

IL CDA DI GEFRAN S.P.A. APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

- Ricavi pari a 139 milioni di Euro (+4,8% rispetto a 132,6 milioni di Euro al 31 dicembre 2024)
- EBITDA positivo per 22,4 milioni di Euro (incidenza del 16,2% sui ricavi)
- EBIT positivo per 14,3 milioni di Euro (10,3% sui ricavi)
- Utile netto a 9,9 milioni di Euro (7,1% sui ricavi)
- Posizione finanziaria netta positiva e pari a 32,8 milioni di Euro (positiva per 34,2 milioni di Euro a fine 2024)
- Proposto un dividendo pari a 0,43 Euro per azione (in linea con l'anno precedente)

Provaglio d'Iseo (BS), 12 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di GEFRAN S.p.A. riunitosi oggi sotto la presidenza di Maria Chiara Franceschetti presso la sede di Provaglio d'Iseo (BS), ha approvato all'unanimità il progetto di Bilancio d'esercizio, Bilancio consolidato e Rendicontazione di sostenibilità al 31 dicembre 2025.

Marcello Perini, Amministratore Delegato del Gruppo Gefran, ha dichiarato:

I risultati conseguiti nel 2025 confermano la solidità strutturale di Gefran, con ricavi in crescita, una posizione finanziaria solida e una domanda resiliente, alimentata in particolare dal business Sensori e dall'espansione nei mercati asiatici. Gli investimenti industriali, l'innovazione di prodotto e le acquisizioni tecnologiche hanno ulteriormente rafforzato il posizionamento competitivo del Gruppo, sostenuti da una generazione di cassa positiva.

Guardando al 2026, proseguiamo con determinazione nel nostro percorso di sviluppo: puntiamo ad accelerare la crescita nei mercati, valorizzare sempre più il capitale umano e rafforzare la capacità produttiva, con l'obiettivo di sostenere nel tempo crescita e redditività. Sebbene l'avvio dell'anno mostri una domanda ancora in fase di stabilizzazione, ci attendiamo un primo trimestre con risultati positivi in termini di ricavi e marginalità, pur su livelli inferiori rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Business operativi

I **ricavi** si attestano a 139 milioni di Euro, evidenziando una crescita del 4,8% rispetto ai 132,6 milioni registrati nel 2024. L'incremento include il contributo dell'acquisizione di CZ Elettronica S.r.l., entrata nel perimetro di consolidamento da aprile 2025 per un valore complessivo di 1,6 milioni di Euro; al netto di tale operazione, la crescita organica dei ricavi si attesterebbe al 3,6%.

L'andamento dei cambi ha inciso negativamente sui ricavi di circa 1,9 punti percentuali.

L'analisi dei ricavi per **area geografica** conferma un'evoluzione positiva nella maggior parte dei mercati in cui il Gruppo opera. In Italia la crescita è pari all'8,7%, che a perimetro costante si attesterebbe al 4,9%. Anche l'Europa registra un incremento dell'1,6%, mentre l'Asia mostra un avanzamento del 7,8%. L'area America evidenzia invece una contrazione complessiva del 2,6%, a parità di tassi di cambio, anche questa area avrebbe mostrato una variazione positiva pari al 2,6%.

Osservando le **aree di business**, il segmento dei sensori registra una crescita del 7,4% rispetto al 2024, con contributi positivi da tutte le geografie. Il segmento dei componenti per l'automazione cresce del 2,4%, risultato influenzato dall'inclusione di CZ Elettronica S.r.l.

La raccolta ordini del 2025 mostra un incremento complessivo del 5% rispetto al 2024. L'aumento è guidato dalla crescita degli ordini nel business dei sensori (+6,9%), mentre il comparto dei componenti per l'automazione registra un incremento più contenuto (+1,5%).

Il **valore aggiunto** al 31 dicembre 2025 ammonta ad 99,5 milioni di Euro (95,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2024) e corrisponde al 71,6% dei ricavi (incidenza inferiore dello 0,4% rispetto al dato rilevato al 31 dicembre 2024).

Gli **altri costi operativi** al 31 dicembre 2025 ammontano ad 23,9 milioni di Euro e risultano in valore assoluto in aumento di 1 milione di Euro rispetto al dato di confronto dell'esercizio 2024 (aumento di 0,5 milioni di Euro al netto dell'effetto dato dalle acquisizioni descritte in premessa al paragrafo), con un'incidenza sui ricavi del 17,2% (17,3% nel 2024).

Il **costo del personale** rilevato nell'esercizio 2025 è pari a 53,2 milioni di Euro e si confronta con 49,5 milioni di Euro del 2024. L'incidenza percentuale sui ricavi si attesta al 38,3% (37,3% al 31 dicembre 2024), riflettendo la maggiore incidenza dell'aumento retributivo previsto dal CCNL di giugno 2024 per tutti i dipendenti presso i siti italiani del Gruppo, oltre che il rafforzamento numerico dell'organico a supporto dell'esecuzione della strategia del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo** (EBITDA) al 31 dicembre 2025 risulta positivo per 22,4 milioni di Euro, pari al 16,2% dei ricavi, rispetto ai 23,1 milioni registrati alla chiusura del 2024 (pari al 17,4% dei ricavi). Il maggiore valore aggiunto generato dai volumi di vendita non è stato sufficiente a compensare l'incremento dei costi operativi, determinando una lieve flessione dell'EBITDA pari a 0,6 milioni di Euro.

La voce **ammortamenti e svalutazioni** è pari a 8,1 milioni di euro e si confronta con un valore di 7,9 milioni di Euro del pari periodo precedente.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** al 31 dicembre 2025 è positivo e pari a 14,3 milioni di Euro (10,3% dei ricavi) e si confronta con un EBIT pari a 15,1 milioni di Euro dell'esercizio 2024 (11,4% dei ricavi), con un decremento di 0,8 milioni di Euro.

Gli **oneri da attività/passività finanziarie** rilevati al 31 dicembre 2025 sono pari a 0,7 milioni di Euro (nel 2024 si rilevavano proventi per Euro 0,2 milioni).

Nell'esercizio 2025 sono rilevate **imposte** complessivamente negative per 3,8 milioni di Euro (complessivamente negative per 4,2 milioni di Euro nell'esercizio 2024).

Il **Risultato netto** del Gruppo al 31 dicembre 2025 è positivo, ammonta a 9,9 milioni di Euro (7,1% sui ricavi) e si confronta con il risultato positivo e pari a 11,1 milioni di Euro dell'esercizio precedente (8,4% sui ricavi), registrando una flessione di 1,3 milioni di Euro.

Il **capitale d'esercizio** al 31 dicembre 2025 risulta pari a 7,5 milioni di Euro e si confronta con 9,8 milioni di Euro rilevati al 31 dicembre 2024, evidenziando un decremento complessivo di 2,3 milioni di Euro.

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2025 ammonta a 100,8 milioni di Euro, in aumento di 1,5 milioni di Euro rispetto alla chiusura dell'esercizio 2024.

Gli **investimenti** nell'esercizio 2025 ammontano a 9,4 milioni di Euro (6,4 milioni di Euro nell'esercizio 2024) e riguardano principalmente i reparti produttivi, le attività di ricerca e sviluppo e il rinnovo dei fabbricati che ospitano gli stabilimenti del Gruppo.

La **posizione finanziaria netta** al 31 dicembre 2025, è positiva e pari a 32,8 milioni di Euro, mentre il dato di fine 2024 era positivo per 34,2 milioni di Euro.

La variazione della posizione finanziaria netta in diminuzione di 1,3 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2024 è essenzialmente originata dai flussi di cassa positivi generati dalla gestione caratteristica (23,3 milioni di Euro), in parte assorbiti da esborsi per gli investimenti tecnici effettuati

nel corso dell'esercizio e per le operazioni relative all'acquisizione in 40Factory S.r.l. del 22% delle quote della stessa e della quota di maggioranza, al 60% di CZ Elettronica S.r.l.. Il pagamento dei dividendi sui risultati 2024, come anche imposte e canoni di noleggio contribuiscono alla diminuzione delle risorse finanziarie. In aggiunta, la variazione delle disponibilità finanziarie del Gruppo al 31 dicembre 2025 include l'effetto negativo dato dalla differenza cambi per le valute estere rispetto all'anno precedente (complessivamente stimato in 1 milione di Euro).

