

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI NUSCO S.P.A. APPROVA IL BILANCIO CONSOLIDATO E IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

I NUOVI INVESTIMENTI PORTANO A MIGLIORAMENTI DELLA MARGINALITÀ INDUSTRIALE E AL RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE

Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2025 rispetto al 31 dicembre 2024:

- Ricavi netti: € 48,7 milioni (-5,12% rispetto a € 51,3 milioni nel 2024)
- EBITDA Adj.: € 4,0 milioni (-42,72% rispetto a € 6,9 milioni nel 2024)
- EBITDA Adj. Margin 7,97% (rispetto al 13,40% del 2024)
- EBIT: € 2,1 milioni (-38,08% rispetto a € 3,4 milioni al 31 dicembre 2024)
- Risultato Netto: € 0,7 milioni (-34,60% € 1,1 milioni al 31 dicembre 2024)
- Indebitamento Finanziario Netto: € 18,2 milioni (+77,74% rispetto a €10,3 milioni al 31 dicembre 2024)
- Patrimonio Netto: € 27,9 milioni (+4,02% rispetto a € 26,8 milioni al 31 dicembre 2024)

Nola (NA), 23 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Nusco S.p.A., (la “Società” o “Nusco”), società attiva nella produzione e commercializzazione di porte per interni e infissi in legno, PVC, alluminio e ferro a marchio «NUSCO», quotata sul segmento Euronext Growth Milan di Borsa Italiana S.p.A., ha approvato in data odierna il progetto di bilancio d’esercizio e il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025.

Guerino Luciano Vassalluzzo, Amministratore Delegato del Gruppo Nusco, ha dichiarato: *“Il 2025 rappresenta un anno di transizione strategica per il Gruppo Nusco, nel quale abbiamo scelto consapevolmente di investire nella struttura industriale, nell’organizzazione e nello sviluppo internazionale, ponendo basi solide per la crescita futura. In un contesto di mercato complesso, i risultati conseguiti evidenziano segnali estremamente incoraggianti, in particolare sul fronte della marginalità industriale, che registra un miglioramento significativo e conferma la qualità del nostro modello operativo. Riteniamo che i valori espressi dal mercato non riflettano appieno la reale forza del Gruppo, né il potenziale derivante dalle iniziative strategiche avviate, tra cui lo sviluppo in Romania e il recente ingresso in nuovi mercati internazionali. Le operazioni concluse e in corso nel 2026 rappresentano un ulteriore passo in avanti nel percorso di crescita, rafforzamento patrimoniale e internazionalizzazione del Gruppo. Guardiamo al futuro con grande fiducia: Nusco è oggi un gruppo più solido, più efficiente e con una visione industriale chiara, pronto a cogliere le opportunità di un mercato in evoluzione e a generare valore sostenibile nel medio-lungo periodo.”*

PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

L’esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ha rappresentato per il Gruppo Nusco una fase di consolidamento e trasformazione del modello operativo, successiva al periodo di forte espansione registrato negli anni precedenti, in un contesto macroeconomico caratterizzato dalla normalizzazione della domanda nel settore edile.

I **ricavi consolidati** si sono attestati a Euro 48,7 milioni, registrando una flessione del 5,12% rispetto all’esercizio

precedente, principalmente attribuibile al rallentamento del mercato residenziale italiano a seguito della progressiva riduzione degli incentivi fiscali.

Nonostante tale contesto, il Gruppo ha dimostrato una significativa capacità di adattamento, conseguendo un importante miglioramento della marginalità industriale. In particolare, il Material Profit si è attestato a Euro 23,3 milioni, in crescita del 7,20%, con un'incidenza sul Valore della Produzione pari al 46,79%, in aumento rispetto al 42,07% del 2024.

Il margine di contribuzione ha raggiunto Euro 15,5 milioni (+7,95%), beneficiando delle azioni di efficientamento produttivo, della revisione delle politiche di approvvigionamento e del miglioramento del mix di vendita.

L'EBITDA Adjusted si è attestato a Euro 4,0 milioni, in diminuzione rispetto a Euro 6,9 milioni del 2024, risentendo principalmente della normalizzazione di componenti positive non ricorrenti registrate nell'esercizio precedente e degli investimenti sostenuti per il rafforzamento della struttura operativa e commerciale.

Il **risultato operativo (EBIT)** è pari a Euro 2,1 milioni (in diminuzione rispetto a Euro 3,4 milioni), mentre il risultato netto si attesta a Euro 0,7 milioni (in diminuzione rispetto a Euro 1,1 milioni), confermando comunque la capacità del Gruppo di mantenere una redditività positiva anche in un contesto di mercato meno favorevole.

Il **Valore della Produzione** al 31 dicembre 2025 è pari a Euro 49,8 milioni (Euro 51,6 milioni nel 2024).

La dinamica dei ricavi riflette un andamento differenziato tra le Business Unit: il **segmento Porte** ha registrato una crescita significativa (+6,97%), mentre il segmento Infissi ha risentito maggiormente della contrazione della domanda nel mercato domestico (-22,22%).

In tale contesto, il contributo della controllata estera **Pinum si conferma strategico**, contribuendo a garantire una maggiore diversificazione geografica e una migliore tenuta complessiva del Gruppo.

A completamento del Valore della Produzione si evidenzia una variazione positiva delle rimanenze di prodotti finiti pari a Euro 1.095 migliaia, in aumento rispetto all'esercizio precedente.

Il Capitale Investito Netto si attesta a Euro 47,7 milioni, in aumento rispetto a Euro 37,0 milioni del 2024, riflettendo principalmente gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento al rafforzamento della base produttiva e allo sviluppo industriale.

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** è pari a Euro 27,9 milioni, in crescita rispetto a Euro 26,8 milioni dell'esercizio precedente.

L'Indebitamento Finanziario Netto si attesta a Euro 18,2 milioni, in aumento rispetto a Euro 10,3 milioni del 2024, principalmente per effetto degli investimenti sostenuti e del rafforzamento del capitale circolante operativo, funzionale allo sviluppo del business.

