

LOTTOMATICA GROUP S.P.A.

CONTINUA LA CRESCITA A DOPPIA CIFRA E L'ELEVATA REMUNERAZIONE DEL CAPITALE NEL 2025: ADJUSTED EBITDA¹ PARI A €856M (+21% YOY), UTILE NETTO RETTIFICATO² PARI A €369M (+45% YOY) E €375M DI CAPITALE RESTITUITO AGLI AZIONISTI.

CONTINUA LA CRESCITA DELLA QUOTA DI MERCATO ONLINE ANCHE NEL 2025 (+1,2 P.P. YOY). GUIDANCE PER IL 2026 A €940-980M³ DI ADJUSTED EBITDA. AUTORIZZAZIONE PER L'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE DI UN ULTERIORE 12,5% DEL CAPITALE SOCIALE NEI PROSSIMI 18 MESI, PARI A C. €700M TRA IL 2026 E 2027⁴.

Roma (Italia), 3 marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica Group S.p.A., riunitosi in data 2 marzo 2026, ha esaminato ed approvato il progetto di Bilancio Consolidato, che include la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, ed il progetto di Bilancio della capogruppo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Sintesi dei risultati consolidati dell'esercizio 2025⁵

- **Raccolta** pari a Euro 45 miliardi, +14% rispetto all'esercizio 2024
 - Raccolta Online in crescita del 22% rispetto all'esercizio 2024
- **GGR⁶** pari a Euro 4.735 milioni, +8% rispetto all'esercizio 2024
 - **Market share totale Online:** 31,3% nel Q4 e 31,3% nel FY 2025 (+1,2 p.p. rispetto al FY 2024)
 - **Market share iSports:** 31,6% nel Q4 e 32,4% nel FY 2025 (+0,9 p.p. rispetto al FY 2024)
 - **Market share iGaming:** 31,9% nel Q4 e 31,5% nel FY 2025 (+1,4 p.p. rispetto al FY 2024)
- **Ricavi pari a Euro 2.255 milioni⁷, +12% rispetto all'esercizio 2024;** Euro 615 milioni nel Q4 2025, +5% rispetto al Q4 2024
 - Ricavi Online pari a Euro 955 milioni, +22% rispetto all'esercizio 2024; Euro 266 milioni nel Q4 2025, +12% rispetto al Q4 2024
 - Ricavi Sports Franchise pari a Euro 527 milioni, +14% rispetto all'esercizio 2024; Euro 145 milioni nel Q4 2025, -1% rispetto al Q4 2024
 - Ricavi Gaming Franchise pari a Euro 774 milioni⁷, +1% rispetto all'esercizio 2024; Euro 204 milioni nel Q4 2025, in linea con il Q4 2024
- **Adjusted EBITDA pari a Euro 856 milioni, +21% rispetto all'esercizio 2024;** Euro 239 milioni nel Q4 2025, +7% rispetto al Q4 2024
- **Operating cash flow⁸** pari a Euro 657 milioni
- **Adjusted Net Profit** pari a Euro 369 milioni, +45% rispetto all'esercizio 2024

¹ Adjusted EBITDA calcolato come utile netto dell'esercizio rettificato per: imposte sul reddito; proventi e oneri finanziari; proventi / (oneri) da valutazione delle partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto; ammortamenti e svalutazioni di attività materiali e immateriali; Adjusted EBITDA (come definito nel presente documento) delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto in cui il Gruppo detiene una partecipazione superiore al 50% e/o delle attività cedute o in fase di cessione; costi per M&A e attività internazionali; costi di integrazione (compresi oneri da ristrutturazione aziendale e incentivi all'esodo); e altri proventi e oneri che, per la loro natura, non ci si attende ragionevolmente che si ripeteranno nei periodi futuri. Si applica all'intero documento.

² Adjusted Net Profit calcolato come utile netto dell'esercizio rettificato per: (i) l'ammortamento del maggior valore attribuito alle attività acquisite in un'aggregazione aziendale a seguito del processo di purchase price allocation; (ii) altri costi e proventi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA, (iii) proventi e oneri finanziari che, per loro natura, non dovrebbero ragionevolmente ripetersi in futuro, (iv) altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari e (v) gli effetti fiscali su tali rettifiche.

