



COMUNICATO STAMPA

**STAR7 - Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il
Progetto di Bilancio d'Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025**

**NEL 2025 PROSEGUE LA FORTE GENERAZIONE DI CASSA E LA DIMINUZIONE
DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO**

**LEVERAGE (PFN/EBITDA) A 1,14 A FINE 2025
SIGNIFICATIVO INCREMENTO DELL'EBITDA MARGIN ADJ. (16,7% VS. 15,7% DEL 2024)**

**Convocata la prossima Assemblea dei Soci.
Tra le delibere: proposta di portare interamente a nuovo l'Utile di esercizio**

Ricavi: € 116,1 milioni (-3,1% rispetto a € 119,8 milioni nel 2024)

EBITDA: € 18,6 milioni (+3,0% rispetto a € 18,1 milioni nel 2024)

EBITDA Margin: 16,0% (+90 punti base rispetto a 15,1% nel 2024)

EBITDA Adjusted*: € 19,4 milioni (+3,5% rispetto a € 18,8 milioni nel 2024)

EBITDA Margin Adjusted*: 16,7% (+100 punti base rispetto a 15,7% nel 2024)

Utile netto: € 3,2 milioni (-13,7% rispetto a € 3,7 milioni nel 2024).

Utile netto adjusted: € 8,5 milioni (+3,8% rispetto a € 8,2 milioni nel 2024).

Risultato consolidato d'esercizio di pertinenza della Capogruppo pari a € 2,4 milioni

PFN: in miglioramento a -€ 21,1 milioni al 31 dicembre 2025 (€ 11,6 milioni di riduzione rispetto alla PFN Adjusted** di **-€ 32,7 milioni** al 31 dicembre 2024)

** Le rettifiche riguardano principalmente i costi di riorganizzazione aziendale con particolare riferimento alle service line Engineering e Global Content*

*** Include l'uscita di cassa relativa all'acquisizione dei rami d'azienda del Gruppo CAAR e S.T.I. perfezionata in data 13 gennaio 2025*

Valle San Bartolomeo (Alessandria), 18 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di **STAR7** (EGM: ticker STAR7) – società che fornisce una gamma integrata di servizi dedicati all'informazione di prodotto, dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, all'esperienza virtuale – riunitosi in data odierna sotto la presidenza di Lorenzo Mondo, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio d'Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025, redatti ai sensi del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan e in conformità ai principi contabili italiani.

Lorenzo Mondo, Presidente e Amministratore Delegato di STAR7, ha commentato: *"I risultati del 2025 confermano la solidità del nostro modello di business integrato, che continua a generare valore anche in un contesto macroeconomico complesso nonostante la decisione di concludere alcuni mandati non strategici del portafoglio della ex CAAR. Dopo la crescita del 15% registrata nel 2024, la capacità di mantenere nel 2025 ricavi sostanzialmente stabili, a parità di perimetro e di tassi di cambio, rappresenta un segnale rilevante di tenuta e di maturità del nostro approccio industriale.*

Il percorso di razionalizzazione dei costi e di ottimizzazione del portafoglio progetti sta proseguendo con efficacia e sta producendo risultati concreti sul fronte della marginalità, grazie ad una maggiore efficienza operativa e a scelte sempre più mirate verso iniziative ad alto valore aggiunto. Questo andamento si riflette nell'incremento dell'EBITDA, che evidenzia la crescente capacità del Gruppo di generare valore operativo, e nel miglioramento dell'utile netto adjusted, a conferma della sostenibilità economica delle decisioni strategiche adottate.

Anche la posizione finanziaria netta ha mostrato un'evoluzione estremamente positiva, sostenuta da una gestione attenta della cassa e da una disciplina finanziaria che ci consente di rafforzare ulteriormente la solidità patrimoniale. Le competenze distintive nella gestione della conoscenza di prodotto, espresse dalle linee Experience e Product Knowledge e dal contributo positivo della linea Engineering, consolidano il posizionamento di STAR7 come integratore di servizi, capace di intercettare e soddisfare una domanda in crescita di soluzioni sempre più specializzate, tecnologiche e integrate e sono il presupposto per creare una nuova linea di ricavi accelerata dall'AI.