Il **Risultato netto** di esercizio al 31 dicembre 2025 è positivo per Euro 0,7 milioni, inferiore rispetto a Euro 1,1 milioni del 2024.

PRINCIPALI RISULTATI D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 riflette un contesto di mercato domestico particolarmente sfidante, caratterizzato dalla progressiva riduzione degli incentivi fiscali nel settore edilizio e da una conseguente contrazione della domanda.

In tale scenario, Nusco S.p.A. ha registrato **ricavi** pari a Euro 24,5 milioni, in diminuzione del 20,37% rispetto all'esercizio precedente.

Nonostante la flessione dei volumi, la Società ha conseguito un **significativo miglioramento della marginalità industriale**, con un **Material Profit pari a Euro 12,9 milioni** e un'incidenza sul Valore della Produzione del 50,21%, in crescita rispetto al 40,90% del 2024. Tale risultato è riconducibile alle azioni intraprese in termini di efficientamento produttivo, ottimizzazione dei processi e revisione delle politiche di approvvigionamento.

Il margine di contribuzione si attesta a Euro 6,9 milioni (-2,33%), evidenziando una sostanziale tenuta nonostante la contrazione dei ricavi, mentre il margine al netto dei costi specifici si attesta a Euro 6,0 milioni.

L'EBITDA Adjusted è pari a Euro 1,8 milioni, rispetto a Euro 4,6 milioni dell'esercizio precedente (-61,74%), risentendo principalmente della riduzione dei ricavi e della normalizzazione della voce "Altri ricavi e proventi", che nel 2024 includeva componenti non ricorrenti.

L'EBIT si attesta a Euro 0,8 milioni (-62,6%). Nel complesso, i risultati evidenziano **la capacità della Società di preservare la marginalità operativa e di adattare il proprio modello di business** anche in presenza di una significativa contrazione del mercato di riferimento.

L'esercizio si è chiuso con un **Risultato netto** negativo per € 0,27 milioni, rispetto al risultato positivo di circa € 0,1 milioni dell'anno precedente, influenzato anche dall'incremento degli oneri finanziari e dal contesto macroeconomico.

Il **Patrimonio Netto** è pari a Euro 26,9 milioni, sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente.

L'Indebitamento Finanziario Netto si attesta a Euro 10,4 milioni, in aumento rispetto a Euro 9,4 milioni del 2024 (+10,67%), in linea con il fabbisogno finanziario connesso agli investimenti e alla gestione operativa.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione di Nusco ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria degli azionisti di riportare a nuovo la perdita d'esercizio pari a Euro -273.879.

FATTI DI RILIEVO ACCADUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2025

Di seguito i principali fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio di riferimento:

- Nel corso dei primi mesi del 2025 la Società ha inaugurato l'apertura di 4 nuovi Franchising, due in provincia di Napoli, uno ad Avellino e uno in provincia di Taranto.
- In data 28 aprile 2025, l'Assemblea dei soci della controllata Pinum Doors & Windows S.r.l. ha deliberato un aumento del capitale sociale da LEI 18.897.040 (circa Euro 3.963.000) a LEI 26.403.400 (circa Euro 5.527.000), mediante conferimento in natura da parte della controllata Nusco Immobiliare S.A.. L'apporto, pari a LEI 7.506.360 (circa Euro 1.564.000), è costituito da un terreno sito nel Comune di Moara Vlăsiei (Ilfov, Romania), oggetto di perizia di stima approvata dagli associati. A seguito dell'operazione, il capitale risulta suddiviso in n. 2.640.340 quote del valore nominale di LEI 10 ciascuna, detenute per il 71,55% da Nusco S.p.A. (conferimenti in denaro) e

per il 28,45% da Nusco Immobiliare S.A. (apporto in natura e in denaro). Il trasferimento della proprietà del terreno, unitamente ai relativi titoli abilitativi urbanistici ed edilizi, è stato formalizzato in pari data.

- In data 11 luglio 2025 si è concluso il quarto periodo di esercizio dei “Warrant Nusco 2021-2026”, per il periodo compreso tra il 30 giugno 2025 e l’11 luglio 2025, termine iniziale e finale inclusi, non è stato esercitato alcun warrant. A seguito di quanto sopra descritto, alla data attuale, risultano pertanto in circolazione n. 3.811.698 Warrant, che potranno essere esercitati nei successivi Periodi di Esercizio tra il 30 giugno 2026 e l’11 luglio 2026 compresi (Quinto Periodo di Esercizio), come previsto dal Regolamento “Warrant Nusco 2021-2026” (“Regolamento Warrant”).

- In data 15 settembre 2025, la controllata Pinum, ha ricevuto un finanziamento di oltre 10 milioni di euro, sottoscritto in data 28 agosto 2025, da Banca Transilvania, la più grande comunità bancaria in Romania. Capitali strategici che serviranno a finanziare lo sviluppo a supporto del piano di crescita e delle esportazioni di Pinum. Tra gli investimenti primari rientra la costruzione di un nuovo stabilimento all'avanguardia a Moara Vlăsiei, nella zona nord di Bucarest, con un impianto di ultima generazione per un investimento complessivo superiore a 14 milioni di euro (di cui 4 milioni coperti con il valore del terreno e della progettazione); i lavori saranno ultimati entro giugno 2026. Il potenziamento delle linee produttive consentirà di raddoppiare la capacità annuale di produzione di porte e finestre, mentre il nuovo hub logistico interno ottimizzerà i flussi di distribuzione verso la rete di showroom Pinum in tutta la Romania. Inoltre, lo stabilimento sarà energeticamente autonomo grazie all'impiego di pannelli solari, una scelta che conferma l'impegno di Pinum per la sostenibilità ambientale e l'innovazione nel panorama industriale rumeno.

