

Bergamo, 18 marzo 2026

**BREMBO: RICAVI FY 2025 A € 3.703 MILIONI
(-1,6% A PARITÀ DI CAMBI)**

EBITDA € 612 MILIONI (16,5% DEI RICAVI)

**DEBITO IN CALO DI € 128 MILIONI
RISPETTO A FINE SETTEMBRE
NONOSTANTE ACCELERAZIONE DEGLI INVESTIMENTI**

**OUTLOOK 2026: IN ASSENZA DI ULTERIORI
DETERIORAMENTI DELLO SCENARIO GEOPOLITICO,
RISULTATI ATTESI IN LINEA CON L'ANNO PRECEDENTE**

**CONVOCATA ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI IL 29 APRILE;
PROPOSTA DIVIDENDO € 0,30;
PROPOSTA DI NOMINA DEL CDA**

**SOSTENIBILITÀ: BREMBO PER LA PRIMA VOLTA
NEL S&P GLOBAL SUSTAINABILITY YEARBOOK 2026,
IN AGGIUNTA ALLA DOPPIA "A" DI CDP**

I risultati del FY 2025:

<i>Milioni di €</i>	FY 2025	FY 2024	Variazione %
Ricavi	3.702,7	3.840,6	-3,6%
EBITDA	612,1	661,1	-7,4%
% sui ricavi	16,5%	17,2%	
EBIT	336,5	393,3	-14,5%
% sui ricavi	9,1%	10,2%	
Utile netto	209,3	262,6	-20,3%
% sui ricavi	5,7%	6,8%	

*“In un anno ancora complesso per l’automotive, abbiamo rafforzato la nostra posizione competitiva acquisendo Öhlins, lanciando soluzioni sostenibili che anticipano la normativa Euro 7 e aprendo a Shanghai il secondo Brembo Inspiration Lab, dedicato alle soluzioni AI,” ha dichiarato il Presidente Esecutivo di Brembo **Matteo Tiraboschi**. “Guardando al 2026, lo scenario geopolitico si è ulteriormente deteriorato e il mercato automobilistico globale non mostra ancora segnali di ripresa. In questo contesto sfidante, continuiamo a perseguire una strategia chiara: integrare in modo sempre più profondo le nostre tecnologie, accrescerne il valore e investire nella digitalizzazione dei nostri prodotti.”*

I risultati al 31 dicembre 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo, presieduto da Matteo Tiraboschi, ha esaminato e approvato i risultati del Gruppo al 31 dicembre 2025.

I ricavi netti consolidati ammontano a € 3.702,7 milioni, in calo del 3,6% (-1,6% a cambi costanti) rispetto all’anno precedente.

Per Brembo, nel periodo in esame il settore auto è in calo del 5,2%, parzialmente compensato dal buon andamento del segmento dei ricambi (Aftermarket).

Le applicazioni per motocicli calano del 10,6%, quelle per i veicoli commerciali del 10,5% rispetto al 2024. Il settore delle competizioni, che include i ricavi di Öhlins, cresce del 52,9%.

A livello geografico, le vendite per Brembo crescono del 4,1% in Italia, dell’11,0% in Francia, del 4,2% nel Regno Unito (+3,5% a cambi costanti), mentre calano in Germania del 3,4%.

L’India chiude sostanzialmente in linea con l’anno precedente (+8,6% a cambi costanti), mentre la Cina cala del 9,9% (-6,5% a cambi costanti).

Il mercato nordamericano (Stati Uniti, Messico e Canada) è in calo dell’8,7% (-5,1% a cambi costanti), mentre quello sudamericano (Brasile e Argentina) cresce dell’8,8% (+17,4% a cambi costanti).

Al 31 dicembre 2025 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 2.332,8 milioni, con un’incidenza del 63,0% sui ricavi, percentualmente in calo rispetto all’anno precedente (64,2% dei ricavi, pari a € 2.466,3 milioni).