Guardiamo con fiducia al nuovo anno, forti di un'organizzazione sempre più focalizzata, di un'offerta distintiva e di una strategia coerente con gli obiettivi di crescita sostenibile e di redditività che ci siamo dati."

RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI

Ricavi

Nel 2025, STAR7 ha registrato Ricavi per circa **€ 116,1** milioni a tassi di cambio correnti (**€ 118,7** milioni a tassi di cambio costanti).

A parità di perimetro e a tassi di cambio costanti, i Ricavi, rispetto al dato del FY2024, sono sostanzialmente stabili. Si segnala infatti che nell'esercizio fiscale 2025 sono stati dismessi alcuni progetti a marginalità negativa della service line Engineering, ereditati dall'acquisizione di CAAR - STI, che avevano generato circa € 0,7 milioni di Ricavi nel FY2024. Nell'ambito della strategia di razionalizzazione in corso, finalizzata a un miglioramento della redditività, STAR7 ha optato per la loro cessazione; parallelamente, anche la service line Global Content ha visto una maggiore focalizzazione su clienti più strategici, con un riequilibrio del mix di offerta coerente con la strategia del Gruppo.

Nel 2024, il Gruppo aveva registrato una crescita dei Ricavi di circa il 15% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il mantenimento di un dato sostanzialmente stabile nel 2025, nonostante l'uscita di commesse non strategiche e in un contesto macroeconomico complesso, rappresenta quindi un

risultato positivo, che conferma la solidità del modello di business e la capacità del Gruppo di generare valore sostenibile nel lungo periodo.

Per quanto riguarda la composizione dei Ricavi per service line, si evidenzia una tenuta della linea **Experience e Product Knowledge**, con un'incidenza di circa il 33,2% sul totale, in aumento rispetto al 31,7% registrato per l'intero 2024. Questo risultato riflette il rafforzamento dell'offerta ad alto valore aggiunto e la crescente domanda di servizi specialistici in ambito tecnico e formativo.

La linea **Global Content** si attesta al 31,4%, del totale dei Ricavi a testimonianza di un riequilibrio del mix di offerta, coerente con la strategia di focalizzazione su progetti con clienti più strategici.

La linea **Engineering** si posiziona al 22,3%, in crescita rispetto ai valori dell'anno precedente (20,4% nel FY24). Il dato riflette la discontinuità di alcuni progetti a marginalità negativa (come precedentemente evidenziato). A parità di perimetro e a cambi costanti, questa service line avrebbe mostrato una crescita ancora più rilevante, trainata in particolare dalla performance positiva registrata in Brasile grazie al contributo di un primario operatore del settore automotive, a conferma della solidità della domanda e della capacità del Gruppo di intercettare opportunità ad alto contenuto tecnico nei mercati internazionali.

La linea **Printing** conferma la propria stabilità, mantenendosi al 13,1%, in linea con l'intero esercizio 2024.

Peso delle <i>Service Line</i> sui Ricavi di Gruppo	FY24	FY25
Global Content	34,9%	31,4%
Experience e Product Knowledge	31,7%	33,2%
Engineering	20,4%	22,3%
Printing	13,0%	13,1%

La ripartizione geografica dei Ricavi del FY2025 conferma il progressivo processo di internazionalizzazione di STAR7. Questo trend riflette la crescente incidenza dei Ricavi realizzati sui mercati esteri, con una dinamica particolarmente brillante del Brasile, che sale al 22,5% (rispetto al 19,3% del 2024) nonostante il deprezzamento del Real.

Ripartizione geografica dei Ricavi di Gruppo	FY24	FY25
ITALIA	48,3%	46,7%
USA	26,1%	24,1%
BRASILE	19,3%	22,5%
ALTRI	6,3%	6,7%

Miglioramento della redditività

L'**EBITDA** del Gruppo STAR7 ha raggiunto € 18,6 milioni, con un EBITDA Margin del 16,0%. L'EBITDA Adjusted, depurato dai costi di riorganizzazione aziendale con particolare riferimento alle service line Engineering e Global Content, si è attestato a € 19,4 milioni, con un EBITDA Margin Adjusted del 16,7%, in crescita di 100 punti base rispetto al 15,7% del 2024.

L'**EBIT** si è mantenuto sostanzialmente stabile e pari a circa € 9,3 milioni nel 2025.