- In data 8 ottobre 2025 il Consiglio di Amministrazione di Nusco S.p.A. ha approvato e pubblicato il secondo Bilancio di Sostenibilità della Società, relativo all’esercizio 2024. Contestualmente è stata rinnovata l’adozione della Politica di Sostenibilità, finalizzata a integrare in modo strutturale i principi ESG (Environmental, Social and Governance) nelle strategie e nei processi aziendali. Nel corso del 2024 la Società ha avviato un percorso di progressiva integrazione dei principi di doppia materialità previsti dalla Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e dagli European Sustainability Reporting Standards (ESRS), con l’obiettivo di rafforzare la resilienza operativa e la competitività del Gruppo. Tra le principali iniziative intraprese si segnalano il rafforzamento dell’autoproduzione energetica da fonti rinnovabili attraverso impianti fotovoltaici, il miglioramento dei processi di gestione e recupero dei rifiuti e il consolidamento delle politiche di sostenibilità ambientale, sociale e di governance.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO

Nel corso dei primi mesi del 2026 si rappresentano i seguenti fatti di rilievo:

- In data 30 gennaio 2026, l’Assemblea straordinaria degli azionisti di Nusco S.p.A. ha approvato l’acquisizione del 99,94% del capitale sociale di Nusco Immobili Industriali S.r.l., società attiva nello sviluppo immobiliare e riconducibile alla famiglia Nusco. L’operazione sarà realizzata mediante un aumento di capitale sociale in natura per complessivi Euro 18 milioni, mediante emissione di 13.333.333 nuove azioni ordinarie da sottoscrivere tramite conferimento della partecipazione detenuta da Nusco Invest S.r.l. L’integrazione della società immobiliare consentirà al Gruppo di rafforzare la propria base patrimoniale e adottare un modello industriale-immobiliare integrato, finalizzato a supportare lo sviluppo del core business manifatturiero.

- In data 12 febbraio 2026, la Società ha inoltre sottoscritto un accordo vincolante per l'acquisizione del 51% del capitale sociale di Unique Façade Aluminium Works, società con sede ad Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti), attiva da oltre 25 anni nella produzione di manufatti in alluminio, vetro e acciaio per il settore delle costruzioni. L'operazione, il cui perfezionamento è previsto entro il primo semestre 2026, subordinatamente al completamento delle attività di due diligence e alla sottoscrizione degli accordi definitivi, rappresenta un passaggio strategico nel processo di internazionalizzazione del Gruppo Nusco, consentendo l'ingresso nel mercato del Medio Oriente e l'ampliamento del perimetro geografico delle attività, dopo la presenza già consolidata in Romania tramite la controllata Pinum.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nonostante il contesto economico globale continui a presentare elementi di volatilità, legati alle tensioni geopolitiche internazionali e all'evoluzione del ciclo economico, il Gruppo ritiene di poter affrontare tale scenario facendo leva sulla propria struttura industriale, sulla solidità del brand e sulla capacità di adattamento dimostrata nel corso degli ultimi esercizi.

Nel corso del 2025 il mercato di riferimento ha risentito del progressivo ridimensionamento degli incentivi fiscali legati alla riqualificazione edilizia, che avevano sostenuto in maniera significativa la domanda nel biennio precedente. In tale contesto, il Gruppo ha avviato un processo di razionalizzazione industriale e di efficientamento operativo volto a preservare i livelli di marginalità e rafforzare la competitività nel medio periodo.

Per l'esercizio 2026, il Gruppo Nusco intende proseguire il proprio percorso di sviluppo attraverso una strategia orientata sia al rafforzamento del posizionamento nel mercato domestico sia all'espansione internazionale. In tale direzione si inseriscono le recenti operazioni strategiche avviate successivamente alla chiusura dell'esercizio, tra cui l'acquisizione della società Nusco Immobili Industriali S.r.l., che consentirà al Gruppo di integrare un portafoglio di asset immobiliari industriali e commerciali, rafforzando la base patrimoniale e adottando un modello industriale-immobiliare integrato. Parallelamente, la sottoscrizione di un accordo vincolante per l'acquisizione del 51% della società Unique Façade Aluminium Works negli Emirati Arabi Uniti rappresenta un passo significativo nel percorso di internazionalizzazione del Gruppo e consentirà di presidiare un mercato in forte espansione come quello del Medio Oriente.

Nel prossimo esercizio la Società continuerà a perseguire una strategia di crescita basata su alcune principali direttrici operative:

- rafforzamento della rete commerciale e sviluppo della rete dei punti vendita monomarca in franchising;
- ampliamento e personalizzazione dell'offerta commerciale, con particolare attenzione ai prodotti a maggiore valore aggiunto e marginalità;
- sviluppo di nuovi prodotti innovativi ed efficienti dal punto di vista energetico, in linea con le crescenti esigenze di sostenibilità ambientale e di efficientamento energetico degli edifici;
- sviluppo delle attività commerciali nei mercati esteri a maggiore potenziale di crescita;

- investimento nei processi di digitalizzazione e innovazione tecnologica, anche in coerenza con le opportunità offerte dai programmi di transizione digitale e sostenibile.

Con riferimento alle tensioni geopolitiche internazionali, in particolare al conflitto tra Russia e Ucraina e alle instabilità presenti in alcune aree del Medio Oriente, la Società ha effettuato una valutazione degli eventuali impatti sul proprio business, confermando l'assenza di esposizioni dirette sotto il profilo commerciale, finanziario e valutario verso tali aree. La Società continuerà comunque a monitorare attentamente l'evoluzione dello scenario macroeconomico e geopolitico internazionale, adottando tempestivamente le misure necessarie a mitigare eventuali rischi legati alla volatilità dei costi delle materie prime e dell'energia.

Alla luce di tali elementi, il management ritiene che la Società disponga delle competenze industriali, della solidità patrimoniale e delle risorse finanziarie necessarie per affrontare l'attuale fase di mercato e cogliere le opportunità di sviluppo nel medio-lungo periodo.