La posizione finanziaria netta è composta da disponibilità finanziarie a breve termine pari a 47 milioni di Euro e da indebitamento a medio/lungo termine per 14,1 milioni di Euro.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il Gruppo chiude il 2025 con risultati complessivamente positivi, confermando la capacità di resilienza già evidenziata nei primi mesi dell'anno. I ricavi registrano una crescita, pur in un contesto influenzato da pressioni valutarie e da un incremento dei costi operativi, elementi che hanno inciso sulla marginalità e determinato un utile netto inferiore rispetto al 2024. Il portafoglio ordini risulta in aumento sull'intero esercizio e conferma la propria robustezza anche nei primi mesi del 2026 nonostante un volume di ricavi in leggera diminuzione rispetto al medesimo periodo del 2025.

Nel corso del 2025 il Gruppo ha proseguito negli investimenti dedicati all'integrazione verticale dei processi produttivi, all'innovazione tecnologica, all'automazione degli impianti e alla formazione del personale, mantenendo una forte attenzione sia alle operations nazionali sia alle attività internazionali. Parallelamente, è stata consolidata la strategia commerciale, con risultati positivi nei settori industriali tradizionali e una crescente presenza in mercati emergenti, tra cui macchine mobili e semiconduttori.

Guardando al 2026, la domanda manifesta dinamiche eterogenee tra settori e aree geografiche: si conferma il dinamismo dei comparti tecnologicamente avanzati e dei mercati asiatici, mentre permane prudenza in alcuni segmenti ciclici e nei Paesi europei. In questo scenario, il Gruppo prevede una crescita moderata dei ricavi e il mantenimento di una marginalità positiva, continuando a monitorare l'evoluzione del contesto macroeconomico, compresi gli eventuali impatti derivanti dal conflitto in Medio Oriente, oggi difficilmente prevedibili, e a perseguire il rafforzamento della propria posizione competitiva.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio 2025

In data 23 febbraio 2026 Gefran S.p.A. ha esercitato, in anticipo, l'opzione di acquisto già prevista negli accordi con i venditori, tramite l'acquisto del residuo 40% delle quote di CZ Elettronica S.r.l., per un corrispettivo di 0,6 milioni di Euro, arrivando a detenere il 100% della società.

L'operazione consente a Gefran di consolidare integralmente il controllo e rafforza ulteriormente il posizionamento industriale e tecnologico del Gruppo, valorizzando le competenze e il know-how di C.Z. Elettronica S.r.l. e favorendo una maggiore integrazione strategica e operativa all'interno dell'organizzazione.

Risultati della Capogruppo Gefran S.p.A.

Per quanto riguarda i risultati della sola Gefran S.p.A., l'esercizio 2025 si è chiuso con **ricavi** pari a 86,1 milioni di Euro, registrando un incremento di 5,8 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente (+7,3%).

Nel 2025 i **ricavi** crescono in Italia (+10,4%) e in Asia (+11,2%), avanzano moderatamente in Europa (+3,5%) e flettono in America (-4,1%). **L'EBIT** si attesta a 8,3 milioni di Euro (9,7% dei ricavi), in lieve aumento nominale rispetto al 2024 (8,2 milioni di Euro) ma con margine in calo dal 10,2% al 9,7%. Il

maggiore valore aggiunto generato dall'incremento dei ricavi è stato quasi interamente assorbito dall'aumento del costo del personale e degli altri costi operativi.

Al 31 dicembre 2025, Gefran S.p.A. registra un **risultato netto** positivo di 10,1 milioni di Euro (11,7% dei ricavi), lievemente inferiore ai 10,2 milioni di Euro (12,7%) del 2024, in linea con le dinamiche sopra descritte. Il **patrimonio netto** ammonta a 88,3 milioni di Euro, in aumento di 4,1 milioni grazie all'utile d'esercizio (10,1 milioni di Euro), parzialmente compensato dal pagamento di dividendi per 6,1 milioni di Euro e da un adeguamento complessivamente positivo delle riserve (cash flow hedging, fair value titoli e IAS 19) pari a 0,1 milioni di Euro. La **posizione finanziaria netta** è positiva per 12,8 milioni di Euro, in miglioramento di 0,3 milioni di Euro rispetto ai 12,5 milioni di Euro di fine 2024.

Convocazione Assemblea ordinaria

I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria il giorno 23 aprile 2026 alle ore 10:00, in unica convocazione, che si considera tenuta presso la sede legale di GEFRAN S.P.A. in Via Sebina, n. 74, Provaglio d'Iseo (BS), per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025.

Approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Rendicontazione di Sostenibilità, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

2. Destinazione dell'utile di Esercizio al 31 dicembre 2025.

Approvazione della proposta di distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

3. Destinazione dell'utile di Esercizio al 31 dicembre 2025.

Destinazione della rimanente quota dell'utile di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Approvazione della prima sezione della Relazione, ai sensi del comma 3-ter dell'art.123-ter del D. Lgs. n. 58/1998.

5. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Consultazione sulla seconda sezione della Relazione, ai sensi del comma 6 dell'art.123-ter del D. Lgs. n. 58/1998.

6. Nomina del Consiglio di Amministrazione.

Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

7. Nomina del Consiglio di Amministrazione

Determinazione della durata dell'incarico.

8. Nomina del Consiglio di Amministrazione

Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

9. Nomina del Consiglio di Amministrazione

Determinazione del compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

10. Revoca per quanto non utilizzato della precedente autorizzazione all'acquisto ed alla vendita di azioni proprie e rilascio di nuova autorizzazione

Destinazione del risultato d'esercizio

Relativamente al risultato dell'esercizio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di distribuire un dividendo pari a Euro 0,43 per ciascuna delle azioni in circolazione (al netto delle azioni proprie), mediante utilizzo, per l'importo occorrente, della dell'utile netto dell'esercizio. Il dividendo, in conformità alle disposizioni del "Regolamento dei mercati organizzati e gestiti dalla Borsa Italiana S.p.A.", sarà pagato come segue: data stacco 4 maggio 2026, record date 5 maggio 2026 e in pagamento dal 6 maggio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di destinare a "Utili esercizi precedenti" l'importo corrispondente alla quota parte dell'utile netto dell'esercizio che residui al netto della distribuzione.

Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie

Il Consiglio ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti l'approvazione dell'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione, in una o più volte, di un numero di azioni ordinarie della Società fino a un massimo n. 1.440.000,00 azioni pari al 10% del capitale sociale. L'autorizzazione è richiesta per un periodo di 18 mesi dalla data della relativa delibera assembleare. Viene proposto altresì di revocare la precedente autorizzazione, concessa dall'assemblea del 29 aprile 2025, che verrà sostituita dalla nuova autorizzazione.

La richiesta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie persegue le seguenti finalità:

- operare sul mercato, nel rispetto delle disposizioni in vigore;
- offrire agli azionisti uno strumento aggiuntivo di monetizzazione degli investimenti.

Gli acquisti e gli atti di disposizione delle azioni proprie, da effettuare con modalità e termini conformi alle prassi di mercato ammesse e in ossequio alle disposizioni regolamentari vigenti, terranno conto delle azioni proprie di volta in volta in portafoglio.

Gli acquisti delle azioni proprie avverranno a un prezzo unitario non inferiore al loro valore nominale e non superiore al prezzo di riferimento medio degli ultimi tre giorni di Borsa aperta antecedenti il giorno dell'acquisto aumentato del 15%.

Il corrispettivo per l'alienazione delle azioni verrà stabilito di volta in volta dal Consiglio, avuto riguardo all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente l'operazione e al migliore interesse per la Società. Il corrispettivo minimo non potrà essere inferiore al prezzo di riferimento registrato dal titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di alienazione diminuito del 10%; tale limite non troverà peraltro applicazione nell'ipotesi di alienazione diversa dalla vendita.