L'**Utile Netto** ammonta a € 3,2 milioni rispetto a € 3,7 milioni del 2024. Al lordo dell'ammortamento dell'avviamento, il Risultato Netto del 2025 sarebbe stato pari a circa € 7,9 milioni, in crescita rispetto al valore di € 7,7 milioni del 2024.

I risultati del 2025 confermano la solidità del modello di business di STAR7, supportato da clienti di elevata qualità e da iniziative di efficientamento volte a massimizzare la redditività.

Riduzione dell'Indebitamento finanziario netto

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2025 è pari a -€ 21,1 milioni (-€ 27,8 milioni al 31 dicembre 2024), con un miglioramento di **€ 11,6 milioni** se si considera la PFN Adj di -€ 32,7 milioni inclusiva dell'uscita di cassa relativa all'acquisizione dei rami d'azienda CAAR e S.T.I perfezionata in data 13 gennaio 2025. Questo risultato riflette le performance operative conseguite dal Gruppo nel 2025 e conferma l'efficacia delle strategie adottate dal management per ottimizzare la gestione del capitale circolante.

Al 31 dicembre 2025 il **Capitale Circolante Netto** si attesta a € 15,7 milioni, con una riduzione di € 7,0 milioni rispetto alla fine del 2024. Il miglioramento conseguito nel corso dei 12 mesi dell'esercizio 2025 riflette:

- una flessione dei crediti verso clienti di € 3,5 milioni, con DSO (Days Sales Outstanding) in discesa da 98 giorni al 31 dicembre 2024 a 92 giorni a fine 2025;
- una riduzione degli altri crediti (€ 3,7 milioni), principalmente per effetto della chiusura a gennaio 2025 dell'acquisizione C.A.A.R. e S.T.I..

L'indebitamento lordo si attesta a € 45,5 milioni (€ 53,3 milioni al 31 dicembre 2024).

Composizione PFN (€ mln)	31.12.2024	31.12.2025
Obbligazioni	29,0	25,2
Debiti medio lungo termine	8,2	9,9
Debiti a breve termine	13,1	8,1
Leasing/Vendor Loan	3,0	2,3
Totale debiti	53,3	45,5
Liquidità	25,5	24,4
IFN	27,8	21,1

Il rapporto **Indebitamento netto/EBITDA** al 31 dicembre 2025 si attesta a 1,14, in ulteriore riduzione rispetto al dato di 1,54 al 31 dicembre 2024 (1,81 considerando il cash out per l'acquisizione dei rami d'azienda CAAR e STI precedentemente richiamati).

STAR7 continua a rispettare i covenant previsti dai prestiti obbligazionari emessi.

Nel corso del 2025 gli investimenti operativi (CapEx) sono stati complessivamente pari a € 2,4 milioni, rispetto a € 5,9 milioni di euro realizzati nel 2024.

* * *

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2025

Completata l'acquisizione di C.A.A.R. e S.T.I.

Il 13 gennaio 2025, STAR7 ha completato l'acquisizione definitiva dei rami d'azienda di C.A.A.R. S.p.A. e S.T.I. S.r.l., entrambe in liquidazione giudiziale. Questo passaggio ha rappresentato la formalizzazione di un processo di integrazione avviato già nel gennaio 2023, quando era iniziato l'affitto dei due rami d'azienda. Grazie a questa operazione, STAR7 ha potuto consolidare la propria strategia, integrando senza interruzioni le attività acquisite e rafforzando la propria posizione nei settori dell'*automotive*, dei veicoli commerciali e pesanti.

L'acquisizione ha inoltre consentito a STAR7 di espandere significativamente la propria presenza in Brasile, un mercato strategico per l'ingegneria, garantendosi l'accesso a un team di professionisti altamente qualificati, con un impatto positivo sull'innovazione e sulla crescita dell'azienda. Nel corso del 2025 è stato acquisito un ulteriore 10% del capitale sociale di CAAR do Brasil Consultoria Técnica LTDA, per un importo pari a 3,2 milioni di Reais brasiliani portando la partecipazione del Gruppo al 76%.

Dal punto di vista finanziario, il costo complessivo dell'operazione è stato di 5,8 milioni di euro, al netto dei costi di transazione, senza che STAR7 abbia rilevato i debiti finanziari delle attività acquisite.