Per la trasmissione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate, Nusco S.p.A. si avvale del sistema di diffusione 1Info (www.1info.it), gestito da Computershare S.p.A. con sede in Milano, via Lorenzo Mascheroni 19, autorizzato da CONSOB.

Il presente comunicato è disponibile nella sezione Investor/Comunicati Stampa del sito www.nuscospa.com e su www.1info.it.

NUSCO

Nusco S.p.A., società con sede a Nola (NA), attiva nella produzione e commercializzazione di porte per interni e infissi in legno, PVC, alluminio e ferro a marchio «NUSCO», è la capofila dell'omonimo Gruppo, di cui fa parte anche la controllata Pinum Doors & Windows S.r.l., operante all'interno del medesimo settore nel mercato rumeno. Nusco è un brand storico italiano presente sul mercato dei serramenti da oltre 60 anni e uno dei leader nel centro-sud Italia nella produzione e commercializzazione di porte e di infissi. La Società svolge la propria attività attraverso due Business Unit: la BU Porte, che si occupa della produzione della gamma di porte offerte da Nusco e della commercializzazione di porte blindate, e la BU Infissi, attiva nella commercializzazione di finestre, persiane e grate in ferro. I prodotti NUSCO sono rivolti a un ampio portafoglio clienti costituito da imprese di costruzioni, franchisee gestiti da affiliati, rivenditori plurimarca autorizzati diffusi capillarmente su tutto il territorio nazionale, e clienti privati.

Per ulteriori informazioni:

Investor Relation

Nusco S.p.A.

Marco Nardi – Investor Relations Manager

STRADA STATALE 7 BIS, KM. 50,50080035 – Nola (NA)

Tel. +39 081 5122234

investor.relator@nuscoporte.com

Euronext Growth Advisor

Banca Profilo S.p.A.

Via Cerva, 28

20122 – Milano

Tel. +39 02 8584808

alessio.muretti@bancaprofilo.it

nusco@bancaprofilo.it

Media Relation

Spriano Communication

Fiorella Girardo

tel.3488577766

fgirardo@sprianocommunication.com

Cristina Tronconi

cell.3460477901

ctronconi@sprianocommunicaton.com

www.sprianocommunication.com

Allegati:

- Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)
- Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025 per Business Unit (vs 31 dicembre 2024)
- Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)
- Indebitamento finanziario netto consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)
- Conto economico di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)
- Conto economico di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 per Business Unit (vs 31 dicembre 2024)
- Stato patrimoniale di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)
- Indebitamento finanziario netto di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Voci	31/12/2025	Incidenza % su VdP	31/12/2024	Incidenza % su VdP	Variation FY2025-FY2024	Variation % FY2025-FY2024
Ricavi Netti	48.676.701	n/a	51.303.697	n/a	-2.626.996	-5,12%
Variazione rimanenze PF	1.095.076	n/a	339.688	n/a	755.388	222,38%
Valore della produzione	49.771.777	100,00%	51.643.385	100,00%	-1.871.608	-3,62%
Materiali diretti	-	53,21%	-	57,93%	-3.434.815	-11,48%
	26.483.107		29.917.922			
Material Profit	23.288.670	46,79%	21.725.463	42,07%	1.563.207	7,20%
Costi di produzione	-1.344.726	2,70%	-3.600.272	6,97%	-2.255.546	-62,65%
Costi personale diretto	-6.437.122	12,93%	-3.760.252	7,28%	2.676.870	71,19%
Margine di contribuzione	15.506.822	31,16%	14.364.939	27,82%	1.141.883	7,95%
Trasporti su vendite	-535.397	1,08%	-548.905	1,06%	-13.507	-2,46%
Margine al netto dei costi di vendita	14.971.425	30,08%	13.816.034	26,75%	1.155.391	8,36%
Costi di marketing	-965.276	1,94%	-612.015	1,19%	353.262	57,72%

Margine al netto dei costi specifici	14.006.148	28,14%	13.204.019	25,57%	802.129	6,07%
Costi operativi	-4.949.371	9,94%	-6.561.968	12,71%	-1.612.597	-24,57%
Costi per godimento di beni di terzi	-834.960	1,68%	-580.435	1,12%	254.525	43,85%
Oneri diversi di gestione	-354.388	0,71%	-234.491	0,45%	119.897	51,13%
Costi personale indiretto	-4.273.399	8,59%	-3.288.791	6,37%	984.607	29,94%
Altri Ricavi e Proventi	370.301	0,74%	4.382.437	8,49%	-4.012.137	-91,55%
EBITDA Adjusted	3.964.331	7,97%	6.920.772	13,40%	-2.956.440	-42,72%
Oneri di natura straordinaria e altre rettifiche	-208.970	0,42%	-281.020	0,54%	-72.050	-25,64%
Proventi di natura straordinaria	464.953	0,93%	180.247	0,35%	284.706	157,95%
EBITDA	4.220.314	8,48%	6.819.999	13,21%	-2.599.685	-38,12%
Ammortamenti immateriali	-1.056.212	2,12%	-1.051.162	2,04%	5.050	0,48%
Ammortamenti materiali	-887.873	1,78%	-885.554	1,71%	2.319	0,26%
Accantonamenti e svalutazioni	-146.456	0,29%	-1.443.451	2,80%	-1.296.995	-89,85%
EBIT	2.129.774	4,28%	3.439.832	6,66%	-1.310.058	-38,08%
Proventi finanziari	163.959	0,33%	69.869	0,14%	94.090	134,67%
Oneri finanziari	-1.181.398	2,37%	-1.024.181	1,98%	157.216	15,35%
EBT	1.112.336	2,23%	2.485.520	4,81%	-1.373.184	-55,25%
Imposte	-399.005	0,80%	-1.394.784	2,70%	-995.779	-71,39%
Utile (perdita) dell'esercizio	713.331	1,43%	1.090.737	2,11%	-377.406	-34,60%

Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025 per Business Unit (vs 31 dicembre 2024)

Business Unit Porte	31/12/2025	Incidenza % su VdP	31/12/2024	Incidenza % su VdP	Variation FY2025-FY2024	Variation FY2025-FY2024
Ricavi Netti	32.146.460	n/a	30.052.027	n/a	2.094.433	6,97%
Variazione rimanenze Prodotti Finiti	580.390	n/a	152.860	n/a	427.531	279,69%
Valore della produzione	32.726.851	100,00%	30.204.887	100,00%	2.521.964	8,35%
Materiali diretti	-	53,28%	-18.210.204	60,29%	-772.940	-4,24%
Material Profit	15.289.586	46,72%	11.994.683	39,71%	3.294.904	27,47%
Costi di produzione	-601.376	1,84%	-649.338	2,15%	-47.962	-7,39%
Costi personale diretto	-3.767.299	11,51%	-3.357.947	11,12%	409.352	12,19%
Margine di contribuzione	10.920.912	33,37%	7.987.398	26,44%	2.933.514	36,73%
Trasporti su vendite	-336.197	1,03%	-293.142	0,97%	43.056	14,69%
Margine al netto dei costi di vendita	10.584.714	32,34%	7.694.256	25,47%	2.890.458	37,57%
Costi di marketing	-622.720	1,90%	-376.268	1,25%	246.452	65,50%
Margine al netto dei costi specifici	9.961.994	30,44%	7.317.988	24,23%	2.644.006	36,13%
Costi operativi	-3.467.989	10,60%	-4.550.584	15,07%	-1.082.596	-23,79%
Costi per godimento beni di terzi	-518.075	1,58%	-307.557	1,02%	210.518	68,45%
Oneri diversi di gestione	-187.826	0,57%	-117.329	0,39%	70.496	60,08%

Costi personale indiretto	-3.020.389	9,23%	-2.292.489	7,59%	727.900	31,75%
Altri Ricavi e Proventi	226.742	0,69%	2.798.609	9,27%	-2.571.867	-91,90%
EBITDA Adjusted	2.994.458	9,15%	2.848.638	9,43%	145.820	5,12%
Oneri d natura straordinaria e altre rettifiche	-110.754	0,34%	-126.459	0,42%	-15.705	-12,42%
Proventi di natura straordinaria	243.425	0,74%	42.757	0,14%	200.668	469,32%
EBITDA	3.127.129	9,56%	2.764.936	9,15%	362.192	13,10%

Business Unit Infissi	31/12/2025	Incidenza % su VdP	31/12/2024	Incidenza % su VdP	Variation FY2025-FY2024	Variation FY2025-FY2024
Ricavi Netti	16.530.241	n/a	21.251.670	n/a	-4.721.429	-22,22%
Variazione rimanenze Prodotti Finiti	514.686	n/a	186.828	n/a	327.858	175,49%
Valore della produzione	17.044.927	100,00%	21.438.498	100,00%	-4.393.572	-20,49%
Materiali diretti	-9.045.843	53,07%	-11.707.718	54,61%	-2.661.875	-22,74%
Material Profit	7.999.084	46,93%	9.730.780	45,39%	-1.731.696	-17,80%
Costi di produzione	-743.351	4,36%	-2.950.934	13,76%	-2.207.583	-74,81%
Costi personale diretto	-2.669.823	15,66%	-402.305	n/a	2.267.518	563,63%
Margine di contribuzione	4.585.910	26,90%	6.377.541	29,75%	-1.791.631	-28,09%
Trasporti su vendite	-199.200	1,17%	-255.763	1,19%	-56.563	-22,12%
Margine al netto dei costi di vendita	4.386.710	25,74%	6.121.778	28,56%	-1.735.068	-28,34%
Costi di marketing	-342.556	2,01%	-235.747	1,10%	106.809	45,31%
Margine al netto dei costi specifici	4.044.155	23,73%	5.886.031	27,46%	-1.841.877	-31,29%
Costi operativi	-1.481.383	8,69%	-2.011.384	9,38%	-530.001	-26,35%
Costi per godimento beni di terzi	-316.885	1,86%	-272.878	1,27%	44.007	16,13%
Oneri diversi di gestione	-166.562	0,98%	-117.162	0,55%	49.401	42,16%
Costi personale indiretto	-1.253.010	7,35%	-996.302	4,65%	256.708	25,77%
Altri Ricavi e Proventi	143.559	0,84%	1.583.828	7,39%	-1.440.269	-90,94%
EBITDA Adjusted	969.874	5,69%	4.072.134	18,99%	-3.102.260	-76,18%
Oneri d natura straordinaria e altre rettifiche	-98.216	0,58%	-154.561	0,72%	-56.345	-36,45%
Proventi di natura straordinaria	221.528	1,30%	137.490	0,64%	84.038	61,12%
EBITDA	1.093.186	6,41%	4.055.063	18,91%	-2.961.877	-73,04%

Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Stato Patrimoniale	31/12/2025	31/12/2024 Restated	31/12/2024 Published	Variation	Variation %
Immobilizzazioni immateriali	4.312.580	5.336.975	5.336.975	-1.024.395	-19,19%
Immobilizzazioni materiali	18.391.860	8.673.983	8.673.983	9.717.877	112,03%
Partecipazioni	354.512	1.178.903	1.178.903	-824.390	-69,93%
Altre attività non correnti	658.078	653.260	653.260	4.818	0,74%
Totale immobilizzato	23.717.030	15.843.120	15.843.120	7.873.910	49,70%
Rimanenze	15.066.355	12.248.781	12.248.781	2.817.575	23,00%
Crediti commerciali	16.349.155	14.199.431	14.199.431	2.149.724	15,14%
<i>verso terzi</i>	<i>16.349.155</i>	<i>14.199.431</i>	<i>14.199.431</i>	<i>2.149.724</i>	<i>15,14%</i>