Per ogni altra informazione si rinvia alla relazione illustrativa sui punti all'ordine del giorno dell'Assemblea, pubblicata sul sito internet della Società www.gefran.com.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paolo Beccaria, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Si rende noto che il Bilancio d'esercizio e il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, con le relative Relazioni, nonché la Rendicontazione di sostenibilità ai sensi del D. Lgs. 125/2024, la Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari e la Relazione sulla Remunerazione, saranno disponibili dalla data 31 marzo 2026 presso la Sede sociale e saranno altresì consultabili sul sito Internet della Società (www.gefran.com), nella sezione "Investor relations/Investire in Gefran" e nella sezione "Investor relations/Governance/Assemblee" e sul sistema di diffusione e stoccaggio "1 Info" gestito da Computershare S.p.A. (www.1info.it).

Si precisa che i dati di Bilancio sono in corso di verifica da parte del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

Nel presente comunicato vengono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili IFRS, il cui significato e contenuto, in linea con la raccomandazione ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, sono illustrati di seguito.

In particolare, tra gli indicatori alternativi utilizzati in relazione al Conto economico, segnaliamo:

- **Valore aggiunto:** si intende il margine diretto derivante dai ricavi, comprensivo solo del materiale diretto incluso negli stessi, al lordo di altri costi di produzione, quali il costo per il personale, per servizi ed altri costi diversi;
- **EBITDA:** si intende il Risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie;
- **EBIT:** si intende il Risultato operativo prima della gestione finanziaria e delle imposte. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo.

Tra gli indicatori alternativi utilizzati in relazione alla Situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata, segnaliamo:

- **Attivo immobilizzato netto:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
 - Avviamento
 - Attività immateriali
 - Immobili, impianti, macchinari ed attrezzature
 - Partecipazioni valutate al patrimonio netto
 - Partecipazioni in altre imprese
 - Crediti ed altre attività non correnti
 - Imposte anticipate

- **Capitale d'esercizio:** è determinato come somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:

- Rimanenze
- Crediti commerciali
- Debiti commerciali
- Altre attività
- Crediti tributari
- Fondi correnti
- Debiti tributari
- Altre passività

- **Capitale investito netto:** è determinato come somma algebrica dell'attivo immobilizzato, del capitale d'esercizio e dei fondi;

- **Posizione finanziaria netta:** è determinata come somma algebrica delle seguenti voci:

- Debiti finanziari a medio – lungo termine
- Debiti finanziari a breve termine
- Passività finanziarie per strumenti derivati
- Attività finanziarie per strumenti derivati
- Attività finanziarie non correnti
- Disponibilità e crediti finanziari a breve termine.

Contatti:

Giovanna Franceschetti
Investor Relator
Gefran SpA, Via Sebina 74
25050 Provaglio d'Iseo (BS)
Tel 030 98881
Fax 030 9839063
investor.relator@gefran.com
www.gefran.com

Contatti media:

SEC Newgate

Michele Bon 3386933868
michele.bon@secnewgate.it
Elena Pescucci 3336155660
elena.pescucci@secnewgate.it

Il Gruppo Gefran opera direttamente sui principali mercati internazionali attraverso filiali commerciali in Italia, Francia, Germania, Svizzera, Regno Unito, Belgio, Stati Uniti, Brasile, Cina, Singapore e India, e tramite filiali produttive anche in Svizzera, Brasile, Stati Uniti e Cina.

Ad oggi il Gruppo Gefran conta circa 750 dipendenti.

Know-how specialistico, flessibilità progettuale e produttiva, capacità di innovazione e qualità dei processi e dei prodotti sono i fattori chiave del successo di Gefran. L'assoluto controllo della tecnologia di processo e il know-how applicativo consentono, inoltre, a Gefran di realizzare strumenti e sistemi integrati per specifiche applicazioni in diversi settori industriali: dalla lavorazione delle materie plastiche, all'industria alimentare e farmaceutica, alle macchine per imballaggio o per pressofusione.

Gefran, quotata sul mercato di Borsa Italiana dal 9 giugno 1998, dal 2001 è entrata a far parte del Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) e dal 31 gennaio 2005 è passato all'ALL STAR, divenuto Euronext STAR Milan ("STAR") dal 25 ottobre 2021.

In allegato:

Conto Economico consolidato, Risultati consolidati per business, Suddivisione dei ricavi consolidati per area geografica, Stato Patrimoniale consolidato e Rendiconto Finanziario consolidato.

Conto Economico di Gefran S.p.A., Stato Patrimoniale di Gefran S.p.A. e Rendiconto Finanziario di Gefran S.p.A.

Principali dati economici di Gruppo

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	31 dicembre 2025		31 dicembre 2024		4° trim. 2025		4° trim. 2024	
Ricavi	138.964	100,0%	132.607	100,0%	33.834	100,0%	32.008	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	22.443	16,2%	23.056	17,4%	3.586	10,6%	3.648	11,4%
Reddito operativo (EBIT)	14.333	10,3%	15.125	11,4%	1.518	4,5%	1.670	5,2%
Risultato ante imposte	13.620	9,8%	15.353	11,6%	1.679	5,0%	2.009	6,3%
Risultato netto	9.869	7,1%	11.142	8,4%	1.069	3,2%	1.050	3,3%
Attribuibile a:								
Gruppo	9.869	7,1%	11.142	8,4%	1.099	3,2%	1.050	3,3%
Terzi	-	0,0%	-	0,0%	(30)	-0,1%	-	0,0%

Principali dati patrimoniali-finanziari di Gruppo

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Capitale investito da attività operative	67.987	65.183
Capitale circolante netto	19.627	20.216
Patrimonio netto	100.829	99.338
Patrimonio netto di Gruppo	100.829	99.338
Patrimonio netto di Terzi	-	-
Posizione finanziaria netta correlata alle attività operative	32.842	34.155

Schema riclassificato di Conto Economico consolidato del Gruppo Gefran al 31 dicembre 2025
(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024	Var. 2025-2024	
	Consuntivo	Consuntivo	Valore	%
a Ricavi	138.964	132.607	6.357	4,8%
b Incrementi per lavori interni	2.225	2.148	77	3,6%
c Consumi di materiali e prodotti	41.715	39.325	2.390	6,1%
d Valore Aggiunto (a+b-c)	99.474	95.430	4.044	4,2%
e Altri costi operativi	23.871	22.901	970	4,2%
f Costo del personale	53.160	49.473	3.687	7,5%
g Margine operativo lordo - EBITDA (d-e-f)	22.443	23.056	(613)	-2,7%
h Ammortamenti e svalutazioni	8.110	7.931	179	2,3%
i Reddito operativo - EBIT (g-h)	14.333	15.125	(792)	-5,2%
l Proventi (oneri) da attività/passività finanziarie	(725)	189	(914)	-483,6%
m Proventi (oneri) da partecipazioni metodo del PN	12	39	(27)	-69,2%
n Risultato prima delle imposte (i±l±m)	13.620	15.353	(1.733)	-11,3%
o Imposte	(3.751)	(4.211)	460	10,9%
p Risultato netto (n±o)	9.869	11.142	(1.273)	-11,4%
Attribuibile a:				
Gruppo	9.869	11.142	(1.273)	-11,4%
Terzi	-	-	-	

Risultati per business del Gruppo Gefran al 31 dicembre 2025
(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	31 dicembre 2025		31 dicembre 2024		Var. 2025-2024	
	valore	%	valore	%	valore	%
Sensori	90.929	65,4%	84.664	63,8%	6.265	7,4%
Componenti per l'automazione	56.254	40,5%	54.937	41,4%	1.317	2,4%
Elisioni	(8.219)	-5,9%	(6.994)	-5,3%	(1.225)	17,5%
Totale	138.964	100%	132.607	100%	6.357	4,8%