Deliberata l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, nei termini e alle condizioni indicate nella relativa delibera assembleare. In esecuzione di tale autorizzazione, la Società ha avviato nel 2025 operazioni di acquisto di azioni proprie, nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse.

Alla data del 31 dicembre 2025, la Società detiene n. 33.614 azioni proprie, pari allo 0,3735% del capitale sociale, per un controvalore pari a € 232.068.

Le operazioni sono state effettuate con le modalità e nei limiti previsti dalla delibera assembleare e dalla disciplina vigente, anche con riferimento ai volumi e ai prezzi di acquisto.

La Società continuerà a fornire al mercato l'informativa prevista dalla normativa applicabile in relazione alle operazioni su azioni proprie e all'eventuale prosecuzione del programma, nei limiti dell'autorizzazione assembleare.

Firma dell'accordo per l'acquisizione di Almon Inc.

In data 5 novembre 2025 STAR7 ha annunciato la firma dell'accordo per l'acquisizione del 20% del capitale di Almon Inc. da parte della controllata statunitense STAR7 LLC.

L'operazione rappresenta un ulteriore passo nella strategia di crescita internazionale del Gruppo, con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza nel mercato nordamericano, considerato strategico per lo sviluppo futuro.

Almon Inc. è una società con oltre 45 anni di esperienza nel settore dell'informazione di prodotto e del training tecnico, con un portafoglio clienti che include primarie multinazionali statunitensi. Il fatturato di Almon Inc. per l'esercizio 2025 si è attestato a circa 8,5 milioni di dollari con un EBITDA negativo, ma in progressivo miglioramento nel quarto trimestre grazie ad azioni mirate svolte congiuntamente con STAR7. La società presenta un indebitamento finanziario di circa 0,2 milioni di dollari.

L'azienda ha sviluppato competenze verticali in settori ad alto potenziale per STAR7, tra cui:

- Veicoli Speciali
- Macchine Agricole
- Aerospazio e Difesa

L'accordo prevede meccanismi di opzione put e call che consentiranno a STAR7 di acquisire progressivamente fino al 100% del capitale sociale di Almon Inc. come di seguito definito.

L'operazione prevede un percorso di acquisizione articolato in tre fasi (First, Second e Third Transaction), soggetto al soddisfacimento di specifiche condizioni sospensive (Conditions Precedent) per ciascuna fase.

La prima fase (First Transaction) ha previsto l'acquisto del 20% del capitale sociale di Almon Inc. per un corrispettivo simbolico di 1 dollaro.

La seconda fase (Second Transaction) prevede l'acquisto di un ulteriore 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula: $(LTM\ EBITDA\ al\ settembre\ 2026 \times 3,5 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$.

Il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Second Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal primo closing.

La terza fase (Third Transaction) prevede l'acquisto del restante 40% del capitale. Il prezzo sarà calcolato secondo la formula: $(EBITDA\ FY\ 2026 \times 6 \pm Posizione\ Finanziaria\ Netta) \times 0,4$.



Anche in questo caso, il closing avverrà entro 30 giorni dalla comunicazione scritta di STAR7 (Third Purchaser Notice), da effettuarsi entro 12 mesi dal secondo closing.

Al completamento della terza fase, STAR7 deterrà il 100% del capitale sociale di Almon Inc.

Dicembre 2025 - conferma rating da parte di Modefinance

Modefinance Ratings ha confermato il rating sul debito di STAR7 a "B1+". Modefinance evidenzia come STAR7 sia oggi uno dei principali provider internazionali di soluzioni integrate per i contenuti e le informazioni di prodotto, al servizio di importanti brand nei settori automotive, aerospazio e difesa. Con l'accordo per l'ingresso nel capitale di Almon Inc. STAR7 ha ulteriormente rafforzato la propria strategia di crescita internazionale, con l'obiettivo di consolidare la presenza nel mercato nordamericano in ambiti strategici. Il giudizio di rating riflette un profilo economico-finanziario adeguato.

* * *

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2025

Acquisizione di Almon Inc.

Il Gruppo STAR7 per il tramite della controllata STAR7 LLC ha espresso la propria intenzione ad esercitare, entro il primo aprile 2026, l'Opzione di Acquisto (denominata the "Second Transaction Purchase") per 80 azioni pari al 40% del capitale sociale di Almon Inc. Tale notice al fine di pervenire al closing prevede l'avveramento di una serie di "condition precedent": conseguentemente, gli effetti sostanziali si verificheranno solamente all'avveramento di queste condizioni.

