

RETI CHIUDE IL 2025 IN CRESCITA: VALORE DELLA PRODUZIONE +10%

Proposto dividendo pari a 0,060 Euro p.a.
 (50,65% payout ratio, 3,66% dividend yield)¹

- Valore della Produzione: 35,62 mln euro, +10,3% (2024: 32,29 mln euro)
- EBITDA: 3,31 mln euro (2024: 3,51 mln euro);
- EBITDA margin: 9,30% (2024: 10,87%)
- Utile Netto: 1,44 mln euro, +14,1% (2024: 1,27 mln euro)
- Indebitamento Finanziario Netto: 3,92 mln euro, +5,7% (2024: 3,71 mln euro)
- Approvate la Relazione integrata sulla gestione 2025 e la Relazione annuale di Impatto 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato l'Organismo di Vigilanza per l'anno 2026

Convocata l'Assemblea ordinaria degli azionisti per il giorno 31 marzo 2026 in prima convocazione e, ove occorrendo, per il 2 aprile 2026

Proposta l'approvazione dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ex art. 2357 del Codice Civile, previa revoca della precedente per la parte non eseguita

Busto Arsizio, 27 febbraio 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Reti (**RETI:IM**), tra i principali *player* italiani nel settore dell'*IT Consulting*, specializzata nei servizi di *System Integration* e società *benefit* quotata su Euronext Growth Milan, riunitosi in data odierna, sotto la Presidenza della dott.ssa Ilenia Carnio, ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

* * *

Michele Lucioni, Amministratore Delegato e Direttore Generale insieme a **Federica Camagna**, Amministratore Delegato e CFO di **Reti**: *"È il primo bilancio che annunciamo dopo la scomparsa del nostro fondatore. La sua visione, il suo rigore e la sua fiducia nelle persone sono ancora qui, dentro questi risultati. Questi numeri sono il frutto di una strategia coerente di investimenti fatti con disciplina e di un posizionamento chiaro nel mercato IT. Il contesto in cui operiamo è complesso e straordinariamente dinamico, il settore tecnologico sta vivendo una trasformazione profonda: la pervasività del cloud, l'accelerazione sull'intelligenza artificiale generativa, la centralità dei dati come asset competitivo e non ultima, in termini di importanza, l'attenzione crescente alla cyber security e alla resilienza digitale. In questo scenario, i nostri clienti non cercano più solo fornitori di tecnologia, bensì partner in grado di accompagnarli in una trasformazione che contempla integrazione di piattaforme, competenze e visione strategica. È esattamente il ruolo che abbiamo scelto di occupare. Guardiamo avanti con realismo e ambizione e i dati confermano la solidità del nostro modello di business: il valore della produzione ha superato i 35 milioni di euro. L'impegno dell'azienda è orientato a consolidare i risultati, rafforzare la solidità finanziaria e accelerare innovazione e sviluppo, valorizzando il contributo di tutte le persone che fanno parte di Reti. Siamo certi che con il supporto e la fiducia dei nostri investitori, sapremo affrontare insieme questa nuova fase con maggior determinazione".*

Principali risultati al 31 dicembre 2025

Il **Valore della Produzione** è pari a 35,62 milioni di euro, +10,3% rispetto a 32,29 milioni di euro nel 2024; l'incremento è imputabile al consolidamento delle attività presso i clienti storici e all'ampliamento del portafoglio clienti a livello nazionale e internazionale, sviluppato anche attraverso l'acquisizione di nuove commesse e la sottoscrizione di nuove partnership.

¹ Payout ratio e dividend yield calcolati sulla base del numero di azioni RETI in circolazione al 27 febbraio 2026 e del prezzo di chiusura in pari data.

La crescita è stata trainata dalla **linea IT Solutions**, che costituisce la principale linea di business di Reti con un'incidenza del 56% sui ricavi complessivi, seguita dalla **linea Managed service provider** che rappresenta il 13%. I **ricavi accessori** sono in crescita del 44% per effetto delle maggiori richieste da parte dei clienti a completamento dei servizi offerti.

L'**EBITDA** è pari a 3,31 milioni di euro, -5,6% rispetto a 3,51 milioni di euro nel 2024, e rappresenta il 9,3% del Valore della Produzione (10,9% nel 2024).