Ricavi per area geografica del Gruppo Gefran al 31 dicembre 2025
(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	31 dicembre 2025		31 dicembre 2024		Var. 2025-2024	
	valore	%	valore	%	valore	%
Italia	44.874	32,3%	41.274	31,1%	3.600	8,7%
Unione Europea	34.554	24,9%	34.323	25,9%	231	0,7%
Europa non UE	4.258	3,1%	3.888	2,9%	370	9,5%
Nord America	12.606	9,1%	13.093	9,9%	(487)	-3,7%
Sud America	6.025	4,3%	6.039	4,6%	(14)	-0,2%
Asia	36.154	26,0%	33.526	25,3%	2.628	7,8%
Resto del mondo	493	0,4%	464	0,3%	29	6,3%
Totale	138.964	100%	132.607	100%	6.357	4,8%

Schema riclassificato di Stato Patrimoniale consolidato del Gruppo Gefran al 31 dicembre 2025
(Attività di revisione in corso di completamento)

	31 dicembre 2025		31 dicembre 2024	
(Euro / .000)				
	valore	%	valore	%
Immobilizzazioni immateriali	14.060	20,7	13.330	20,5
Immobilizzazioni materiali	41.961	61,7	41.368	63,5
Altre immobilizzazioni	8.851	13,0	5.058	7,8
Attivo immobilizzato netto	64.872	95,4	59.756	91,7
Rimanenze	15.182	22,3	15.747	24,2
Crediti commerciali	26.016	38,3	23.264	35,7
Debiti commerciali	(21.571)	(31,7)	(18.795)	(28,8)
Altre attività/passività	(12.163)	(17,9)	(10.460)	(16,0)
Capitale d'esercizio	7.464	11,0	9.756	15,0
Fondi per rischi ed oneri	(1.156)	(1,7)	(1.265)	(1,9)
Fondo imposte differite	(985)	(1,4)	(933)	(1,4)
Benefici relativi al personale	(2.208)	(3,2)	(2.131)	(3,3)
Capitale investito netto	67.987	100,0	65.183	100,0
Patrimonio netto di Gruppo	100.829	148,3	99.338	152,4
Patrimonio netto di Terzi	-	-	-	-
Patrimonio netto	100.829	148,3	99.338	152,4
Debiti finanziari non correnti	11.697	17,2	16.269	25,0
Debiti finanziari correnti	4.921	7,2	5.173	7,9
Debiti finanziari per leasing IFRS 16 (correnti e non correnti)	3.609	5,3	3.859	5,9
Passività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	178	0,3	311	0,5
Attività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	(5)	(0,0)	(34)	(0,1)
Altre attività finanziarie non correnti	(102)	(0,2)	(104)	(0,2)
Disponibilità liquide e crediti finanziari correnti	(53.140)	(78,2)	(59.629)	(91,5)
Indebitamento finanziario netto correlato alle attività operative	(32.842)	(48,3)	(34.155)	(52,4)
Totale fonti di finanziamento	67.987	100,0	65.183	100,0

Schema di Rendiconto Finanziario consolidato del Gruppo Gefran al 31 dicembre 2025
(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro /.000)	Note	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO		59.629	57.159
B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO			
Utile (perdita) del periodo		9.869	11.142
Ammortamenti e riduzioni di valore	35	8.110	7.931
Accantonamenti (Rilasci)	20,26,27	1.956	2.042
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività non correnti	14,15	-	(34)
Risultato netto della gestione finanziaria	36	713	(228)
Imposte	38	3.751	4.211
Variazione fondi rischi ed oneri	27	(496)	(471)
Variazione altre attività e passività	21,28	(452)	1.741
Variazione delle imposte differite	38	8	2
Variazione dei crediti commerciali	20	(1.949)	489
di cui parti correlate:	40	(135)	35
Variazione delle rimanenze	20	(694)	458
Variazione dei debiti commerciali	20	2.451	(626)
di cui parti correlate:	40	244	(14)
TOTALE		23.267	26.657
C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
Investimenti in:			
- Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	14,15	(9.388)	(6.363)
di cui parti correlate:	40	(345)	(198)
- Partecipazioni e titoli	17,18	(4.007)	-
- Acquisizioni al netto della cassa acquisita	10	(739)	-
- Crediti finanziari	19	-	-
Realizzo delle attività non correnti	14,15	18	35
TOTALE		(14.116)	(6.328)
D) FREE CASH FLOW (B+C)		9.151	20.329
E) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
Accensione di debiti finanziari	23	297	-
Rimborso di debiti finanziari	23	(5.117)	(9.548)
Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	23	3	-
Flusso in uscita per IFRS 16	23	(1.463)	(1.305)
Imposte pagate	38	(2.330)	(1.286)
Interessi pagati	36	(719)	(1.186)
Interessi incassati	36	840	1.388
Dividendi distribuiti	24	(6.107)	(5.965)
TOTALE		(14.596)	(17.902)
F) FLUSSO MONETARIO DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE CONTINUATIVE (D+E)		(5.445)	2.427
G) Differenze cambi da conversione su disponibilità monetarie	23	(1.044)	43
H) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ MONETARIE (F+G)		(6.489)	2.470
I) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+H)		53.140	59.629

Schema riclassificato di Conto Economico di Gefran S.p.A. al 31 dicembre 2025

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024	Var. 2025-2024	
	Consuntivo	Consuntivo	Valore	%
a Ricavi	86.139	80.305	5.834	7,3%
b Incrementi per lavori interni	1.937	2.069	(132)	-6,4%
c Consumi di materiali e prodotti	28.078	25.913	2.165	8,4%
d Valore Aggiunto (a+b-c)	59.998	56.461	3.537	6,3%
e Altri costi operativi	16.047	14.820	1.227	8,3%
f Costo del personale	29.483	27.412	2.071	7,6%
g Margine operativo lordo - EBITDA (d-e-f)	14.468	14.229	239	1,7%
h Ammortamenti e svalutazioni	6.126	6.023	103	1,7%
i Reddito operativo - EBIT (g-h)	8.342	8.206	136	1,7%
l Proventi (oneri) da attività/passività finanziarie	3.998	4.222	(224)	-5,3%
n Risultato prima delle imposte (i±l)	12.340	12.428	(88)	-0,7%
o Imposte	(2.233)	(2.206)	(27)	-1,2%
p Risultato netto (n±o)	10.107	10.222	(115)	-1,1%

Schema riclassificato di Stato Patrimoniale di Gefran S.p.A. al 31 dicembre 2025

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	31 dicembre 2025		31 dicembre 2024	
	valore	%	valore	%
Immobilizzazioni immateriali	7.317	9,7	6.560	9,2
Immobilizzazioni materiali	30.214	40,0	28.674	40,0
Altre immobilizzazioni	34.668	45,9	30.226	42,2
Attivo immobilizzato netto	72.199	95,7	65.460	91,3
Rimanenze	8.463	11,2	9.233	12,9
Crediti commerciali	21.371	28,3	19.005	26,5
Debiti commerciali	(17.241)	(22,8)	(14.650)	(20,4)
Altre attività/passività	(7.248)	(9,6)	(5.172)	(7,2)
Capitale d'esercizio	5.345	7,1	8.416	11,7
Fondi per rischi ed oneri	(658)	(0,9)	(667)	(0,9)
Fondo imposte differite	(27)	(0,0)	(13)	(0,0)
Benefici relativi al personale	(1.393)	(1,8)	(1.511)	(2,1)
Capitale investito Netto	75.466	100,0	71.685	100,0
Patrimonio netto	88.283	117,0	84.182	117,4
Debiti finanziari non correnti	11.621	15,4	16.116	22,5
Debiti finanziari correnti	15.632	20,7	17.639	24,6
Debiti finanziari per leasing IFRS 16 (correnti e non correnti)	719	1,0	721	1,0
Passività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	178	0,2	311	0,4
Attività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	(5)	(0,0)	(34)	(0,0)
Attività finanziarie non correnti	(102)	(0,1)	(104)	(0,1)
Disponibilità liquide e crediti finanziari correnti	(40.860)	(54,1)	(47.146)	(65,8)
Indebitamento finanziario netto correlato alle attività operative	(12.817)	(17,0)	(12.497)	(17,4)
Totale fonti di finanziamento	75.466	100,0	71.685	100,0