Nusco SpA

80034 nola (NA) - S.S. 7bis km 50.500 - tel +39 081 512 22 34 - fax +39 081 189 02 432 -
Codice fiscale, P.IVA e Iscrizione al registro delle imorese di Napoli: 06861021217 - Capitale sociale:
40.503.264,60i.v.

nuscospa.com

<i>verso parti correlate</i>	0				
Debiti commerciali	-12.322.074	-11.713.573	-11.713.573	608.501	5,19%
<i>verso terzi</i>	-12.322.074	-11.713.573	-11.713.573	608.501	5,19%
<i>verso parti correlate</i>					
Capitale Circolante Operativo	19.093.436	14.734.638	14.734.638	4.358.798	29,58%
Altre attività	2.065.978	3.370.908	3.370.908	-1.304.930	-38,71%
<i>verso terzi</i>	2.065.978	3.370.908	3.370.908	-1.304.930	-38,71%
<i>verso parti correlate</i>				0	#DIV/0!
Altre passività	-4.587.609	-4.455.368	-4.455.368	132.241	2,97%
<i>verso terzi</i>	-4.587.609	-4.455.368	-4.455.368	132.241	2,97%
<i>verso parti correlate</i>	0	0	0	0	#DIV/0!
Debiti e Crediti tributari e fiscalità differita	8.963.424	9.376.204	9.376.204	-412.780	-4,40%
Capitale Circolante Netto	25.535.229	23.026.382	23.026.382	2.508.847	10,90%
Capitale Investito Lordo	49.252.260	38.869.503	38.869.503	10.382.757	26,71%
Trattamento di Fine Rapporto	-1.429.421	-495.549	-495.549	933.872	188,45%
Fondi per rischi e oneri	-167.070	-1.324.275	-1.324.275	-1.157.206	-87,38%
Totale Fondi	-1.596.491	-1.819.824	-1.819.824	-223.334	-12,27%
Capitale Investito Netto	47.655.770	37.049.679	37.049.679	10.606.091	28,63%
Capitale sociale versato	22.503.265	22.503.265	22.503.265	0	0,00%
Riserve, risultati a nuovo	4.861.446	3.203.205	3.367.772	1.493.674	44,35%
(Utile) perdita	510.388	1.090.737	1.090.737	-580.348	-53,21%
Patrimonio Netto di Gruppo	27.875.099	26.797.207	26.961.773	913.326	3,39%
Patrimonio Netto di Terzi	1.558.956	659	659		
Disponibilità Liquide	-1.247.732	-2.258.443	-2.423.009	-1.175.278	-48,50%
Indebitamento finanziario a breve termine	8.317.192	5.474.957	5.474.957	2.842.236	51,91%
Indebitamento finanziario a M/L termine	10.361.638	6.017.830	6.017.830	4.343.808	72,18%
Debiti tributari	790.616	1.017.469	1.017.469	-226.853	-22,30%
Indebitamento Finanziario Netto	18.221.714	10.251.813	10.087.246	8.134.468	80,64%
Mezzi propri e indebitamento	47.655.770	37.049.678	37.049.678	10.606.092	28,63%

Indebitamento finanziario netto consolidato al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Indebitamento Finanziario Netto	31/12/2025	31/12/2024 Restated	31/12/2024 Published	Variation	Variation %
Disponibilità Liquide	-1.247.732	-2.258.443	-2.423.009	-1.175.278	-48,50%
Indebitamento finanziario a breve termine	8.317.192	5.474.957	5.474.957	2.842.236	51,91%
Debiti tributari a breve termine	336.833	289.716	289.716	47.117	16,26%
Indebitamento Finanziario Netto a breve termine	7.406.293	3.506.229	3.341.663	4.064.630	121,63%
Indebitamento finanziario a M/L termine	10.361.638	6.017.830	6.017.830	4.343.808	72,18%
Debiti tributari a M/L termine	453.783	727.753	727.753	-273.970	-37,65%
Indebitamento Finanziario Netto a m/l termine	10.815.421	6.745.583	6.745.583	4.069.838	60,33%

Indebitamento Finanziario Netto	18.221.714	10.251.812	10.087.246	8.134.468	80,64%
---------------------------------	------------	------------	------------	-----------	--------

Conto economico di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Voci	31/12/2025	Incidenza % su VdP	31/12/2024	Incidenza % su VdP	Variation FY2025- FY2024	Variation % FY2025- FY2024
Ricavi Netti	24.500.396	n/a	30.766.277	n/a	-6.265.881	-20,37%
Variazione rimanenze PF	1.095.076	n/a	339.688	n/a	755.388	222,38%
Valore della produzione	25.595.472	100,00%	31.105.965	100,00%	-5.510.493	-17,72%
Materiali diretti	-12.742.765	49,79%	-18.382.241	59,10%	-5.639.476	-30,68%
Material Profit	12.852.707	50,21%	12.723.724	40,90%	128.983	1,01%
Costi di produzione	-1.016.441	3,97%	-3.277.471	10,54%	-2.261.030	-68,99%
Costi personale diretto	-4.975.640	19,44%	-2.422.265	7,79%	2.553.375	105,41%
Margine di contribuzione	6.860.626	26,80%	7.023.988	22,58%	-163.362	-2,33%
Trasporti su vendite	-318.568	1,24%	-410.480	1,32%	-91.912	-22,39%
Margine al netto dei costi di vendita	6.542.059	25,56%	6.613.508	21,26%	-71.450	-1,08%
Costi di marketing	-533.562	2,08%	-309.383	0,99%	224.180	72,46%
Margine al netto dei costi specifici	6.008.496	23,47%	6.304.125	20,27%	-295.629	-4,69%
Costi operativi	-1.667.260	6,51%	-1.779.266	5,72%	-112.006	-6,30%
Costi per godimento di beni di terzi	-569.399	2,22%	-659.770	2,12%	-90.371	-13,70%
Oneri diversi di gestione	-354.388	1,38%	-199.060	0,64%	155.328	78,03%
Costi personale indiretto	-1.867.018	7,29%	-1.261.824	4,06%	605.194	47,96%
Altri Ricavi e Proventi	225.586	0,88%	2.238.310	7,20%	-2.012.724	-89,92%
EBITDA Adjusted	1.776.018	6,94%	4.642.516	14,92%	-2.866.498	-61,74%
Oneri di natura straordinaria e altre rettifiche	-208.970	0,82%	-281.020	0,90%	-72.050	-25,64%
Proventi di natura straordinaria	464.953	1,82%	180.247	0,58%	284.706	157,95%
EBITDA	2.032.000	7,94%	4.541.743	14,60%	-2.509.742	-55,26%
Ammortamenti immateriali	-576.494	2,25%	-571.443	1,84%	5.050	0,88%
Ammortamenti materiali	-552.884	2,16%	-556.812	1,79%	-3.928	-0,71%
Accantonamenti e svalutazioni	-132.195	0,52%	-1.353.500	4,35%	-1.221.305	-90,23%
EBIT	770.429	3,01%	2.059.987	6,62%	-1.289.559	-62,60%
Proventi finanziari	8.919	0,03%	1.595	0,01%	7.324	459,31%
Oneri finanziari	-865.603	3,38%	-770.138	2,48%	95.465	12,40%
EBT	-86.256	0,34%	1.291.444	4,15%	-1.377.700	-106,68%
Imposte	-187.623	0,73%	-1.157.071	3,72%	-969.447	-83,78%
Utile (perdita) dell'esercizio	-273.879	1,07%	134.373	0,43%	-408.252	-303,82%

