479         | 76.734.747                       |
| Crediti commerciali                                 | 12.885.057          | 12.885.057                       | 18.145.948          | 18.145.948                       |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti           | 17.101.080          |                                  | 67.979.756          |                                  |
| Altri crediti e attività correnti                   | 2.660.436           | 78.865                           | 2.842.260           | 61.793                           |
| Crediti tributari                                   | 1.606.536           |                                  | 662.556             |                                  |
| <b>Totale attività correnti</b>                     | <b>203.385.494</b>  |                                  | <b>197.471.999</b>  |                                  |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                             | <b>452.335.801</b>  |                                  | <b>413.742.429</b>  |                                  |
| Capitale sociale                                    | 6.111.941           |                                  | 6.111.941           |                                  |
| Riserva sovrapprezzo                                | 264.590.276         |                                  | 270.288.072         |                                  |
| Altre riserve                                       | (10.444.953)        |                                  | (16.689.916)        |                                  |
| Riserve di utili                                    | 10.945.803          |                                  | 23.048.051          |                                  |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                      | <b>271.203.067</b>  |                                  | <b>282.758.148</b>  |                                  |
| Debiti e passività finanziarie non correnti         | 131.180.380         |                                  | 106.050.284         |                                  |
| Passività per benefici ai dipendenti                | 495.285             | 24.933                           | 717.295             | 10.824                           |
| Imposte differite passive                           | 218.186             |                                  | 220                 |                                  |
| Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti | 125.898             |                                  | 130.972             |                                  |
| <b>Totale passività non correnti</b>                | <b>132.019.749</b>  |                                  | <b>106.898.771</b>  |                                  |
| Debiti e Passività finanziarie correnti             | 43.241.274          |                                  | 14.331.334          |                                  |
| Debiti commerciali                                  | 3.884.871           | 635.871                          | 8.035.370           | 2.065.421                        |
| Altre passività correnti                            | 1.890.707           | 1.161.542                        | 1.642.220           | 384.325                          |
| Passività finanziarie da diritti d'uso correnti     | 96.133              |                                  | 76.586              |                                  |
| <b>Totale passività correnti</b>                    | <b>49.112.985</b>   |                                  | <b>24.085.510</b>   |                                  |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>         | <b>452.335.801</b>  |                                  | <b>413.742.429</b>  |                                  |

### Conto economico EUROGROUP LAMINATION S.P.A. al 31 dicembre 2025

| (Importi in Euro)                                    | 31 dicembre 2025   | di cui con parti correlate | 31 dicembre 2024   | di cui con parti correlate |
|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| Ricavi                                               | 14.265.901         | 14.233.948                 | 13.736.208         | 13.722.652                 |
| Altri ricavi e proventi                              | 17.893             | 17.878                     | 48.030             | 10.000                     |
| Costi per servizi                                    | (10.304.599)       | (2.424.572)                | (11.836.315)       | (2.142.075)                |
| Costo del personale                                  | (5.622.465)        | (1.388.299)                | (5.886.429)        | (1.235.550)                |
| Altri costi operativi                                | (645.589)          | (173.663)                  | (227.887)          | (1.248)                    |
| Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti | (262.726)          |                            | (527.023)          |                            |
| <b>Risultato operativo</b>                           | <b>(2.551.585)</b> |                            | <b>(4.693.416)</b> |                            |
| Svalutazioni di partecipazioni                       | (206.452)          | (206.452)                  | (14.500)           | (14.500)                   |
| Oneri finanziari                                     | (7.975.223)        | (11.618)                   | (6.057.686)        | 236.865                    |
| Proventi finanziari                                  | 15.044.806         | 12.900.923                 | 13.513.951         | 9.628.401                  |
| Utili (perdite) su cambi                             | (13.548.316)       | (13.546.712)               | 4.465.174          | 4.464.866                  |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                 | <b>(9.236.770)</b> |                            | <b>7.213.523</b>   |                            |
| Imposte                                              | 2.798.687          |                            | 206.258            |                            |
| <b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>                | <b>(6.438.083)</b> |                            | <b>7.419.781</b>   |                            |