³ Calcolato assumendo un payout normalizzato per lo sports betting di 80,5% per le scommesse retail ed 85,5% per le scommesse online.

⁴ Incluso gli acquisti fatti durante il periodo gennaio 2026 – aprile 2026 prima dell'Assemblea. Calcolato sul prezzo del titolo al 27 febbraio 2026.

⁵ Dati reported: i dati al 2024 includono il contributo di PWO a partire dal 1° maggio 2024.

⁶ Le quote di mercato si basano sul GGR. Gross Gaming Revenues "GGR" calcolato come raccolta al netto del payout. Si applica all'intero documento.

⁷ Include i ricavi del gruppo Cristaltec per Euro 8,2 milioni, coerentemente con l'approccio adottato dal management per il monitoraggio dei risultati dei settori operativi.

⁸ Operating cash flow calcolato come Adjusted EBITDA al netto degli investimenti ricorrenti e per le concessioni.

- **Indebitamento finanziario netto** pari a Euro 2.105 milioni, 2,4x run-rate Adjusted EBITDA⁹
- **Proposta di distribuzione del dividendo:** Euro 0,44 per azione ordinaria
- **Euro 375 milioni restituiti agli azionisti nel 2025:** Euro 75 milioni tramite dividendi e Euro 300 milioni tramite buyback
- **Integrazione di PWO completata con successo:** sinergie realizzate pari a Euro 87 milioni (+34% rispetto alle sinergie annunciate), con pieno impatto sui risultati finanziari nel 2026. PWO ritorna sulla strada della crescita sostenibile, raggiungendo nel quarto trimestre una quota di mercato online del 6,3%
- **Aggiornamento sul programma di acquisto di azioni proprie:** 15.984.354 azioni acquisite fino ad oggi¹⁰, pari al 6,4% del capitale sociale.

Guidance per il 2026 e remunerazione del capitale

- **Guidance FY 2026³:** Euro 2.390 - 2.460³ milioni di ricavi, Euro 940 - 980³ milioni di Adjusted EBITDA, c. Euro 85 - 90 milioni per investimenti ricorrenti, c. Euro 78 milioni per le concessioni
- **Proposta di pagamento di dividendo** (soggetto all'approvazione dell'Assemblea): Euro 0,44¹¹ per azione, pari a un dividendo totale di c. Euro 111 milioni
- **Richiesta di autorizzazione al programma di acquisto di azioni proprie:** richiesta all'Assemblea l'autorizzazione per l'acquisto di azioni proprie di un ulteriore 12,5% del capitale sociale nei prossimi 18 mesi.

Guglielmo Angelozzi, Presidente e Amministratore Delegato di Lottomatica Group, ha commentato: *“Il 2025 è stato un anno che ha messo in luce la nostra capacità di evolverci, innovarci e continuare a crescere in un contesto di mercato attraente. Abbiamo chiuso il 2025 con ricavi superiori a Euro 2,25 miliardi, un Adjusted EBITDA pari a Euro 856 milioni, in crescita rispettivamente del +12% e del +21% rispetto al 2024, e un utile netto rettificato pari a Euro 369 milioni, in crescita del +45%.*

Abbiamo consolidato la nostra leadership nel settore del gioco con una quota di mercato Online del 31% e superiore al 40% nello Sports Retail. Abbiamo completato l'integrazione di PWO e a novembre ci sono state assegnate nuove concessioni per il gioco online, che garantiscono stabilità normativa e chiarezza per i prossimi nove anni.

Guardando al futuro, il 2026 sarà un anno di ulteriore consolidamento ed evoluzione, continueremo la nostra strategia di crescita organica e acquisizioni bolt-ons mirate, miglioreremo ulteriormente le nostre capacità di prodotto e tecnologiche e investiremo nello sviluppo del marchio e nell'espansione e nell'efficienza della nostra rete di vendita fisica, puntando sempre ai massimi livelli di affidabilità e sicurezza nella nostra offerta.

Alla luce della nostra forte generazione di cassa nel 2026 e della solida situazione patrimoniale, abbiamo richiesto l'autorizzazione per l'acquisto di azioni proprie di un ulteriore 12,5% del capitale sociale per remunerare il capitale, che continuerà a competere per la liquidità in eccesso con le attività di M&A e altre opportunità di allocazione del capitale, con l'obiettivo di massimizzare i rendimenti per gli azionisti”.