* * *

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il Gruppo STAR7 continuerà a rafforzare la propria presenza nei mercati chiave attraverso iniziative mirate di espansione commerciale, investendo in innovazione e digitalizzazione per migliorare l'efficienza operativa e la qualità dei propri prodotti e servizi.

Un elemento centrale della strategia del Gruppo STAR7 per il 2026 sarà il focus sulla creazione della nuova generazione di servizi basati sull'Intelligenza Artificiale. Questo percorso, già avviato nel corso dell'esercizio, ha permesso di ampliare lo spettro delle tecnologie presidiate e degli ambiti di applicazione, rafforzando sia lo sviluppo di strumenti di AI all'interno delle service line sia l'attività di proposizione progettuale AI-driven verso il mercato. In tale contesto, il Gruppo ha realizzato nuovi Proof of Concept con clienti Industry Leader e ha avviato il passaggio alla fase full scale per alcuni progetti avviati nell'esercizio precedente.

A supporto di questa evoluzione, 7AI, la nuova linea di servizi e applicazioni basate su AI, si è ulteriormente strutturata, con un focus particolare sulle tecnologie linguistiche e sulla generazione e analisi di contenuti. 7AI potenzia le capacità del Gruppo STAR7 di offrire soluzioni AI-based sempre più articolate e value-driven, nativamente multilingua, negli ambiti degli Assistenti Virtuali, dell'Academy Training e dell'After-Sales abilitando l'approccio "Knowledge-as-a-service" come nuova modalità di accesso alla conoscenza per i clienti.

Le competenze specialistiche interne al Gruppo continueranno a rappresentare un asset fondamentale per il training dell'Intelligenza Artificiale, contribuendo a renderla più affidabile e responsiva, in particolare nei contesti ad alta criticità in cui operano i clienti di STAR7.

Il contesto macroeconomico rimane, tuttavia, caratterizzato da incertezze legate alle tensioni internazionali e agli sviluppi geopolitici che potrebbero avere un impatto sulle dinamiche commerciali internazionali.

L'azienda si pone l'obiettivo di affrontare con resilienza le sfide del contesto economico, mantenendo una traiettoria di crescita sostenibile e continuando a creare valore per tutti gli stakeholder nel lungo periodo.

* * *

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

La destinazione del risultato d'esercizio della Capogruppo, pari a € 5.354.296 prevede che l'utile sia portato a nuovo per l'intero ammontare.

* * *

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria il giorno 20 aprile 2026 in prima convocazione alle ore 11:00 e, occorrendo, in data **30 aprile 2026, in seconda convocazione, alla medesima ora**, con il seguente ordine del giorno:

- Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presa d'atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

L'Avviso di convocazione dell'Assemblea e la relativa documentazione saranno messi a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità stabiliti dalla normativa vigente.

* * *

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Copia della Relazione Finanziaria Consolidata al 31 dicembre 2025, comprensiva della Relazione della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale a Valle S. Bartolomeo (Alessandria), sul sito web aziendale www.star-7.com (sezione "Investor Relations/Bilanci e Relazioni") e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

* * *

CONFERENCE CALL PER LA PRESENTAZIONE DEI RISULTATI 2025

I risultati relativi all'esercizio 2025 saranno presentati dal management di STAR7 in data odierna, mercoledì 18 marzo 2026, alle ore 15:00 CET, nel corso di una Conference Call.

La conference call potrà essere seguita registrandosi al seguente url:

<https://events.teams.microsoft.com/event/0d37b192-8e63-4459-96f7-6b7c2ff415f0@1d88a220-5f5c-42a8-8081-4a67baa01fc4>.

La presentazione sarà disponibile dall'inizio della conference call sul sito web aziendale, all'indirizzo: <https://www.star-7.com/investor-relations/presentazioni>.

Il comunicato è disponibile sul sito web di STAR7 www.star-7.com/ (nella sezione "Investor Relations/Comunicati Stampa") e sul meccanismo di stoccaggio delle informazioni regolamentate www.1info.it.

