



Il Consiglio di Amministrazione di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. ha esaminato e approvato in data odierna, tra gli altri, il Progetto di Bilancio di Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025.

**Fine Foods consolida il percorso di crescita:
 ricavi a €252,1 milioni (+3,4%)
 EBITDA Adj. a €38,1 milioni (+15%) ed EBITDA Margin Adj. al 15,1%**

Highlights

- **I Ricavi Consolidati** si attestano a **€252,1 milioni**, registrando un +3,4% rispetto a €243,8 milioni del 2024.
- **L'EBITDA Adj.** balza a **€38,1 milioni** (+14,9% rispetto ai €33,2 milioni del 2024). **L'EBITDA** raggiunge **€34,4 milioni**, con un incremento del 13,2% sull'esercizio precedente.
- Risultato significativo per **l'EBITDA Margin Adj.** che sale al **15,1%** (rispetto al 13,6% del 2024). In progresso anche **l'EBITDA Margin**, che raggiunge il **13,7%** (dal 12,5% precedente).
- **L'EBIT Adj.** tocca quota **€20,1 milioni**, mostrando una crescita del **15,5%**. **L'EBIT** si porta a **€16,4 milioni** rispetto a €14,6 milioni del 2024 (+12,1%).
- **Il Risultato Ante Imposte Adj.** ammonta a **€17,3 milioni**, **+18,3%** rispetto a €14,6 milioni dell'esercizio precedente. **Il Risultato Ante Imposte** è pari a **€13,6 milioni** (€11,8 milioni nel 2024).
- **Il Risultato di Periodo Adj.** sale a **€12,8 milioni** (€10,2 milioni nel 2024). Il Gruppo chiude l'esercizio con un **Utile Netto** di **€10,1 milioni**, in crescita del rispetto ai €8,2 milioni dell'anno precedente.
- Si conferma la solidità finanziaria del Gruppo che chiude l'esercizio con una **Posizione Finanziaria Netta** di **€47,9 milioni** (€35,3 milioni del 31 dicembre 2024), con una robusta generazione di cassa operativa.
- Il CdA propone la distribuzione di un **dividendo** di **€0,16 per azione** (+14% rispetto all'anno precedente) per un massimo di €3,8 milioni, attingendo alla riserva straordinaria.

Verdellino (Bergamo, Italia), 12 marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A., CSDMO (*Contract Services Development & Manufacturing Organization*) italiana indipendente, specializzata nello sviluppo e nella produzione in conto terzi di prodotti per l'industria nutraceutica, farmaceutica e cosmetica con un approccio *customer-centric* orientato al servizio, e quotata all'Euronext STAR Milan (ticker: FF), ha approvato oggi il **Progetto di Bilancio di Esercizio di Fine Foods e il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025**.

Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 è stato predisposto in conformità ai principi contabili internazionali (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e alle interpretazioni dell'IFRS Interpretations Committee (IFRSIC) e dello Standing Interpretations Committee (SIC), riconosciuti nell'Unione Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 e in vigore alla chiusura dell'esercizio. Lo stesso è soggetto a revisione.

Nel 2025, i **ricavi consolidati** si attestano a **€252,1 milioni**, in crescita del **3,4%** rispetto a €243,8 milioni registrati nel 2024.

"L'esercizio 2025 si chiude confermando la solidità del nostro percorso di crescita. L'anno ha visto il completamento dell'ampliamento del sito di Brembate dedicato alla produzione farmaceutica e la sua messa in funzione - ancorchè la produzione non sia ancora a regime - e il consolidamento della BU Cosmetics, ormai anch'essa motore attivo dello sviluppo del Gruppo. Nonostante la fase di ridefinizione del segmento del mercato nutraceutico legato al controllo del peso - uno scenario che continuiamo a presidiare con attenzione

- la nostra visione di lungo periodo resta ferma e positiva anche per la BU Nutra. Coerentemente con la nostra strategia di diversificazione, proseguiamo nell'investimento tecnologico e nell'ampliamento della sua capacità produttiva, introducendo anche nuove forme farmaceutiche per rispondere con agilità alle evoluzioni della domanda globale. La resilienza dimostrata nel 2025, gli investimenti già effettuati e quelli pianificati, ci permettono di guardare al futuro con fiducia e determinazione, pronti a trasformare le sfide del mercato in nuove opportunità di valore per il Gruppo Fine Foods, sostenendo così la nostra crescita di medio e lungo periodo", commenta Pietro Oriani, Amministratore Delegato di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A..