⁹ Run-rate Adjusted EBITDA è calcolato come l'Adjusted EBITDA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, pro forma per bolt ons e le sinergie run-rate di PWO.

¹⁰ Totale azioni acquisite al 27 febbraio 2026.

¹¹ Calcolato, coerentemente con la *dividend policy* del Gruppo, come il 30% di *pay-out* dell'Utile Netto Rettificato consolidato, tenuto conto delle azioni emesse alla data odierna (pari a 251.630.412).

Principali risultati consolidati dell'esercizio 2025

Si prega di notare che PWO è stata consolidata nei numeri reported a partire dal 1° maggio 2024.

Raccolta per segmento operativo

(Euro milioni, %)	FY 2025	FY 2024	YoY %
Online	29.818	24.493	+22%
Sports Franchise	3.907	3.578	+9%
Gaming Franchise	10.945	11.090	(1%)
Totale raccolta	44.670	39.161	+14%

La raccolta consolidata per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stata pari a Euro 44.7 miliardi, +14% rispetto all'esercizio 2024. Il segmento operativo Online ha continuato a crescere più rapidamente, con una raccolta in aumento del +22% rispetto all'esercizio 2024.

Ricavi per segmento operativo

(Euro migliaia, %)	FY 2025	FY 2024	YoY %	YoY @ PO normalised ³ (%)
Online	954.506	780.230	+22%	+20%
Sports Franchise	527.163	460.755	+14%	+5%
Gaming Franchise ⁷	773.623	763.740	+1%	+1%
Ricavi⁷	2.255.292	2.004.725	+12%	+9%

I ricavi sono stati pari a Euro 2.255,3 milioni⁷ nell'esercizio 2025, rispetto ai Euro 2.004,7 milioni dell'esercizio 2024, con un incremento pari al 12%.

I ricavi del segmento Online sono stati pari a Euro 954,5 milioni nell'esercizio 2025, +22% rispetto all'esercizio 2024, con una forte performance trainata dalla crescita della quota di mercato in tutti i segmenti di prodotto e brand storici, nonché dal contributo dell'acquisizione di PWO e da un payout complessivamente favorevole delle scommesse sportive nel periodo, nonostante l'impatto sfavorevole derivante dalla UEFA Euro Cup nel secondo trimestre del 2024, parzialmente compensato dalla FIFA World Club Cup nel secondo trimestre del 2025.

Il segmento Sport Franchise ha registrato ricavi per Euro 527,2 milioni nell'esercizio 2025, +14% rispetto all'anno precedente, principalmente grazie al contributo dell'acquisizione di PWO e a un payout complessivamente favorevole delle scommesse sportive nel periodo, nonostante l'impatto del calendario degli eventi già menzionato sopra.

I ricavi del segmento Gaming Franchise hanno raggiunto i Euro 773,6 milioni⁷ nell'esercizio 2025, con un incremento dell'1% rispetto all'esercizio 2024.

Adjusted EBITDA e margine per segmento operativo

(Euro migliaia, %)	FY 2025		FY 2024		YoY %	YoY @ PO normalised ³ (%)
Online	528.963	55,4%	418.566	53,6%	+26%	+22%
Sports Franchise	141.798	26,9%	108.642	23,6%	+31%	+1%
Gaming Franchise	185.398	24,0%	179.714	23,5%	+3%	+3%
Adjusted EBITDA	856.159	38,0%	706.922	35,3%	+21%	+14%

L'Adjusted EBITDA è stato pari a Euro 856,2 milioni nell'esercizio 2025, in aumento del 21% rispetto all'esercizio 2024. L'Adjusted EBITDA margin è pari al 38,0% sui ricavi, rispetto al 35,3% dell'esercizio 2024, grazie al favorevole payout e alle sinergie realizzate in PWO.

Operating cash flow

(Euro migliaia)	FY 2025	FY 2024
Adjusted EBITDA	856.159	706.922
Capex ricorrenti	(86.328)	(86.881)
Capex per le concessioni	(112.697)	(63.210)
Operating cash flow	657.134	556.831

L'Operating cash flow dell'esercizio 2025 è stato pari a Euro 657,1 milioni, rispetto a Euro 556,8 milioni per l'esercizio 2024, principalmente dovuto ad un Adjusted EBITDA più elevato parzialmente compensato da maggiori investimenti relativi alle concessioni online rinnovate nel novembre 2025.

