

COMUNICATO STAMPA

Avviso di convocazione di Assemblea ordinaria 28-29 aprile 2026

Milano, 19 marzo 2026 - L'Assemblea ordinaria di A2A S.p.A. è convocata presso il Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 10:00, in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 2026, stessi ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e della Rendicontazione consolidata di sostenibilità.
2. Destinazione dell'utile di esercizio 2025 e distribuzione del dividendo.
3. Approvazione Piano di Incentivazione a Lungo Termine 2026-2028.
4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca, per quanto eventualmente non utilizzato, della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea del 29 aprile 2025.
5. Deliberazioni in merito alla Sezione I (Politica di remunerazione) della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.
6. Deliberazioni in merito alla Sezione II (Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche) della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.
7. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei relativi Presidente e Vice Presidente.
8. Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione.
9. Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente.
10. Determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale.

Intervento in Assemblea e esercizio del voto per delega

Sono legittimati ad intervenire in Assemblea coloro che risulteranno titolari del diritto di voto al termine della giornata contabile del 17 aprile 2026 (*Record date*) e per i quali la Società abbia ricevuto, entro il termine del terzo giorno di mercato aperto (23 aprile 2026) precedente la data fissata per l'Assemblea in prima convocazione, la relativa comunicazione da parte degli intermediari abilitati prevista dalla vigente normativa. Resta peraltro ferma la legittimazione all'intervento e al voto qualora la comunicazione sia pervenuta alla Società oltre il suddetto termine, purché entro l'inizio dei lavori assembleari. Coloro che risulteranno titolari delle azioni solo successivamente alla suddetta *Record date*

non avranno il diritto di partecipare e di votare in Assemblea. Ogni legittimato ad intervenire potrà farsi rappresentare nell'Assemblea ai sensi di legge mediante delega scritta con facoltà di utilizzare a tal fine il modulo di delega disponibile presso la Sede Legale e sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee"). La delega di voto può essere notificata, anche in via elettronica, alla Società al seguente indirizzo a2a@pec.a2a.eu, indicando nell'oggetto "Delega Assemblea A2A S.p.A. 28-29 aprile 2026". L'eventuale notifica preventiva non esime il delegato, in sede di accreditamento per l'accesso ai lavori assembleari, dall'obbligo di attestare la conformità all'originale della copia notificata e l'identità del delegante.

Non sono previste procedure di voto per corrispondenza o con mezzi elettronici.

Si ricorda inoltre che l'Assemblea della Società ha approvato l'adozione di un regolamento assembleare che disciplina il corretto e ordinato svolgimento dell'Assemblea prevedendo, tra l'altro, regole in merito all'intervento, partecipazione e assistenza in Assemblea e alla verifica della legittimazione all'intervento e alla presenza nell'Assemblea medesima. Il suddetto regolamento assembleare è rinvenibile sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee").

Rappresentante designato dalla Società

La delega può essere conferita, senza spese a carico del delegante, con istruzioni di voto, su tutte o alcune delle proposte di delibera in merito agli argomenti all'ordine del giorno, a Computershare S.p.A., con sede legale in Milano, via Lorenzo Mascheroni n. 19, C.A.P. 20145, all'uopo designata dalla Società ai sensi dell'art. 135-*undecies*, D.Lgs. n. 58/1998. A tal fine, dovrà essere utilizzato lo specifico modulo di delega, predisposto dallo stesso Rappresentante Designato, in accordo con la Società, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee"). La delega al Rappresentante Designato, con le istruzioni di voto, dovrà pervenire, con le modalità indicate sul modulo di delega stesso, entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea anche in seconda convocazione (ossia rispettivamente entro il 24 aprile 2026 o il 27 aprile 2026). La delega, in tal modo conferita, ha effetto per le sole proposte in relazione alle quali siano state conferite istruzioni di voto. La delega e le istruzioni di voto sono revocabili entro il medesimo termine di cui sopra. Il modulo di delega, con le relative istruzioni per la compilazione e trasmissione, è disponibile presso la Sede Legale e sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee"). L'eventuale notifica preventiva non esime il delegato in sede di accreditamento per l'accesso ai lavori assembleari dall'obbligo di attestare la conformità all'originale della copia notificata e l'identità del delegante.

Il rappresentante designato è a disposizione per qualsiasi chiarimento relativamente al conferimento della delega via posta elettronica all'indirizzo ufficiomi@computershare.it, ovvero telefonicamente al seguente recapito +39 02 46776814.