Schema di Rendiconto Finanziario di Gefran S.p.A. al 31 dicembre 2025

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	Note	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO			
		46.818	46.176
B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO:			
Utile (perdita) del periodo		10.107	10.222
Ammortamenti e riduzioni di valore	30	6.126	6.023
Accantonamenti (Rilasci)	17,22,23	1.252	1.395
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività non correnti	9,10	50	47
Risultato netto della gestione finanziaria	31	(3.998)	(4.222)
Imposte	32	2.233	2.206
Variazione fondi rischi ed oneri	22	(96)	(102)
Variazione altre attività e passività	17,23	(63)	649
Variazione delle imposte differite	32	24	(111)
Variazione dei crediti commerciali	16	(2.862)	1.279
Variazione delle rimanenze	16	(449)	(794)
Variazione dei debiti commerciali	16	2.591	(248)
di cui parti correlate:	34	244	0
TOTALE		14.915	16.344
C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
Investimenti in:			
- Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	9,10	(8.484)	(5.184)
di cui parti correlate:	34	(345)	(198)
- Partecipazioni e titoli	13,14	(4.005)	-
- Acquisizioni al netto della cassa acquisita	12	(919)	-
- Crediti finanziari	15	11	(11)
Realizzo delle attività non correnti	10,11	432	224
TOTALE		(12.965)	(4.971)
D) FREE CASH FLOW (B+C)		1.950	11.373
E) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
Accensione di debiti finanziari	19	297	-
Rimborso di debiti finanziari	19	(5.035)	(9.471)
Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	19	(1.937)	307
Flusso in uscita per IFRS 16	19	(344)	(344)
Imposte pagate	32	(111)	-
Interessi (pagati)	31	(718)	(956)
Interessi incassati	31	840	1.388
Dividendi incassati	31	4.421	4.310
Dividendi distribuiti	20	(6.107)	(5.965)
TOTALE		(8.694)	(10.731)
F) FLUSSO MONETARIO DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE CONTINUATIVE (D+E)		(6.744)	642
G) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+F)		40.074	46.818

**GEFRAN S.p.A. BOARD OF DIRECTORS APPROVES
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF 31 DECEMBER 2025**

- Revenues of 139 million Euro (+4.8% compared to 132.6 million Euro as at 31 December 2024)
- EBITDA of 22.4 million Euro (representing 16.2% of revenues)
- EBIT of 14.3 million Euro (10.3% of revenues)
- Net profit of 9.9 million Euro (7.1% of revenues)
- Net financial position positive by 32.8 million Euro (positive by 34.2 million Euro at the end of 2024)
- Dividend of 0.43 Euro per share proposed (in line with the previous year)

Provaglio d'Iseo (BS), 12 March 2026 – The GEFran S.p.A. Board of Directors met today, chaired by Maria Chiara Franceschetti, in the Company's offices in Provaglio d'Iseo (BS) and unanimously approved the Company's draft Annual Financial Statements, Consolidated Financial Statements and Sustainability Report at 31 December 2025.

Marcello Perini, Chief Executive Officer of the Gefran Group, commented:

The results achieved in 2025 confirm the structural solidity of Gefran, with growing revenues, a solid financial position, and resilient demand, fuelled particularly by the Sensors business and expansion into Asian markets. Industrial investments, product innovation, and technological acquisitions have further strengthened the Group's competitive positioning, supported by positive cash generation.

Looking to 2026, we continue with determination on our development path: we aim to accelerate market growth, increasingly enhance human capital, and strengthen production capacity, with the goal of sustaining growth and profitability over time. Although the start of the year shows demand still in a stabilization phase, we expect a first quarter with positive results in terms of revenues and margins, albeit at levels lower than in the same period of the previous year.

Continuing operations

Revenues amounted to 139 million Euro, up 4.8% compared to 132.6 million in 2024. The increase includes the contribution of the acquisition of CZ Elettronica S.r.l., which entered the scope of consolidation in April 2025 for a total value of 1.6 million Euro; net of this transaction, organic revenue growth would stand at 3.6%.

Exchange rate fluctuations had a negative impact on revenues of about 1.9 percentage points.

The breakdown of revenues by **geographical region** confirms a positive evolution in most of the markets in which the Group operates. In Italy growth was equal to 8.7% which, when considering the same scope, would amount to 4.9%. Also Europe recorded an increase of 1.6%, while Asia showed an increase of 7.8%. The Americas area, on the other hand, showed an overall contraction of 2.6%; at the same exchange rates, also this area would have shown a positive change of 2.6%.

Looking at **business areas**, the sensors segment posted growth of 7.4% compared to 2024, with positive contributions from all geographies. The automation components segment grew by 2.4%, influenced by the inclusion of CZ Elettronica S.r.l.

Order intake in 2025 showed an overall 5% increase compared to 2024. The increase was driven by the growth in orders in the sensors business (+6.9%), while the automation components sector posted a more modest increase (+1.5%).

Added value at 31 December 2025 amounted to 99.5 million Euro (95.4 million Euro at 31 December 2024), corresponding to 71.6% of revenues (0.4% lower than the figure as at 31 December 2024).

Other operating costs at 31 December 2025 amounted to 23.9 million Euro, in absolute terms an increase of 1 million Euro compared with 2024 (an increase of 0.5 million Euro net of the effect of the acquisitions described in the introduction), corresponding to 17.2% of revenues (17.3% in 2024).

Personnel costs in the year 2025 amounted to 53.2 million Euro, compared with 49.5 million Euro in 2024. The percentage incidence on revenues was 38.3% (37.3% at 31 December 2024), reflecting the higher impact of the salary increase provided for by the National Collective Bargaining Agreement of June 2024 for all employees at the Group's Italian sites as well as the increase in workforce numbers to support the execution of the Group's strategy.

The **Gross Operating Margin** (EBITDA) as at 31 December 2025 was positive at 22.4 million Euro, equal to 16.2% of revenues, compared to 23.1 million Euro at the end of 2024 (equal to 17.4% of revenues). The greater added value generated by sales volumes was not sufficient to offset the increase in operating costs, resulting in a slight decrease in EBITDA of 0.6 million Euro.

Depreciation, amortisation and impairment amounted to 8.1 million Euro, compared with 7.9 million in the same period of the previous year.

EBIT as of 31 December 2025 was positive and amounted to 14.3 million Euro (10.3% of revenues), as compared with an EBIT of 15.1 million Euro in 2024 (11.4% of revenues), a decrease of 0.8 million Euro.

Losses from financial assets/liabilities as at 31 December 2025 totalled 0.7 million Euro (in 2024, income was posted for 0.2 million Euro).

In 2025, **taxes** were negative overall by 3.8 million Euro (negative overall by 4.2 million Euro in 2024).

The Group **net profit** as of 31 December 2025 was positive at 9.9 million Euro (7.1% of revenues), compared with the net profit of 11.1 million Euro in the previous year (8.4% of revenues), posting a decrease of 1.3 million Euro.

Working capital was 7.5 million Euro at 31 December 2025, compared with 9.8 million Euro at 31 December 2024, an overall decrease of 2.3 million Euro.

Shareholders' equity as at 31 December 2025 amounted to 100.8 million Euro, an increase of 1.5 million Euro compared to the end of 2024.

Investments amounted to 9.4 million Euro in 2025 (6.4 million Euro in 2024) and mainly concern the production departments, research and development activities and the renovation of the buildings housing the Group's factories.

The **net financial position** as at 31 December 2025 was positive and amounted to 32.8 million Euro, while the figure at the end of 2024 was positive by 34.2 million Euro.

The change in net financial position, down by 1.3 million Euro compared to 31 December 2024, mainly reflects the positive cashflow generated by ordinary operations (23.3 million Euro), as partly absorbed by the disbursements for technical investments made during the year and for the operations relating to the acquisition of a 22% stake in 40Factory S.r.l. and a majority stake (60%) in CZ Elettronica S.r.l. The payment of dividends on the 2024 results as well as taxes and rental fees contributed to the decrease in financial resources. In addition, the change in the Group's available financial position as

at 31 December 2025 includes the negative effect of the exchange rate difference for foreign currencies compared with the previous year (estimated overall at 1 million Euro).