Analizzando le tre aree di business, si può vedere il proseguimento del trend di crescita della **Business Unit Pharma**, che chiude il 2025 con ricavi a **€85,2 milioni** (pari al 33,8% del totale), **+12,4%** rispetto a €75,8 milioni del 2024. Tale performance è in grado di compensare l'andamento della **Business Unit Nutra**, pari al 54,0% del totale dei ricavi con **€136,1 milioni**, che riporta infatti una leggera flessione (-4,3%) rispetto a €142,2 milioni del 2024, per effetto delle note evoluzioni in essere nel segmento di mercato di riferimento. Procede, infine, la crescita della **Business Unit Cosmetics**, 12,2% dei ricavi totali, che riporta ricavi nel 2025 per **€30,8 milioni, in aumento del 19,4%** rispetto a €25,8 milioni del 2024.

La diversificazione su tre aree di business, seppur sempre più integrate e sinergiche come, ad esempio, la convergenza tra prodotti cosmetici e integratori, si riconferma il **pilastro strategico** di Fine Foods: un asset distintivo capace di supportare la *top line* garantendo stabilità e resilienza strutturale.

Il **Valore Aggiunto Industriale (IAV)**, calcolato come differenza tra i Ricavi e i Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione, risulta essere un buon indicatore di performance di Gruppo e ammonta a **€112,8 milioni, in miglioramento del 10,1%** rispetto a €102,4 milioni del 2024.

Nel corso del 2025 sono stati sostenuti **oneri di natura non ricorrente, con impatto sull'EBITDA** per complessivi **€3,7 milioni**, riconducibili prevalentemente a costi operativi incluso il costo del personale a supporto dell'avviamento del nuovo stabilimento farmaceutico (€1,9 milioni), e all'integrazione dello stanziamento a fondo rischi per differenze retributive (€1,4 milioni). Nel 2024 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente con impatto sull'EBITDA pari a €2,8 milioni.

L'EBITDA Adj. 2025 del Gruppo è, quindi, pari a **€38,1 milioni, in aumento del 14,9%** rispetto ai €33,2 milioni dell'esercizio precedente. **L'EBITDA Adj. Margin** migliora considerevolmente passando dal 13,6% nel 2024 al **15,1% nel 2025**.

L'EBITDA raggiunge **€34,4 milioni, in crescita del 13,2%** rispetto all'esercizio precedente, con un **L'EBITDA Margin** in miglioramento dal 12,5% al **13,7%**. Il progressivo rafforzamento dell'efficienza operativa trasversale alle tre Business Unit, unitamente all'implementazione capillare di programmi di miglioramento continuo, ha contribuito non solo all'incremento della profittabilità, ma anche all'ulteriore consolidamento della competitività del Gruppo.

Al 31 dicembre 2025 il Gruppo impiega **839 dipendenti**, in continuità con il piano di potenziamento e sviluppo delle risorse (779 nel 2024).

"Il successo di Fine Foods passa dalle persone e, anche quest'anno, è stata posta particolare attenzione alla loro crescita professionale. Nel 2025 sono stati effettuati 5.574 corsi e seminari di formazione, a tutti i livelli, per un totale di 31.946 ore di formazione somministrate, con l'obiettivo di incrementare le competenze tecniche e di mantenere un adeguato livello di aggiornamento in materia di qualità, sicurezza, igiene e ambiente", afferma Pietro Oriani.

L'EBIT Adj. del 2025 si attesta a **€20,1 milioni, mostrando una crescita del 15,5%** rispetto all'esercizio precedente (€17,4 milioni). **L'EBIT** si porta a **€16,4 milioni**, con un **+12,1%** rispetto a €14,6 milioni del 2024.

Il **Risultato Ante Imposte Adj.** dell'esercizio è di **€17,3 milioni, +18,3%** rispetto a €14,6 milioni del 2024. Il **Risultato Ante Imposte** è di **€13,6 milioni**, in miglioramento rispetto a €11,8 milioni al 2024.

Il **Risultato di Periodo Adj. 2025** ammonta a **€12,8 milioni, in crescita del 25,2%** rispetto a €10,2 milioni del 2024. Il Gruppo chiude l'esercizio con un **Utile Netto** di **€10,1 milioni, in crescita del 23,8%** rispetto a €8,2 milioni dell'anno precedente.

Le **immobilizzazioni materiali** si incrementano per circa **€18 milioni** nel 2025 a seguito di investimenti netti per €34,5 milioni e ammortamenti e svalutazioni di periodo per circa €16,5 milioni. Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati **investimenti straordinari per €23 milioni** per lo più inerenti all'ampliamento dello stabilimento Pharma di Brembate.

Le **immobilizzazioni immateriali e i diritti d'uso** ammontano a **€16,3 milioni** al 31 dicembre 2025, sostanzialmente invariate rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

Il **Capitale Circolante** al 31 dicembre 2025 risulta di **€24,4 milioni** (€25,2 milioni al 31 dicembre 2024) e il **Capitale Circolante Netto commerciale** si attesta a €35,2 milioni rispetto a €32,9 milioni al 31 dicembre 2024, registrando un **incremento di €2,3 milioni**. La variazione è principalmente attribuibile all'aumento delle rimanenze di magazzino passate da €31,9 milioni a €35,0 milioni (+€3 milioni).