Capitale sociale

Ai sensi dell'articolo 5 dello Statuto sociale vigente, il capitale sociale è di Euro 1.629.110.744,04 rappresentato da n. 3.132.905.277 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna. Ai sensi dell'articolo 6 dello Statuto sociale vigente, le azioni sono indivisibili e ogni azione dà diritto a un voto, ad eccezione delle azioni proprie detenute dalla

Società (n. 8.118.233 alla data del presente avviso di convocazione) per le quali, ai sensi di legge, il diritto di voto risulta sospeso e fatto salvo quanto previsto dall'articolo 9 dello Statuto sociale vigente in tema di limiti di possesso azionario e patti parasociali.

Diritto di porre domande sulle materie all'ordine del giorno

Ai sensi dell'articolo 127-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, coloro ai quali spetta il diritto di voto possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'Assemblea facendole pervenire – entro la fine del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea in prima convocazione e quindi entro il 17 aprile 2026 – alla Segreteria Societaria a mezzo fax al numero +39 02 77208142 oppure all'indirizzo di posta elettronica assemblea2026@pec.a2a.it, indicando nell' intestazione “Domande Assemblea A2A S.p.A. 28-29 aprile 2026”. La legittimazione all'esercizio di tale diritto è attestata mediante trasmissione al fax o all'indirizzo di posta elettronica sopra citati di copia dell'apposita comunicazione rilasciata dagli intermediari che tengono i conti sui quali sono registrate le azioni dei richiedenti. La trasmissione può avvenire anche successivamente all'invio delle domande purché entro il termine di cui all'articolo 127-ter, comma 1-bis, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato (terzo giorno successivo, ossia 20 aprile 2026).

Le risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea dai soggetti legittimati e che risultino pertinenti con le materie all'ordine del giorno saranno fornite dalla Società entro il 23 aprile 2026, mediante pubblicazione sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione “Investitori” – “Governance” – “Assembly”), con facoltà della Società di fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

Integrazione dell'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte di delibera

Ai sensi dell'articolo 126-bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, i Soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale possono chiedere, entro dieci giorni dalla data di pubblicazione del presente avviso e quindi entro il 29 marzo 2026, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando in apposita domanda scritta gli ulteriori argomenti da essi proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. Le domande devono essere presentate a mezzo raccomandata A/R inviata all'indirizzo “A2A S.p.A. Segreteria Societaria Corso di Porta Vittoria 4 20122 Milano – Italia” e contestualmente anticipata via fax al numero +39 02 77208142 oppure all'indirizzo di posta elettronica assemblea2026@pec.a2a.it, unitamente alla apposita comunicazione attestante la legittimazione all'esercizio di tale diritto rilasciata dagli intermediari che tengono i conti sui quali sono registrate le azioni dei Soci richiedenti. Entro il termine di cui sopra deve essere presentata da parte degli eventuali Soci proponenti, con le stesse modalità, una relazione che riporti la motivazione delle proposte di deliberazione sulle nuove materie di cui viene proposta la trattazione ovvero la motivazione relativa alle ulteriori proposte di deliberazione presentate su materie già all'ordine del giorno. L'integrazione dell'ordine del giorno non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta, diversa da quelle di cui all'art. 125-ter, comma 1, del

decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato. Delle eventuali integrazioni all'elenco delle materie che l'Assemblea dovrà trattare a seguito delle predette richieste o della presentazione di ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno è data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione (ossia entro il 13 aprile 2026). Contestualmente alla pubblicazione di tale notizia saranno messe a disposizione del pubblico, nelle medesime forme previste per la documentazione relativa all'Assemblea, le relazioni predisposte dai richiedenti l'integrazione o le ulteriori proposte di deliberazione presentate, accompagnate dalle eventuali valutazioni del Consiglio di Amministrazione.

Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei relativi Presidente e Vice Presidente

Ai sensi di quanto previsto dal decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dallo Statuto sociale vigente, i componenti il Consiglio di Amministrazione saranno eletti mediante voto di lista. Pur non essendo necessariamente tenuto, in ottemperanza a quanto raccomandato dal Codice di *Corporate Governance* e in adeguamento alla migliore prassi di settore, il Consiglio di Amministrazione in scadenza ha espresso - sentito il Comitato per la Remunerazione e le Nomine e tenuto conto degli esiti dell'autovalutazione ("*board review*") riferita all'esercizio 2025 - un parere di orientamento agli Azionisti su dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2026 - 2028. Tale parere è rinvenibile sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" - "Governance" - "Assembly").

Il nominando Consiglio di Amministrazione è composto da 12 membri, anche non Soci, i quali durano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. I componenti del Consiglio di Amministrazione devono essere in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa anche regolamentare *pro tempore* vigente.