Indebitamento finanziario netto

<i>(Euro million)</i>	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Indebitamento finanziario lordo	2.249,1	2.046,2
EUR 400m FRNs scadenza 2031	400,0	400,0
EUR 500m SSNs scadenza 2030	500,0	500,0
EUR 1,100m SSNs scadenza 2031	1.100,0	-
EUR 500m FRNs scadenza 2030	-	500,0
EUR 565m SSNs scadenza 2028	-	565,0
Debiti per acquisto azioni proprie	173,4	
IFRS 16 (leases)	75,7	81,2
Cassa¹²	(143,9)	(173,3)
Indebitamento finanziario netto	2.105,2	1.872,8
Run-rate Adjusted EBITDA ⁹	883,8	792,9
Leva finanziaria	2,4x	2,4x

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2025 è stato pari a Euro 2.105,2 milioni, che equivale a una leva finanziaria calcolata su base run-rate Adjusted EBITDA⁹ pari al 2,4x.

Guidance per l'esercizio 2026

Nell'esercizio 2026 il Gruppo Lottomatica prevede di raggiungere risultati consolidati pari a:

- Ricavi: Euro 2.390 - 2.460 milioni³
- Adjusted EBITDA: Euro 940 - 980 milioni³
- Investimenti:
 - o Ricorrenti: circa Euro 85 - 90 milioni
 - o Concessioni: circa Euro 78 milioni.

Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti per il 20 aprile 2026

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti, in sede ordinaria e straordinaria, in unica convocazione, per lunedì **20 aprile 2026** (in luogo del 30 aprile 2026, come da precedente Comunicato Stampa del 19 gennaio 2026).

L'**Assemblea degli Azionisti** sarà convocata, **in sede ordinaria**, per deliberare in merito:

- (i) all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025;
- (ii) alla destinazione dell'utile di esercizio e alla distribuzione di riserve disponibili;

¹² Il dato al 31 dicembre 2024 include Euro 9 milioni relativi a depositi cauzionali di PWO, incassati nel mese di gennaio 2025.

- (iii) alla determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione, alla relativa durata in carica e alla nomina degli Amministratori, nonché alla determinazione del compenso complessivo degli Amministratori;
- (iv) alla nomina del Collegio Sindacale e del relativo Presidente, nonché alla determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e degli altri Sindaci Effettivi;
- (v) all'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea Ordinaria del 30 aprile 2025 per la parte ancora non eseguita;
- (vi) all'approvazione della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998 ("TUF"). In particolare, l'Assemblea è chiamata:
 - a deliberare in modo vincolante sulla prima sezione della relazione, che illustra la politica della Società per l'esercizio 2026 in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;
 - a deliberare in modo non vincolante sulla seconda sezione della relazione, che illustra i compensi, corrisposti nell'esercizio 2025, ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, all'Amministratore Delegato e Direttore Generale e ai Dirigenti con responsabilità strategiche (per questi ultimi in forma aggregata);
- (vii) all'adozione del "Piano di Stock Option 2026-2028" ai sensi dell'art. 114-bis del TUF.

L'**Assemblea degli Azionisti** sarà convocata, **in sede straordinaria**, per deliberare in merito all'annullamento di azioni proprie senza riduzione del capitale sociale e alla conseguente modifica dell'articolo 5 dello Statuto Sociale.

Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica Group S.p.A. ha esaminato la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2025 che forma parte della relazione sulla gestione.

Bilancio di esercizio della capogruppo Lottomatica Group S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione di Lottomatica Group S.p.A. ha esaminato e approvato il progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 della capogruppo.

Proposta di pagamento di dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea di destinare un ammontare complessivo pari a Euro 110.717.381, al netto dell'ammontare relativo alle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla "*record date*" del 19 maggio 2026 (ex art. 83-terdecies del TUF), tratto dalla riserva di "Risultati portati a nuovo", a copertura del dividendo che si propone di distribuire agli azionisti nella misura di Euro 0,44 per ciascuna azione ordinaria che risulterà in circolazione alla "data di stacco" coincidente con il 18 maggio 2026, da mettere in pagamento – al lordo delle eventuali ritenute di legge – il 20 maggio 2026.