Il **Patrimonio netto** al 31 dicembre 2025 è di **€134,2 milioni** (€132,1 milioni al 31 dicembre 2024).

La **Posizione Finanziaria Netta** del Gruppo al 31 dicembre 2025 è di **€47,9 milioni, +€12,6 milioni** rispetto al valore al 31 dicembre 2024 di €35,3 milioni. **L'attività operativa, prima degli investimenti, genera un flusso di cassa positivo di €39 milioni**, che viene assorbito dagli investimenti netti effettuati nel periodo (€36,4 milioni), dal pagamento di dividendi (€3,4 milioni), dall'acquisto di azioni proprie (€4,6 milioni) e dal pagamento di oneri finanziari (€2,8 milioni).

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già evidenziato durante il 2025, i segmenti di mercato in cui opera il Gruppo sono attesi in crescita anche nei prossimi anni sia a livello europeo sia globale. Il comparto nutraceutico dedicato ai prodotti per il controllo del peso sta vivendo una fase di trasformazione con l'emergere e il convergere di nuove tendenze legate alla personalizzazione dei *food supplement* in funzione delle esigenze specifiche della persona, ridefinendo quindi il settore con effetti ancora in fase di piena valutazione.

Parallelamente, prosegue il *trend* strutturale di esternalizzazione da parte dei principali operatori del settore *Health & Beauty*, che scelgono partner integrati per lo sviluppo e la produzione di soluzioni nutraceutiche, farmaceutiche e cosmetiche, privilegiando modelli *asset-light* e focalizzati sulla ricerca avanzata e sulla gestione del brand.

In questo contesto, Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. intende rafforzare la propria posizione competitiva ampliando le proprie quote di mercato attraverso lo sviluppo del business lungo le tre direttrici principali - Nutra, Pharma e Cosmetics - valorizzando le sinergie tra di esse.

L'approccio di Gruppo sarà sempre più orientato al Cliente, da vero e proprio *Invisible Expert*: un approccio che non punta alla visibilità a scaffale, ma alla sostanza di un servizio a 360 gradi evoluto e integrato, capace di offrire supporto strategico di lungo periodo, innovazione formulativa e competenza distintiva lungo tutta la catena del valore nei settori *Health & Beauty*. Ciò si traduce nella capacità di trasformare la complessità in soluzioni concrete, di anticipare i trend e tradurli in prodotti performanti, sicuri e distintivi.

Il Gruppo continua, inoltre, a monitorare con attenzione potenziali opportunità di crescita per linee esterne volte a rafforzare la diversificazione dell'offerta in termini di forme farmaceutiche e tipologie di confezionamento.

La **BU Nutra** proseguirà il proprio percorso facendo leva su qualità, innovazione e sviluppo di servizi ad alto valore aggiunto a supporto dei clienti. Dopo la contrazione registrata nel 2025, l'esercizio 2026 è atteso in leggera crescita, con un primo trimestre ancora in flessione e una progressiva ripresa nel prosieguo dell'anno,

in coerenza con le dinamiche di mercato sopra descritte. Rimane confermato il piano di espansione volto non solo ad aumentare la capacità produttiva, ma anche a sviluppare e produrre nuove forme e tecnologie in grado di rafforzare e ampliare l'offerta e sostenere la crescita nel medio-lungo periodo.

La **BU Pharma**, in forte crescita e accelerazione, sarà ancora impegnata nelle attività mirate a gestire l'importante incremento dei volumi, sostenuta dagli accordi pluriennali già sottoscritti con primari clienti internazionali e alla ottimizzazione delle produzioni nei siti produttivi. L'ampliamento dello stabilimento produttivo di Brembate, ricevute le autorizzazioni dovute, ha già avviato la produzione e genererà i primi ricavi nel corso del 2026.

Nella **BU Cosmetics**, superata la fase di integrazione, riorganizzazione e ottimizzazione supportata da investimenti mirati, da un nuovo laboratorio per lo sviluppo cosmetico e dal rafforzamento del management, continuano a osservarsi risultati positivi. Fine Cosmetics è proiettata verso un futuro di innovazione e partnership strategiche nel mercato internazionale della bellezza e della cura della persona. Per il 2026 si prevede il rafforzamento del suo contributo allo sviluppo e alla crescita del Gruppo.

Per la natura del business, l'andamento dei ricavi del Gruppo Fine Foods può non risultare lineare trimestre dopo trimestre né pienamente rappresentativo nel confronto tra i singoli trimestri anno su anno. Tuttavia il portafoglio ordini, gli accordi pluriennali in essere e la *pipeline* di sviluppo, sostengono la previsione di un progressivo consolidamento dei trend storici di crescita dei profitti, supportati da un'organizzazione sempre più solida, strutturata e affidabile.