All'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione si procede sulla base di liste nelle quali i candidati sono contrassegnati da un numero progressivo e sono comunque in numero almeno pari a due. Ciascuna lista deve contenere un numero di candidati appartenenti al genere meno rappresentato che assicuri il rispetto dell'equilibrio fra generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa, anche regolamentare, vigente (ossia almeno due quinti dei candidati indicati con arrotondamento per eccesso all'unità superiore in caso di numero non intero). Sono esentate dal rispetto di tale vincolo le liste che presentino un numero di candidati inferiore a tre. Le liste dovranno includere almeno due candidati in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 come successivamente modificato e integrato, e di quelli previsti dal Codice di *Corporate Governance*.

Secondo quanto raccomandato dal Codice di *Corporate Governance*, il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi di amministratore o sindaco in altre società quotate in mercati regolamentati anche esteri, ovvero in società emittenti strumenti finanziari diffusi fra il pubblico in misura rilevante sulla base dei criteri stabiliti dalla Consob ai sensi dell'art. 116 del Decreto

Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, (di seguito, anche le “Società Rilevanti”) che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell’incarico di amministratore esecutivo o non esecutivo della Società. In particolare: (i) gli amministratori esecutivi possono assumere solo incarichi di amministratore non esecutivo e di sindaco effettivo e in numero non superiore a due; (ii) gli amministratori non esecutivi possono assumere un numero di incarichi di amministratore e sindaco effettivo non superiore a quattro, di cui non più di uno come amministratore esecutivo. I limiti indicati si riferiscono unicamente a incarichi nelle Società Rilevanti, ad esclusione di A2A S.p.A. e di quelle facenti parte del medesimo Gruppo.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano al momento della presentazione delle liste complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l’1% del capitale sociale con diritto di voto nell’assemblea ordinaria. Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell’art. 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell’art. 93 decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e gli altri soggetti tra i quali sussista un rapporto di collegamento ai sensi della normativa anche regolamentare *pro tempore* vigente, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste devono essere presentate entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell’assemblea in prima convocazione, e pertanto entro il 3 aprile 2026, mediante: (i) deposito presso la sede legale della Società, in Brescia, via Lamarmora 230 durante i normali orari di ufficio (dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 17.00) oppure (ii) invio via fax al numero +39 02 77208142, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l’identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di telefax del mittente oppure (iii) invio all’indirizzo di posta elettronica assemblea2026@pec.a2a.it, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l’identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di posta elettronica del mittente. Le liste saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione “Investitori” – “Governance” – “Assembly”) e con le altre modalità previste dalla Consob entro il ventunesimo giorno precedente la data dell’assemblea, ossia entro il 7 aprile 2026. Nel caso in cui alla data di scadenza del termine per il deposito delle liste sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro, potranno essere presentate, con le modalità sopra riportate, liste sino al terzo giorno successivo a tale data, ossia entro il 6 aprile 2026, e la soglia per la presentazione delle liste sarà ridotta alla metà, ossia allo 0,5% del capitale sociale con diritto di voto nell’assemblea ordinaria.

Le liste devono essere corredate:

(i) dalle informazioni relative all’identità dei soci che hanno presentato le liste, con l’indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, fermo restando che la comunicazione dalla quale risulti la titolarità di tale partecipazione può essere prodotta anche successivamente al deposito delle liste purché entro il termine

previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, ossia entro il 7 aprile 2026;
(ii) da una dichiarazione dei soci diversi dal Comune di Brescia, dal Comune di Milano e da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento, quali previsti dalla normativa anche regolamentare *pro tempore* vigente, con tali soggetti, tenendo altresì conto delle raccomandazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009;

(iii) da un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché da una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dalla loro accettazione della candidatura.

La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

Nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del relativo Presidente

Il nominando Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti i quali restano in carica tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. I Sindaci devono avere i requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla normativa vigente. Ai fini dell'accertamento della sussistenza dei requisiti di professionalità dei membri del Collegio Sindacale, per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società, si intendono le materie ed i settori di attività connessi o inerenti all'attività esercitata dalla Società e di cui all'articolo 4 dello Statuto sociale vigente. Per quanto riguarda la composizione del Collegio Sindacale, le situazioni di ineleggibilità ed i limiti al cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo che possono essere ricoperti da parte dei componenti il Collegio Sindacale, trovano applicazione le disposizioni di legge e di regolamento vigenti. Il Sindaco della Società non potrà, altresì, cumulare l'incarico di componente dei Collegi Sindacali delle società controllate dalla Società. In quest'ultimo caso il Sindaco decadrà dalla carica di Sindaco della Società. Si ricorda, inoltre, che il Collegio Sindacale uscente ha espresso l'orientamento sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale. Tale documento è rinvenibile sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee").