The net financial position comprises net short-term cash and cash equivalents totalling 47 million Euro, and net medium/long-term debt of 14.1 million Euro.

Outlook

The Group closed 2025 with overall positive results, confirming its capacity for resilience already shown in the first few months of the year. Revenues grew, albeit in a scenario influenced by currency pressures and higher operating costs, which affected margins and resulted in a lower net profit compared to 2024. The order portfolio was up throughout the fiscal year and confirmed its robustness also in the first months of 2026 despite a slight decrease in revenues compared to the same period in 2025.

During 2025, the Group continued its investments dedicated to the vertical integration of production processes, technological innovation, plant automation and staff training, maintaining a strong focus on both national operations and international activities. At the same time, its commercial strategy was consolidated, with positive results in traditional industrial sectors and a growing presence in emerging markets, including mobile machinery and semiconductors.

Looking ahead to 2026, demand is showing mixed dynamics across sectors and geographical regions: the dynamism of technologically advanced sectors and Asian markets is confirmed, while caution remains in some cyclical segments and in European countries. In this scenario, the Group expects moderate revenue growth and positive margins to be maintained, continuing to monitor the evolution of the macroeconomic environment including any impacts resulting from the conflict in the Middle East, today hardly foreseeable and to pursue the strengthening of its competitive position.

Significant events after the end of 2025

On 23 February 2026, Gefran S.p.A. exercised, in advance, the purchase option already provided for in the agreements with the sellers, by acquiring the remaining 40% of the shares in CZ Elettronica S.r.l., for a consideration of 0.6 million Euro, thereby holding 100% of the Company.

The transaction allows Gefran to fully consolidate its control and further strengthen the Group's industrial and technological positioning, enhancing the expertise and know-how of C.Z. Elettronica S.r.l. and fostering greater strategic and operational integration within the organisation.

Performance of the Parent Company, Gefran S.p.A.

Looking at the results of Gefran S.p.A. alone, the year 2025 closed with **revenues** of 86.1 million Euro, recording an increase of 5.8 million Euro compared to the previous year (+7.3%).

In 2025, **revenues** grew in Italy (+10.4%) and in Asia (+11.2%), advancing moderately in Europe (+3.5%) and declining in America (-4.1%). **EBIT** stood at 8.3 million Euro (9.7% of revenues), a slight nominal increase compared to 2024 (8.2 million Euro) though the margin went down from 10.2% to 9.7%. The greater added value generated by the increase in revenues was almost entirely offset by the increase in personnel costs and other operating costs.

At 31 December 2025, Gefran S.p.A. posted a **net profit** of 10.1 million Euro (11.7% of revenues), slightly lower than 10.2 million Euro (12.7%) in 2024, in line with the dynamics described above. **Shareholders' equity** amounted to 88.3 million Euro, up by 4.1 million Euro thanks to the year's profit (10.1 million Euro), partially offset by dividend payments in the amount of 6.1 million Euro and by an overall positive adjustment of reserves (cash flow hedging reserve, fair value of securities and IAS 19)

totalling 0.1 million Euro. **Net financial position** was a positive 12.8 million Euro, an improvement of 0.3 million Euro from 12.5 million Euro at the end of 2024.

Notice of Ordinary Shareholders' Meeting

Shareholders are summoned to an Ordinary Shareholders' Meeting to be held on 23 April 2026 at 10:00, in a single call, which shall be considered to have been held in the registered office of GEFRAN S.P.A. at Via Sebina, n. 74, Provaglio d'Iseo (BS), to discuss and debate the following

AGENDA

11. Annual financial statements for the year ending 31 December 2025.

Approval of the annual financial statements as of 31 December 2025, complete with the Report on Operations of the Board of Directors, the Sustainability Report, the Board of Statutory Auditors' Report and the External Auditor's Report. Presentation of the consolidated financial statements for the year ending on 31 December 2025. Related and consequent resolutions.

12. Allocation of profit for the year ending on 31 December 2025.

Approval of the proposal for distribution of dividends. Related and consequent resolutions.

13. Allocation of profit for the year ending on 31 December 2025.

Allocation of the remaining portion of profit for the year. Related and consequent resolutions.

14. Report on Remuneration Policy and Compensation Paid. Approval of the first section of the Report under paragraph 3-ter of Article 123-ter of Italian Legislative Decree no. 58/1998.

15. Report on Remuneration Policy and Compensation Paid. Consultation on the second section of the Report under paragraph 6 of Article 123-ter of Italian Legislative Decree no. 58/1998.

16. Appointment of the Board of Directors.

Determination of the number of members of the Board of Directors.

17. Appointment of the Board of Directors

Determination of the term of office.

18. Appointment of the Board of Directors

Appointment of the members of the Board of Directors.

19. Appointment of the Board of Directors

Determination of the payment of members of the Board of Directors.

20. Revocation, as far as not used, of the previous authorisation to purchase and sell own shares and release of new authorisation

Allocation of result for the period

As regards the result of the year 2025, the Board of Directors has resolved to propose to the Shareholders' Meeting the distribution of a dividend of 0.43 Euro per share in circulation (not including own shares), by using the necessary amount of the net profit for the year. The dividend, in compliance with the provisions of the "Regulation of the markets organised and managed by Borsa Italiana S.p.A.", will be paid as follows: ex-dividend date 4 May 2026, record date 5 May 2026, in payment beginning on 6 May 2026.

The Board of Directors has also resolved to propose to the Shareholders' Meeting to allocate to "Retained earnings" the amount corresponding to the portion of the net profit for the year which remains net of the aforesaid distribution.

Authorisation to buy own shares

The Board has resolved to propose to the Shareholders' Meeting approval of the authorisation to purchase and dispose of, in one or more instalments, a number of ordinary shares in the company up to a maximum of 1,440,000.00 shares, equal to 10% of the company's share capital. The authorisation was requested for a period of 18 months from the date of the shareholders' resolution. It is also proposed to revoke the previous authorisation granted by the Shareholders' Meeting held on 29 April 2025, which will be replaced by the new authorisation.

Authorisation to buy and dispose of own shares is required for the following purposes:

- to trade on the market, in accordance with the regulations in force;
- to offer shareholders an additional tool to monetise investments.

Acquisitions and disposals of own shares, which must comply with market practices and the regulatory provisions in force, will take into account the own shares currently in the portfolio in each case.

Own shares will be purchased at a unit price that is not less than their nominal value and not higher than the average price over the last three trading days prior to the purchase date plus 15%.

The sale price will be established on each occasion by the Board, based on the share price trend prior to the transaction and in the Company's best interest. The minimum price may not be more than 10% lower than the price registered during the trading session prior to each disposal; this price limit shall not be applied in the case of a disposal other than sale.

For further details, please see the Explanatory Report on items on the agenda of the Shareholders' Meeting, published on the Company's website www.gefran.com.

Pursuant to paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, Paolo Beccaria, the Executive in charge of financial reporting, declares that the information contained in this communication accurately represents the figures contained in the Group's accounting records.

Note that the Annual Financial Statements and the Consolidated Financial Statements for the year ending on 31 December 2025, with the corresponding Reports, the Sustainability Report pursuant to Italian Legislative Decree 125/2024, the Annual Report on Corporate Governance and Ownership, and the Remuneration Report, shall be available in the Company's offices beginning on 31 March 2026, and may also be consulted on the Company's Internet site (www.gefran.com), in the section "Investor/Invest in Gefran" and in the section "Investor/Governance/Shareholders' meetings", or via the "1 Info" distribution and storage system operated by Computershare S.p.A. (www.1info.it).

Please note that the financial statements figures are currently subject to audit by the Board of Statutory Auditors and by the External Auditor.

This communication contains some "alternative performance indicators" not included in the IFRS, whose meaning and content, in line with recommendation ESMA/2015/1415 of 5 October 2015, are illustrated below.