Il Gruppo, che ha ottenuto anche nel 2024 per il terzo anno consecutivo il rating Platinum di EcoVadis, proseguirà il proprio impegno sul fronte della sostenibilità - anche grazie al rafforzamento della struttura organizzativa -, rafforzando il proprio ruolo di partner di riferimento per i clienti con soluzioni sempre più allineate alle crescenti aspettative del mercato in ambito ESG.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI SOCIETARI E RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ CONSOLIDATA

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato altresì la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, ai sensi dell'art. 123-bis TUF, e la Rendicontazione di Sostenibilità consolidata che ha recepito la disciplina comunitaria in materia, in ottemperanza al D.Lgs. n. 125/2024.

PROPOSTA DI DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO

Il Consiglio di Amministrazione propone alla prossima Assemblea degli Azionisti, chiamata in unica convocazione in data 15 aprile 2026, la distribuzione di **un dividendo unitario di €0,16**, al lordo delle ritenute di legge, per ciascuna azione ordinaria (al netto delle azioni proprie) in circolazione alla record date.

I dividendi complessivi ammontano a massimi €3,8 milioni. L'ammontare sarà pagato prelevando il relativo importo dalla quota distribuibile della riserva straordinaria.

Il dividendo, anche in conformità alle disposizioni del "Regolamento dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A." e come già annunciato, sarà pagato in un'unica *tranche*, con stacco cedola il 20 aprile 2026, con record date il 21 aprile 2026 e pagamento il 22 aprile 2026.

REVOCA E CONFERIMENTO NUOVA AUTORIZZAZIONE ACQUISTO E DISPOSIZIONE AZIONI PROPRIE

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre alla prossima Assemblea degli Azionisti il conferimento di una nuova autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente delibera del 17 aprile 2025.

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, quindi, di convocare l'Assemblea degli Azionisti, come da calendario finanziario, per il 15 aprile 2026 in unica convocazione con il seguente ordine del giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025; deliberazioni inerenti e conseguenti:
 - 1.1 approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 della Società e della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; presa d'atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 inclusivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D. Lgs. n. 125/2024;
 - 1.2 destinazione del risultato di esercizio.
2. Distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 6 del D.Lgs. n. 58/1998:
 - 3.1 Prima Sezione: relazione sulla politica in materia di remunerazione. Delibera vincolante;
 - 3.2 Seconda Sezione: relazione sui compensi corrisposti. Delibera non vincolante.
4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, previa revoca, per la parte non utilizzata, della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti in data 17 aprile 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Ulteriori informazioni saranno messe a disposizione con la pubblicazione dell'Avviso di convocazione nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Pietro Bassani, ai sensi del comma 2 dell'articolo 154-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF"), dichiara che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili. Il presente comunicato è consultabile sul sito www.finefoods.it, nella sezione Investor Relations/Comunicati Stampa. La presentazione relativa ai risultati al 31 dicembre 2025 è messa a disposizione su www.finefoods.it (sezione Investor Relations/Presentazioni). Si rende noto che, in conformità a quanto disposto dall'art. 154-ter, comma 2°, del TUF, la Relazione finanziaria annuale, comprendente il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025, il progetto di Bilancio di Esercizio della Società al 31 dicembre 2025, la Relazione sulla Gestione, che include la Rendicontazione di Sostenibilità consolidata che ha recepito la disciplina comunitaria in materia, in ottemperanza al D.Lgs. n. 125/2024 nonché le Relazioni redatte dalla Società di Revisione e dal Collegio Sindacale e tutta la documentazione per l'assemblea, saranno messi a disposizione del pubblico entro i termini di legge e di regolamento presso la sede legale, sul sito internet della Società all'indirizzo www.finefoods.it, nella sezione Governance/Assemblee e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info gestito da Computershare S.p.A. all'indirizzo www.1info.it.

Allegati:

- Allegato 1 - Prospetto di conto economico consolidato
- Allegato 2 - Prospetto di conto economico consolidato complessivo
- Allegato 3 - Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata
- Allegato 4 - Prospetto di rendiconto finanziario consolidato
- Allegato 5 - Prospetto di movimentazione del patrimonio netto consolidato
- Allegato 6 - Prospetto di conto economico Fine Foods
- Allegato 7 - Prospetto di conto economico Fine Foods complessivo
- Allegato 8 - Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria Fine Foods
- Allegato 9 - Prospetto di rendiconto finanziario Fine Foods
- Allegato 10 - Prospetto di movimentazione del patrimonio netto Fine Foods

Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A., quotata su Euronext STAR Milan di Borsa Italiana (ticker: FF), è una CSDMO (*Contract Services Development & Manufacturing Organization*) italiana indipendente specializzata nello sviluppo e nella produzione in conto terzi di prodotti per l'industria nutraceutica, farmaceutica e cosmetica con un approccio focalizzato sul servizio ai Clienti. Fondata nel 1984, Fine Foods ha dimostrato di essere un partner strategico affidabile e competente per i clienti dei diversi settori in cui opera, grazie a una organizzazione che consente di costruire una progettualità vincente e una relazione solida e di lungo periodo. La ricerca continua dell'eccellenza operativa è parte del modello di business: dalla ricerca e sviluppo all'innovazione, dall'affidabilità dei processi alla qualità dei prodotti, dall'attenzione alle tematiche di ESG alla gestione sostenibile di tutta la *supply chain* del Gruppo. Fine Foods è una *benefit corporation*, che può contare su certificazioni e rating basati su *standard* internazionali a garanzia dell'impegno per la sostenibilità in tutte le funzioni aziendali. Fine Foods si presenta come una realtà in crescita e orientata a cogliere le sfide del futuro.

Per maggiori informazioni:

Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A.

Tel +39 035 4821382

Investor Relations: ir@finefoods.it

Media Relations: media.relations@finefoods.it

Allegato 1 - Prospetto di conto economico consolidato

Esercizio chiuso al 31 dicembre			
	Note	2025	2024
Ricavi e proventi			
Ricavi da contratti con clienti	2.1	252.058.868	243.752.830
Altri proventi	2.2	1.404.036	1.317.440
Totale ricavi		253.462.904	245.070.270
Costi operativi			
Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione.	2.3	139.240.012	141.306.663
Costi del personale	2.4	52.468.547	47.623.798
Costi per servizi	2.5	25.807.034	23.601.211
Altri costi operativi	2.6	1.514.645	2.118.224
Ammortamenti e svalutazioni	2.7	18.016.341	15.776.371
Totale costi operativi		237.046.579	230.426.267
Risultato operativo		16.416.325	14.644.003
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	2.8		(12.881)
Proventi finanziari	2.9	200.769	699.711
Oneri finanziari	2.10	(3.046.807)	(3.498.895)
Risultato ante imposte		13.570.287	11.831.939
Imposte sul reddito	2.11	3.473.001	3.676.060
Utile/(perdita) d'esercizio		10.097.286	8.155.879
Utile/(perdita) per azione			
► Base, utile d'esercizio attribuibile agli azionisti della Società	2.12	0,41	0,33
► Diluito, utile d'esercizio attribuibile agli azionisti della Società	2.12	0,41	0,33

Allegato 2 - Prospetto di conto economico consolidato complessivo

	Note	2025	2024
Utile/(perdita) d'esercizio (A)		10.097.286	8.155.879
Componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato d'esercizio			
Rivalutazione delle passività/attività nette per benefici ai dipendenti	4.5	77.730	14.282
Effetto fiscale		(18.655)	(3.428)
Altre componenti conto economico complessivo (B)		59.075	10.854
Utile/(perdita) complessiva (A+B)		10.156.360	8.166.733

Allegato 3 - Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

		Al 31 Dicembre	Al 31 Dicembre
(importi in unità di euro)		2025	2024
Note			
Attività			
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	3.1	144.157.789	126.139.938
Avviamento	3.2	11.507.954	11.507.954
Altre immobilizzazioni immateriali	3.3	1.924.298	1.556.083
Diritti d'uso	3.4	2.894.651	2.906.361
Altre attività non correnti	3.5	324.052	597.853
Attività per imposte differite	3.6	1.864.403	3.451.347
Totale attività non correnti		162.673.147	146.159.536
Attività correnti			
Rimanenze	3.8	34.954.626	31.908.612
Crediti commerciali	3.9	36.606.666	37.536.476
Crediti tributari	3.10	47.368	17.998
Altre attività correnti	3.11	6.859.387	7.758.304
Cassa e altre disponibilità liquide	3.13	38.882.901	19.210.213
Totale attività correnti		117.350.948	96.431.604
Totale attività		280.024.095	242.591.140
Patrimonio netto			
Capitale sociale	4.1	22.770.445	22.770.445
Altre riserve	4.1	106.946.489	102.919.409
Riserva per benefici ai dipendenti	4.1	251.002	191.928
Riserva FTA	4.1	(6.669.789)	(6.669.789)
Utili a nuovo	4.1	810.290	4.691.909
Utile/(perdita) d'esercizio	4.1	10.097.286	8.155.879
Totale patrimonio netto		134.205.722	132.059.779
Passività non correnti			
Debiti verso banche non correnti	4.2	72.736.116	34.987.777
Benefici ai dipendenti	4.4	1.922.357	2.143.626
Fondo rischi e oneri	4.5	2.710.805	1.600.000
Fondo imposte differite	3.7	303.792	284.042
Debiti per lease non correnti	3.4	899.666	847.512
Totale Passività non correnti		78.572.737	39.862.958
Passività correnti			
Debiti verso banche correnti	4.3	12.752.615	18.367.370
Debiti commerciali	4.6	36.351.971	36.555.144
Debiti tributari	4.7	995.522	219.112
Debiti per lease correnti	3.4	390.589	325.230
Altre passività correnti	4.8	16.754.939	15.201.547
Totale Passività correnti		67.245.636	70.668.403
Totale Patrimonio Netto e Passività		280.024.095	242.591.140