La nomina dei Sindaci viene effettuata sulla base di liste presentate dai Soci. Le liste contengono un numero di candidati da eleggere almeno pari a due, elencati mediante un numero progressivo. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Ciascuna lista deve contenere un numero di candidati appartenenti al genere meno rappresentato che assicuri il rispetto dell'equilibrio fra generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa, anche regolamentare, vigente (ossia almeno due quinti dei candidati indicati con arrotondamento per difetto all'unità inferiore in caso di numero non intero). Sono esentate dal rispetto di tale vincolo le liste che presentino un numero di candidati inferiore a tre.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano al momento della presentazione delle liste complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l'1% del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.

Ogni Socio può presentare, o concorrere a presentare, una sola lista. In caso di violazione di questa regola non si tiene conto del voto del Socio rispetto ad alcuna delle liste presentate.

Le liste devono essere presentate entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'assemblea in prima convocazione, e pertanto entro il 3 aprile 2026, mediante: (i) deposito presso la sede legale della Società, in Brescia, via Lamarmora 230 durante i normali orari di ufficio (dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 17.00) oppure (ii) invio via fax al numero +39 02 77208142, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l'identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di telefax del mittente oppure (iii) invio all'indirizzo di posta elettronica assemblea2026@pec.a2a.it, in questo caso indicando nel messaggio di accompagnamento l'identità del soggetto che procede al deposito nonché il recapito telefonico e di posta elettronica del mittente. Le liste saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assembly") e con le altre modalità previste dalla Consob entro il ventunesimo giorno precedente la data dell'assemblea, ossia entro il 7 aprile 2026. Nel caso in cui alla data di scadenza del termine per il deposito delle liste sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro, potranno essere presentate, con le modalità sopra riportate, liste sino al terzo giorno successivo a tale data, ossia sino al 6 aprile 2026 e la soglia per la presentazione delle liste sarà ridotta alla metà, ossia allo 0,5% del capitale sociale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.

Le liste devono essere corredate:

- (i) dalle informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, fermo restando che la comunicazione dalla quale risulti la titolarità di tale partecipazione può essere prodotta anche successivamente al deposito delle liste purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società, ossia entro il 7 aprile 2026;
- (ii) da una dichiarazione dei soci diversi dal Comune di Brescia, dal Comune di Milano e da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento, quali previsti dalla normativa anche regolamentare *pro tempore* vigente, con tali soggetti, tenendo altresì conto delle raccomandazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009;
- (iii) da un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché dalle dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza prescritti dalla legge per i membri del Collegio Sindacale e forniscono l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo da essi ricoperti presso altre società.

La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra o che non include candidati di genere diverso in conformità alle prescrizioni dello Statuto sociale vigente è considerata come non presentata.

Ogni avente diritto al voto potrà votare una sola lista.

Documentazione

La documentazione relativa all'Assemblea prevista dalla normativa vigente, unitamente alle proposte di delibera relative agli argomenti inclusi nel presente ordine del giorno, viene messa a disposizione del pubblico, nei termini previsti, presso la Sede Legale, sul sito internet della Società (www.gruppoa2a.it sezione "Investitori" – "Governance" – "Assemblee") e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" all'indirizzo www.1info.it.

Il presente avviso è pubblicato per estratto sul quotidiano "Il Sole 24 Ore" in data odierna.

Contatti:

Giuseppe Mariano

Responsabile Media Relations, Social Networking e Web

Silvia Merlo - Silvia Onni

Ufficio stampa

ufficiostampa@a2a.it

Tel. [+39] 02 7720.4583

Marco Porro

Responsabile Investor Relations

ir@a2a.it Tel. [+39] 02 7720.3974

PRESS RELEASE

Notice of call of ordinary shareholders' meeting 28-29 April 2026

Milan, 19 March 2026 – The Ordinary Shareholders' Meeting of A2A S.p.A. is convened at the Museo Diocesano di Brescia in Brescia, via Gasparo da Salò 13, on April 28, 2026, at 10:00 a.m., in first call, and, if necessary, in second call on April 29, 2026, at the same time and place, to discuss and resolve on the following

