

**MAIRE: RISULTATI CONSOLIDATI 2025
 RICAVI ED EBITDA SUPERIORI ALLA GUIDANCE,
 RISULTATO NETTO PIÙ ALTO DI SEMPRE**

**PROPOSTA DI DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO UNITARIO DI €0,585
 PER COMPLESSIVI €188 MILIONI, PAY-OUT IN AUMENTO AL 66%**

**AGGIORNATO IL PIANO STRATEGICO AL 2035,
 CON TARGET DI CRESCITA RIVISTI AL RIALZO,
 SOSTENUTI DALL'AUMENTO DELLA DOMANDA ENERGETICA**

- **Crescita significativa dei principali parametri economico-finanziari nel 2025:**
 - Ricavi a €7,1 miliardi (+20,3%)
 - EBITDA a €500,1 milioni (+29,4%), con un margine in aumento dal 6,5% al 7,0%
 - Risultato netto a €284,5 milioni (+33,9%), con un margine in aumento dal 3,6% al 4,0%
 - Disponibilità finanziarie nette adjusted per €395,1 milioni al 31 dicembre 2025, in crescita di €19,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2024
- **Nextchem (Sustainable Technology Solutions) genera ricavi per €495,0 milioni (+38,4%) ed EBITDA per €122,2 milioni (+42,7%), con un margine in crescita dal 23,9% al 24,7%**
- **Tecnimont / KT (Integrated E&C Solutions) genera ricavi per €6,6 miliardi (+19,1%) ed EBITDA per €377,9 milioni (+25,7%), con un margine in crescita dal 5,4% al 5,7%**
- **Portafoglio ordini pari a €12,7 miliardi a fine 2025, ulteriormente rafforzato da nuovi progetti assegnati nei primi due mesi dell'anno per un valore complessivo di €4,7 miliardi**
- **Approvata la proposta di destinazione dell'utile e la distribuzione di un dividendo di €0,585 per azione (+64,3% rispetto al 2025), per un importo complessivo pari a €187,6 milioni, con un incremento del pay-out al 66%**
- **Raggiunto un organico di circa 10.800 dipendenti, in crescita di oltre 1.000 persone rispetto alla fine del 2024**
- **Con riferimento all'attuale situazione in Medio Oriente, la Società conferma che tutto il proprio personale è al sicuro e al momento i progetti proseguono le loro attività in linea con i protocolli di sicurezza e le direttive emanate nei vari paesi**
- **Sulla base di quanto sopra, la guidance 2026 conferma le prospettive di crescita e un ulteriore rafforzamento della redditività:**
 - Ricavi compresi tra €7,5 e €7,7 miliardi

- EBITDA compreso tra €545 e €575 milioni, con un margine del 7,3-7,5%
- Capex comprese tra €250 e €300 milioni, incluso il prezzo di acquisto del Gruppo Ballestra e ulteriori selezionate opportunità di M&A
- Disponibilità nette adjusted in linea con la fine del 2025, anche tenuto conto del dividendo proposto e degli acquisti di azioni proprie a servizio dei piani di incentivazione
- Acquisizioni di nuovi ordini attese per circa €9 miliardi, di cui €4,7 miliardi già acquisiti nel corso dei primi due mesi dell'anno
- **Il Piano strategico 2026-2035 rivede al rialzo gli obiettivi del piano decennale pubblicato nel 2025:**
 - Ricavi di Gruppo attesi a oltre €13 miliardi nel 2035, quasi il doppio rispetto al 2025, con un margine EBITDA previsto al 10-11% a fine piano
 - €1,2-1,4 miliardi di investimenti cumulati, incluse selezionate operazioni di M&A per ampliare il portafoglio tecnologico, concentrati nei primi cinque anni
 - Dividend pay-out assunto al 66% lungo tutto l'arco di piano, in linea con il 2026
 - Solida struttura finanziaria, con disponibilità nette adjusted attese a circa €2,1 miliardi nel 2035, tenuto conto degli investimenti cumulati e dei dividendi
- **Approvati la Rendicontazione di Sostenibilità (CSRD) e il Piano di Sostenibilità 2026-2035, che rafforza l'impegno di MAIRE nel generare impatti ambientali e sociali positivi e nel promuovere un'economia sostenibile**

Milano, 4 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. (**"MAIRE"** o la **"Società"**), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio di Esercizio 2025 e il Bilancio Consolidato di Gruppo, comprensivo della Rendicontazione di Sostenibilità ai sensi del Decreto Legislativo n. 125/2024 in attuazione della Direttiva UE sulla rendicontazione di sostenibilità aziendale (CSRD). Inoltre, ha approvato il Piano strategico 2026-2035, che, insieme ai risultati del 2025, sarà presentato oggi dal Top Management in occasione del Capital Markets Day "RESHAPING ENERGIES".

Alessandro Bernini, Chief Executive Officer di MAIRE, ha commentato: *"Il 2025 è stato un anno di ulteriore crescita per MAIRE. Abbiamo raggiunto risultati record, superando le nostre guidance in termini di ricavi e EBITDA, e confermando la solidità e resilienza del nostro modello industriale. Questo è ancor più vero oggi, alla luce del contesto energetico e geopolitico sempre più complesso, in particolare in Medio Oriente dove, con priorità la sicurezza delle nostre persone, non si registrano impatti significativi sulle nostre attività."*

Guardando al futuro, il sistema energetico è in forte crescita, in particolare nel Global South, dove la monetizzazione del gas e le soluzioni dedicate alla transizione continueranno a giocare un ruolo centrale. In questo contesto, siamo posizionati per crescere facendo leva sui nostri due motori complementari: Nextchem, che sta ampliando il proprio portafoglio tecnologico in segmenti in forte espansione, e Tecnimont, che sta rafforzando il suo posizionamento competitivo globale, esteso anche al segmento LNG, grazie a capacità ingegneristiche ed esecutive uniche, beneficiando anche dell'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale.

Il nostro piano decennale punta a quasi raddoppiare i ricavi di Gruppo entro il 2035 e a raggiungere un margine EBITDA fino all'11%, mantenendo una solida struttura finanziaria e un dividend pay-out ratio del 66%. È un percorso ambizioso, ma fondato su competenze distintive, eccellenza operativa e una chiara capacità di tradurre la complessità del mercato in soluzioni industriali concrete e scalabili”.

HIGHLIGHT DEI RISULTATI CONSOLIDATI FY 2025

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	FY 2025	FY 2024	Variazione
Ricavi	7.096,5	5.900,0	+20,3%
EBITDA ¹	500,1	386,4	+29,4%
Margine EBITDA	7,0%	6,5%	+50 bps
Utile netto	284,5	212,4	+33,9%
Investimenti ²	68,4 ⁴	91,9 ³	-25,6%
di cui pagati	66,2 ⁴	51,6	+28,4%
Acquisizioni di nuovi ordini	6.827,9	3.982,0	+2.845,9

(in milioni di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ⁵	395,1	375,1	+19,9
Portafoglio Ordini	12.730,7	13.823,4	-1.092,7

RISULTATI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025⁶

I **Ricavi** ammontano a **€7,1 miliardi**, in aumento del **20,3%**, grazie alla progressione costante dei progetti in corso di esecuzione.

L'**EBITDA** è pari a **€500,1 milioni**, in crescita del **29,4%**, sostenuto dai maggiori ricavi e da una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **margine EBITDA** è pari al **7,0%**, con un **incremento di 50 punti base**, anche per il maggiore contributo di servizi a più alto valore aggiunto generati da Nextchem.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €69,1 milioni, in aumento di €4,4 milioni, a seguito della commercializzazione di nuovi brevetti e sviluppi tecnologici e dell'entrata in esercizio di asset funzionali al processo di digitalizzazione dei processi industriali.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€431,0 milioni**, in crescita del **34,0%**, con un **margine del 6,1%**, in aumento di **60 punti base**.

¹ L'EBITDA è calcolato come l'utile netto del periodo al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Componenti di prezzo differito e earn-out relativi a operazioni di M&A sono inclusi al momento del perfezionamento delle operazioni e potrebbero comportare un esborso di cassa nei periodi successivi.

³ Il dato FY 2024 include il prezzo totale per l'acquisizione di HyDEP, GasConTec, APS Group e le quote aggiuntive in MyReplast e MyReplast Industries.

⁴ Il dato FY 2025 include il prezzo differito per le acquisizioni di MyRemono e Conser concluse nel 2023, e Gascontec e APS Group concluse nel 2024.

⁵ Esclusi gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 (€111,2 milioni al 31 dicembre 2025 e €136,6 milioni al 31 dicembre 2024) e incluse altre rettifiche non rilevanti.

⁶ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra FY 2025 e FY 2024, se non diversamente specificato.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €15,6 milioni, in aumento di €5,3 milioni, per l'effetto di maggiori oneri finanziari, parzialmente compensati dal contributo positivo degli strumenti derivati.

L'Utile ante imposte è pari a **€415,4 milioni**, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a €130,9 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 31,5%, tenuto conto delle diverse giurisdizioni in cui sono state svolte le attività del Gruppo.

L'Utile netto è pari a **€284,5 milioni, in crescita del 33,9%**, con un'**incidenza sui ricavi del 4,0%, in aumento di 40 punti base**, il livello più alto mai registrato dal Gruppo. Il Risultato netto di Gruppo, al netto del risultato attribuibile agli azionisti di minoranza - principalmente riferito a Nextchem e ai progetti in joint venture - è pari a €260,3 milioni, in crescita del 31,0%.

Le **Disponibilità Nette Adjusted⁵** al 31 dicembre 2025 sono pari a **€395,1 milioni**, in aumento di €19,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2024. La generazione di cassa operativa più che compensa gli esborsi relativi a dividendi per €120,0 milioni⁷, al programma di acquisto di azioni proprie per €90,4 milioni e agli investimenti per €66,2 milioni, principalmente dedicati a supportare l'ampliamento del portafoglio tecnologico, compresi componenti di prezzo differito di precedenti acquisizioni e lo sviluppo interno delle tecnologie proprietarie, e i progetti di innovazione digitale.

Il Patrimonio Netto Consolidato è pari a **€773,8 milioni** al 31 dicembre 2025, in aumento di €132,7 milioni rispetto al 31 dicembre 2024, impattato positivamente dall'utile del periodo, al netto degli acquisti di azioni proprie, del pagamento dei dividendi e delle fluttuazioni dei tassi di cambio.

RISULTATI PER BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	FY 2025	FY 2024	Variazione
Ricavi	495,0	357,6	+38,4%
EBITDA	122,2	85,6	+42,7%
Margine EBITDA	24,7%	23,9%	+80 bps

I **Ricavi** sono pari a **€495,0 milioni, in aumento del 38,4%**, trainati da soluzioni e servizi tecnologici principalmente per prodotti chimici a basse emissioni di carbonio e circolari, oltre che di fertilizzanti.

L'**EBITDA** è pari a **€122,2 milioni, in crescita del 42,7%**, sostenuto dai maggiori volumi, con un **margine del 24,7% in aumento di 80 punti base**, per effetto del contributo delle licenze e dei servizi di ingegneria ad alto valore aggiunto nel mix di prodotto durante l'anno.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in milioni di euro, margini in % dei ricavi)	FY 2025	FY 2024	Variazione
Ricavi	6.601,5	5.542,5	+19,1%
EBITDA	377,9	300,7	+25,7%
Margine EBITDA	5,7%	5,4%	+30 bps

I **Ricavi** sono pari a **€6,6 miliardi, in aumento del 19,1%**, grazie alla costante esecuzione del portafoglio ordini, inclusi il progetto Hail and Ghasha ad Abu Dhabi, gli altri principali progetti in Medio Oriente, l'avanzamento dei progetti algerini acquisiti nel 2024, così come il contributo iniziale dei progetti acquisiti in Kazakistan nel 2025.