Allegato 4 - Prospetto di rendiconto finanziario consolidato

		Esercizio chiuso al 31 dicembre	
(importi in unità di euro)	Note	2025	2024
UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO		10.097.286	8.155.879
Aggiustamenti per riconciliare l'utile al netto delle imposte con i flussi finanziari netti:			
Ammortamenti e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	2.7	16.521.102	14.394.213
Ammortamento e perdita durevole valore delle immobilizzazioni immateriali	2.7	1.002.468	917.131
Ammortamento diritto d'uso	2.7	492.772	462.004
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.7	-	3.023
Proventi finanziari	2.9	(1.010.886)	(699.711)
Oneri finanziari	2.10	3.814.621	3.439.943
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	2.8	-	12.881
Oneri finanziari su passività finanziarie per leasing	3.4	42.303	58.951
Imposte sul reddito	2.11	1.901.006	952.274
Utili sulla cessione di immobili, impianti e macchinari	2.2	(61.857)	(118.199)
Svalutazione attivo circolante	3.8,3.9	1.832.367	455.149
Variazione netta TFR e fondi pensionistici	4.4	(208.414)	(106.848)
Variazione netta fondi rischi e oneri	4.5	1.110.805	1.597.895
Variazione netta delle imposte differite attive e passive	3.6,3.7	1.694.124	2.800.118
Interessi pagati	2.10	(2.662.772)	(2.736.085)
Imposte sul reddito pagate	2.11	(1.139.299)	(1.259.340)
Variazioni nel capitale circolante:			
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	3.8	(4.690.062)	10.325.127
(Aumento)/diminuzione dei crediti commerciali	3.9	741.491	292.083
(Aumento)/diminuzione delle altre attività e passività non finanziarie	3.5,3.10,3.11,4.7,4.8	2.605.359	2.718.725
Aumento/(diminuzione) dei debiti commerciali	4.6	(203.173)	4.185.682
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' OPERATIVE		31.760.850	45.850.897
Attività d'investimento:			
Investimenti in immobilizzazioni materiali	3.1	(34.626.915)	(33.889.860)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	3.1	149.821	390.009
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	3.3	(1.370.685)	(838.323)
(Investimenti)/disinvestimenti netti in immobilizzazioni finanziarie	3.12	-	2.780.735
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		(35.847.779)	(31.557.438)
Attività di finanziamento:			
Accensione di finanziamenti	4.2,4.3	71.606.480	1.511.921
Rimborso di finanziamenti e prestito obbligazionario	4.2,4.3	(39.472.896)	(12.121.995)
Pagamenti della quota capitale -passività per leasing	3.4	(363.548)	(416.997)
Dividendi pagati agli azionisti della Capogruppo	4.1	(3.427.544)	(2.937.895)
Cessione (acquisto) azioni proprie	4.1	(4.582.874)	(118.327)
FLUSSI FINANZIARI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		23.759.618	(14.083.292)
VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE		19.672.688	210.167
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 1° gennaio		19.210.213	19.000.047
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 31 dicembre		38.882.901	19.210.213

Allegato 5 - Prospetto di movimentazione del patrimonio netto consolidato

	Note	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	Riserva da avanzo da fusione	Riserva da sovrapprezzo	Riserva straordinaria	Altre riserve	Riserva FTA	Riserva per benefici ai dipendenti	Utili/Perdite a nuovo	Utile/Perdita d'esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldo al 31 dicembre 2023	4.1	22.770.445	5.000.000	(14.021.029)	29.741.389	86.743.750	2.286.638	4.416.281	(6.669.789)	181.073	22.610	(3.522.098)	126.949.268
Utile/ perdita) d'esercizio												8.155.879	8.155.879
Altri componenti di conto economico										10.854			10.854
Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.854	-	8.155.879	8.166.733
Dividendi					(2.937.895)								(2.937.895)
Riclassifica PN							(754.088)				754.088		-
Acquisto azioni proprie				(118.327)									(118.327)
Destinazione utile 2023					(7.437.309)						3.915.211	3.522.098	-
Saldo al 31 dicembre 2024	4.1	22.770.445	5.000.000	(14.139.356)	19.366.185	86.743.750	1.532.549	4.416.281	(6.669.789)	191.928	4.691.909	8.155.879	132.059.779
Utile/ perdita) d'esercizio												10.097.286	10.097.286
Altri componenti di conto economico										59.075			59.075
Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.075	-	10.097.286	10.156.360
Dividendi					(3.427.544)								(3.427.544)
Acquisto azioni proprie				(4.582.874)									(4.582.874)
Destinazione utile 2024							12.037.498				(3.881.619)	(8.155.879)	-
Saldo al 31 dicembre 2025	4.1	5.000.000	(18.722.230)	15.938.641	86.743.750	13.570.047	4.416.281	(6.669.789)	251.002	810.290	10.215.678	10.097.286	134.205.722