AGENDA

1. Approval of the financial statements for the year ended December 31, 2025; Reports of the Board of Directors, the Board of Statutory Auditors and the Independent Auditors. Submission of the Consolidated Financial Statements at December 31, 2025 and the Consolidated Sustainability Report.
2. Allocation of the 2025 profit and distribution of the dividend.
3. Approval of the Long-Term Incentive Plan 2026-2028.
4. Authorisation to purchase and dispose of treasury shares, subject to revocation, insofar as not used, of the previous authorisation resolved by the Shareholders' Meeting of April 29, 2025.
5. Resolutions regarding Section I (Remuneration Policy) of the Report on the Remuneration Policy and Fees paid pursuant to art. 123-ter of Legislative Decree no. 58 (February 24, 1998), as subsequently amended and supplemented.
6. Resolutions on Section II (Remuneration paid to members of management and control bodies, general managers and other executives with strategic responsibilities) of the Report on Remuneration Policy and Fees paid pursuant to Article 123-ter of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998, as amended and supplemented.
7. Election of the members of the Board of Directors and its Chairman and Vice President.
8. Setting compensation levels for members of the Board of Directors.
9. Election of the Board of Statutory Auditors and their Chairman.
10. Setting compensation levels for non-substitute members of the Board of Statutory Auditors.

Intervening at the Shareholders' Meeting and exercise of voting by proxy

Persons eligible to participate in the Shareholders' Meeting are those who hold voting rights at the end of the accounting day of April 17, 2026 (Record date) and for whom the Company has received, by the end of the third market trading day (April 23, 2026) prior to the date set for the Shareholders' Meeting on first call, the relevant communication from the authorised intermediaries required by current regulations. The right to attend and vote shall remain unaffected if the notice is received by the Company after the aforementioned deadline, provided that it is received before the start of the meeting proceedings. Those who confirm ownership of the shares after such Record date shall not have the right to take part in the Meeting and vote. People entitled to intervene may be represented in the Shareholders' Meeting by means of a written proxy, as permitted by law, with the option to use the proxy

form available at the Registered Office and on the Company's website (www.gruppoa2a.it "Investors" – "Governance" – "Shareholders' Meetings" section). The proxy may be served either in hard-copy or in electronic format to Company at the following address a2a@pec.a2a.eu, with the subject line: "A2A S.p.A. Shareholders' Meeting Proxy for April 28-29, 2026". Any prior notification shall not exempt the delegated party during accreditation for access to the Shareholders' Meeting work, from the obligation of certifying conformity with the original of the copy served, and the identity of the delegating party.

Voting by correspondence or electronic means is not provided for.

It is also noted that the Shareholders' Meeting approved the adoption of a Shareholders' Meeting regulation governing the correct and orderly conduct of the Shareholders' Meeting, including, inter alia, rules regarding the intervention, participation and assistance in the Shareholders' Meeting and verification of the legitimacy to intervene and to the presence in the Meeting. The aforementioned Shareholders' Meeting regulations can be found on the Company's website (www.gruppoa2a.it "Investors" – "Governance" – "Shareholders' Meetings" section).

Company's Appointed Representative

The proxy may be executed, without any charges to the principal, and including voting instructions, on all or some of the motions on the agenda, to Computershare S.p.A., with registered office in Milan, at Via Lorenzo Mascheroni n. 19, postal code 20145, tasked by Company with such duties pursuant to Article 135-*undecies*, of Legislative Decree no. 58/1998. For this purpose, the designated proxy form, prepared by the Designated Representative, in agreement with the Company, and available on the Company's website (www.gruppoa2a.it "Investors" – "Governance" – "Shareholders' Meetings" section) must be used. The proxy to the Designated Representative, with the voting instructions, must be received, in the manner indicated on the proxy form itself, by the end of the second trading day before the date set for the Shareholders' Meeting also on second call (i.e. by April 24, 2026 or April 27, 2026, respectively). The proxy, thus conferred, shall be valid only for the proposals in relation to which voting instructions were conferred. The proxy and voting instructions may be cancelled within the term mentioned above. The proxy form, with instructions for completing and submitting it, is available at the Registered Office and on the Company's website (www.gruppoa2a.it "Investors" – "Governance" – "Shareholders' Meetings" section). Any prior notification shall not exempt the delegated party during accreditation for access to the Shareholders' Meeting work, from the obligation of certifying conformity with the original of the copy notified and the identity of the delegating party.

The designated representative is available for any clarification regarding the conferment of the proxy by e-mail at offices@computershare.it or by telephone at +39 02 46776814.

Share capital

Pursuant to Article 5 of the current Bylaws, the share capital is 1,629,110,744.04 euro represented by 3,132,905,277 ordinary shares with a nominal value of 0.52 euro each. Pursuant to article 6 of the current Articles of Association, the shares are indivisible and each share entitles to one vote, with the exception of treasury shares held by the Company (8,118,233 at the date of this notice), for which, pursuant to the law, the voting right is suspended and without prejudice to the provisions of article 9 of the current Articles of

Association regarding shareholding limits and shareholders' agreements.