⁷ Di cui €114,5 milioni pagati agli azionisti di MAIRE e €5,5 milioni pagati agli azionisti di minoranza delle partecipate.

L'**EBITDA** è pari a **€377,9 milioni**, in crescita del **25,7%**, con un **margin** del **5,7%** in aumento di **30 punti base**, che beneficia anche di una maggiore leva operativa.

ACQUISIZIONI E PORTAFOGLIO ORDINI

ACQUISIZIONI DI NUOVI ORDINI

(in milioni di euro)	FY 2025	FY 2024	Variazione
Sustainable Technology Solutions	500,0	337,8	+162,2
Integrated E&C Solutions	6.327,9	3.644,2	+2.683,7
Acquisizioni di Nuovi Ordini	6.827,9	3.982,0	+2.845,9

Le **Acquisizioni di Nuovi Ordini** nel 2025 sono state pari a **€6,8 miliardi**.

In particolare, la business unit **Sustainable Technology Solutions**, guidata da **Nextchem**, ha acquisito nuovi ordini per **€500,0 milioni**. I principali progetti assegnati nel quarto trimestre a questa business unit includono un contratto di licensing, process design package e fornitura di apparecchiature proprietarie basati sulla propria tecnologia NX STAMI™ Urea in Cina, uno studio di fattibilità da Röhm per un impianto di riciclo chimico del polimero PMMA in Germania, basato sulla tecnologia proprietaria NX Re™, e uno studio di fattibilità da Mana Group ed Equinor per la produzione di carburanti sostenibili in Norvegia sulla base della tecnologia NX Circular™.

La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato nuovi ordini per **€6,3 miliardi**. I principali contratti assegnati nel quarto trimestre a questa business unit includono lavori aggiuntivi relativi a ordini precedentemente annunciati e nuove commesse per un importo complessivo di circa €700 milioni, di cui €430 milioni relativi a lavori aggiuntivi situati principalmente nell'Africa subsahariana e in Medio Oriente, e €270 milioni a nuove aggiudicazioni per l'esecuzione di progetti di energia rinnovabile in Medio Oriente, oltre a integrazioni contrattuali riguardanti progetti di efficientamento energetico in Italia.

Per i dettagli sugli ordini acquisiti nei primi tre trimestri del 2025, si rimanda ai comunicati dei rispettivi risultati finanziari.

PORTAFOGLIO ORDINI

(in milioni di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Sustainable Technology Solutions	366,0	331,8	+34,2
Integrated E&C Solutions	12.364,7	13.491,6	-1.126,9
Portafoglio Ordini	12.730,7	13.823,4	-1.092,7

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 31 dicembre 2025 raggiunge il valore di **€12,7 miliardi**.

AGGIORNAMENTO SUL PROGETTO HAIL AND GHASHA

Il progetto Hail and Ghasha, assegnato a Tecnimont a ottobre del 2023 per \$8,7 miliardi, sta procedendo in linea con le tempistiche attese. A fine dicembre 2025, il progetto ha raggiunto un avanzamento complessivo del 60%. Le attività di ingegneria hanno raggiunto un avanzamento del 92%, con alcune attività in anticipo rispetto al programma. Le attività di approvvigionamento procedono verso la fase di completamento. Le attività di costruzione registrano un avanzamento del 39%, con il completamento delle facilities e il progresso coordinato delle opere civili,

dell'installazione meccanica ed elettrica, delle attività di heavy lifting, piping e cablaggio. Il completamento è previsto nella prima parte del 2028.

ACQUISIZIONE DEL GRUPPO BALLESTRA

Il 24 dicembre 2025, MAIRE ha annunciato la sottoscrizione, da parte di Nextchem, di un accordo vincolante per l'acquisizione dell'intero capitale sociale del Gruppo Ballestra ("Ballestra"), per un prezzo di circa €126,5 milioni, soggetto ad aggiustamenti al perfezionamento dell'operazione, previsto nel secondo trimestre del 2026.

Ballestra vanta un solido portafoglio di tecnologie e robuste competenze in R&D, che contribuiranno a rafforzare ulteriormente la value proposition di Nextchem, in particolare nell'ambito dei fertilizzanti e della chimica inorganica per la lavorazione di minerali e metalli critici.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Accordo strategico con Argent LNG

Il 21 gennaio 2026, Tecnimont ha firmato un accordo preliminare con Argent LNG in relazione alla fornitura di servizi di ingegneria integrata per lo sviluppo di un complesso LNG da 25 milioni di tonnellate annue in Louisiana. L'accordo copre attività a partire dalla fase autorizzativa presso la Federal Energy Regulatory Commission (FERC) e lo sviluppo del Front-End Engineering Design (FEED), a supporto della decisione finale di investimento.

Memorandum of Understanding con Baker Hughes

Il 3 febbraio 2026, MAIRE ha annunciato la firma di un Memorandum of Understanding non esclusivo tra Tecnimont e Baker Hughes per collaborare su progetti LNG modulari e scalabili a livello globale. L'accordo mira a valutare iniziative congiunte che combinano l'esperienza EPC di Tecnimont con le tecnologie avanzate di liquefazione, per rispondere alla crescente domanda di infrastrutture LNG flessibili, efficienti e a minore impatto carbonico.

Stato di attuazione e chiusura del programma di acquisto di azioni proprie

Il 26 febbraio 2026, MAIRE - avendo raggiunto l'ammontare di azioni da destinare a servizio dei Piani di Incentivazione Azionaria - ha annunciato di aver completato il programma di acquisto di azioni proprie dedicato ai piani di incentivazione dei dipendenti, avviato il 1° dicembre 2025. Nell'ambito del programma, la Società ha acquistato n. 7.700.000 azioni al prezzo medio ponderato di €14,05 per azione, per un controvalore complessivo pari a €108,2 milioni, di cui €79,3 milioni riferiti ad acquisti effettuati nel corso dell'esercizio corrente.

Principali progetti assegnati da inizio anno

Nei primi due mesi del 2026, a Tecnimont sono stati assegnati nuovi ordini EPC per un ammontare cumulativo di circa €4,7 miliardi, per i quali il completamento è richiesto fra il 2030 e il 2031. Ulteriori dettagli di tali ordinativi saranno forniti prossimamente, al completamento di alcune formalità attualmente in fase di finalizzazione tra le parti coinvolte.

Inoltre, si richiama quanto reso noto nella mattinata odierna con riferimento ad un'iniziativa in Africa Occidentale che prevede la fornitura da parte di Nextchem della licenza, del process design package e delle apparecchiature critiche proprietarie per la realizzazione di tre unità produttive di fertilizzanti basate su tecnologie proprietarie Nextchem. Il valore complessivo del contratto è pari a €485 milioni, di cui €10 milioni relativi alle attività di ingegneria già avviate saranno riconosciuti nella fase pre-FID,

mentre la parte restante sarà riconosciuta al momento della Final Investment Decision. In particolare, due impianti per fertilizzanti azotati prevedono quattro unità di idrogeno, quattro unità di ammoniaca, quattro linee di sintesi urea e sei unità di granulazione urea, per una capacità complessiva di produzione di urea superiore a 3 milioni di tonnellate annue. Il terzo impianto integrerà la produzione di ammoniaca per oltre 900 mila tonnellate annue, e di metanolo per oltre 600 mila tonnellate annue.

OUTLOOK

In relazione ai recenti eventi geopolitici in Medio Oriente, si comunica che tutto il personale, inclusa la forza lavoro dei subappaltatori, opera in condizioni di sicurezza e i progetti nell'area del Golfo proseguono in accordo con le direttive ricevute dai clienti. Il Gruppo ha attivato tempestivamente i propri protocolli di sicurezza e mantenendo un costante contatto con le autorità locali, segue attentamente gli sviluppi della situazione.

Alla luce di quanto sopra, sulla base delle informazioni attualmente disponibili, il Gruppo prevede ricavi consolidati attesi tra €7,5 e €7,7 miliardi e una redditività EBITDA tra il 7,3% e il 7,5%.

Assumendo il consolidamento del gruppo Ballestra per l'intero esercizio, i ricavi di STS sono previsti tra €670 e €700 milioni, con una redditività EBITDA compresa tra il 22% e il 24%, tenuto conto dell'evoluzione del mix di servizi della business unit.

La business unit IE&CS è attesa registrare ricavi compresi tra €6,8 e €7,0 miliardi, prevalentemente supportati da progetti già in esecuzione. Per tale business unit è previsto un ulteriore miglioramento della profittabilità, con un margine EBITDA tra il 5,8% e il 5,9%, beneficiando della leva operativa e di ulteriori efficienze.

A supporto di tale traiettoria di crescita, il Gruppo prevede investimenti complessivi compresi tra €250 e €300 milioni, principalmente finalizzati all'ampliamento del portafoglio tecnologico. Tali investimenti includono il pagamento del prezzo di acquisizione di Ballestra, nonché ulteriori selezionate acquisizioni attualmente in fase di valutazione.

Anche considerando gli investimenti programmati, la proposta di distribuzione di dividendi e gli acquisti di azioni proprie a servizio dei piani di incentivazione, la posizione finanziaria netta è attesa rimanere in linea con il livello registrato alla fine dell'esercizio 2025.

Guidance 2026

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€670 – 700 milioni	€6,8 – 7,0 miliardi	€7,5 – 7,7 miliardi
EBITDA	€150 – 165 milioni	€395 – 410 milioni	€545 – 575 milioni
% dei Ricavi	22% – 24%	5,8% – 5,9%	7,3% – 7,5%
Investimenti	€190 – 220 milioni	€60 – 80 milioni	€250 – 300 milioni
Disponibilità Nette Adjusted	In linea con il dato al 31.12.2025 (€395,1 milioni)		

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO E DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO DI €0,585 PER AZIONE

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato oggi di proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di destinare l'utile netto dell'esercizio pari ad €170.248.895,78 agli azionisti a titolo di dividendo.

Inoltre, tenuto conto che è presente in bilancio la "Riserva utili portati a nuovo" per l'importo complessivo di €39.278.889,15 da considerarsi integralmente ascrivibile agli utili portati a nuovo formati nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre di distribuire un dividendo unitario di €0,585⁸, al lordo delle ritenute di legge, per ciascuna delle n. 320.688.272 azioni ordinarie in circolazione ed aventi diritto al dividendo, e quindi per complessivi €187.602.639,12 a valere per l'importo di €17.353.743,34 sulla "Riserva utili portati a nuovo" e per l'importo di €170.248.895,78 sull'utile di esercizio 2025.

Il dividendo unitario proposto registra un incremento del 64,3% rispetto a quello distribuito nel 2025 e corrisponde a un pay-out ratio del 66% dell'utile netto consolidato, in aumento rispetto al 55% del 2025.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, proposto di mettere in pagamento il dividendo di cui sopra dal 22 aprile 2026 (c.d. payment date), con stacco cedola (cedola n. 11) in data 20 aprile 2026 (c.d. ex date). Ai sensi dell'art. 83-terdecies, TUF, la legittimazione al pagamento del dividendo è determinata con riferimento alle evidenze dei conti dell'intermediario di cui all'art. 83-quater, comma 3, del TUF, al termine della giornata contabile del 21 aprile 2026 (c.d. record date).