L'ammontare del dividendo di cui si propone il pagamento è calcolato, coerentemente con la dividend policy della Società, come il 30% dell'Utile Netto Rettificato consolidato, tenuto conto delle azioni emesse dalla Società alla data odierna

Nomina del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica verrà a scadenza con l'approvazione del bilancio di esercizio relativo all'anno 2025 e, pertanto, verrà sottoposta all'Assemblea Ordinaria la nomina dei nuovi Amministratori, previa determinazione del loro numero e della durata dell'incarico. La nomina del nuovo organo amministrativo avverrà secondo il meccanismo del voto di lista previsto dallo Statuto sociale e in conformità alle vigenti disposizioni normative e regolamentari. Le liste potranno essere presentate dagli Azionisti che, da soli o congiuntamente, rappresentino almeno l'1% del capitale sociale della Società. Ogni Azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle applicabili disposizioni di legge e regolamentari e dallo Statuto Sociale. In relazione alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, verrà altresì sottoposta agli Azionisti la proposta di determinazione del compenso complessivo degli Amministratori.

Nomina del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale attualmente in carica verrà a scadenza con l'approvazione del bilancio di esercizio relativo all'anno 2025 e, pertanto, verrà sottoposta all'Assemblea Ordinaria la nomina dei nuovi Sindaci e, tra loro, del Presidente del Collegio Sindacale. La nomina del nuovo organo di controllo avverrà secondo il meccanismo del voto di lista previsto dallo Statuto sociale e in conformità alle vigenti disposizioni normative e regolamentari. Le liste potranno essere presentate dagli Azionisti che, da soli o congiuntamente, rappresentino almeno l'1% del capitale sociale di Lottomatica. Ogni Azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle applicabili disposizioni di legge e regolamentari e dallo Statuto sociale. In relazione alla nomina dei Sindaci Effettivi e del Presidente del Collegio Sindacale, verrà altresì sottoposta agli Azionisti la proposta di determinazione del compenso annuo lordo spettante al Presidente del Collegio Sindacale e agli altri Sindaci Effettivi.

Piano di Stock Option 2026-2028

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti l'adozione di un piano di incentivazione azionaria di lungo termine per il periodo 2026-2028 denominato "**Piano di Stock Option 2026-2028**", riservato agli amministratori esecutivi, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche e ad altri dipendenti chiave con responsabilità rilevanti della Società e delle società da questa direttamente o indirettamente controllate ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile. Il suddetto Piano sarà attuato mediante l'assegnazione di opzioni, le quali conferiranno a ciascun titolare il diritto, in caso di raggiungimento di determinati obiettivi di *performance*, di sottoscrivere azioni della Società ad un prezzo predefinito per ogni opzione attribuita. Il totale complessivo di azioni della Società a servizio del Piano sarà pari a massimo n. 8,8 milioni.

Proposta di delega al Consiglio di Amministrazione per implementare un programma di acquisto di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea in data 30 aprile 2025 per la parte non ancora eseguita

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di revocare, per la parte non ancora eseguita, la precedente delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie assunta in data 30 aprile 2025 e di autorizzare l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più *tranche*, fino a un numero massimo che non sia complessivamente superiore al 12,5% del numero complessivo di azioni della Società tempo per tempo in circolazione, per un periodo massimo di 18 mesi, al fine di coprire gli impegni derivanti dai piani di incentivazione azionaria di volta in volta in essere (tra cui l'esigenza di sostenere il prezzo di esercizio delle opzioni e/o eventuali oneri fiscali) o da utilizzare a servizio di operazioni di carattere straordinario, quali opportunità di M&A, fermo restando che, qualora si presentino opportunità di realizzare potenziali operazioni di acquisizione o altri progetti in grado di garantire ritorni attrattivi per la Società che richiedano l'impiego della cassa della Società, il programma di acquisto di azioni proprie potrà essere interrotto o ridotto.