**Rendiconto finanziario EUROGROUP LAMINATION S.P.A. al 31 dicembre 2025**

| (Importi in Euro)                                                                                        | 31 dicembre<br>2025 | 31 dicembre<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Utile/(Perdita) dell'esercizio</b>                                                                    | <b>(6.438.083)</b>  | <b>7.419.781</b>    |
| Imposte sul reddito                                                                                      | (2.798.687)         | (206.258)           |
| Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti                                                     | 262.726             | 527.023             |
| Differenza tra i contributi pensionistici pagati e gli oneri della pensione                              | (218.857)           | 69.897              |
| Proventi finanziari                                                                                      | (15.044.806)        | (13.513.951)        |
| Oneri finanziari                                                                                         | 7.975.223           | 6.057.686           |
| (Rivalutazioni)/Svalutazioni di partecipazioni                                                           | 206.452             | 14.500              |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dall'alienazione di attività non correnti                           | (17.878)            | (10.000)            |
| Variazione dei fondi rischi ed oneri                                                                     | -                   | (62.065)            |
| Oneri per compensi basati su azioni                                                                      | 731.188             | 634.505             |
| <b>Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>                           | <b>(15.342.722)</b> | <b>931.118</b>      |
| (Incremento)/decremento dei crediti commerciali                                                          | 5.260.891           | (13.953.872)        |
| Incremento/(decremento) dei debiti commerciali                                                           | (4.170.524)         | 5.187.183           |
| Incremento/(decremento) dei debiti tributari                                                             | (444.552)           | (200.569)           |
| (Incremento)/decremento di altri crediti                                                                 | (239.820)           | (284.633)           |
| Incremento/(decremento) di altri debiti                                                                  | 182.396             | (791.611)           |
| <b>Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto</b>                               | <b>(14.754.331)</b> | <b>(9.112.384)</b>  |
| Imposte sul reddito pagate                                                                               | -                   | (166.198)           |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                                                    | <b>(14.754.331)</b> | <b>(9.278.582)</b>  |
| (Investimenti) in attività materiali                                                                     | (13.770)            | (7.055)             |
| Prezzo di realizzo delle attività materiali                                                              | 17.878              | 10.000              |
| (Investimenti) in attività immateriali                                                                   | (26.462)            | (269.932)           |
| (Investimento) in partecipazioni in società controllate                                                  | (1.246.452)         | (19.916.676)        |
| (Investimenti) / disinvestimenti in attività finanziaria a breve                                         | 15.183.701          | 10.000.000          |
| Proventi finanziari incassati                                                                            | 6.075.778           | 5.715.260           |
| Dividendi incassati                                                                                      | 1.678.765           | 2.116.550           |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                                              | <b>21.669.438</b>   | <b>(2.351.853)</b>  |
| Acquisto azioni proprie                                                                                  | -                   | (10.872.817)        |
| Finanziamenti verso società del Gruppo e posizioni verso gli aderenti al sistema di tesoreria accentrata | (112.269.217)       | (51.764.828)        |
| Accensione di finanziamenti bancari e verso altri finanziatori                                           | 70.495.706          | 105.000.024         |
| Rimborso di finanziamenti bancari e verso altri finanziatori                                             | (15.425.024)        | (1.364.918)         |
| Incremento delle passività finanziarie correnti                                                          | 1.190.768           | -                   |
| Rimborso delle passività finanziarie correnti                                                            | (857.932)           | -                   |
| Rimborsi passività finanziarie derivanti da <i>diritti d'uso</i>                                         | (104.791)           | (85.037)            |
| Dividendi pagati                                                                                         | (6.831.827)         | (6.836.618)         |
| Interessi pagati                                                                                         | (7.828.521)         | (4.675.557)         |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                                             | <b>(71.630.838)</b> | <b>29.400.249</b>   |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>                                       | <b>(64.715.731)</b> | <b>17.769.814</b>   |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>                                                   | <b>67.979.756</b>   | <b>54.670.240</b>   |
| Effetto delle variazioni dei tassi di cambio                                                             | 13.837.055          | (4.460.298)         |
| <b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>                                                    | <b>17.101.080</b>   | <b>67.979.756</b>   |