PIANO STRATEGICO 2026-2035

MAIRE presenta il Piano Strategico 2026-2035 nel contesto di un panorama energetico globale caratterizzato da forze di grande portata. La crescita della popolazione mondiale, l'aumento della ricchezza e il miglioramento degli standard di vita stanno alimentando un aumento strutturale della domanda di energia, in particolare nei Paesi in via di sviluppo. Allo stesso tempo, l'elettrificazione e l'Intelligenza Artificiale stanno generando un ulteriore fabbisogno energetico e intensificando la pressione sui sistemi energetici globali.

Il mondo si sta orientando verso un paradigma di energy addition, che prevede una consistente espansione della capacità installata, attesa raggiungere circa 20 TW nel 2035⁹. Tale scenario comporta investimenti significativi nelle infrastrutture e nei materiali critici, creando pertanto opportunità significative per aziende come MAIRE. Il sistema energetico emergente sarà multi-source e multi-speed, con tutte le fonti energetiche chiamate a contribuire per garantire sicurezza e resilienza, e caratterizzato da percorsi regionali differenziati in base a priorità economiche e politiche, e accesso al capitale.

MAIRE si posiziona come partner ingegneristico globale e asset-light, capace di gestire progetti complessi e scalare rapidamente le tecnologie. Sfruttando un modello integrato basato su due motori complementari, il Gruppo supporta i clienti nella diversificazione dei sistemi energetici, nell'ammodernamento delle infrastrutture esistenti e nello sviluppo di filiere industriali a minore intensità carbonica, offrendo soluzioni pragmatiche e scalabili per un mondo dell'energia in rapida crescita e sempre più complesso.

⁸ Il dividendo unitario proposto di euro 0,585 per ciascuna azione tiene conto delle n. 7.952.160 azioni proprie detenute in portafoglio da MAIRE al 4 marzo 2026, data di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della Società delle presenti proposte. A tal riguardo si precisa che, fermo restando l'importo del dividendo unitario, l'importo complessivo del dividendo potrebbe variare in funzione del numero di azioni proprie detenute in portafoglio della Società alla data di stacco cedola (c.d. ex date), con conseguente aumento o diminuzione dell'importo da destinare ad "utili a nuovo".

⁹ IEA World Energy Outlook 2025, CPS scenario.

Nextchem rafforza ulteriormente la propria value proposition grazie a un portafoglio unico di tecnologie market-ready e capacità avanzate di process design, che consentono di offrire soluzioni end-to-end, economicamente sostenibili, in grado di creare valore in un contesto di mercato in continua evoluzione. Nextchem sta ampliando la propria presenza nei fertilizzanti fino a raggiungere una copertura del 95% di tutti i relativi prodotti, aprendo nuove opportunità nelle tecnologie per la lavorazione delle materie prime critiche e sviluppando soluzioni per il nucleare di nuova generazione. Allo stesso tempo, la business unit continua a rafforzare le proprie capacità di R&D, accelerando l'innovazione e la scalabilità tecnologica attraverso una piattaforma pan-europea di centri di sviluppo specializzati. La crescita continuerà a essere supportata anche da un programma di acquisizioni selezionate volto a rafforzare il portafoglio tecnologico e accelerare il time-to-market.

All'interno della business unit IE&CS, Tecnimont consolida ulteriormente la propria leadership nell'esecuzione di progetti EPC su larga scala, con un focus particolare sulle opportunità di gas monetization provenienti dal Global South, insieme ad una diversificazione selettiva in ambiti adiacenti, come l'LNG. All'interno del piano, accelera l'evoluzione del proprio modello di business, mantenendo una forte attenzione all'eccellenza operativa e rafforzando l'adozione dell'intelligenza artificiale per incrementare la qualità e l'efficienza e cogliere nuove opportunità di business. Questa evoluzione è ulteriormente supportata dal lancio di un programma volto a standardizzare e industrializzare il modo di realizzare gli impianti per i clienti, facendo leva su soluzioni modulari e sempre più automatizzate, e destinato a rafforzare la competitività in un mercato in cui l'efficienza e i tempi di esecuzione dei progetti continueranno a rivestire un ruolo critico.

Target finanziari 2026-2035

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi 2030	€1,2 – 1,3 miliardi	€7,8 – 8,2 miliardi	€9,0 – 9,5 miliardi
Ricavi 2035	€2,5+ miliardi	~€10,5 miliardi	€13+ miliardi
EBITDA 2030	€260 – 320 milioni	€480 – 540 milioni	€740 – 860 milioni
EBITDA 2035	~€600 milioni	~€750 milioni	~€1,3+ miliardi
Margine EBITDA 2030	22-25%	6,2-7%	8-9%
Margine EBITDA 2035	22-25%	7-8%	10-11%
Capex cumulate¹⁰ 2026-2035	€650 – 750 milioni	€550 – 650 milioni	€1.200 – 1.400 milioni
di cui nel 2026	€190 – 220 milioni	€60 – 80 milioni	€250 – 300 milioni
di cui nel 2027-2030	€310 – 330 milioni	€290 – 320 milioni	€600 – 650 milioni
di cui nel 2031-2035	€150 – 200 milioni	€200 – 250 milioni	€350 – 450 milioni
Dividendi			66%
Pay-out ratio atteso			
Disponibilità netta adjusted			
Disponibilità netta adjusted 2030			~€900 milioni
Disponibilità netta adjusted 2035			~€2,1 miliardi

Il Piano Strategico 2026-2035 delinea una traiettoria di crescita sostenuta e disciplinata, che prevede ricavi consolidati di oltre €13 miliardi e una redditività EBITDA tra il 10 e l'11% nel 2035. Il contributo di Nextchem è atteso aumentare significativamente, fino a rappresentare circa il 45% dell'EBITDA di Gruppo nel 2035.

¹⁰ Importo lordo che non include dividendi e proventi da operazioni di disinvestimento relativi a investimenti di minoranza dei progetti e potenziali operazioni di M&A trasformativi.

Il piano prevede investimenti cumulati compresi tra €1,2 e €1,4 miliardi nel periodo 2026-2035, dedicati allo sviluppo tecnologico, all'innovazione e a co-investimenti in progetti selezionati. Tali investimenti saranno interamente sostenuti dalla generazione di cassa operativa del Gruppo. MAIRE intende mantenere una struttura finanziaria solida, con una posizione di cassa netta strutturalmente positiva anche a fronte di capex, operazioni di M&A e distribuzione di dividendi. Il piano prevede anche una progressiva riduzione dell'indebitamento lordo e assume un pay-out ratio del 66%, in linea con il 2026.

Nel complesso, il Piano Strategico 2026-2035 rinforza l'ambizione di MAIRE di generare valore nel lungo periodo e aumentare i ritorni per gli azionisti, attraverso crescita, redditività e disciplina finanziaria, in un contesto energetico complesso e in continua evoluzione.

AGGIORNAMENTO SULLA CRESCITA ORGANICA DEL GRUPPO

Per supportare la crescita del Gruppo, MAIRE continua a investire nell'acquisizione di nuovi talenti. L'organico al 31 dicembre 2025 è pari a 10.755 dipendenti, in crescita di 1.016 risorse rispetto al 31 dicembre 2024.

APPROVATI LA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ 2025 ED IL PIANO DI SOSTENIBILITÀ 2026-2035

Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. ha altresì approvato la Rendicontazione di Sostenibilità 2025, parte integrante della Relazione finanziaria annuale, e il Piano di Sostenibilità, entrambi sviluppati sulla base dell'analisi di doppia materialità. La sostenibilità rappresenta un pilastro strutturale della strategia del Gruppo e un fattore chiave di supporto alla crescita. Nel corso del 2025, il Gruppo ha ulteriormente rafforzato l'integrazione dei fattori ambientali, sociali e di governance nel modello di business e nei processi decisionali, in coerenza con l'evoluzione del contesto industriale e regolatorio e con le aspettative degli stakeholder.

Il Piano di Sostenibilità consolida l'impegno di MAIRE nel generare un impatto ambientale e sociale positivo, favorendo un'economia più sostenibile e resiliente e mitigando al contempo gli eventuali impatti negativi delle proprie attività, con un approccio orientato alla creazione di valore nel lungo periodo, fondato su innovazione tecnologica, resilienza operativa, sviluppo delle competenze e gestione responsabile delle risorse lungo l'intera catena del valore.

Impatto Ambientale

Nel 2025 il Gruppo ha ulteriormente rafforzato il proprio ruolo di abilitatore della transizione energetica e della sostenibilità industriale, facendo leva su un portafoglio di 32 tecnologie a supporto della decarbonizzazione, della riduzione dell'inquinamento da microplastiche e della circolarità. Le soluzioni del Gruppo hanno permesso il raggiungimento di 1,2 Mt di emissioni evitate nel 2025, confermando l'impatto concreto delle tecnologie low-carbon per i clienti e il target di 4.5 Mt al 2028.

In tale contesto, nel 2025 le emissioni Scope 1 e Scope 2 sono diminuite del 6% rispetto all'anno precedente, in linea con la nostra traiettoria di riduzione delle emissioni finalizzata al raggiungimento della neutralità carbonica entro il 2029. Le emissioni Scope 3 sono state rendicontate in modo completo per tutte le categorie rilevanti, in coerenza con l'impegno a rafforzare la trasparenza informativa. Le emissioni Scope 3 hanno registrato un incremento in valore assoluto, raggiungendo circa 5 milioni di tonnellate di CO₂, principalmente a seguito del picco di approvvigionamenti legato al megaprogetto Hail and Ghasha. Per rafforzare le azioni di mitigazione climatica della supply chain, nel 2025 MAIRE ha adottato un programma strutturato di coinvolgimento dei fornitori, volto a

supportare la decarbonizzazione della propria catena di fornitura, fissando l'obiettivo di raggiungere, entro il 2028, il 20% di fornitori che abbiano adottato target science-based.

In un contesto di crescente stress idrico nelle aree di attività, nel 2025 il Gruppo ha conseguito un risparmio di 92.000 m³ di acqua dolce. Questo risultato sostiene il raggiungimento dell'obiettivo di 160.000 m³ di acqua dolce da risparmiare nel 2026, anche grazie ad una task force dedicata che ha sviluppato un insieme di 20 soluzioni per l'efficienza idrica e il riutilizzo negli impianti operativi.

Impatto Sociale

Nel 2025 MAIRE ha ulteriormente rafforzato il proprio impatto sociale attraverso la crescita della forza lavoro e un investimento strutturato sullo sviluppo delle competenze. La presenza femminile nell'organico di Gruppo si è attestata al 20%, a conferma dell'impegno verso una maggiore inclusione e valorizzazione della diversità.

La resilienza dell'organizzazione è supportata da un forte focus sulla formazione, con circa 200.000 ore di formazione professionale continua per i dipendenti. Di queste, l'8,3% è stato dedicato alle nuove competenze richieste dalla transizione energetica e digitale, contribuendo a rafforzare l'adattabilità e la preparazione della forza lavoro rispetto all'evoluzione del contesto industriale.

Nel corso dell'anno sono state erogate 7,5 milioni di ore di formazione HSE a dipendenti e lavoratori dei sub-contractor. La performance in materia di salute e sicurezza ha registrato un Lost Time Injury Rate (LTIR) pari a 0,036, risultato 4,4 volte migliore rispetto alla media di riferimento, a testimonianza di una cultura della sicurezza solida e diffusa lungo l'intera catena del valore.