Annullamento delle azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti, in sede straordinaria, di conferire al Consiglio di Amministrazione delega ad annullare le azioni, di volta in volta detenute dalla Società in base ad apposita autorizzazione assembleare, fino a un massimo complessivamente non superiore al 20% del numero complessivo di azioni della Società tempo per tempo in circolazione e fatta comunque eccezione per le azioni che siano necessarie per servire gli impegni derivanti dai piani di incentivazione azionaria (tra cui l'eventuale esigenza di sostenere il prezzo di esercizio delle opzioni e/o eventuali oneri fiscali) di volta in volta esistenti o da utilizzare a servizio di operazioni di carattere straordinario, quali opportunità di M&A. Si potrà procedere al relativo annullamento con più atti in via frazionata ovvero in un'unica soluzione, entro e non oltre 24 mesi dalla delibera assembleare, senza riduzione del capitale sociale e con conseguente modifica dell'art. 5 dello Statuto Sociale.

Per maggiori informazioni circa le modalità di svolgimento dell'Assemblea si rinvia all'avviso di convocazione che verrà pubblicato nei termini e secondo le modalità di legge.

Il management terrà una conference call alle 10:00 CET del 3 marzo 2026 per commentare i risultati consolidati al mercato. L'evento potrà essere seguito:

- via telefono pre-registrandosi al seguente link: [Registration | FY 2025 Results](#)
- via [Webcast](#)

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Laurence Lewis Van Lancker, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art. 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Conto economico complessivo consolidato

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(Euro migliaia)	2025	2024
Ricavi	2.247.116	2.004.725
Altri ricavi e proventi	14.888	14.951
Totale ricavi e altri ricavi e proventi	2.262.004	2.019.676
Costi per servizi	(1.314.558)	(1.213.725)
Costo per il personale	(154.750)	(135.503)
Altri costi e oneri operativi	(40.090)	(39.477)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	(261.269)	(244.353)
Svalutazione crediti e attività finanziarie	(25.562)	(243)
Altri (accantonamenti)/ rilasci	258	(785)
Proventi finanziari	3.275	9.038
Oneri finanziari	(193.422)	(215.400)
Proventi / (Oneri) da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(110)	1.663
Utile prima delle imposte	275.776	180.891
Imposte sul reddito dell'esercizio	(95.940)	(77.052)
Utile dell'esercizio	179.836	103.839
Utile dell'esercizio di pertinenza delle interessenze di minoranza	5.541	5.242
Utile dell'esercizio di pertinenza del gruppo	174.295	98.597

	Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
(Euro migliaia)	2025	2024
Utile dell'esercizio	179.836	103.839
Utile / (Perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto	1.258	408
Effetto fiscale su Utile / (Perdita) attuariale per trattamento di fine rapporto	(302)	(98)
Altri componenti di reddito che non saranno riversati in esercizi successivi	956	310
Utile / (Perdita) da strumenti derivati di copertura	6.857	(3.889)
Effetto fiscale sull'Utile / (Perdita) da strumenti derivati di copertura	(1.648)	928
Utile / (Perdita) da traduzione valutaria	(18)	21
Altri componenti di reddito che saranno riversati a conto economico in esercizi successivi	5.191	(2.940)
Utile complessivo dell'esercizio	185.983	101.209
Utile complessivo dell'esercizio di pertinenza delle interessenze di minoranza	5.541	5.242
Utile complessivo dell'esercizio di pertinenza del gruppo	180.442	95.967

Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

(Euro migliaia)	Al 31 dicembre	
	2025	2024
Attività immateriali	745.448	697.953
Avviamento	2.080.855	2.048.563
Attività materiali	160.397	148.460
Diritto d'uso	69.181	74.398
Investimenti immobiliari	408	435
Attività finanziarie non correnti	1.202	2.037
Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	14.825	-
Crediti commerciali non correnti	3.171	636
Attività per imposte anticipate	781	10.565
Altre attività non correnti	17.986	15.815
Totale attività non correnti	3.094.254	2.998.862
Rimanenze	1.630	1.478
Crediti commerciali correnti	74.070	77.349
Attività finanziarie correnti	31.570	30.396
Crediti per imposte correnti	268	2.158
Altre attività correnti	157.179	162.079
Disponibilità liquide ed equivalenti	143.898	164.156
Totale attività correnti	408.615	437.616
Totale attività	3.502.869	3.436.478
Capitale sociale	10.000	10.000
Altre riserve	109.225	405.959
Risultati portati a nuovo	205.845	102.010
Totale patrimonio netto di pertinenza dei soci della capogruppo	325.070	517.969
Patrimonio netto delle interessenze di minoranza	52.418	47.534
Totale patrimonio netto consolidato	377.488	565.503
Trattamento di fine rapporto	27.753	26.730
Passività finanziarie non correnti	2.069.779	2.048.436
Fondi per rischi e oneri	41.135	6.164
Passività per imposte differite	126.077	152.130
Altre passività non correnti	34.651	53.200
Totale passività non correnti	2.299.395	2.286.660
Passività finanziarie correnti	266.312	100.391
Debiti commerciali correnti	131.130	133.702
Debiti per imposte correnti	31.095	23.147
Altre passività correnti	397.449	327.075
Totale passività correnti	825.986	584.315
Totale patrimonio netto e passività	3.502.869	3.436.478