Conto economico di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 per Business Unit (vs 31 dicembre 2024)

Business Unit Porte	31/12/2025	Incidenza % su VdP	31/12/2024	Incidenza % su VdP	Variation FY2025-FY2024	Variation % FY2025-FY2024
Ricavi Netti	12.985.210	n/a	13.844.825	n/a	-859.615	-6,21%
Variazione rimanenze Prodotti Finiti	580.390	n/a	152.860	n/a	427.531	279,69%
Valore della produzione	13.565.600	100,00%	13.997.684	100,00%	-432.084	-3,09%
Materiali diretti	-6.232.528	45,94%	-8.896.203	63,55%	-2.663.675	-29,94%
Material Profit	7.333.072	54,06%	5.101.481	36,45%	2.231.591	43,74%
Costi di produzione	-342.883	2,53%	-396.494	2,83%	-53.611	-13,52%
Costi personale diretto	-2.815.124	20,75%	-2.422.265	17,30%	392.859	16,22%
Margine di contribuzione	4.175.064	30,78%	2.282.721	16,31%	1.892.343	82,90%
Trasporti su vendite	-165.465	1,22%	-184.716	1,32%	-19.251	-10,42%
Margine al netto dei costi di vendita	4.009.599	29,56%	2.098.006	14,99%	1.911.593	91,11%
Costi di marketing	-282.788	2,08%	-139.222	0,99%	143.566	103,12%
Margine al netto dei costi specifici	3.726.811	27,47%	1.958.783	13,99%	1.768.027	90,26%
Costi operativi	-883.648	6,51%	-804.385	5,75%	79.264	9,85%
Costi per godimento beni di terzi	-301.781	2,22%	-296.896	2,12%	4.885	1,65%
Oneri diversi di gestione	-187.826	1,38%	-89.577	0,64%	98.249	109,68%
Costi personale indiretto	-989.519	7,29%	-567.821	4,06%	421.699	74,27%
Altri Ricavi e Proventi	112.793	0,83%	1.119.155	8,00%	-1.006.362	-89,92%
EBITDA Adjusted	1.476.829	10,89%	1.319.259	9,42%	157.570	11,94%
Oneri d natura straordinaria e altre rettifiche	-110.754	0,82%	-126.459	0,90%	-15.705	-12,42%
Proventi di natura straordinaria	243.425	1,79%	42.757	0,31%	200.668	469,32%
EBITDA	1.609.500	11,86%	1.235.558	8,83%	373.942	30,27%

Business Unit Infissi	31/12/2025	Incidenza % su VdP	31/12/2024	Incidenza % su VdP	Variation FY2025-FY2024	Variation % FY2025-FY2024
Ricavi Netti	11.515.186	n/a	16.921.452	n/a	-5.406.266	-31,95%

Variazione rimanenze Prodotti Finiti	514.686	n/a	186.828	n/a	327.858	175,49%
Valore della produzione	12.029.872	100,00%	17.108.281	100,00%	-5.078.409	-29,68%
Materiali diretti	-6.510.236	54,12%	-9.486.037	55,45%	-2.975.801	-31,37%
Material Profit	5.519.636	45,88%	7.622.243	44,55%	-2.102.608	-27,59%
Costi di produzione	-673.558	5,60%	-2.880.977	16,84%	-2.207.419	-76,62%
Costi personale diretto	-2160516	n/a		n/a	n/a	n/a
Margine di contribuzione	2.685.562	22,32%	4.741.266	27,71%	-2.055.704	-43,36%
Trasporti su vendite	-153.102	1,27%	-225.764	1,32%	-72.662	-32,18%
Margine al netto dei costi di vendita	2.532.460	21,05%	4.515.502	26,39%	-1.983.043	-43,92%
Costi di marketing	-250.774	2,08%	-170.161	0,99%	80.614	47,38%
Margine al netto dei costi specifici	2.281.685	18,97%	4.345.342	25,40%	-2.063.657	-47,49%
Costi operativi	-783.613	6,51%	-974.881	5,70%	-191.268	-19,62%
Costi per godimento beni di terzi	-267.617	2,22%	-362.873	2,12%	-95.256	-26,25%
Oneri diversi di gestione	-166.562	1,38%	-109.483	0,64%	57.079	52,14%
Costi personale indiretto	-877.498	7,29%	-694.003	4,06%	183.495	26,44%
Altri Ricavi e Proventi	112.793	0,94%	1.119.155	6,54%	-1.006.362	-89,92%
EBITDA Adjusted	299.187	2,49%	3.323.256	19,42%	-3.024.069	-91,00%
Oneri d natura straordinaria e altre rettifiche	-98.216	0,82%	-154.561	0,90%	-56.345	-36,45%
Proventi di natura straordinaria	221.528	1,84%	137.490	0,80%	84.038	61,12%
EBITDA	422.501	3,51%	3.306.185	19,33%	-2.883.684	-87,22%