Per quanto riguarda la supply chain, MAIRE ha coinvolto oltre 76.000 lavoratori indiretti, generando significativi impatti locali sulle filiere, con il 55% dei costi di progetto destinato all'acquisto di beni e servizi a livello territoriale (in-country value). Il Gruppo ha inoltre promosso oltre 29 iniziative a carattere sociale in 10 Paesi, raggiungendo più di 18.000 beneficiari attraverso i programmi aziendali e quelli della propria Fondazione. Inoltre, le attività svolte da Fondazione MAIRE – ETS hanno raggiunto circa 2.000 beneficiari nel 2025.

Governance

L'impegno lungo la catena del valore è confermato dal 90% della spesa verso fornitori valutati secondo criteri ESG, a testimonianza di un approccio integrato alla sostenibilità come leva di gestione del rischio, competitività e creazione di valore di lungo termine.

AGGIORNAMENTO SUL PERCORSO DI VALORIZZAZIONE DI NEXTCHEM

La Società informa che sta svolgendo valutazioni preliminari su possibili alternative strategiche finalizzate a supportare il percorso di sviluppo e di valorizzazione di Nextchem. Tali alternative potrebbero includere, a titolo esemplificativo e non esaustivo, operazioni sul capitale con terze parti e/o l'accesso ai mercati dei capitali. Alla data odierna non è stata assunta alcuna decisione in merito. Eventuali aggiornamenti saranno comunicati in conformità alla normativa applicabile.

“RESHAPING ENERGIES” CAPITAL MARKETS DAY – CONFERENCE CALL E WEBCAST

Il top management di MAIRE presenterà i risultati del 2025 e il Piano Strategico 2026-2035 durante il Capital Markets Day “RESHAPING ENERGIES” previsto oggi alle 15:00 CET.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento:

MAIRE “Reshaping Energies” Capital Markets Day

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente collegandosi a uno dei seguenti numeri:

Italia: +39 02 8020911

UK: +44 1 212818004

USA: +1 718 7058796

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all’inizio dell’evento nella sezione “Investitori/Risultati Finanziari” ([Risultati Finanziari | Maire](#)) del sito MAIRE (groupmaire.com). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1info” (www.1info.it).

Mariano Avanzi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari con, altresì, responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di Sostenibilità - dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 (“Testo Unico della Finanza”) - che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Progetto di Bilancio di Esercizio ed il Bilancio Consolidato di Gruppo 2025, comprensivo della Rendicontazione di Sostenibilità 2025 del Gruppo, saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet www.groupmaire.com nella sezione “Investitori/Risultati Finanziari”, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1info” (www.1info.it) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l’andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

MAIRE S.p.A. è un gruppo ingegneristico leader che fornisce soluzioni tecnologiche ed esecuzione di progetti nel segmento downstream dei servizi energetici, nonché nei settori chimico e dei fertilizzanti. Il Gruppo opera attraverso due business unit: Integrated E&C Solutions e Sustainable Technology Solutions, quest’ultima attiva nei fertilizzanti sostenibili, nei vettori energetici a basse emissioni di carbonio e nei materiali innovativi e nelle soluzioni circolari. Con attività in circa 50 Paesi, MAIRE impiega approssimativamente 10.800 persone coinvolte nei suoi progetti a livello globale. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker “MAIRE”). Per ulteriori informazioni: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario.

GRUPPO MAIRE – SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO

Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Ricavi	6.957.870	5.861.113
Altri ricavi operativi	138.644	38.925
Totale ricavi	7.096.514	5.900.038
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(2.719.960)	(2.316.606)
Costi per servizi	(2.905.572)	(2.359.902)
Costi per il personale	(808.939)	(720.674)
Altri costi operativi	(161.912)	(116.492)
Totale costi	(6.596.384)	(5.513.674)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(67.390)	(60.530)
Svalutazione attività correnti	(1.755)	(4.226)
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
UTILE OPERATIVO	430.985	321.608
Proventi finanziari	77.450	62.891
Oneri finanziari	(91.788)	(71.457)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	(1.243)	(1.718)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	415.405	311.324
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(130.894)	(98.921)
UTILE DEL PERIODO	284.510	212.403
Risultato di Gruppo	260.267	198.682
Risultato di Terzi	24.244	13.721
Utile base per azione	0,798	0,605
Utile diluito per azione	0,798	0,605

Stato patrimoniale consolidato (1/2)

(in migliaia di euro)

31 dicembre 2025
31 dicembre 2024
ATTIVITÀ
ATTIVITÀ NON CORRENTI

Immobili, impianti e macchinari	69.180	53.655
Avviamento	364.740	368.105
Altre attività immateriali	191.272	152.506
Diritto d'uso – Leasing	108.864	134.482
Partecipazioni in imprese collegate	36.970	14.030
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	1.532	0
Altre attività finanziarie non correnti	96.265	80.757
Altre attività non correnti	71.142	44.498
Attività fiscali differite	78.124	83.020
Totale attività non correnti	1.018.090	931.053

ATTIVITÀ CORRENTI

Rimanenze	12.595	10.273
Acconti a fornitori	718.969	694.158
Attività contrattuali	2.857.823	2.560.082
Crediti commerciali	1.480.334	1.508.009
Attività fiscali correnti	310.022	276.526
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	80.707	39.624
Altre attività finanziarie correnti	30.704	16.999
Altre attività correnti	278.282	218.779
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.372.616	1.153.779
Totale attività correnti	7.142.055	6.478.229

Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
---	---	---

TOTALE ATTIVITÀ	8.160.145	7.409.282
------------------------	------------------	------------------

Stato patrimoniale consolidato (2/2)

(in migliaia di euro)

31 dicembre 2025
31 dicembre 2024
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(133.173)	(97.263)
Riserva di valutazione	(5.345)	(43.765)
Totale capitale e riserve	154.325	151.814
Utili/(perdite) portati a nuovo	298.243	245.298
Utile/(perdita) del periodo	260.267	198.682
Totale patrimonio netto di Gruppo	712.835	595.794
Totale patrimonio netto di Terzi	60.963	45.275
Totale patrimonio netto	773.798	641.069

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Debiti finanziari al netto della quota corrente	399.055	397.869
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	4.307	11.161
Passività fiscali differite	75.920	60.842
TFR ed altri benefici ai dipendenti	13.353	12.583
Altre passività non correnti	231.206	178.416
Strumenti finanziari – Derivati passivi non correnti	1.719	6.104
Altre passività finanziarie non correnti	292.695	234.461
Passività finanziarie non correnti - Leasing	82.323	108.135
Totale passività non correnti	1.100.577	1.009.571

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti finanziari a breve termine	250.829	99.023
Passività finanziarie correnti - Leasing	28.865	28.460
Fondi per oneri - entro 12 mesi	60	63.085
Debiti tributari	140.810	140.822
Strumenti finanziari – Derivati passivi correnti	2.509	15.381
Altre passività finanziarie correnti	231.537	185.172
Anticipi da committenti	541.360	901.914
Passività contrattuali	646.266	396.656
Debiti commerciali	3.992.404	3.497.337
Altre passività correnti	451.129	430.792
Totale passività correnti	6.285.770	5.758.642

Passività associate ad attività non correnti detenute per la vendita	0	0
--	---	---

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
8.160.145
7.409.282

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (A)	1.153.779	915.501
ATTIVITÀ OPERATIVA		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	284.510	212.403
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	28.356	22.801
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	8.552	7.663
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	30.481	30.066
- Accantonamenti a fondi	1.755	4.226
- (Rivalutazioni)/svalutazioni partecipazioni	1.243	1.718
- Oneri finanziari	91.788	71.457
- (Proventi finanziari)	(77.450)	(62.891)
- Imposte sul reddito e differite	130.894	98.921
- (Plusvalenze)/minusvalenze	47	6.134
- Traduzione bilanci valuta estera	(30.430)	(29.379)
- (Incremento)/decremento rimanenze/acconti a fornitori	(27.133)	(341.987)
- (Incremento)/decremento di crediti commerciali	25.919	(322.678)
- (Incremento)/decremento crediti per attività contrattuali	(332.329)	(11.834)
- Incremento/(decremento) di altre passività	73.231	43.971
- (Incremento)/decremento di altre attività	(120.448)	(13.773)
- Incremento/(decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	129.229	753.244
- Incremento/(decremento) debiti per passività contrattuali	249.610	(203.784)
- Incremento/(decremento) di fondi (incluso TFR)	11.548	77.626
- Imposte corrisposte	(153.847)	(58.960)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (B)	325.529	284.944
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Investimenti)/disinvestimenti in attività materiali non correnti	(18.065)	(10.211)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività immateriali	(46.505)	(29.975)
(Investimenti)/disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	2.144	(571)
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisiti	(3.781)	(10.808)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (C)	(66.207)	(51.565)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(30.271)	(28.564)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(5.461)	(5.845)
Interessi attivi incassati	24.921	48.179
Interessi passivi pagati	(89.199)	(61.266)
Incrementi/(decrementi) debiti finanziari correnti	105.304	2.531
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(44.497)	(229.114)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	95.056	198.403
Emissione di nuove obbligazioni	765.502	362.100
Rimborso obbligazioni	(642.300)	(220.800)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	(9.092)	68.670
Dividendi	(120.028)	(82.085)
Azioni proprie	(90.421)	(47.310)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (D)	(40.484)	4.900
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISP. LIQUIDE E DEI MEZZI EQUIVALENTI (B+C+D)	218.837	238.279
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (A+B+C+D)	1.372.616	1.153.779
di cui disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le attività destinate alla vendita	0	0
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.372.616	1.153.779

MAIRE S.P.A. – SCHEMI DI BILANCIO D'ESERCIZIO
Conto economico

(in migliaia di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Ricavi	239.360	226.826
Altri ricavi operativi	885	5.330
Totale ricavi	240.245	232.155
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(39)	(55)
Costi per servizi	(38.397)	(36.811)
Costi per il personale	(69.433)	(59.255)
Altri costi operativi	(5.256)	(1.676)
Totale costi	(113.125)	(97.797)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(1.641)	(1.441)
Svalutazioni attività correnti	(1.384)	0
UTILE OPERATIVO	124.095	132.918
Proventi finanziari	105.320	80.368
Oneri finanziari	(56.515)	(56.940)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	172.899	156.346
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(2.650)	(2.399)
UTILE DELL'ESERCIZIO	170.249	153.947
Utile base per azione	0,522	0,469
Utile diluito per azione	0,522	0,469

Stato patrimoniale (1/2)

(in migliaia di euro)

31 dicembre 2025
31 dicembre 2024
ATTIVITÀ
ATTIVITÀ NON CORRENTI

Immobili, impianti e macchinari	744	747
Altre attività immateriali	3.954	3.736
Diritto d'uso – Leasing	6.164	6.980
Partecipazioni in imprese controllate	783.780	768.302
Crediti finanziari	70.452	145.589
Altre attività non correnti	130	68
Attività fiscali differite	3.880	3.982
Totale attività non correnti	869.104	929.405

ATTIVITÀ CORRENTI

Crediti commerciali	205.833	149.391
Attività fiscali correnti	81.081	65.906
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	71.693	36.297
Altre attività finanziarie correnti	551.792	286.444
Altre attività correnti	2.835	1.338
Disponibilità liquide	52.281	218.011
Totale attività correnti	965.515	757.388