Specifically, the following alternative indicators are used in relation to the income statement:

- **Added value:** the direct margin resulting from revenues, including only direct material, gross of other production costs, such as personnel costs, costs for services and other miscellaneous costs;
- **EBITDA:** EBIT before depreciation/amortisation and impairment. The purpose of this indicator is to present the Group's operating profitability before the main non-monetary items;
- **EBIT:** EBIT before financial management and taxes. The purpose of this indicator is to present the Group's operating profitability.

The following alternative indicators are used in relation to the reclassified statement of financial position:

- **Net non-current assets:** the algebraic sum of the following items in the statement of financial position:
 - Goodwill
 - Intangible assets
 - Property, plant, machinery and tools
 - Shareholdings valued at equity
 - Equity investments in other companies
 - Receivables and other non-current assets
 - Deferred tax assets
- **Working capital:** the algebraic sum of the following items in the statement of financial position:
 - Inventories
 - Trade receivables
 - Trade payables
 - Other assets
 - Tax receivables
 - Current provisions

- Tax payables
- Other liabilities

- **Net invested capital:** the algebraic sum of net fixed assets, working capital and provisions;

- **Net financial position:** the algebraic sum of the following items:

- Medium to long-term financial payables
- Short-term financial payables
- Financial liabilities for derivatives
- Financial assets for derivatives
- Non-current financial assets
- Cash and cash equivalents and short-term financial receivables.

Contacts:

Giovanna Franceschetti
Investor Relator
Gefran SpA, Via Sebina 74
25050 Provaglio d'Iseo (BS)
Tel +39 030 98881
Fax +39 030 9839063
investor.relator@gefran.com
www.gefran.com

Media contacts:

SEC Newgate

Michele Bon 3386933868
michele.bon@secnewgate.it
Elena Pescucci 3336155660
elena.pescucci@secnewgate.it

*The **Gefran Group** operates directly in the main international markets, through sales branches in Italy, France, Germany, Switzerland, the UK, Belgium, the US, Brazil, China, Singapore and India, and through manufacturing branches also in Switzerland, Brazil, the US and China.*

*The **Gefran Group** currently has approximately 750 employees.*

*The key factors behind **Gefran's** success are specialist know-how, design and production flexibility, capacity for innovation and the quality of its processes and products. Complete control over process technology and application expertise enables **Gefran** to create instruments and integrated systems for specific applications in various different industrial sectors: from the processing of plastics, to the food and pharmaceutical industry, and packaging and moulding machinery.*

***Gefran**, which has been listed on the Italian Stock Exchange since 9 June 1998, became part of the STAR (high-requisite stock) segment in 2001 and has been listed in the ALL STAR class since 31 January 2005, which became Euronext STAR Milan (abbreviated as "STAR") on 25 October 2021.*

Attachments:

Consolidated income statement, Consolidated results by business, Analysis of consolidated revenues by geographical region, Consolidated statement of financial position and Consolidated cash flow statement.

Income Statement of Gefran S.p.A., Statement of Financial Position of Gefran S.p.A. and Cash Flow Statement of Gefran S.p.A.

Group income statement highlights

(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025		31 December 2024		Q4 2025		Q4 2024	
Revenues	138,964	100.0%	132,607	100.0%	33,834	100.0%	32,008	100.0%
EBITDA	22,443	16.2%	23,056	17.4%	3,586	10.6%	3,648	11.4%
EBIT	14,333	10.3%	15,125	11.4%	1,518	4.5%	1,670	5.2%
Profit (loss) before tax	13,620	9.8%	15,353	11.6%	1,679	5.0%	2,009	6.3%
Net profit (loss)	9,869	7.1%	11,142	8.4%	1,069	3.2%	1,050	3.3%
Attributable to:								
Group	9,869	7.1%	11,142	8.4%	1,099	3.2%	1,050	3.3%
Third parties	-	0.0%	-	0.0%	(30)	-0.1%	-	0.0%

Group statement of financial position highlights

(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025	31 December 2024
Invested capital from operations	67,987	65,183
Net working capital	19,627	20,216
Shareholders' equity	100,829	99,338
Total Group Shareholders' Equity	100,829	99,338
Shareholders' equity of minority interests	-	-
Net financial position associated with operating activities	32,842	34,155

Reclassified Consolidated Income Statement of the Gefran Group for the period ended 31 December 2025

(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025 Amount	31 December 2024 Amount	2025-2024 Change	
			Value	%
a Revenues	138,964	132,607	6,357	4.8%
b Increases for internal work	2,225	2,148	77	3.6%
c Consumption of materials and products	41,715	39,325	2,390	6.1%
d Added value (a+b-c)	99,474	95,430	4,044	4.2%
e Other operating costs	23,871	22,901	970	4.2%
f Personnel costs	53,160	49,473	3,687	7.5%
g EBITDA (d-e-f)	22,443	23,056	(613)	-2.7%
h Depreciation, amortisation and impairment	8,110	7,931	179	2.3%
i EBIT (g-h)	14,333	15,125	(792)	-5.2%
l Gains (losses) from financial assets/liabilities	(725)	189	(914)	-483.6%
m Gains (losses) from shareholdings valued at equity	12	39	(27)	-69.2%
n Profit (loss) before tax (i±l±m)	13,620	15,353	(1,733)	-11.3%
o Taxes	(3,751)	(4,211)	460	10.9%
p Net profit (n±o)	9,869	11,142	(1,273)	-11.4%
Attributable to:				
Group	9,869	11,142	(1,273)	-11.4%
Third parties	-	-	-	

Revenues of the Gefran Group by business at 31 December 2025

(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025		31 December 2024		2025-2024 Change	
	value	%	value	%	value	%
Sensors	90,929	65.4%	84,664	63.8%	6,265	7.4%
Automation components	56,254	40.5%	54,937	41.4%	1,317	2.4%
Eliminations	(8,219)	-5.9%	(6,994)	-5.3%	(1,225)	17.5%
Total	138,964	100%	132,607	100%	6,357	4.8%

Revenues of the Gefran Group by geographical region at 31 December 2025

(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025		31 December 2024		2025-2024 Change	
	value	%	value	%	value	%
Italy	44,874	32.3%	41,274	31.1%	3,600	8.7%
European Union	34,554	24.9%	34,323	25.9%	231	0.7%
Europe non-EU	4,258	3.1%	3,888	2.9%	370	9.5%
North America	12,606	9.1%	13,093	9.9%	(487)	-3.7%
South America	6,025	4.3%	6,039	4.6%	(14)	-0.2%
Asia	36,154	26.0%	33,526	25.3%	2,628	7.8%
Rest of the world	493	0.4%	464	0.3%	29	6.3%
Total	138,964	100%	132,607	100%	6,357	4.8%

Reclassified schedule of the Consolidated Statement of Financial Position of the Gefran Group at 31 December 2025

(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025		31 December 2024	
	value	%	value	%
Intangible assets	14,060	20.7	13,330	20.5
Tangible assets	41,961	61.7	41,368	63.5
Other non-current assets	8,851	13.0	5,058	7.8
Net non-current assets	64,872	95.4	59,756	91.7
Inventories	15,182	22.3	15,747	24.2
Trade receivables	26,016	38.3	23,264	35.7
Trade payables	(21,571)	(31.7)	(18,795)	(28.8)
Other assets/liabilities	(12,163)	(17.9)	(10,460)	(16.0)
Working capital	7,464	11.0	9,756	15.0
Provisions for risks and future liabilities	(1,156)	(1.7)	(1,265)	(1.9)
Deferred tax provisions	(985)	(1.4)	(933)	(1.4)
Employee benefits	(2,208)	(3.2)	(2,131)	(3.3)
Net invested capital	67,987	100.0	65,183	100.0
Total Group Shareholders' Equity	100,829	148.3	99,338	152.4
Shareholders' equity of minority interests	-	-	-	-
Shareholders' equity	100,829	148.3	99,338	152.4
Non-current financial payables	11,697	17.2	16,269	25.0
Current financial payables	4,921	7.2	5,173	7.9
Financial payables for leases (current and non-current) under IFRS 16	3,609	5.3	3,859	5.9
Financial liabilities for derivatives (current and non-current)	178	0.3	311	0.5
Financial assets for derivatives (current and non-current)	(5)	(0.0)	(34)	(0.1)
Other non-current financial assets	(102)	(0.2)	(104)	(0.2)
Cash and cash equivalents and current financial receivables	(53,140)	(78.2)	(59,629)	(91.5)
Net debt relating to operations	(32,842)	(48.3)	(34,155)	(52.4)
Total sources of financing	67,987	100.0	65,183	100.0