I costi per il personale ammontano a € 766,7 milioni, con un’incidenza del 20,7% sui ricavi, in aumento rispetto all’anno precedente (19,0% dei ricavi, pari a € 729,5 milioni).

Le persone Brembo in forza al 31 dicembre 2025 sono 15.875; erano 15.461 al 31 dicembre 2024 e 15.973 al 30 settembre 2025.

Il margine operativo lordo (EBITDA) al 31 dicembre 2025 ammonta a € 612,1 milioni (16,5% dei ricavi) e si confronta con € 661,1 milioni del 2024 (17,2% dei ricavi).

Il margine operativo netto (EBIT) è pari a € 336,5 milioni (9,1% dei ricavi) e si confronta con € 393,3 milioni (10,2% dei ricavi) del 2024.

Gli oneri finanziari netti ammontano nel periodo a € 39,8 milioni (€ 38,6 milioni al 31 dicembre 2024) e includono oneri finanziari per € 34,7 milioni (€ 26,1 milioni al 31 dicembre 2024) e differenze cambio nette negative per € 5,1 milioni (€ 12,5 milioni al 31 dicembre 2024).

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di € 295,6 milioni e si confronta con € 365,9 milioni al 31 dicembre 2024.

La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste dalla normativa vigente in ogni paese, è pari a € 81,5 milioni (€ 99,6 milioni al 31 dicembre 2024), con un *tax rate* del 27,6%, in leggero aumento rispetto al 27,2% dell'anno precedente.

Il periodo chiude con un utile netto di € 209,3 milioni, che si confronta con € 262,6 milioni dell'anno precedente.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati investimenti netti per € 440,7 milioni, di cui € 33,6 milioni per incrementi di beni in leasing.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2025 si attesta a € 719,2 milioni, in riduzione di € 128,0 milioni rispetto al 30 settembre 2025.

Outlook 2026

In assenza di ulteriori peggioramenti sul piano geopolitico e dato il contesto di settore automotive che rimane sfidante, Brembo si attende per il 2026:

- Ricavi in linea con il FY2025 a parità di cambi;
- EBITDA margin pari a circa il 16,5% dei ricavi, in linea con il 2025;
- Investimenti pari a circa € 350 milioni;
- Indebitamento inferiore a € 700 milioni.

In uno scenario geopolitico e macroeconomico che rende molto difficile fare previsioni, il Gruppo Brembo continuerà a monitorare l'evoluzione del contesto internazionale e del settore e aggiornerà le proprie indicazioni di conseguenza.

Convocazione Assemblea degli Azionisti - 29 aprile 2026

Il Cda odierno ha convocato l'Assemblea degli Azionisti per il prossimo **29 aprile alle ore 11.00**, presso lo Sheraton Hotel Schiphol Airport, in Schiphol Boulevard 101, 1118 BG Amsterdam, Paesi Bassi.

L'Assemblea si svolgerà in presenza. Gli azionisti che non parteciperanno alla riunione fisicamente potranno fornire preventivamente le proprie istruzioni di voto a Computershare S.p.A. attraverso il modulo di delega o mediante la procedura web messi a disposizione sul sito Internet della Società: [Assemblea degli azionisti | Brembo](#).

Il Cda ha deliberato di proporre all'Assemblea, tra gli altri, i seguenti argomenti:

- Esame e approvazione del Bilancio Annuale al 31 dicembre 2025.
- Proposta di riparto dell'utile netto di Brembo N.V., pari a € 102,6 milioni, così articolata:
 - distribuzione di un dividendo ordinario lordo di € 0,30 per ciascuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola;
 - assegnazione del residuo a riserva.

Il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 20 maggio 2026, con stacco della cedola n. 3 il giorno 18 maggio 2026 e *record date* 19 maggio 2026.