TOTALE ATTIVITÀ
1.834.619
1.686.793

Stato patrimoniale (2/2)

(in migliaia di euro)

31 dicembre 2025
31 dicembre 2024
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	91.158	122.293
Riserva di valutazione	(31)	(70)
Totale capitale e riserve	383.969	415.065
Utili/(perdite) portati a nuovo	39.279	(206)
Utile/(perdita) dell'esercizio	170.249	153.947
Totale patrimonio netto	593.497	568.806

PASSIVITÀ NON CORRENTI

Debiti finanziari al netto della quota corrente	299.443	389.169
Passività fiscali differite	249	197
TFR ed altri benefici ai dipendenti	555	585
Altre passività non correnti	2.497	0
Altre passività finanziarie non correnti	263.724	197.897
Passività finanziarie non correnti - Leasing	5.375	6.165
Totale passività non correnti	571.843	594.013

PASSIVITÀ CORRENTI

Debiti finanziari a breve termine	194.885	71.215
Passività finanziarie correnti - Leasing	968	936
Fondi per oneri - entro 12 mesi	0	14.776
Debiti tributari	63.901	67.282
Altre passività finanziarie correnti	298.902	287.816
Debiti commerciali	12.158	9.835
Altre passività correnti	98.464	72.115
Totale passività correnti	669.279	523.974

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ
1.834.619
1.686.793

Rendiconto finanziario

(In migliaia di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (A)	218.011	133.307
ATTIVITÀ OPERATIVA		
Risultato netto del Gruppo e di Terzi	170.249	153.947
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	457	331
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	69	62
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	1.115	1.047
- Accantonamenti a fondi	1.384	0
- (Rivalutazioni)/svalutazioni partecipazioni	0	0
- Oneri finanziari	56.781	56.940
- (Proventi finanziari)	(105.320)	(80.368)
- Imposte sul reddito e differite	2.650	(2.399)
- (Plusvalenze)/minusvalenze	0	0
- (Incremento)/decremento di crediti commerciali	(57.826)	(81.022)
- Incremento/(decremento) di altre passività	28.846	13.772
- (Incremento)/decremento di altre attività	(1.558)	1.350
- (Incremento)/decremento di attività e passività fiscali	(18.980)	57.399
- Incremento/(decremento) di debiti commerciali	2.323	(5.053)
- Incremento/(decremento) di fondi (incluso TFR)	32.257	42.734
- Imposte corrisposte	(2.083)	(5.535)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (B)	110.363	153.205
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Investimenti)/disinvestimenti in attività materiali non correnti	(65)	(74)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività immateriali	(675)	0
(Incremento)/decremento in altre attività di investimento	(3.126)	26.482
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (C)	(3.866)	26.408
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(1.056)	(1.038)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(265)	(283)
Interessi attivi incassati	52.806	60.943
Interessi passivi pagati	(59.324)	(52.238)
Incrementi/(Decrementi) debiti finanziari correnti	77.078	(153.232)
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(40.000)	(228.125)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	0	198.941
Emissione di nuove obbligazioni	765.502	362.100
Rimborso obbligazioni	(642.300)	(220.800)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	(219.707)	49.600
Dividendi	(114.540)	(63.467)
Azioni Proprie	(90.421)	(47.310)
FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (D)	(272.227)	(94.908)
INCREMENTO/(DECREMENTO) DELLE DISP. LIQUIDE E DEI MEZZI EQUIVALENTI (B+C+D)	(165.730)	84.704
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (A+B+C+D)	52.281	218.011

**MAIRE FY 2025 CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS:
REVENUES AND EBITDA EXCEEDING GUIDANCE,
HIGHEST NET PROFIT EVER**

**PROPOSED DISTRIBUTION OF €0.585 DIVIDEND PER SHARE
TOTTALLING €188 MILLION, PAY-OUT INCREASED TO 66%**

**STRATEGIC PLAN UPDATED TO 2035 WITH UPGRADED GROWTH
TARGETS, SUPPORTED BY THE RISING ENERGY DEMAND**

- **Significant growth in the main economic and financial results in 2025:**
 - Revenues: €7.1 billion (+20.3%)
 - EBITDA: €500.1 million (+29.4%), with a margin increase from 6.5% to 7.0%
 - Net income: €284.5 million (+33.9%), with a margin increase from 3.6% to 4.0%
 - Adjusted net cash position of €395.1 million at the end of December, up €19.9 million compared to the end of last year
- **Nextchem (Sustainable Technology Solutions) revenues of €495.0 million (+38.4%) and EBITDA of €122.2 million (+42.7%), with a margin increase from 23.9% to 24.7%**
- **Tecnimont / KT (Integrated E&C Solutions) revenues of €6.6 billion (+19.1%) and EBITDA of €377.9 million (+25.7%), with a margin increase from 5.4% to 5.7%**
- **Order backlog of €12.7 billion at end of 2025, further strengthened by new projects awarded in the first two months of this year for a total value of €4.7 billion**
- **Approval of the proposal for the allocation of profit and a dividend distribution of €0.585 per share (+64.3% from 2025), for a total amount of €187.6 million, increasing the pay-out to 66%**
- **Headcount close to 10,800 employees, up by more than 1,000 people from the end of 2024**
- **With reference to the current situation in the Middle East, the Company confirms that all its personnel are safe and that, at present, projects are continuing their activities in line with the applicable security protocols and the directives issued in the various countries**
- **In light of the above, 2026 guidance envisages another year of growth and margin expansion**
 - Revenues between €7.5 and €7.7 billion
 - EBITDA between €545 and €575 million, margin 7.3-7.5%
 - Capex between €250 and €300 million, including the purchase price of Ballestra Group and additional selected M&A opportunities

- Adjusted Net Cash in line with year-end 2025, also after the proposed dividend and the share buybacks dedicated to the employee incentive plans
- New orders of around €9 billion, of which around €4.7 billion already awarded since the beginning of the year
- **The 2026-2035 Strategic Plan upgrades the financial targets of last year's plan:**
 - Expected Group revenues in excess of €13 billion in 2035, almost double the 2025 figure, with EBITDA margin set to reach 10-11% at the end of the plan
 - €1.2-1.4 billion of cumulated capex, including bolt-on M&A to boost the technology portfolio, concentrated in the first five years
 - Dividend pay-out assumed at 66% throughout the plan, in line with 2026
 - Robust balance sheet, with adjusted net cash expected to be at around €2.1 billion in 2035, after accounting for cumulated capex and dividends
- **Approved the Sustainability Statement (CSRD) and the 2026-2035 Sustainability Plan, which reinforces MAIRE's commitment to delivering positive environmental and social impacts and fostering a sustainable economy**

Milan, 4 March 2026 – The Board of Directors of MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” or the “**Company**”) met today to review and approve the 2025 Draft Statutory and the Group's Consolidated Financial Statements, which include the Sustainability Statement pursuant to Legislative Decree n.125/2024 in implementation of the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), as well as the 2026-2035 Strategic Plan, which will be both presented today by the Top Management during the “RESHAPING ENERGIES” Capital Markets Day.

Alessandro Bernini, MAIRE Chief Executive Officer, commented: *“2025 has been a year of further growth for MAIRE. We delivered record results, surpassing our guidance in both revenues and EBITDA and confirming the robustness and resilience of our industrial model. This is even more true today, given the increasingly complex energy and geopolitical landscape, particularly in the Middle East, where the safety of our personnel is our priority and no significant impacts on our operations have occurred.*

Looking at the future, the energy system is experiencing strong growth, particularly in the Global South, where gas monetization and transitional solutions will continue to play a pivotal role. In this context, we are positioned to grow by leveraging our two complementary engines: Nextchem, which is expanding its technology portfolio in fast-growing segments, and Tecnimont, which is enhancing its global competitive positioning, also in the LNG segment, by leveraging its unparalleled engineering and execution capabilities, also benefiting from the use of Artificial Intelligence.

Our ten-year plan aims to almost double Group revenues by 2035 and reach an EBITDA margin of up to 11%, while maintaining a solid financial structure and a dividend pay-out ratio of 66%. It is an ambitious path, grounded in distinctive capabilities, operational excellence and a proven ability to translate market complexity into concrete and scalable industrial solutions.”

FY 2025 CONSOLIDATED RESULTS HIGHLIGHTS

(in euro millions, margins as % of revenues)	FY 2025	FY 2024	Change
Revenues	7,096.5	5,900.0	+20.3%
EBITDA ¹	500.1	386.4	+29.4%
EBITDA Margin	7.0%	6.5%	+50 bps
Net Income	284.5	212.4	+33.9%
Capex ²	68.4 ⁴	91.9 ³	-25.6%
of which disbursed	66.2 ⁴	51.6	+28.4%

Order Intake	6,827.9	3,982.0	+2,845.9
--------------	---------	---------	----------

(in euro millions)	31 December 2025	31 December 2024	Change
Adjusted Net Cash ⁵	395.1	375.1	+19.9
Backlog	12,730.7	13,823.4	-1,092.7

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS AS OF 31 DECEMBER 2025⁶

Revenues were **€7.1 billion, up 20.3%**, thanks to the consistent progress of projects under execution.

EBITDA was **€500.1 million, up 29.4%**, driven by higher revenues and the efficient management of overhead costs. **EBITDA margin** was **7.0%, up 50 basis points**, also thanks to the stronger contribution from higher value-added services generated by Nextchem.

Amortization, Depreciation, Write-downs, and Provisions were €69.1 million, up €4.4 million, due to the marketing of new patents and technological developments, as well as the start into operation of assets for the digitalization of industrial processes.

EBIT was **€431.0 million, up 34.0%**, with a **margin of 6.1%, up 60 basis points**.

Net financial charges were €15.6 million, up €5.3 million, due to higher financial expenses, partially offset by the positive contribution of derivative instruments.

Pre-tax Income was **€415.4 million** and the tax provision was €130.9 million. The tax rate was 31.5%, reflecting the various jurisdictions in which the Group's operations have been carried out.

Net Income was **€284.5 million, up 33.9%**, with a **4.0% margin, up 40 basis points**, the highest ever recorded by the Group. Group Net Income, after the result attributable to minority shareholders – mainly related to Nextchem and projects in joint venture – was €260.3 million, up 31.0%.

¹ EBITDA is net income for the period before taxes (current and deferred), net financial expenses, gains and losses on the valuation of holdings, amortization and depreciation and provisions.

² Deferred price and earn-out components related to M&A transactions are included at closing of the transactions and may result in a cash outflow in the following periods.

³ FY 2024 figure includes the total acquisition price for HyDEP, GasConTec, APS Group, as well as for the additional stakes in MyReplast and MyReplast Industries.

⁴ FY 2025 figure includes the deferred price for the acquisitions of MyRemono and Conser, closed in 2023, as well as Gascontec and APS Group, closed in 2024.

⁵ Excluding leasing liabilities – IFRS 16 (€111.2 million as of 31 December 2025 and €136.6 million as of 31 December 2024) and other minor items.

⁶ The changes reported refer to FY 2025 compared with FY 2024, unless otherwise stated.

Adjusted Net Cash⁵ as of 31 December 2025 was **€395.1 million**, up by €19.9 million compared to 31 December 2024. Operating cash generation more than compensated the outflows for dividends of €120.0 million⁷, the share buy-back program of €90.4 million and capital expenditures of €66.2 million, which were mainly dedicated to supporting the expansion of the technology portfolio, including deferred price components of previous acquisitions and the internal development of proprietary technologies, as well as digital innovation projects.