Rendiconto finanziario consolidato

(Euro migliaia)		Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
METODO INDIRETTO		2025	2024
Utile prima delle imposte		275.776	180.891
<i>Riconciliazione dell'utile ante imposte con il flusso di cassa generato dall'attività operativa:</i>			
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali		261.269	244.353
Accantonamenti e svalutazioni		25.304	1.028
Altri accantonamenti		3.500	3.363
Proventi da valutazione di partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		110	(1.663)
Oneri finanziari netti		185.783	202.066
Oneri finanziari leasing		4.364	4.296
Altre variazioni non monetarie		10.791	7.696
Flusso di cassa generato dall'attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto		766.897	642.030
<i>Variazione del capitale circolante netto:</i>			
Decrementi/(Incrementi) delle rimanenze		(153)	350
Decrementi / (Incrementi) dei crediti commerciali		3.347	21.672
Incrementi / (Decrementi) dei debiti commerciali		(5.968)	7.152
Altre variazioni del capitale circolante netto		(32.738)	(65.484)
Flusso di cassa generato dalle variazioni del capitale circolante netto		(35.512)	(36.310)
Imposte sul reddito pagate		(93.684)	(79.443)
Fondi relativi al personale e fondi rischi		(2.684)	(1.939)
Flusso di cassa generato dall'attività operativa (a)		635.017	524.338
<i>Flusso di cassa derivante dall'attività di investimento</i>			
Investimenti in immobilizzazioni:		(228.934)	(181.412)
-immateriali		(165.996)	(117.713)
-materiali		(62.938)	(63.699)
Investimenti in società valutate con il metodo del patrimonio netto		(13.917)	-
Acconti in garanzia ("Escrow")		-	504.281
Disinvestimento netto di attività finanziarie		-	1.764
Pagamento prezzo differito per acquisto rami d'azienda/partecipazioni		(36.298)	(60.852)
Acquisizioni al netto delle disponibilità liquide acquisite		(16.652)	(605.129)
Flusso di cassa assorbito dall'attività di investimento (b)		(295.801)	(341.348)
<i>Flusso di cassa dall'attività di finanziamento</i>			
Emissione di prestiti obbligazionari		1.100.000	900.000
Rimborso di prestiti obbligazionari		(1.065.000)	(900.000)
Oneri relativi al bridge loan e al make-whole		(21.018)	(32.693)
Oneri su emissione prestiti obbligazionari		(12.788)	(21.031)
Oneri finanziari netti pagati inclusi oneri per Linea di Credito Revolving		(125.226)	(160.122)
Pagamenti leasing		(28.132)	(24.676)
Rimborso debiti bancari vari		(2.683)	(2.871)
Variazione attività finanziarie correnti e non correnti		607	822
Acquisto di azioni proprie		(127.259)	-
Operazione con interessenze di minoranza		191	(5.832)
Dividendi pagati		(78.166)	(67.113)
Flusso di cassa assorbito dall'attività di finanziamento (c)		(359.474)	(313.516)
Flusso di cassa netto generato/ (assorbito) nell'esercizio (a+b+c)		(20.258)	(130.526)
Disponibilità liquide di inizio esercizio		164.156	294.682
Disponibilità liquide di fine esercizio		143.898	164.156