Right to ask questions on agenda items

Pursuant to article 127-ter of Legislative Decree February 24, 1998, no. 58, as subsequently amended and integrated, those entitled to vote may ask questions on agenda items whether at or before the Shareholders' Meeting by sending them – by the end of the seventh day prior to the date set for the Shareholders' Meeting on first call and therefore by April 17, 2026 – to the Company Secretariat by fax to the number +39 02 77208142 or the e-mail assemblea2026@pec.a2a.it, indicating in the subject “Questions for the A2A S.p.A. Shareholders' Meeting of April 28-29, 2026”. The entitlement to exercise this right shall be certified by sending a copy of the notice issued by the intermediaries holding the accounts on which the applicant's shares are registered to the fax or e-mail address mentioned above. Forwarding may also take place after the submission of the questions as long as it is within the time limit referred to in Article 127-ter, paragraph 1-bis of Legislative Decree 58 of February 24, 1998, as subsequently amended and supplemented (the third day thereafter, i.e. April 20, 2026).

Responses to questions received prior to the Shareholders' Meeting from eligible persons that are relevant to the items on the agenda will be provided by the Company no later than April 23, 2026, through publication on the Company's website (www.gruppoa2a.it “Investors” – “Governance” – “Shareholders' Meetings” section), and the Company may provide a single answer to questions with the same content.

Additions to the agenda and presentation of new resolution proposals

Pursuant to article 126-bis of legislative decree 58 of February 24, 1998, as subsequently amended and integrated, Shareholders who, even jointly, represent at least one fortieth of the share capital, may request in writing, within ten days from the date of publication of this notice and therefore by March 29, 2026, to integrate the items for discussion, indicating in specific written request the additional items they propose for discussion or to submit resolution proposals on items already on the agenda. Applications must be submitted by registered letter with return receipt sent to the address “A2A S.p.A. Company Secretariat Corso di Porta Vittoria 4 20122 Milan - Italy” and at the same time sent in advance by fax to +39 02 77208142 or to the e-mail address assemblea2026@pec.a2a.it, together with the appropriate communication certifying the entitlement to exercise this right issued by the intermediaries holding the accounts on which the shares of the requesting Shareholders are registered. By the above term, proposing Shareholders shall present, in the same manner, a report outlining the reasons for the resolution proposals on new matters they propose to be discussed, that is the justification related to the additional resolution proposals submitted on matters already on the agenda. The integration of the agenda is not allowed for matters on which the Meeting resolves, by law, at the proposal of the Directors or on the basis of a project or a report prepared by them, other than those referred to in article 125-ter, paragraph 1, of legislative decree February 24, 1998, no. 58, as subsequently amended and integrated. Any additions to the list of matters that the Shareholders' Meeting will have to cover as a result of the aforementioned requests or the presentation of further resolution proposals on matters already on the agenda shall be reported in the same forms prescribed for the publication of the notice of call, at least fifteen

days before the date set for the Shareholders' Meeting on first call (i.e. by April 13, 2026). Simultaneously with the publication of this information, the reports prepared by those requesting the integration or the additional resolution proposals presented will be made available to the public, in the same manner as for the documentation relating to the Shareholders' Meeting, accompanied by any evaluations of the Board of Directors.

Election of the members of the Board of Directors and its Chairman and Vice President.

Pursuant to the provisions of Legislative Decree no. 58 (February 24, 1998, as subsequently amended), and by Company's current Bylaws, the members of the Board of Directors will be elected by candidate slate. While not necessarily required, in compliance with the recommendations of the Corporate Governance Code and in line with industry best practice, the expiring Board of Directors expressed - having heard the Compensation and Appointments Committee and taking into account the outcomes of the self-assessment (board review) referring to the 2025 financial year - a guidance opinion to the Shareholders on the size and composition of the Board of Directors for the three-year period 2026 - 2028. Said opinion is available on Company's website (www.gruppoa2a.it "Investors" – "Governance" – "Shareholders' Meetings") section.

The incoming Board of Directors shall be made up of twelve (12) members, who shall serve for three financial years. Their terms shall expire at the shareholders meeting convened to approve the financial statements relating to the last financial year of their term. The members of the Board of Directors must meet the character and professionalism requirements contemplated by applicable statute or regulation.