Consolidated Shareholders' Equity as of 31 December 2025 was **€773.8 million**, up €132.7 million compared to 31 December 2024, positively impacted by the profit of the period, net of the share buy-back program, dividend payments and the impact of exchange rate fluctuations.

PERFORMANCE BY BUSINESS UNIT

SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS (STS)

(in euro millions, margins as % of revenues)	FY 2025	FY 2024	Change
Revenues	495.0	357.6	+38.4%
EBITDA	122.2	85.6	+42.7%
EBITDA Margin	24.7%	23.9%	+80 bps

Revenues were **€495.0 million, up 38.4%**, mainly driven by technological solutions and services for the production of low-carbon and circular chemicals, as well as fertilizers.

EBITDA was **€122.2 million, up 42.7%**, supported by higher volumes, with a **margin of 24.7%, up 80 basis points**, as a result of the contributions from licensing and high value-added engineering services in the product mix during the period.

INTEGRATED E&C SOLUTIONS (IE&CS)

(in euro millions, margins as % of revenues)	FY 2025	FY 2024	Change
Revenues	6,601.5	5,542.5	+19.1%
EBITDA	377.9	300.7	+25.7%
EBITDA Margin	5.7%	5.4%	+30 bps

Revenues were **€6.6 billion, up 19.1%**, thanks to the steady execution of the backlog, including the Hail and Ghasha project in Abu Dhabi, the other main contracts in the Middle East, the ramp-up of projects acquired in Algeria in 2024, as well as the early contribution of the projects acquired in Kazakhstan during the year.

EBITDA was **€377.9 million, up 25.7%**, with a **margin of 5.7%, up 30 basis points**, benefitting also from a higher operating leverage.

ORDER INTAKE AND BACKLOG

ORDER INTAKE

(in euro millions)	FY 2025	FY 2024	Change
Sustainable Technology Solutions	500.0	337.8	+162.2
Integrated E&C Solutions	6,327.9	3,644.2	+2,683.7
Order Intake	6,827.9	3,982.0	+2,845.9

⁷ Of which €114.5 million paid to MAIRE shareholders and €5.5 million paid on minority interests.

Order Intake in 2025 was **€6.8 billion**.

In particular, the **Sustainable Technology Solutions** business unit, led by **Nextchem**, generated new orders for **€500.0 million**. The main projects awarded to this business unit in the fourth quarter include a licensing, process design package and supply of proprietary equipment contract based on the NX STAMI™ Urea technology in China, a feasibility study from Röhm for a chemical recycling plant for PMMA polymer in Germany, based on the proprietary NX Re™ technology, and a feasibility study from Mana Group and Equinor for the production of sustainable fuels in Norway using the NX Circular™ technology.

The **Integrated E&C Solutions** business unit generated new orders for **€6.3 billion**. The main contracts awarded to this business unit in the fourth quarter include additional works related to previously announced orders and new assignments for a total amount of approximately €700 million, of which around €430 million refer to additional work mainly located in Sub-Saharan Africa and the Middle East, while €270 million relate to new awards for the execution of renewable energy projects in the Middle East, as well as contractual integrations for energy efficiency projects in Italy.

For the details on the awards of the first three quarters of 2025, please refer to the corresponding Financial Results press releases.

BACKLOG

(in euro millions)	31 December 2025	31 December 2024	Change
Sustainable Technology Solutions	366.0	331.8	+34.2
Integrated E&C Solutions	12,364.7	13,491.6	-1,126.9
Backlog	12,730.7	13,823.4	-1,092.7

As a result of the order intake of the period, the Group's **Backlog** at 31 December 2025 amounted to **€12.7 billion**.

UPDATE ON THE HAIL AND GHASHA PROJECT

The Hail and Ghasha project, awarded to Tecnimont in October 2023 for \$8.7 billion, is progressing as planned. As of the end of December 2025, the project team has reached an overall progress of approximately 60%. Engineering activities have achieved 92% completion, with some work streams ahead of schedule. Procurement activities are moving toward completion, while manufacturing and bulk material deliveries are ongoing. Construction works have reached 39% progress, driven by the completion of the facilities and the coordinated progress of civil works, mechanical and electrical installation, heavy lifting operations, piping activities and cabling. The completion is expected in the first half of 2028.

ACQUISITION OF BALLESTRA GROUP

On 24 December 2025, MAIRE announced that Nextchem has signed a binding agreement for the acquisition of the entire share capital of Ballestra Group ("Ballestra") for a purchase price of approximately €126.5 million, subject to customary adjustments at closing, which is expected in Q2 2026.

Ballestra relies on a strong technology portfolio and robust R&D capabilities, which will contribute to further enhancing Nextchem's value proposition, particularly into fertilizers and inorganic chemistry for critical minerals and metals processing.

SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE CLOSE OF THE PERIOD

Strategic Agreement with Argent LNG

On 21 January 2026, Tecnimont signed a preliminary agreement with Argent LNG for the provision of integrated engineering services in the development of a 25 million tons per year LNG export facility project in Louisiana. The agreement covers activities starting from the Federal Energy Regulatory Commission (FERC) permitting and the development of the Front-End Engineering Design (FEED), supporting the project's final investment decision.

Memorandum of Understanding with Baker Hughes

On 3 February 2026, MAIRE announced the signing of a Memorandum of Understanding between Tecnimont and Baker Hughes to collaborate on modular and scalable LNG projects globally. The agreement aims to evaluate joint initiatives combining Tecnimont's EPC expertise with advanced liquefaction technologies to meet the growing demand for flexible, efficient and lower-carbon LNG infrastructure.

Update and closure of the treasury share buy-back program

On 26 February 2026, MAIRE – having reached the amount of shares required to serve the Group's Share Incentive Plans – announced it completed the share buy-back program dedicated to the employee incentive plans launched on 1 December 2025. Under the program, the Company purchased no. 7,700,000 shares at a weighted average price of €14.05 per share, for a total amount of €108.2 million, of which €79.3 million related to purchases made during the current financial year.

Main projects granted year-to-date

In the first two months of 2026, Tecnimont was awarded new EPC orders with a cumulative value of approximately €4.7 billion, with completion scheduled between 2030 and 2031. Further details on these orders will be disclosed in due course, following the completion of certain formalities currently being finalized between the parties involved.

Furthermore, the Company announced today an initiative in West Africa for which Nextchem has been awarded licensing, process design package (PDP) and critical proprietary equipment supply contracts for the development of three fertilizer plants based on Nextchem proprietary technologies. The overall package is worth €485 million, of which €10 million related to engineering activities already started will be recognized in the pre-FID phase, while the remaining part at Final Investment Decision. In particular, two nitrogen fertilizer plants will consist of four hydrogen units, four ammonia units, four urea-units and six urea-granulation units, for a urea production above 3 million tons per annum. The third plant combines ammonia production, for above 900 thousand tons per annum, and methanol, for above 600 thousand tons per annum production.

OUTLOOK

With reference to the recent geopolitical developments in the Middle East, the Company informs that all personnel, including subcontractors' workforce, is operating under safe conditions, and that projects in the Gulf area are proceeding in line with the instructions received from clients. The Group has promptly activated its security protocols and, while maintaining constant contact with local authorities, is closely monitoring the evolution of the situation.

In light of the above, and based on the information currently available, the Group expects consolidated revenues of €7.5-7.7 billion and an EBITDA profitability between 7.3% and 7.5%.

Assuming the consolidation of Ballestra for the full year, STS' revenues are expected to reach €670 -700 million, with an EBITDA margin between 22% and 24%, taking into account the evolving service mix of this business unit.

The IE&CS business unit is expected to generate revenues of €6.8-7.0 billion, predominantly driven by projects already under execution. An improvement in profitability is forecast, with an EBITDA margin between 5.8% and 5.9%, with an EBITDA margin between 5.8% and 5.9%, benefiting from operating leverage and ongoing efficiencies.

To support this growth trajectory, the Group plans total investments of €250-300 million, mainly aimed at expanding its technology portfolio. These investments include the payment of the Ballestra acquisition price, as well as other selected acquisitions currently under evaluation.

Year-end net cash is expected to be in line with the amount as of December 2025, after taking into consideration capex, the proposed dividend and the share buy-backs to service the Group's incentive plans.

2026 guidance

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Group
Revenues	€670 – 700 million	€6.8 – 7.0 billion	€7.5 – 7.7 billion
EBITDA % of Revenues	€150 – 165 million 22% – 24%	€395 – 410 million 5.8% – 5.9%	€545 – 575 million 7.3% – 7.5%
Capex	€190 – 220 million	€60 – 80 million	€250 – 300 million
Adjusted Net Cash	In line with 2025 YE (€395.1 million)		

PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF PROFIT AND A DIVIDEND DISTRIBUTION OF €0.585 PER SHARE

The Board of Directors resolved today to propose to the Ordinary Shareholder's Meeting to allocate the €170,248,895.78 net income for the year to shareholders as dividend.

In addition, considering the "Retained earnings reserve" available on the balance sheet for a total amount of €39,278,889.15, to be deemed entirely attributable to retained earnings generated in the financial year ended 31 December 2024, the Board of Directors resolved to propose the distribution of a dividend of €0.585⁸ per share, gross of withholding taxes, for each of the 320,688,272 outstanding ordinary shares and entitled to the dividend, for a total amount of €187,602,639.12 of which €17,353,743.34 will be drawn from the "Retained Earnings Reserve" and €170,248,895.78 from the 2025 net income.

The proposed dividend per share represents a 64.3% increase compared to the one distributed in 2025 and corresponds to a pay-out ratio of 66% of consolidated net profit, up from 55% in 2025.

The Board of Directors resolved to propose that the dividend will be paid from 22 April 2026 (so-called payment date) with coupon (coupon no. 11) detachment on 20 April 2026 (so-called ex-date).

⁸ The proposed dividend of €0.585 per share takes into account the 7,952,160 Treasury Shares held in portfolio by MAIRE as of 4 March 2026, the date of approval by the Company's Board of Directors of the proposals herewith. In this regard, it should be noted that, without prejudice to the amount of the dividend per share, the total amount of the dividend could vary according to the number of Treasury Shares held in the Company's portfolio at the ex-date, with a consequent increase or decrease in the amount to be allocated to the "Retained Earnings Reserve".

In accordance with Article 83-terdecies of the Italian Legislative Decree 24 February 1998 no. 58, the entitlement to the dividend payment is determined with reference to the evidence in the intermediary's accounts pursuant to Article 83-quater, paragraph 3, of the same Legislative Decree 58/98, at the end of the business day of 21 April 2026 (so-called record date).

2026-2035 STRATEGIC PLAN

MAIRE presents its 2026-2035 Strategic Plan against the backdrop of a global energy landscape shaped by powerful forces. Global population growth, rising wealth and better living standards are driving a structural increase in energy demand, especially from developing countries. At the same time, electrification and AI are generating additional power needs and intensifying pressure on global energy systems.

The world is shifting to an energy addition paradigm, driving a substantial expansion of installed capacity, expected to reach ~20 TW in 2035⁹. This scenario requires significant investments in infrastructure and critical materials, thus creating significant opportunities for companies like MAIRE. This emerging energy system will be multi-source and multi-speed, with all energy sources contributing to ensure security and resilience, and characterized by differentiated regional pathways based on economic and political priorities, and access to capital.