- Modifica della ***Remuneration Policy 2025-2027***

- **Piano di riacquisto azioni proprie**

La proposta prevede la facoltà, per il Consiglio di Amministrazione, di acquistare, in una o più volte, fino a un massimo di 10.000.000 di azioni ordinarie, ad un prezzo minimo non inferiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione diminuito del 10% e a un prezzo massimo non superiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione aumentato del 10%.

L'autorizzazione è richiesta per un periodo di 18 mesi dalla data di delibera dell'Assemblea degli Azionisti e per un importo massimo di € 180.000.000, che trova adeguata capienza nelle riserve nette disponibili di bilancio.

La Società alla data odierna detiene n. 15.809.350 azioni proprie ordinarie e n. 6.363.972 azioni a voto speciale di categoria A. Per dettagli si veda: [Principali azionisti | Brembo](#).

- **Proposta di nomina del Consiglio di Amministrazione di Brembo N.V.**

Il Consiglio ha riconfermato in 11 il numero dei Consiglieri per il prossimo Consiglio di Amministrazione. Ha inoltre proposto all'Assemblea di rinominare i seguenti Consiglieri: Matteo Tiraboschi, Daniele Schillaci, Cristina Bombassei, Roberto Vavassori, Manuela Soffientini, Elisabetta Magistretti, Gianfelice Rocca, Elizabeth Marie Robinson, Umberto Nicodano, e di nominare i seguenti Consiglieri:

- Alessandra Cozzani, Amministratore Esecutivo di Esselunga S.p.A. e Amministratore Indipendente Non Esecutivo di Burberry Plc;
- Andrea Pirondini, North America Chief Executive Officer di Prysmian.

L'avviso di convocazione e la documentazione assembleare, ivi inclusi i curriculum vitae dei Candidati alla carica di Consiglieri, sono disponibili su [1info](#) e sul sito Internet della Società al seguente link: [Assemblea degli azionisti | Brembo](#).

Prosegue il piano di sostenibilità

Nel 2025 Brembo ha proseguito il proprio percorso di sostenibilità, ottenendo importanti riconoscimenti. CDP ha assegnato al Gruppo la doppia "A" – il massimo punteggio – per cambiamento climatico e gestione delle risorse idriche. Brembo è stata inoltre inclusa per la prima volta nello S&P Global Sustainability Yearbook 2026 tra le aziende con le migliori performance ESG a livello globale.

Per quanto riguarda i principali indicatori di sostenibilità ambientale, si sottolinea la continua crescita della quota di approvvigionamento di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili, che ha raggiunto l'88% del totale, rispetto all'83% dell'anno precedente. Il riciclo dei rifiuti ha superato il target previsto per il 2025, andando oltre il 90%. Le emissioni di CO₂ per tonnellata fusa sono state ridotte di circa il 24%¹ rispetto al 2024. Brembo ha inoltre raggiunto l'obiettivo di misurare il 100% dei prelievi, degli utilizzi significativi e degli scarichi idrici in tutti i siti produttivi.

Le attività e i risultati conseguiti negli ambiti ESG – ambientale, sociale e di governance – sono dettagliati nel Report Integrato del Gruppo, disponibile sul sito www.brembogroup.com.

Il Bilancio Annuale del Gruppo Brembo al 31 dicembre 2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione, sarà disponibile in data odierna sul sito internet della Società all'indirizzo www.brembogroup.com, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

Si forniscono in allegato i prospetti di Conto economico, Situazione patrimoniale-finanziaria e Rendiconto finanziario.

Per informazioni:

Luca Di Leo
Chief Communications Officer

+39 035 6052164

luca.dileo@brembo.com

Daniele Zibetti
Corporate Communications Manager

+39 035 6053138

daniele.zibetti@brembo.com

Roberto Grazioli
Chief Investor Relations Officer

+39 035 6055828

roberto.grazioli@brembo.com

Laura Panseri
Investor Relations Senior Manager

+39 035 6052145

laura.panseri@brembo.com

¹ Emissioni Scope 1 e Scope 2 (market-based) generate dalle fonderie, per tonnellate lorde di ghisa fusa e alluminio fuso (inclusa BSCCB S.p.A.)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	%	IV TR. '25	IV TR. '24	Variazione	%
Ricavi da contratti con clienti	3.702,7	3.840,6	(137,9)	-3,6%	912,7	912,8	(0,1)	0,0%
Altri ricavi e proventi	46,2	47,9	(1,7)	-3,6%	13,2	19,0	(5,9)	-30,8%
Costi per progetti interni capitalizzati	35,4	31,5	3,9	12,4%	13,1	9,9	3,2	32,7%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(1.650,2)	(1.758,4)	108,3	-6,2%	(412,4)	(415,3)	2,9	-0,7%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	8,9	16,3	(7,3)	-45,0%	2,6	4,2	(1,6)	-37,6%
Altri costi operativi	(764,2)	(787,3)	23,1	-2,9%	(186,8)	(187,3)	0,5	-0,3%
Costi per il personale	(766,7)	(729,5)	(37,2)	5,1%	(193,1)	(183,4)	(9,7)	5,3%
MARGINE OPERATIVO LORDO	612,1	661,1	(48,9)	-7,4%	149,3	160,0	(10,6)	-6,6%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>16,5%</i>	<i>17,2%</i>			<i>16,4%</i>	<i>17,5%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(275,7)	(267,7)	(8,0)	3,0%	(68,8)	(68,6)	(0,2)	0,3%
MARGINE OPERATIVO NETTO	336,5	393,3	(56,9)	-14,5%	80,5	91,4	(10,8)	-11,8%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>9,1%</i>	<i>10,2%</i>			<i>8,8%</i>	<i>10,0%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(40,8)	(27,4)	(13,4)	48,8%	(13,9)	(1,4)	(12,5)	875,2%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	295,6	365,9	(70,3)	-19,2%	66,6	89,9	(23,3)	-25,9%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>8,0%</i>	<i>9,5%</i>			<i>7,3%</i>	<i>9,9%</i>		
Imposte	(81,5)	(99,6)	18,1	-18,1%	(19,1)	(23,5)	4,4	-18,8%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	214,1	266,3	(52,2)	-19,6%	47,6	66,5	(18,9)	-28,4%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>5,8%</i>	<i>6,9%</i>			<i>5,2%</i>	<i>7,3%</i>		
Interessi di terzi	(4,8)	(3,7)	(1,0)	28,0%	(1,1)	(1,0)	0,0	3,9%
RISULTATO NETTO DI GRUPPO	209,3	262,6	(53,3)	-20,3%	46,5	65,4	(18,9)	-28,9%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>5,7%</i>	<i>6,8%</i>			<i>5,1%</i>	<i>7,2%</i>		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	0,66	0,82			0,15	0,20		

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni materiali	1.877,9	1.775,0	102,9
Immobilizzazioni immateriali	700,9	311,4	389,5
Attività/passività finanziarie	67,5	72,9	(5,4)
Altri crediti e passività non correnti	153,6	159,4	(5,8)
Capitale immobilizzato	2.800,0	2.318,7	481,2
			20,8%
Rimanenze	613,0	638,3	(25,3)
Crediti commerciali	553,5	631,4	(77,9)
Altri crediti e attività correnti	149,4	137,7	11,7
Passività correnti	(949,1)	(956,2)	7,1
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(89,1)	(51,0)	(38,1)
Attività/passività di copertura	0,6	18,6	(18,0)
Capitale di esercizio netto	278,3	418,8	(140,4)
			(33,5%)
CAPITALE NETTO INVESTITO	3.078,3	2.737,5	340,8
			12,4%
Patrimonio netto	2.330,0	2.329,8	0,1
T.F.R. e altri fondi per il personale	29,1	47,4	(18,3)
Indebitamento finanziario netto a m/l termine	804,0	715,3	88,7
Indebitamento finanziario netto a breve termine	(84,7)	(354,9)	270,2
Indebitamento finanziario netto	719,2	360,4	358,9
			99,6%
COPERTURA	3.078,3	2.737,5	340,8
			12,4%