Stato patrimoniale di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Stato Patrimoniale	31/12/2025	31/12/2024 Restated	31/12/2024 Published	Variation	Variation %
Immobilizzazioni immateriali	1.451.300	1.997.671	1.997.671	-546.371	-27,35%
Immobilizzazioni materiali	9.459.557	7.660.728	7.660.728	1.798.829	23,48%
Partecipazioni	6.664.652	7.484.302	7.484.302	-819.650	-10,95%
Altre attività non correnti	77.477	127.077	127.077	-49.600	-39,03%

Nusco SpA

80034 nola (NA) - S.S. 7bis km 50.500 - tel +39 081 512 22 34 - fax +39 081 189 02 432 -
Codice fiscale, P.IVA e Iscrizione al registro delle imorese di Napoli: 06861021217 - Capitale sociale:
40.503.264,60i.v.

nuscospa.com

Totale immobilizzato	17.652.986	17.269.778	17.269.778	383.208	2,22%
Rimanenze	7.749.291	6.030.576	6.030.576	1.718.716	28,50%
Crediti commerciali	13.152.626	13.648.234	13.648.234	-495.608	-3,63%
verso terzi	13.152.626	11.459.722	11.459.722	1.692.904	14,77%
verso parti correlate		2.188.512	2.188.512	-2.188.512	-100,00%
Debiti commerciali	-6.857.399	-7.624.899	-7.624.899	-767.501	-10,07%
verso terzi	-6.857.399	-5.610.720	-5.610.720	1.246.678	22,22%
verso parti correlate		-2.014.179	-2.014.179	-2.014.179	-100,00%
Capitale Circolante Operativo	14.044.519	12.053.910	12.053.910	1.990.608	16,51%
Altre attività	1.978.989	3.096.553	3.096.553	-1.117.564	-36,09%
verso terzi		2.032.101	2.032.101	-2.032.101	-100,00%
verso parti correlate		1.064.452	1.064.452	-1.064.452	0,00%
Altre passività	-3.976.402	-4.065.893	-4.065.893	-89.491	-2,20%
verso terzi	-3.976.402	-4.065.893	-4.065.893	89.491	-2,20%
verso parti correlate	0	0	0	0	#DIV/0!
Debiti e Crediti tributari e fiscalità differita	9.194.543	9.931.358	9.931.358	-736.815	-7,42%
Capitale Circolante Netto	21.241.649	21.015.929	21.015.929	225.720	1,07%
Capitale Investito Lordo	38.894.634	38.285.707	38.285.707	608.928	1,59%
Trattamento di Fine Rapporto	-1.426.924	-493.169	-493.169	933.756	189,34%
Fondi per rischi e oneri	-149.198	-1.211.031	-1.211.031	-1.061.833	-87,68%
Totale Fondi	-1.576.123	-1.704.200	-1.704.200	-128.077	-7,52%
Capitale Investito Netto	37.318.512	36.581.507	36.581.507	737.005	2,01%
Capitale sociale versato	22.503.265	22.503.265	22.503.265	0	0,00%
Riserve, risultati a nuovo	4.660.960	4.521.508	4.686.074	-25.114	-0,54%
(Utile) perdita	-273.879	134.373	134.373	-408.252	-303,82%
Patrimonio Netto	26.890.347	27.159.147	27.323.713	-433.366	-1,59%
Disponibilità Liquide	-1.165.662	-1.458.042	-1.622.608	-456.946	-28,16%
Indebitamento finanziario a breve termine	6.096.277	4.956.993	4.956.993	1.139.284	22,98%
Indebitamento finanziario a M/L termine	4.706.935	4.905.941	4.905.941	-199.006	-4,06%
Debiti tributari	790.616	1.017.469	1.017.469	-226.853	-22,30%
Indebitamento Finanziario Netto	10.428.166	9.422.360	9.257.794	1.170.371	12,64%
Mezzi propri e indebitamento	37.318.512	36.581.507	36.581.507	737.005	2,01%

Indebitamento finanziario netto di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 (vs 31 dicembre 2024)

Indebitamento Finanziario Netto	31/12/2025	31/12/2024 Restated	31/12/2024 Published	Variation	Variation %
Disponibilità Liquide	-1.165.662	-1.458.042	-1.622.608	-456.946	-28,16%
Indebitamento finanziario a breve termine	6.096.277	4.956.993	4.956.993	1.139.284	22,98%
Debiti tributari a breve termine	336.833	289.716	289.716	47.117	16,26%
Indebitamento Finanziario Netto a breve termine	5.267.447	3.788.667	3.624.101	1.643.347	45,34%
Indebitamento finanziario a M/L termine	4.706.935	4.905.941	4.905.941	-199.006	-4,06%
Debiti tributari a M/L termine	453.783	727.753	727.753	-273.970	-37,65%
Indebitamento Finanziario Netto a m/l termine	5.160.718	5.633.693	5.633.693	-472.975	-8,40%

Indebitamento Finanziario Netto	10.428.165	9.422.360	9.257.794	1.170.371	12,64%
---------------------------------	------------	-----------	-----------	-----------	--------

Nusco SpA

80034 nola (NA) - S.S. 7bis km 50,500 - tel +39 081 512 22 34 - fax +39 081 189 02 432 -
Codice fiscale, P.IVA e Iscrizione al registro delle imorese di Napoli: 06861021217 - Capitale sociale:
40.503.264,60i.v.