The Board of Directors shall be elected from candidate slates in which candidates are sequentially numbered, and moreover in which at least two candidates appear. Each list shall include enough candidates of the under-represented gender to ensure gender balancing at or above statutory / regulatory levels (i.e. at least 2/5 of all candidates presented, with any non-whole number rounded up). Lists which feature a candidate slate of fewer than three candidates are exempt from this requirement. Lists must include at least two candidates who meet the independence requirements set for Statutory Auditors under art. 148, paragraph 3, of Legislative Decree no. 58 (of February 24, 1998, as subsequently amended and supplemented) and those contemplated under the Corporate Governance Code.

Pursuant to the recommendations of the Corporate Governance Code, the Board of Directors has also expressed its orientation on the maximum number of positions as director or auditor in other companies listed on regulated markets, including foreign markets, or in companies issuing financial instruments that are widely distributed among the public on the basis of the criteria established by Consob pursuant to Article 116 of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998, as amended and supplemented, (hereinafter, also the "Significant Companies") that can be considered compatible with effective performance of the office of executive or non-executive director of the Company. In particular: (i) executive directors may only serve as non-executive directors and Statutory auditors and in a number not exceeding two; (ii) non-executive directors may serve as directors and Statutory auditors in a number not exceeding four, of which not more than one shall be an executive director. The limits indicated refer solely to positions in the

Significant Companies, with the exception of A2A S.p.A. and those belonging to the same Group.

Only those Shareholders who, either alone or with others, hold at least a 1% stake in share capital with rights to vote in the ordinary shareholders meeting shall have the right to submit a list. Any shareholder, shareholders who have entered into a shareholders agreement deemed material under art. 122 of Legislative Decree no. 58 (of February 24, 1998, as subsequently amended and supplemented), parent company, subsidiaries, and those subject to common control as defined under art. 93 of Legislative Decree no. 58 (of February 24, 1998), and other parties formally affiliated as defined under any applicable law or regulation, may not submit, whether individually or jointly, whether directly or through a strawman or trust company, more than one list, nor may they vote on different lists; any candidate may only appear on one list or be disqualified.

Lists must be submitted by the twenty-fifth day prior to the first call date set for the shareholders meeting, and therefore no later than April 3, 2026, using one of the following methods: (i) filing at the registered office of the Company, in Brescia, via Lamarmora 230 during normal office hours (from Monday to Friday from 9 am to 5 pm) or (ii) sent by fax to +39 02 77208142, in this case indicating in the message accompanying the identity of the person filing as well as the telephone number and fax number of the sender or (iii) sending to the e-mail address assemblea2026@pec.a2a.it, in this case, indicating in the accompanying message the identity of the filing party as well as the sender's telephone number and e-mail address. Lists will be posted to a public notice board at the registered office, on the website of the Company (www.gruppoa2a.it "Investors" – "Governance" – "Shareholders' Meetings" section) and with the other methods envisaged by Consob by the twenty-first day prior to the date of the meeting, i.e. by April 7, 2026. If, as of the date of filing date for the lists only one has been filed, or only lists by affiliated shareholders have been submitted, other lists may be submitted, with the methods indicated above, until the third day following such date, that is, by April 6, 2026, and the minimum threshold for list submission shall be reduced by half, i.e. 0.5% of share capital with voting rights in the ordinary shareholders meeting.

The lists must include:

- (i) information relating to the identity of shareholders submitting the lists, with a notation of the stake held in the company, without prejudice to the requirement that notice of such ownership may be submitted after the list is filed, provided it is filed by the deadline for the candidate slates to be made public by Company, that is, April 7, 2026;
- (ii) a statement by shareholders other than the Municipalities of Brescia and Milan and who, whether individually or jointly, hold a controlling interest or relative majority stake in Company, certifying the absence of any affiliation as required under applicable law or regulation with such entities, and further in compliance with the recommendations made in Consob Communication no. DEM/9017893 of February 26, 2009;
- (iii) a thorough description of the personal and professional characteristics of the candidates, as well as affidavits through which the individual candidates that they meet all character, professionalism, and independence criteria as set by law, and that they agree to accept the position if elected.

Any list failing to abide by the foregoing rules shall be deemed void.