STAR7

Da più di 20 anni STAR7 è un punto di riferimento, per i propri clienti, nel mondo dell'informazione di prodotto. Dal supporto all'ingegneria di prodotto e di processo, alla creazione e gestione di contenuti tecnici e di marketing, alla traduzione, alla stampa, all'esperienza virtuale: con i propri servizi, STAR7 è in grado di affiancare l'attività industriale dei clienti lungo tutto il ciclo di vita del prodotto, dalla fase di progettazione al post vendita.

Da sempre il segno distintivo di STAR7 è un approccio in grado di combinare know how specifico, tecnologia e visione d'insieme per offrire le migliori soluzioni possibili alle esigenze dei clienti e del mercato globale. Questo approccio ha permesso a STAR7 di avviare importanti partnership con aziende internazionali di rilievo e di affermarsi come player affidabile e credibile a livello globale.

STAR7 è parte del network STAR Group.

www.star-7.com.



PER MAGGIORI INFORMAZIONI:

INVESTOR RELATIONS

investorrelations@star-7.com

STAR7 - CFO, M&A e Investor Relations Manager

Pierluigi Valletta

Tel: +39 [0131 19788](tel:013119788)

E-mail: pierluigi.valletta@star-7.com

Blue Arrow - IR Advisor

Maria Grazia Mantini

Mob: +41 78 723 6840

E-mail: mariagrazia.mantini@bluearrow.ch

MEDIA RELATIONS

mediarelations@star-7.com

EURONEXT GROWTH ADVISOR

ALANTRA Capital Markets

Mob: +39 334 6267243

E-mail: ega@alantra.com



ALLEGATI

Gruppo STAR7

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO ADJUSTED

	31/12/2025				31/12/2024				Dati reported		Dati adjusted	
	Gruppo STAR7	Costi di riorganizzazione	Ammortamento Goodwill	Adjusted	Gruppo STAR7	Costi di riorganizzazione	Ammortamento Goodwill	Adjusted	Var. in €	Var. in %	Var. in €	Var. in %
Ricavi	116.147			116.147	119.825			119.825	-3.677	-3,1%	-3.677	-3,1%
Altri proventi	1.074			1.074	1.318			1.318				
Costi della produzione	-98.595	811		-97.785	-103.057	685		-102.372				
EBITDA	18.626	811	0	19.437	18.086	685	0	18.771	540	3,0%	666	3,5%
EBITDA % su ricavi	16,0%			16,7%	15,1%			15,7%				
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-9.309		4.700	-4.609	-8.750		3.972	-4.778				
EBIT	9.317	811	4.700	14.828	9.336	685	3.972	13.993	-19	-0,2%	835	6,0%
R.o.S. % su ricavi	8,0%			12,8%	7,8%			11,7%				
EBT	5.988	811	4.700	11.499	6.029	685	3.972	10.686	-41	-0,7%	813	7,6%
Utile netto	3.217	584	4.700	8.502	3.727	494	3.972	8.193	-509	-13,7%	310	3,8%

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Ricavi netti	116.147.425	119.824.608	-3.677.182	-3,1%
Altri proventi	956.608	1.445.194	-488.586	-33,8%
Variazione rimanenze e incrementi di immobilizzazioni	117.516	-127.396	244.912	-192,2%
Costi esterni	50.544.597	53.092.858	-2.548.261	-4,8%
Valore Aggiunto	66.676.952	68.049.548	-1.372.596	-2,0%
Costo del lavoro	48.050.809	49.963.848	-1.913.040	-3,8%
Margine Operativo Lordo	18.626.144	18.085.699	540.444	3,0%
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	9.309.300	8.749.659	559.641	6,4%
Risultato Operativo	9.316.844	9.336.040	-19.197	-0,2%
Proventi e oneri finanziari	-3.328.977	-3.307.431	-21.546	0,7%
Risultato prima delle imposte	5.987.867	6.028.610	-40.743	-0,7%
Imposte sul reddito	2.770.437	2.301.846	468.591	20,4%
Risultato netto	3.217.430	3.726.764	-509.334	-13,7%
Risultato di pertinenza del Gruppo	2.365.770	2.689.046	-323.276	-12,0%
Risultato di pertinenza di terzi	851.660	1.037.717	-186.057	-17,9%