Riconciliazione delle Non-GAAP measures

Adjusted EBITDA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	FY 2025	FY 2024
Utile dell'esercizio	179.836	103.839
Imposte sul reddito	95.940	77.052
Oneri finanziari netti	190.147	206.362
Proventi / (Oneri) da valutazione di partecipazioni in altre imprese con il metodo del patrimonio netto	110	(1.663)
Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali e immateriali	261.269	244.353
Adjusted EBITDA da società valutate con il metodo del patrimonio netto e/o dei business ceduti o in corso di dismissione	2.948	-
Costi per M&A e attività internazionali	8.266	8.298
Costi di integrazione	40.543	33.713
Altri (ricavi) / costi non ricorrenti (monetari)	40.588	26.480
Altri (proventi)/costi non ricorrenti (non monetari)	36.512	8.488
Adjusted EBITDA	856.159	706.922

Utile Netto Rettificato

<i>(in migliaia di Euro)</i>	FY 2025	FY 2024
Utile dell'esercizio	179.836	103.839
Ammortamento degli asset derivanti dal processo di PPA	70.303	73.079
Altri costi e ricavi non ricorrenti esclusi dall'Adjusted EBITDA ¹³	125.909	75.316
Aggiustamenti legati alle operazioni di Rifinanziamento e Acquisizione di SKS365	47.342	52.360
Di cui:		
- Make-whole sui prestiti obbligazionari rimborsati	21.018	26.443
- Effetto accelerazione costo ammortizzato e onere netto IRS su prestiti obbligazionari rimborsati	26.324	21.663
- Negative carry (al netto degli interessi maturati sull'escrow account)	-	4.254
Altri oneri finanziari non ricorrenti	5.682	-
Altri elementi non monetari inclusi negli oneri finanziari	11.787	8.375
Effetto fiscale	(71.471)	(58.709)
Utile Netto Rettificato	369.388	254.260

¹³ La voce include anche proventi non ricorrenti da partecipazioni in imprese valutate con il metodo del patrimonio netto per Euro 1,7 milioni al 31 dicembre 2024.

Per ulteriori informazioni

Mirko Senesi

Head of Investor Relations, Capital Markets and M&A

m.senesi@lottomatica.com

ir@lottomatica.com

Disclaimer

Questo comunicato contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") che sono soggette a rischi, incertezze e ipotesi difficili da prevedere perché si riferiscono a eventi e dipendono da circostanze che si verificheranno in futuro. Molti di questi rischi e incertezze si riferiscono a fattori che esulano dalla capacità dell'azienda di controllare o stimare con precisione, come le future condizioni di mercato, le fluttuazioni valutarie, il comportamento di altri partecipanti al mercato, le azioni delle autorità di regolamentazione e altri fattori. Pertanto, i risultati effettivi della Società possono differire materialmente e negativamente da quelli espressi o impliciti in qualsiasi dichiarazione previsionale.

I fattori che potrebbero causare o contribuire a tali differenze includono, ma non sono limitati a, condizioni economiche a livello globale, sviluppi sociali, politici, economici e normativi o cambiamenti nelle tendenze o condizioni economiche o tecnologiche in Italia e a livello internazionale. Di conseguenza, la Società non rilascia alcuna dichiarazione, espressa o implicita, in merito alla conformità dei risultati effettivi con quelli previsti nelle dichiarazioni previsionali. Eventuali dichiarazioni previsionali fatte da o per conto della Società si riferiscono solo alla data in cui sono state fatte. La Società non si impegna ad aggiornare le dichiarazioni previsionali per riflettere eventuali cambiamenti nelle aspettative della Società in merito o eventuali cambiamenti in eventi, condizioni o circostanze su cui si basa tale dichiarazione. Il lettore dovrebbe, tuttavia, consultare eventuali ulteriori informazioni che la Società può fare nei documenti che deposita presso la Consob e con Borsa Italiana.

About Lottomatica Group S.p.A.

Con circa Euro 45 miliardi di raccolta e Euro 2,3 miliardi di ricavi consolidati nell'esercizio 2025, Lottomatica è l'operatore leader nel mercato italiano dei giochi. Opera in tre segmenti operativi: Online, Sports Franchise e Gaming Franchise. Lottomatica offre esperienze di gioco sicure e coinvolgenti su tutti i canali. Il gruppo conta sull'esperienza di circa 2.600 dipendenti diretti e sulla sua vasta rete di franchising. Al 31 dicembre 2025 Lottomatica ha una base di oltre 2,2 milioni di clienti online e distribuisce i suoi prodotti di gioco in circa 17.400 punti vendita.