Election of the Board of Statutory Auditors and their Chairman

The incoming Board of Auditors shall be made up of three auditors and two alternate members, who shall serve for three financial years. Their terms shall expire at the shareholders meeting convened to approve the financial statements relating to the last financial year of their term. Statutory Auditors must meet the requirements of integrity, professionalism, and independence as required by applicable law. In order to vet whether the members of the Board of Statutory Auditors meet the professional expertise required of the Board, “subject matter and areas of operations strictly relating to Company business” shall mean subject matter and area of operations relating to, or intrinsic to, Company business and pursuant to Article 4 of the current Company Bylaws. With respect to the make-up of the Board of Statutory Auditors, disqualification criteria, and limits on sitting on multiple boards (whether as a director or internal auditor) as set by statute and regulation shall apply to the Board of Statutory Auditors. A Statutory Auditor for the Company, furthermore, may not sit on a board of statutory auditors for any Company subsidiary. If they do, the Statutory Auditor’s term with Company shall lapse. It should also be noted that the outgoing Board of Statutory Auditors has expressed its guidance opinion regarding the composition and remuneration of the new Board of Statutory Auditors. Said document is available on Company’s website (www.gruppoa2a.it “Investors” – “Governance” – “Shareholders' Meetings” section).

Statutory Auditors shall be elected based on slates of candidates submitted by the Shareholders. These lists contain a slate of at least two candidates, who are then elected in sequential order. Each candidate may only appear on a list, lest they be disqualified. Each list shall include enough candidates of the under-represented gender to ensure gender balancing at or above statutory / regulatory levels (i.e. at least 2/5 of all candidates presented, with any non-whole number rounded down). Lists which feature a candidate slate of fewer than three candidates are exempt from this requirement.

Only those Shareholders who, either alone or with others, hold at least a 1% stake in share capital with rights to vote in the ordinary shareholders meeting shall have the right to submit a list. Each Shareholder may only submit, or join in submitting, one list. Votes of any Shareholder breaching this rule shall be voided on any list.

Lists must be submitted by the twenty-fifth day prior to the first call date set for the shareholders meeting, and therefore no later than April 3, 2026, using one of the following methods: (i) filing at the registered office of the Company, in Brescia, via Lamarmora 230 during normal office hours (from Monday to Friday from 9 am to 5 pm) or (ii) sent by fax to +39 02 77208142, in this case indicating in the message accompanying the identity of the person filing as well as the telephone number and fax number of the sender or (iii) sending to the e-mail address assemblea2026@pec.a2a.it, in this case, indicating in the accompanying message the identity of the filing party as well as the sender's telephone number and e-mail address. Lists will be posted to a public notice board at the registered office, on the website of the Company (www.gruppoa2a.it “Investors” – “Governance” – “Shareholders' Meetings” section) and with the other methods envisaged by Consob by the twenty-first day prior to the date of the meeting, i.e. by April 7, 2026. If, as of the date of filing

date for the lists only one has been filed, or only lists by affiliated shareholders have been submitted, other lists may be submitted, with the same methods indicated above, until the third day following such date, that is, until April 6, 2026, and the minimum threshold for list submission shall be reduced by half, i.e. 0.5% of share capital with voting rights in the ordinary shareholders meeting.

The lists must include:

(i) information relating to the identity of shareholders submitting the lists, with a notation of the stake held in the company, without prejudice to the requirement that notice of such ownership may be submitted after the list is filed, provided it is filed by the deadline for the candidate slates to be made public by Company, that is, April 7, 2026;

(ii) a statement by shareholders other than the Municipalities of Brescia and Milan and who, whether individually or jointly, hold a controlling interest or relative majority stake in Company, certifying the absence of any affiliation as required under applicable law or regulation with such entities, and further in compliance with the recommendations made in Consob Communication no. DEM/9017893 of February 26, 2009;

(iii) a thorough description of the personal and professional characteristics of the candidates, as well as affidavits through which the individual candidates agree to accept the position if elected and state, under penalty of perjury, that they are not disqualified or ineligible as a matter of law, and that they meet all character, professionalism, and independence criteria as set by law for members of the Board of Statutory Auditors, and must provide a list of the directorships or auditorships they hold in other companies.

Candidate slates failing to abide by the foregoing rules, or which do not present proper gender balancing as required by Company's current Bylaws, shall be deemed void.

Each person with the right to vote may only submit one list.

Documentation

The documents relating to the Shareholders' Meeting required by the regulations in force, together with the proposed resolutions on the items included in this agenda, are made available to the public, within the prescribed time limits, at the registered office, on the Company's website (www.gruppoa2a.it "Investors" – "Governance" – "Shareholders' Meetings" section) and at the authorised storage mechanism "1Info" at www.1info.it.

This notice is published by extract in the newspaper "Il Sole 24 Ore" today.

Contacts:

Giuseppe Mariano

Media Relations, Social Networking and Web Manager

Silvia Merlo - Silvia Onni

Press Office

ufficiostampa@a2a.it

Tel. [+39] 02 7720.4583

Marco Porro

Investor Relations Manager

ir@a2a.it Tel. [+39] 02 7720.3974