Allegato 6 - Prospetto di conto economico Fine Foods

		Esercizio chiuso al 31 dicembre	Esercizio chiuso al 31 dicembre
	Note	2025	2024
Ricavi e proventi			
Ricavi da contratti con clienti	2.1	221.273.523	217.971.583
Altri proventi	2.2	1.096.633	1.063.687
Totale ricavi		222.370.156	219.035.270
Costi operativi			
Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione.	2.3	121.425.855	124.970.498
Costi del personale	2.4	45.366.320	41.461.647
Costi per servizi	2.5	21.186.996	19.915.980
Altri costi operativi	2.6	1.196.480	1.810.355
Ammortamenti e svalutazioni	2.7	15.407.111	13.312.217
Totale costi operativi		204.582.762	201.470.697
Risultato operativo		17.787.395	17.564.573
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	2.8	-	(12.881)
Proventi e oneri da partecipazione	2.9	(6.829.643)	-
Proventi finanziari	2.10	602.369	1.261.200
Oneri finanziari	2.11	(2.767.848)	(3.128.364)
Risultato ante imposte		8.792.272	15.684.527
Imposte sul reddito	2.12	3.402.584	3.647.029
Utile/(perdita) d'esercizio		5.389.688	12.037.498

Allegato 7 - Prospetto di conto economico Fine Foods complessivo

		Esercizio chiuso al 31 dicembre	Esercizio chiuso al 31 dicembre
		2025	2024
Utile/(perdita) d'esercizio (A)	Note	5.389.688	12.037.498
Componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato d'esercizio			
Rivalutazione delle passività/attività nette per benefici ai dipendenti	4.4	7.349	9.319
Effetto fiscale		(1.764)	(2.237)
Altre componenti conto economico complessivo (B)		5.585	7.082
Utile/(perdita) complessiva (A+B)		5.395.273	12.044.580

Allegato 8 - Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria Fine Foods

		Al 31 Dicembre	Al 31 Dicembre
(importi in unità di euro)	Note	2025	2024
Attività			
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	3.1	129.015.403	110.796.803
Altre immobilizzazioni immateriali	3.2	1.759.264	1.306.429
Diritti d'uso	3.3	474.460	143.733
Partecipazioni	3.4	18.122.351	24.951.994
Attività finanziarie non correnti	3.5	11.000.000	11.000.000
Altre attività non correnti	3.6	313.939	583.749
Attività per imposte differite	3.7	1.032.979	2.551.438
Totale attività non correnti		161.718.396	151.334.146
Attività correnti			
Rimanenze	3.9	30.043.750	27.697.069
Crediti commerciali	3.10	30.755.592	32.644.644
Crediti tributari	3.11	30.746	-
Altre attività correnti	3.12	6.539.066	7.243.968
Attività finanziarie correnti	3.13	405.059	786.107
Cassa e altre disponibilità liquide	3.14	37.294.094	15.506.069
Totale attività correnti		105.068.306	83.877.856
Totale attività		266.786.702	235.212.002
Patrimonio netto			
Capitale sociale	4.1	22.770.445	22.770.445
Altre riserve	4.1	113.841.997	109.814.917
Riserva per benefici ai dipendenti	4.1	29.575	23.990
Riserva FTA	4.1	(6.669.789)	(6.669.789)
Utili a nuovo	4.1	-	-
Utile/(perdita) d'esercizio	4.1	5.389.688	12.037.498
Totale patrimonio netto		135.361.916	137.977.061
Passività non correnti			
Debiti verso banche non correnti	4.2	69.825.752	30.799.769
Benefici ai dipendenti	4.4	667.507	788.435
Fondo per rischi e oneri	4.5	2.710.805	1.600.000
Fondo imposte differite	3.8	10.140	9.213
Debiti per lease non correnti	3.3	353.375	97.263
Totale Passività non correnti		73.567.579	33.294.680
Passività correnti			
Debiti verso banche correnti	4.3	10.479.846	17.028.200
Debiti commerciali	4.6	30.928.827	33.064.252
Debiti tributari	4.7	995.522	219.112
Debiti per lease correnti	3.3	125.838	49.090
Altre passività correnti	4.8	15.327.174	13.579.607
Totale Passività correnti		57.857.207	63.940.261
Totale Patrimonio Netto e Passività		266.786.702	235.212.002