MAIRE positions itself as a global, asset-light engineering partner capable to manage complex projects and scaling technologies quickly. Leveraging an integrated model built on two complementary engines, the Group supports customers in diversifying energy systems, upgrading existing infrastructures and developing lower-carbon industrial value chains – delivering pragmatic, scalable solutions for a fast-growing and increasingly complex energy world.

Nextchem further strengthens its value proposition thanks to an unmatched portfolio of market-ready technologies and superior process-design capabilities, allowing the delivery of end-to-end, economically viable solutions, able to create value in an ever-changing market environment. Nextchem is expanding its footprint in fertilizers, achieving a 95% coverage of all relative products, unlocking new opportunities in technologies for the processing of critical raw materials, and advancing solutions for new-generation nuclear. At the same time, the business unit is enhancing its R&D capabilities, accelerating technology innovation and scalability through a pan-European platform of specialized development centers. Growth will continue to be supported also by a program of selected acquisitions aimed at reinforcing the technology portfolio and accelerating time-to-market.

Within the IE&CS business unit, Tecnimont further consolidates its leadership in the execution of large-scale EPC projects, with a particular focus on gas monetization opportunities coming from the Global South, alongside selective diversification into adjacent areas such as LNG. Under the plan, it accelerates the evolution of its business model, maintaining a strong focus on operational excellence and increasing the adoption of artificial intelligence to drive quality and efficiency and unlock new business opportunities. This evolution is further supported by the launch of a program aimed at standardizing and industrializing the way plants are delivered for clients, leveraging modular and increasingly automated solutions, and designed to strengthen competitiveness in a market where efficiency and project execution timelines will continue to play a critical role.

⁹ IEA World Energy Outlook 2025, CPS scenario.

2026-2035 Financial Targets

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Group
Revenues 2030	€1.2 – 1.3 billion	€7.8 – 8.2 billion	€9.0 – 9.5 billion
Revenues 2035	€2.5+ billion	~€10.5 billion	€13+ billion
EBITDA 2030	€260 – 320 million	€480 – 540 million	€740 – 860 million
EBITDA 2035	~€600 million	~€750 million	€1.3+ billion
EBITDA margin 2030	22-25%	6.2-7%	8-9%
EBITDA margin 2035	22-25%	7-8%	10-11%
Cumulated capex¹⁰ 2026-2035	€650 – 750 million	€550 – 650 million	€1,200 – 1,400 million
Of which 2026	€190 – 220 million	€60 – 80 million	€250 – 300 million
Of which 2027-2030	€310 – 330 million	€290 – 320 million	€600 – 650 million
Of which 2031-2035	€150 – 200 million	€200 – 250 million	€350 – 450 million
Dividends			66%
Assumed pay-out ratio			
Adjusted Net Cash			
2030 Adjusted Net Cash			~€900 million
2035 Adjusted Net Cash			~€2.1 billion

The 2026-2035 Strategic Plan outlines a trajectory of sustained and disciplined growth, targeting consolidated revenues of over €13 billion and EBITDA profitability between 10% and 11% in 2035. The contribution of Nextchem is expected to increase significantly, reaching approximately 45% of Group EBITDA in 2035.

The plan foresees cumulative investments of €1.2 to €1.4 billion over the 2026-2035 period, primarily dedicated to technology development, innovation and co-investments in selected projects. These investments will be fully funded through the Group's operating cash generation. MAIRE intends to preserve a solid financial structure, with a structurally positive net cash position even in the presence of capex, M&A transactions and dividend distributions. The plan also includes a progressive reduction in gross debt and assumes a dividend pay-out ratio of 66%, in line with 2026.

Overall, the 2026-2035 Strategic Plan reinforces MAIRE's ambition to generate long-term value and increasing shareholder returns by delivering growth, profitability and financial discipline in a complex and continuously evolving energy landscape.

UPDATE ON THE ORGANIC GROWTH OF THE GROUP

To support the Group's growth, MAIRE continues to invest in acquiring new talent. Headcount reached 10,755 employees as of 31 December 2025, an increase of 1,016 professionals compared to 31 December 2024.

2025 SUSTAINABILITY STATEMENT AND 2026-2035 SUSTAINABILITY PLAN APPROVED

The Board of Directors of MAIRE S.p.A. has also approved the 2025 Sustainability Statement, included in the Annual Financial Report, and the Sustainability Plan, both developed on the basis of

¹⁰ Gross amount not including dividends and divestment proceeds from equity investments in projects and potential transformational M&A transactions.

a double-materiality analysis. Sustainability represents a structural pillar of the Group's strategy and a key driver supporting its growth. In 2025, the Group further strengthened the integration of environmental, social and governance factors into its business model and decision-making processes, in line with the evolution of the industrial and regulatory context and with the expectations of stakeholders.

The Sustainability Plan consolidates MAIRE's commitment to generating a positive environmental and social impact, fostering a more sustainable and resilient economy while mitigating potential negative impacts of its activities, through a long-term value-creation approach grounded in technological innovation, operational resilience, skills development and responsible resource management along the entire value chain.

Environmental Impact

In 2025, the Group further strengthened its role as an enabler of the energy transition and industrial sustainability, leveraging a portfolio of 32 technologies supporting decarbonization, microplastic pollution reduction and circularity. The Group's solutions enable the achievement of 1.2 Mt of avoided emissions in 2025, confirming the tangible impact of low-carbon technologies for its clients and the target of 4.5 Mt by 2028.

In this context, in 2025 Scope 1 and Scope 2 emissions decreased by 6% versus last year, in line with our emission-reduction trajectory aiming to achieve carbon neutrality by 2029. As to Scope 3 emissions all relevant categories have been fully reported, in line with the Group commitment to information transparency. Scope 3 emissions increased in absolute terms, reaching about 5 million tonnes of CO₂, mainly due to the procurement peak associated with the Hail and Ghasha megaproject. To strengthen upstream climate action, in 2025 MAIRE adopted a structured supplier-engagement programme aimed at supporting the decarbonisation of its supply chain, setting the goal of reaching 20% of its suppliers having adopted science-based targets by 2028.

In a context of growing water stress in operational areas, the Group achieved in 2025 92,000 m³ of fresh water saved. These result supports the targets of 160,000 m³ of fresh water saved in 2026, also thanks to a dedicated task force that developed a catalogue of 20 solutions for water-efficiency and reuse in operating plants.

Social Impact

In 2025, MAIRE further strengthened its social impact through workforce expansion and a structured investment in skills development. Female representation within the Group's workforce reached 20%, confirming the commitment toward greater inclusion and diversity enhancement.

Organizational resilience is supported by a strong focus on training, with approximately 200,000 hours of continuous professional development of the employees. Of these, 8.3% were dedicated to new skills required by the energy and digital transition, contributing to enhancing workforce adaptability and preparedness amid the evolving industrial landscape.

During the year, 7.5 million hours of HSE training were delivered to employees and subcontractor workers. Health and safety performance has a Lost Time Injury Rate (LTIR) of 0.036, a result that is 4.4 times better than the reference average, confirming a solid and widespread safety culture throughout the value chain.

In terms of supply-chain engagement, MAIRE involved more than 76,000 indirect workers, generating significant local impact across its supply chains, with 55% of project costs allocated to the purchase of goods and services at local level (in-country value). The Group also promoted 29 social initiatives across 10 countries, reaching more than 18,000 beneficiaries through corporate

programs. In addition, the activities carried out by Fondazione MAIRE ETS reached approximately 2,000 beneficiaries in 2025.

Governance

Engagement along the value chain is confirmed by the fact that 90% of spending is directed toward suppliers assessed according to ESG criteria, demonstrating an integrated approach to sustainability as a lever for risk management, competitiveness and long-term value creation.

UPDATE ON NEXTCHEM'S VALORIZATION PATH

The Company informs that it is carrying out preliminary assessments of strategic alternatives aimed at supporting the development path and enhancing the value of Nextchem. Such alternatives could include, by way of example and without limitation, third-party equity transactions and/or access to capital markets. As of today, no decision has been taken in this respect. Any updates will be communicated in accordance with applicable regulations.

“RESHAPING ENERGIES” CAPITAL MARKETS DAY – CONFERENCE CALL AND WEBCAST

The top management of MAIRE will present the FY 2025 Results and the 2026-2035 Strategic Plan during its “RESHAPING ENERGIES” Capital Markets Day today at 3:00pm CET.

The live stream of the event can be accessed at the following link:

[MAIRE “Reshaping Energies” Capital Markets Day](#)

Alternatively, you may join by phone using one of the following numbers:

Italia: +39 02 8020911

UK: +44 1 212818004

USA: +1 718 7058796

The presentation will be available at the start of the event in the “Investors/Financial Results” ([Financial Results | Maire](#)) section of MAIRE’s website ([groupmaire.com](#)). The presentation shall also be made available on the “1info” storage mechanism ([www.1info.it](#)).

Mariano Avanzi, as Executive for Financial Reporting with, also, responsibility for certification as per paragraph 5-ter regarding Sustainability reporting - declares - in accordance with paragraph 2, Article 154-bis of Legislative Decree No. 58/1998 (“Consolidated Finance Act”) - that the accounting information included in this press release corresponds to the underlying accounting records.

The 2025 Draft Statutory and Group’s Consolidated Financial Statements, which include the Sustainability Statement pursuant to Legislative Decree n.125/2024 in implementation of the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), will be available to the public at the registered office in Rome, at the operative office in Milan, on the Company’s website [www.groupmaire.com](#) in the “Investors/Financial Results” section ([Financial Results | Maire](#)), and on the authorized storage device “1info” ([www.1info.it](#)), according to the timing allowed by law.

This document makes use of some alternative performance indicators. The management of the Company considers these indicators key parameters to monitor the Group’s economic and financial performance. As the represented indicators are not identified as accounting measurements according to IFRS standards, the Group calculation criteria may not be uniform with those adopted by other groups and, therefore, may not be comparable.

This press release includes forecasts. The declarations are based on current estimates and projections of the Group concerning future events and, by their nature, are subject to risk and uncertainty. Actual results may differ significantly than the estimates made in such declarations due to a wide range of factors, including altered macroeconomic conditions and growth trends and other changes in business conditions, in addition to other factors, the majority of which outside the control of the Group.

MAIRE S.p.A. is a leading engineering group providing technology solutions and project execution in the downstream segment of energy services, as well as in the chemicals and fertilizers industries. The Group operates through two business units: Integrated E&C Solutions and Sustainable Technology Solutions, the latter active in sustainable fertilizers, low carbon energy vectors, and innovative materials and circular solutions. With operations in around 50 countries, MAIRE employs approximately 10,800 people engaged in its projects worldwide. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "MAIRE"). For further information: www.groupmaire.com

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

The Income Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement are presented below.