Consolidated Cash Flow Statement of the Gefran Group for the period ended 31 December 2025
(Auditing still in progress)

(Euro/000)	Notes	31 December 2025	31 December 2024
A) CASH AND CASH EQUIVALENTS, START OF PERIOD		59,629	57,159
B) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) OPERATIONS IN THE PERIOD			
Net profit (loss) for the period		9,869	11,142
Depreciation, amortisation and impairment	35	8,110	7,931
Provisions (Releases)	20,26,27	1,956	2,042
Capital (gains) losses on the sale of non-current assets	14,15	-	(34)
Net result from financial operations	36	713	(228)
Taxes	38	3,751	4,211
Change in provisions for risks and future liabilities	27	(496)	(471)
Change in other assets and liabilities	21,28	(452)	1,741
Change in deferred taxes	38	8	2
Change in trade receivables	20	(1,949)	489
of which related parties:	40	(135)	35
Change in inventories	20	(694)	458
Change in trade payables	20	2,451	(626)
of which related parties:	40	244	(14)
TOTAL		23,267	26,657
C) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) INVESTMENT ACTIVITIES			
Investments in:			
- Property, plant & equipment and intangible assets	14,15	(9,388)	(6,363)
of which related parties:	40	(345)	(198)
- Equity investments and securities	17,18	(4,007)	-
- Acquisitions net of acquired cash	10	(739)	-
- Financial receivables	19	-	-
Disposal of non-current assets	14,15	18	35
TOTAL		(14,116)	(6,328)
D) FREE CASH FLOW (B+C)		9,151	20,329
E) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) FINANCING ACTIVITIES			
New financial payables	23	297	-
Repayment of financial payables	23	(5,117)	(9,548)
Increase (decrease) in current financial payables	23	3	-
Outflows for IFRS 16 leases	23	(1,463)	(1,305)
Taxes paid	38	(2,330)	(1,286)
Interest paid	36	(719)	(1,186)
Interest collected	36	840	1,388
Dividends paid	24	(6,107)	(5,965)
TOTAL		(14,596)	(17,902)
F) CASH FLOW FROM CONTINUING OPERATIONS (D+E)		(5,445)	2,427
G) Exchange translation differences on cash at hand	23	(1,044)	43
H) NET CHANGE IN CASH AT HAND (F+G)		(6,489)	2,470
I) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD (A+H)		53,140	59,629

Reclassified schedule of the consolidated Income Statement of Gefran S.p.A. at 31 December 2025
(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025	31 December 2024	2025-2024 Change	
	Amount	Amount	Value	%
a Revenues	86,139	80,305	5,834	7.3%
b Increases for internal work	1,937	2,069	(132)	-6.4%
c Consumption of materials and products	28,078	25,913	2,165	8.4%
d Added value (a+b-c)	59,998	56,461	3,537	6.3%
e Other operating costs	16,047	14,820	1,227	8.3%
f Personnel costs	29,483	27,412	2,071	7.6%
g EBITDA (d-e-f)	14,468	14,229	239	1.7%
h Depreciation, amortisation and impairment	6,126	6,023	103	1.7%
i EBIT (g-h)	8,342	8,206	136	1.7%
l Gains (losses) from financial assets/liabilities	3,998	4,222	(224)	-5.3%
n Profit (loss) before tax (i±l)	12,340	12,428	(88)	-0.7%
o Taxes	(2,233)	(2,206)	(27)	-1.2%
p Net profit (n±o)	10,107	10,222	(115)	-1.1%

Reclassified schedule of the Statement of Financial Position of Gefran S.p.A. at 31 December 2025
(Auditing still in progress)

(Euro/000)	31 December 2025		31 December 2024	
	value	%	value	%
Intangible assets	7,317	9.7	6,560	9.2
Tangible assets	30,214	40.0	28,674	40.0
Other non-current assets	34,668	45.9	30,226	42.2
Net non-current assets	72,199	95.7	65,460	91.3
Inventories	8,463	11.2	9,233	12.9
Trade receivables	21,371	28.3	19,005	26.5
Trade payables	(17,241)	(22.8)	(14,650)	(20.4)
Other assets/liabilities	(7,248)	(9.6)	(5,172)	(7.2)
Working capital	5,345	7.1	8,416	11.7
Provisions for risks and future liabilities	(658)	(0.9)	(667)	(0.9)
Deferred tax provisions	(27)	(0.0)	(13)	(0.0)
Employee benefits	(1,393)	(1.8)	(1,511)	(2.1)
Net invested capital	75,466	100.0	71,685	100.0
Shareholders' equity	88,283	117.0	84,182	117.4
Non-current financial payables	11,621	15.4	16,116	22.5
Current financial payables	15,632	20.7	17,639	24.6
Financial payables for leases (current and non-current) under IFRS 16	719	1.0	721	1.0
Financial liabilities for derivatives (current and non-current)	178	0.2	311	0.4
Financial assets for derivatives (current and non-current)	(5)	(0.0)	(34)	(0.0)
Non-current financial assets	(102)	(0.1)	(104)	(0.1)
Cash and cash equivalents and current financial receivables	(40,860)	(54.1)	(47,146)	(65.8)
Net debt relating to operations	(12,817)	(17.0)	(12,497)	(17.4)
Total sources of financing	75,466	100.0	71,685	100.0

Reclassified schedule of the Consolidated Cash Flow Statement of Gefran S.p.A. at 31 December 2025

(Auditing still in progress)

(Euro/000)	Notes	31 December 2025	31 December 2024
A) CASH AND CASH EQUIVALENTS, START OF PERIOD			
		46,818	46,176
B) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) OPERATIONS IN THE PERIOD:			
Net profit (loss) for the period		10,107	10,222
Depreciation, amortisation and impairment	30	6,126	6,023
Provisions (Releases)	17,22,23	1,252	1,395
Capital (gains) losses on the sale of non-current assets	9,10	50	47
Net result from financial operations	31	(3,998)	(4,222)
Taxes	32	2,233	2,206
Change in provisions for risks and future liabilities	22	(96)	(102)
Change in other assets and liabilities	17,23	(63)	649
Change in deferred taxes	32	24	(111)
Change in trade receivables	16	(2,862)	1,279
Change in inventories	16	(449)	(794)
Change in trade payables	16	2,591	(248)
of which related parties:	34	244	0
TOTAL		14,915	16,344
C) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) INVESTMENT ACTIVITIES			
Investments in:			
- Property, plant & equipment and intangible assets	9,10	(8,484)	(5,184)
of which related parties:	34	(345)	(198)
- Equity investments and securities	13,14	(4,005)	-
- Acquisitions net of acquired cash	12	(919)	-
- Financial receivables	15	11	(11)
Disposal of non-current assets	10,11	432	224
TOTAL		(12,965)	(4,971)
D) FREE CASH FLOW (B+C)		1,950	11,373
E) CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) FINANCING ACTIVITIES			
New financial payables	19	297	-
Repayment of financial payables	19	(5,035)	(9,471)
Increase (decrease) in current financial payables	19	(1,937)	307
Outflows for IFRS 16 leases	19	(344)	(344)
Taxes paid	32	(111)	-
Interest (paid)	31	(718)	(956)
Interest collected	31	840	1,388
Dividends received	31	4,421	4,310
Dividends paid	20	(6,107)	(5,965)
TOTAL		(8,694)	(10,731)
F) CASH FLOW FROM CONTINUING OPERATIONS (D+E)		(6,744)	642
G) CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF PERIOD (A+F)		40,074	46,818