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

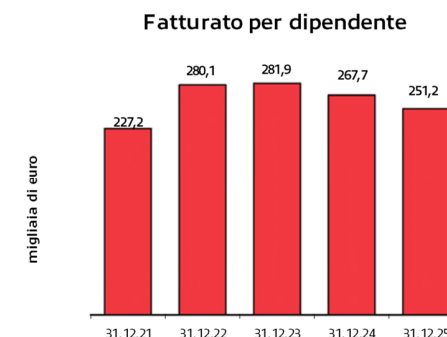
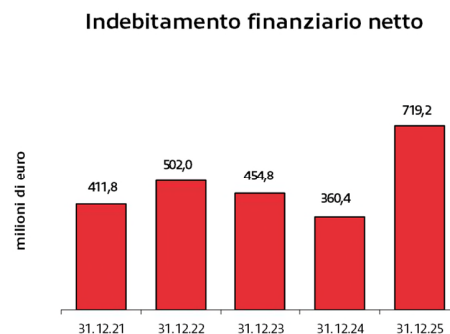
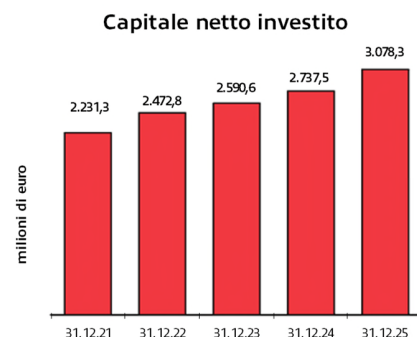
<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2025	31.12.2024
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALL'INIZIO DEL PERIODO	(360,4)	(454,8)
Margine operativo netto	336,5	393,3
Ammortamenti e svalutazioni	275,7	267,7
Margine operativo lordo	612,1	661,1
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(359,3)	(364,0)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(52,2)	(47,1)
Incrementi in beni in leasing	(33,6)	(89,3)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	(0,9)	(4,6)
Disposal of shareholdings	0,0	282,9
Disinvestimenti in immobilizzazione materiali e immateriali	4,4	2,8
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto della posizione finanziaria netta	(365,9)	0,0
Investimenti netti	(807,5)	(219,2)
Variazioni rimanenze	32,7	(28,2)
Variazioni crediti commerciali	73,3	(36,0)
Variazioni debiti commerciali	(24,2)	(45,2)
Variazione di altre passività	16,8	17,2
Variazione crediti verso altri e altre attività	(12,3)	(44,9)
Riserva di conversione non allocata su specifiche voci	1,8	17,9
Variazioni del capitale circolante	88,1	(119,2)
Variazioni fondi per benefici dipendenti ed altri fondi	(41,3)	27,4
Flusso di cassa operativo	(148,7)	350,0
Proventi e oneri finanziari	(39,6)	(26,2)
Imposte correnti pagate	(72,3)	(127,8)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(1,0)	(1,0)
Acquisto azioni proprie	(6,5)	0,0
(Proventi)/oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(3,9)	(1,3)
Dividendi pagati nel periodo	(95,7)	(95,7)
Flusso di cassa netto	(367,6)	98,1
Effetto delle variazioni dei cambi sulla posizione finanziaria netta	8,7	(3,7)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ALLA FINE DEL PERIODO	(719,2)	(360,4)

RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E APPLICAZIONE

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2025	%	31.12.2024	%	Variazione	%	IV TR. '25	%	IV TR. '24	%	Variazione	%
AREA GEOGRAFICA												
Italia	365,1	9,9%	350,7	9,1%	14,4	4,1%	88,3	9,7%	79,4	8,7%	8,9	11,2%
Germania	742,5	20,1%	768,4	20,0%	(25,9)	-3,4%	173,7	19,0%	171,3	18,8%	2,4	1,4%
Francia	112,1	3,0%	101,0	2,6%	11,1	11,0%	28,3	3,1%	24,5	2,7%	3,8	15,3%
Regno Unito	215,8	5,8%	207,0	5,4%	8,7	4,2%	52,0	5,7%	47,1	5,2%	4,9	10,3%
Altri paesi Europa	373,8	10,1%	444,7	11,7%	(70,9)	-15,9%	97,1	10,6%	99,1	10,8%	(2,1)	-2,1%
India	155,0	4,2%	155,0	4,0%	0,0	0,0%	40,1	4,4%	38,0	4,2%	2,1	5,5%
Cina	527,2	14,2%	585,4	15,2%	(58,2)	-9,9%	138,8	15,2%	156,9	17,2%	(18,0)	-11,5%
Giappone	62,7	1,7%	35,7	0,9%	27,1	75,8%	15,8	1,7%	10,4	1,1%	5,4	52,1%
Altri paesi Asia	92,0	2,5%	58,2	1,5%	33,8	58,0%	26,1	2,9%	15,7	1,7%	10,4	65,9%
Sud America (Argentina e Brasile)	86,6	2,3%	79,6	2,1%	7,0	8,8%	21,6	2,4%	20,3	2,2%	1,3	6,2%
Nord America (USA, Messico e Canada)	932,5	25,2%	1.021,2	26,6%	(88,8)	-8,7%	223,4	24,5%	241,2	26,4%	(17,8)	-7,4%
Altri paesi	37,4	1,0%	33,7	0,9%	3,8	11,2%	7,5	0,8%	8,8	1,0%	(1,3)	-14,3%
Totale	3.702,7	100,0%	3.840,6	100,0%	(137,9)	-3,6%	912,7	100,0%	912,8	100,0%	(0,1)	0,0%
APPLICAZIONE												
Auto	2.719,6	73,5%	2.869,7	74,7%	(150,0)	-5,2%	676,3	74,0%	695,6	76,3%	(19,3)	-2,8%
Motocicli	410,5	11,1%	459,0	12,0%	(48,5)	-10,6%	100,9	11,1%	106,1	11,6%	(5,2)	-4,9%
Veicoli Commerciali	297,3	8,0%	332,0	8,6%	(34,7)	-10,5%	70,2	7,7%	74,1	8,1%	(3,9)	-5,2%
Competizioni	274,5	7,4%	179,5	4,7%	95,0	52,9%	64,8	7,1%	37,6	4,1%	27,3	72,7%
Varie	0,8	0,0%	0,5	0,0%	0,3	67,4%	0,5	0,1%	(0,5)	-0,1%	1,0	-199,0%
Totale	3.702,7	100,0%	3.840,6	100,0%	(137,9)	-3,6%	912,7	100,0%	912,8	100,0%	(0,1)	0,0%

In seguito ad un'attività di analisi, i dati relativi al 31 dicembre 2024 sono stati oggetto di restatement.

PRINCIPALI INDICATORI



	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	10,4%	10,5%	10,8%	10,2%	9,1%
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	10,3%	10,5%	10,2%	9,5%	8,0%
Investimenti netti(*)/Ricavi da contratti con clienti	7,6%	7,8%	10,7%	10,6%	11,0%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	22,9%	25,8%	21,7%	15,5%	30,9%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Ricavi da contratti con clienti	0,3%	0,4%	0,5%	0,7%	0,9%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Margine operativo netto	3,4%	3,4%	4,9%	6,6%	10,3%
ROI	12,9%	15,5%	16,0%	14,4%	10,9%
ROE	12,0%	15,1%	14,6%	11,4%	9,2%

Note:

ROI: Margine operativo netto rolling 12 mesi/Capitale netto investito.

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi rolling 12 mesi (depurato del Risultato derivante da attività operative cessate)/Patrimonio netto.

(*) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, calcolati come la somma di incrementi (al netto dei decrementi) di immobilizzazioni materiali e immateriali.

(**) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.