MAIRE GROUP – CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Consolidated Income Statement

(in euro thousands)	31 December 2025	31 December 2024
Revenues	6,957,870	5,861,113
Other operating revenues	138,644	38,925
Total Revenues	7,096,514	5,900,038
Raw materials and consumables	(2,719,960)	(2,316,606)
Service costs	(2,905,572)	(2,359,902)
Personnel expenses	(808,939)	(720,674)
Other operating costs	(161,912)	(116,492)
Total costs	(6,596,384)	(5,513,674)
Amortization, depreciation and write-downs	(67,390)	(60,530)
Write-down of current assets	(1,755)	(4,226)
Provision for risks and charges	0	0
EBIT	430,985	321,608
Financial income	77,450	62,891
Financial expenses	(91,788)	(71,457)
Investment income/(expenses)	(1,243)	(1,718)
INCOME BEFORE TAX	415,405	311,324
Income taxes, current and deferred	(130,894)	(98,921)
NET INCOME	284,510	212,403
Group	260,267	198,682
Minorities	24,244	13,721
Basic earnings per share	0.798	0.605
Diluted earnings per share	0.798	0.605

Consolidated Balance Sheet (1/2)

(in euro thousands)		31 December 2025	31 December 2024
ASSETS			
NON-CURRENT ASSETS			
Property, plant and equipment	69,180	53,655	
Goodwill	364,740	368,105	
Other intangible assets	191,272	152,506	
Right-of-use - Leasing	108,864	134,482	
Investments in associates	36,970	14,030	
Financial instruments – Derivatives (non-current assets)	1,532	0	
Other non-current financial assets	96,265	80,757	
Other non-current assets	71,142	44,498	
Deferred tax assets	78,124	83,020	
Total Non-Current Assets	1,018,090	931,053	
CURRENT ASSETS			
Inventories	12,595	10,273	
Advance payments to suppliers	718,969	694,158	
Contractual assets	2,857,823	2,560,082	
Trade receivables	1,480,334	1,508,009	
Current tax assets	310,022	276,526	
Financial instruments – Derivatives (current assets)	80,707	39,624	
Other current financial assets	30,704	16,999	
Other current assets	278,282	218,779	
Cash and cash equivalents	1,372,616	1,153,779	
Total Current Assets	7,142,055	6,478,229	
Non-current assets classified as held for sale	0	0	
TOTAL ASSETS	8,160,145	7,409,282	

Consolidated Balance Sheet (2/2)

(in euro thousands)	31 December 2025	31 December 2024
SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES		
SHAREHOLDERS' EQUITY		
Share capital	19,921	19,921
Share premium reserve	272,921	272,921
Other reserves	(133,173)	(97,263)
Valuation reserve	(5,345)	(43,765)
Total shareholders' equity and reserves	154,325	151,814
Retained earnings/(accumulated losses)	298,243	245,298
Net income/(loss)	260,267	198,682
Total Group net equity	712,835	595,794
Minorities	60,963	45,275
Total net equity	773,798	641,069
NON-CURRENT LIABILITIES		
Financial debt - non-current portion	399,055	397,869
Provisions for charges - beyond 12 months	4,307	11,161
Deferred tax liabilities	75,920	60,842
Post-employment and other employee benefits	13,353	12,583
Other non-current liabilities	231,206	178,416
Financial instruments – derivatives (non-current liabilities)	1,719	6,104
Other non-current financial liabilities	292,695	234,461
Non-current financial liabilities - Leasing	82,323	108,135
Total non-current liabilities	1,100,577	1,009,571
CURRENT LIABILITIES		
Short-term debt	250,829	99,023
Current financial liabilities - Leasing	28,865	28,460
Provisions for charges - within 12 months	60	63,085
Tax payables	140,810	140,822
Financial instruments – derivatives (current liabilities)	2,509	15,381
Other current financial liabilities	231,537	185,172
Client advance payments	541,360	901,914
Contractual liabilities	646,266	396,656
Trade payables	3,992,404	3,497,337
Other current liabilities	451,129	430,792
Total current liabilities	6,285,770	5,758,642
Liabilities associated with non-current assets classified as held for sale	0	0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	8,160,145	7,409,282

Consolidated Cash Flow Statement

(In euro thousands)	31 December 2025	31 December 2024
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR (A)	1,153,779	915,501
OPERATIONS		
Net Income of Group and Minorities	284,510	212,403
Adjustments:		
- Amortisation of intangible assets	28,356	22,801
- Depreciation of non-current tangible assets	8,552	7,663
- Depreciation of right-of-use - Leasing	30,481	30,066
- Provisions	1,755	4,226
- (Revaluations)/Write-downs on investments	1,243	1,718
- Financial charges	91,788	71,457
- Financial (Income)	(77,450)	(62,891)
- Income and deferred tax	130,894	98,921
- Capital (gains)/losses	47	6,134
- Translation of financial statements in foreign currency	(30,430)	(29,379)
- (Increase)/decrease inventories/supplier advances	(27,133)	(341,987)
- (Increase)/decrease in trade receivables	25,919	(322,678)
- (Increase)/decrease in contract assets receivables	(332,329)	(11,834)
- Increase/(decrease) in other liabilities	73,231	43,971
- (Increase)/decrease in other assets	(120,448)	(13,773)
- Increase/(decrease) in trade payables/advances from clients	129,229	753,244
- Increase/(decrease) in payables for contract liabilities	249,610	(203,784)
- Increase/(decrease) in provisions (including post-employment benefits)	11,548	77,626
- Income taxes paid	(153,847)	(58,960)
CASH FLOW FROM OPERATIONS (B)	325,529	284,944
INVESTMENTS		
(Investment)/disposal of non-current tangible assets	(18,065)	(10,211)
(Investment)/disposal of intangible assets	(46,505)	(29,975)
(Investment)/disposal in associated companies	2,144	(571)
(Investments)/disposal of companies net of cash and cash equivalents acquired	(3,781)	(10,808)
CASH FLOW FROM INVESTMENTS (C)	(66,207)	(51,565)
FINANCING		
Repayments of principal of financial leasing liabilities	(30,271)	(28,564)
Payments of financial charges on financial leasing liabilities	(5,461)	(5,845)
Financial income received	24,921	48,179
Financial charges paid	(89,199)	(61,266)
Increase/(decrease) in short-term debt	105,304	2,531
Repayments of long-term debt	(44,497)	(229,114)
Proceeds from long-term debt	95,056	198,403
Proceeds from bonds	765,502	362,100
Repayment of bonds	(642,300)	(220,800)
Change in other financial assets and liabilities	(9,092)	68,670
Dividends	(120,028)	(82,085)
Treasury shares-buyback	(90,421)	(47,310)
CASH FLOW FROM FINANCING (D)	(40,484)	4,900
INCREASE / (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (B+C+D)	218,837	238,279
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR END (A+B+C+D)	1,372,616	1,153,779
of which cash and cash equivalents of discontinued operations	0	0
CASH AND CASH EQUIVALENTS REPORTED IN THE FINANCIAL STATEMENTS	1,372,616	1,153,779

MAIRE S.P.A. – FINANCIAL STATEMENTS

Income Statement

(in euro thousands)	31 December 2025	31 December 2024
Revenues	239,360	226,826
Other operating revenues	885	5,330
Total Revenues	240,245	232,155
Raw materials and consumables	(39)	(55)
Service costs	(38,397)	(36,811)
Personnel expenses	(69,433)	(59,255)
Other operating costs	(5,256)	(1,676)
Total costs	(113,125)	(97,797)
Amortization, depreciation and write-downs	(1,641)	(1,441)
Write-down of current assets	(1,384)	0
EBIT	124,095	132,918
Financial income	105,320	80,368
Financial expenses	(56,515)	(56,940)
INCOME BEFORE TAX	172,899	156,346
Income taxes, current and deferred	(2,650)	(2,399)
NET INCOME	170,249	153,947
Basic earnings per share	0.522	0.469
Diluted earnings per share	0.522	0.469

Balance Sheet (1/2)

(in euro thousands)		31 December 2025	31 December 2024
ASSETS			
NON-CURRENT ASSETS			
Property, plant and equipment	744	747	
Other intangible assets	3,954	3,736	
Right-of-use - Leasing	6,164	6,980	
Investments in subsidiaries	783,780	768,302	
Other non-current financial assets	70,452	145,589	
Other non-current assets	130	68	
Deferred tax assets	3,880	3,982	
Total Non-Current Assets	869,104	929,405	
CURRENT ASSETS			
Trade receivables	205,833	149,391	
Current tax assets	81,081	65,906	
Financial instruments – Derivatives	71,693	36,297	
Other current financial assets	551,792	286,444	
Other current assets	2,835	1,338	
Cash and cash equivalents	52,281	218,011	
Total Current Assets	965,515	757,388	
TOTAL ASSETS	1,834,619	1,686,793	

Balance Sheet (2/2)

(in euro thousands)

31 December 2025 31 December 2024

SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES

SHAREHOLDERS' EQUITY

Share capital	19,921	19,921
Share premium account	272,921	272,921
Other reserves	91,158	122,293
Valuation reserve	(31)	(70)
Total capital and reserves	383,969	415,065
Retained earnings/(accumulated losses)	39,279	(206)
Net income for the year	170,249	153,947
Total Shareholders' Equity	593,497	568,806

NON-CURRENT LIABILITIES

Financial debt - non-current portion	299,443	389,169
Deferred tax liabilities	249	197
Post-employment and other employee benefits	555	585
Other non-current liabilities	2,497	0
Other non-current financial liabilities	263,724	197,897
Non-current financial liabilities - Leasing	5,375	6,165
Total non-current liabilities	571,843	594,013

CURRENT LIABILITIES

Short-term debt	194,885	71,215
Short-term financial Leasing liabilities	968	936
Provisions for risk and charges - within 12 months	0	14,776
Tax payables	63,901	67,282
Other current financial liabilities	298,902	287,816
Trade payables	12,158	9,835
Other current liabilities	98,464	72,115
Total current liabilities	669,279	523,974

TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	1,834,619	1,686,793
---	------------------	------------------

Cash Flow Statement

(In euro thousands)	31 December 2025	31 December 2024
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR (A)	218,011	133,307
OPERATIONS		
Net Income	170,249	153,947
Adjustments:		
- Amortisation of intangible assets	457	331
- Depreciation of non-current tangible assets	69	62
- Depreciation of right-of-use - Leasing	1,115	1,047
- Provisions	1,384	0
- (Revaluations)/Write-downs on investments	0	0
- Financial charges	56,781	56,940
- Financial (Income)	(105,320)	(80,368)
- Income and deferred tax	2,650	(2,399)
- Capital (gains)/losses	0	0
- (Increase)/decrease in trade receivables	(57,826)	(81,022)
- Increase/(decrease) in other liabilities	28,846	13,772
- (Increase)/decrease in other assets	(1,558)	1,350
- Increase/(decrease) in deferred tax	(18,980)	57,399
- Increase/(decrease) in trade payables	2,323	(5,053)
- Increase/(decrease) in provisions (including post-employment benefits)	32,257	42,734
- Income taxes paid	(2,083)	(5,535)
CASH FLOW FROM OPERATIONS (B)	110,363	153,205
INVESTMENTS		
(Investment)/disposal of non-current tangible assets	(65)	(74)
(Investment)/disposal of intangible assets	(675)	0
(Increase)/decrease in other investments	(3,126)	26,482
CASH FLOW FROM INVESTMENTS (C)	(3,866)	26,408
FINANCING		
Repayments of principal of financial leasing liabilities	(1,056)	(1,038)
Payments of financial charges on financial leasing liabilities	(265)	(283)
Financial income received	52,806	60,943
Financial charges paid	(59,324)	(52,238)
Increase/(decrease) in short-term debt	77,078	(153,232)
Repayments of long-term debt	(40,000)	(228,125)
Proceeds from long-term debt	0	198,941
Proceeds from bonds	765,502	362,100
Repayment of bonds	(642,300)	(220,800)
Change in other financial assets and liabilities	(219,707)	49,600
Dividends	(114,540)	(63,467)
Treasury shares-buyback	(90,421)	(47,310)
CASH FLOW FROM FINANCING (D)	(272,227)	(94,908)
INCREASE / (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (B+C+D)	(165,730)	84,704
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR END (A+B+C+D)	52,281	218,011