Allegato 9 - Prospetto di rendiconto finanziario Fine Foods

Esercizio chiuso al 31 dicembre			
(importi in unità di euro)	Note	2025	2024
UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO		5.389.688	12.037.498
Aggiustamenti per riconciliare l'utile al netto delle imposte con i flussi finanziari netti:			
Ammortamenti e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	2.7	14.565.312	12.561.544
Ammortamento e perdita durevole valore delle immobilizzazioni immateriali	2.7	754.597	701.440
Ammortamento diritto d'uso	2.7	87.202	49.233
Svalutazione Partecipazione	2.9	6.829.643	-
Proventi finanziari	2.10	(602.369)	(1.261.200)
Oneri finanziari	2.11	2.760.588	3.122.932
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	2.8	-	12.881
Oneri finanziari su passività finanziarie per leasing	3.3	7.260	5.433
Imposte sul reddito	2.12	1.901.006	952.274
Utili sulla cessione di immobili, impianti e macchinari	2.2	(82.505)	8.820
Svalutazione attivo circolante	3.9,3.10	1.205.780	374.268
Variazione netta TFR e fondi pensionistici	4.4	(137.627)	(82.526)
Variazione netta fondi rischi e oneri	4.5	1.110.805	1.600.000
Variazione netta delle imposte differite attive e passive	3.7,3.8	1.623.707	2.771.088
Interessi pagati	2.11	(2.023.040)	(1.840.619)
Imposte sul reddito pagate		(1.139.299)	(1.259.340)
Variazioni nel capitale circolante:			
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	3.9	(3.393.544)	6.182.437
(Aumento)/diminuzione dei crediti commerciali	3.10	1.730.136	(2.794.833)
(Aumento)/diminuzione delle altre attività e passività non finanziarie	3.6,3.11,3.12,4.7,4.8	2.600.151	1.324.048
Aumento/(diminuzione) dei debiti commerciali	4.6	(2.135.425)	6.557.436
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' OPERATIVE		30.933.673	41.022.813
Attività d'investimento:			
Investimenti in immobilizzazioni materiali	3.1	(32.831.817)	(32.344.993)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	3.1	130.412	145.880
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	3.2	(1.207.434)	(700.856)
(Investimenti)/disinvestimenti netti in immobilizzazioni finanziarie	3.13	381.048	3.089.095
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		(33.527.791)	(29.810.874)
Attività di finanziamento:			
Accensione di finanziamenti	4.2,4.3	70.607.256	424.887
Rimborso di finanziamenti e Prestito obbligazionario	4.2,4.3	(38.129.627)	(10.074.306)
Pagamenti della quota capitale -passività per leasing	3.3	(85.069)	(47.807)
Dividendi pagati agli azionisti della Capogruppo	4.1	(3.427.544)	(2.937.895)
Cessione (acquisto) azioni proprie	4.1	(4.582.874)	(118.327)
FLUSSI FINANZIARI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		24.382.143	(12.753.449)
VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE		21.788.025	(1.541.510)
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 1° gennaio		15.506.069	17.047.578
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 31 dicembre		37.294.094	15.506.069

Allegato 10 - Prospetto di movimentazione del patrimonio netto Fine Foods

	Note	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	Riserva da avanzo da fusione	Riserva da sovrapprezzo	Riserva straordinaria	Altre riserve	Riserva FTA	Riserva per benefici ai dipendenti	Utile/Perdite a nuovo	Utile/Perdita d'esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldo al 31 dicembre 2023	4.1	22.770.445	5.000.000	(14.021.029)	29.741.389	86.743.750	1.532.549	11.311.789	(6.669.789)	16.908	-	(7.437.309)	128.988.702
Utile/ perdita d'esercizio												12.037.498	12.037.498
Altri componenti di conto economico										7.082			7.082
Utile/(perdita) complessiva		-	-	-	-	-	-	-	-	7.082	-	12.037.498	12.044.580
Dividendi					(2.937.895)								(2.937.895)
Acquisto azioni proprie				(118.327)									(118.327)
Destinazione risultato 2023					(7.437.309)							7.437.309	-
Saldo al 31 dicembre 2024	4.1	22.770.445	5.000.000	(14.139.356)	19.366.185	86.743.750	1.532.549	11.311.789	(6.669.789)	23.990	-	12.037.498	137.977.061
Utile/ perdita d'esercizio												5.389.688	5.389.688
Altri componenti di conto economico										5.585			5.585
Utile/(perdita) complessiva		-	-	-	-	-	-	-	-	7.082	-	5.389.688	5.395.273
Dividendi					(3.427.544)								(3.427.544)
Acquisto azioni proprie				(4.582.874)									(4.582.874)
Destinazione risultato 2024							12.037.498					(12.037.498)	-
Saldo al 31 dicembre 2025	4.1	22.770.445	5.000.000	-18.722.230	15.938.641	86.743.750	13.570.047	11.311.789	-6.669.789	29.575	-	5.389.688	135.361.916