STATO PATRIMONIALE

BILANCIO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni immateriali nette	34.416.783	33.804.372	612.412	1,8%
Immobilizzazioni materiali nette	10.373.963	10.902.322	-528.359	-4,8%
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	463.297	434.141	29.156	6,7%
Capitale immobilizzato	45.254.043	45.140.834	113.208	0,3%
Rimanenze di magazzino	2.069.506	2.013.303	56.203	2,8%
Crediti verso clienti	28.570.748	32.587.921	-4.017.173	-12,3%
Crediti verso società collegate e controllate non consolidate	1.315.831	749.254	566.578	75,6%
Altri crediti	3.992.197	7.652.433	-3.660.236	-47,8%
Ratei e risconti attivi	2.568.221	2.480.934	87.287	3,5%
Attività d'esercizio a breve termine	38.516.503	45.483.845	-6.967.342	-15,3%
Debiti verso fornitori	-10.417.002	-11.306.470	889.467	-7,9%
Debiti verso società collegate e controllate non consolidate	-2.802.966	-810.365	-1.992.601	245,9%
Acconti	-139.947	-30.222	-109.725	363,1%
Debiti tributari e previdenziali	-4.881.061	-5.390.124	509.064	-9,4%
Altri debiti	-3.702.939	-3.723.621	20.683	-0,6%
Ratei e risconti passivi	-878.129	-1.450.129	572.001	-39,4%
Passività d'esercizio a breve termine	-22.822.043	-22.710.931	-111.112	0,5%
Capitale d'esercizio netto	15.694.460	22.772.914	-7.078.454	-31,1%
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-6.715.204	-6.614.644	-100.560	1,5%
Altre passività a medio e lungo termine	-921.489	-604.117	-317.372	52,5%
Passività a medio lungo termine	-7.636.692	7.218.761	-417.931	5,8%
Capitale investito	53.311.811	60.694.987	-7.383.176	-12,2%
Patrimonio netto	32.170.311	32.907.076	-736.765	-2,2%
Posizione finanziaria netta a breve termine	-9.042.314	-6.740.029	-2.302.285	34,2%
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	30.183.814	34.527.941	-4.344.127	-12,6%
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	53.311.811	60.694.987	-7.383.176	-12,2%

RENDICONTO FINANZIARIO

	31/12/2025	31/12/2024
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.217.430	3.726.764
Imposte sul reddito	2.770.437	2.301.846
Interessi passivi/(attivi)	3.269.361	3.376.563
Minusvalenze (plusvalenze) su alienazione di cespiti	333	-25.311
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	9.257.561	9.379.862
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.330.550	1.615.569
Ammortamenti delle immobilizzazioni	8.985.603	8.321.064
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	7.755	35.757
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	243.259	-20.420
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	10.567.167	9.951.970
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	19.824.728	19.331.833
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-56.203	527.973
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.017.173	4.584.937
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-889.467	2.627.494
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-87.287	-766.853
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-572.000	-739.574
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	213.923	-1.578.166
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.626.138	4.655.810
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	22.450.867	23.987.643
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-3.269.361	-3.375.085
(Imposte sul reddito pagate)	-2.770.437	-2.424.653
(Utilizzo dei fondi)	-1.033.572	-1.411.638
Altre variazioni	0	0
Totale altre rettifiche	-7.073.369	-7.211.376
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	15.377.497	16.776.267

	31/12/2025	31/12/2024
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-1.014.398	-3.685.484
Disinvestimenti	62.007	216.582
Immobilizzazioni immateriali		

(Investimenti)	-1.469.140	-2.431.000
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-101.266	-16.390
(Acquisizioni di società controllate al netto delle disponibilità liquide)	-4.863.805	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-7.386.601	-5.916.292
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-3.819.962	-1.540.734
Accensione finanziamenti	8.603.043	19.578.386
(Rimborso finanziamenti)	-12.552.578	-12.088.178
Mezzi propri		
Acquisto azioni proprie	-232.068	0
Dividendi	-894.484	-565.750
Aumento di capitale	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-8.896.049	5.383.724
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-217.931	-45.560
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-905.153	16.243.699
Disponibilità liquide al 01 gennaio	25.485.564	9.287.425
Disponibilità liquide al 31 dicembre	24.362.479	25.485.564