Si evidenzia un incremento del **costo del personale** del +6,1%, pari a 20,97 milioni di euro rispetto a 19,77 milioni di euro nel 2024, a fronte degli investimenti volti a fidelizzare le risorse e ad attrarne di nuove. Il numero medio di dipendenti al 31 dicembre 2025 è pari a 380, in crescita rispetto ai 367 al 31 dicembre 2024.

L'**EBIT** è pari a 2,40 milioni di euro, in crescita del 2,3% rispetto a 2,34 milioni di euro nel 2024, dopo ammortamenti per 0,92 milioni di euro, in diminuzione rispetto all'anno precedente.

L'**Utile ante-imposte** (EBT) è pari a 2,09 milioni di euro, in aumento del 7,91% rispetto a 1,94 milioni di euro nel 2024.

La **gestione finanziaria** presenta un saldo negativo pari a 0,18 milioni di euro rispetto a 0,40 milioni di euro nel 2024.

L'**Utile Netto** è pari a 1,44 milioni di euro, in aumento del 14,1% rispetto a 1,27 milioni di euro nel 2024, dopo imposte per 0,65 milioni di euro (0,67 milioni di euro nel 2024).

Il **Patrimonio Netto** è pari a 9,73 milioni di euro (9,12 milioni di euro al 31 dicembre 2024). Le variazioni del patrimonio netto si riferiscono alla destinazione del risultato del passato esercizio in parte a riserve, in parte alla distribuzione dei dividendi nonché al riacquisto delle azioni proprie sul mercato a seguito del piano di acquisto e disposizione di azioni proprie approvato dall'Assemblea ordinaria.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è pari a 3,92 milioni di euro in lieve aumento rispetto a 3,71 milioni di euro 31 dicembre 2024. L'Indebitamento Finanziario Netto Core Business è pari a 3,51 milioni di euro (2,71 milioni di euro del 31 dicembre 2024), mentre l'Indebitamento Finanziario Netto relativo allo sviluppo del Campus Tecnologico risulta pari a 0,41 milioni di euro, in netto miglioramento rispetto a 1,00 milioni di euro del 31 dicembre 2024. Si registra inoltre un incremento nelle disponibilità liquide da 1,07 milioni di euro al 31 dicembre 2024 a 1,61 milioni di euro al 31 dicembre 2025.

Al 31 dicembre 2025, la Società è titolare di n. 306.000 **azioni proprie**, rappresentanti circa il 2,448 % del capitale sociale complessivo.

Proposta di destinazione dell'utile d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti la seguente destinazione dell'utile d'esercizio, pari a 1.444.306 Euro:

- destinare 563.275,80 Euro a riserva legale;
- distribuire un dividendo ordinario lordo, pari a 0,060 Euro per ognuna delle azioni ordinarie che risulteranno in circolazione (escluse le azioni proprie in portafoglio) nel giorno di legittimazione a percepire detto dividendo (i.e. *record-date*).
Il dividendo ordinario sarà messo in pagamento a partire dal 15 aprile 2026, con stacco cedola n. 6 il 13 aprile 2026 e *record-date* il 14 aprile 2026;
- destinare a riserva straordinaria il residuo, il cui esatto ammontare sarà determinato solo successivamente, in relazione al definitivo numero di azioni aventi diritto a percepire la distribuzione del dividendo alla data in cui lo stesso maturerà.

Il *dividend yield* risulta pari al 3,66% rispetto all'ultimo prezzo di chiusura, mentre il *payout ratio* risulta pari al 50,65%.

Relazione integrata sulla gestione 2025 e Relazione annuale di Impatto 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione integrata sulla gestione 2025 e la Relazione annuale di Impatto 2025, espressione della volontà di Reti di crescere e svilupparsi tenendo in considerazione gli interessi dei diversi *stakeholder*. La Relazione annuale di Impatto 2025, in ottemperanza a quanto previsto dalla Legge 28 dicembre 2015 n. 208 in termini di obblighi derivanti dallo *status* di società *benefit*, sarà resa disponibile entro i termini di legge sul sito www.reti.it, sezione *Investor Relations/Sostenibilità*.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

VARIAZIONE NELLA CATENA DEL CONTROLLO RETI

In data 16 gennaio 2026, Reti ha comunicato la variazione della catena di controllo: il 90% del capitale sociale della società controllante Reti, Paneghini Holding S.r.l., precedentemente detenuto dallo scomparso Bruno Paneghini e per il restante 10% dalla coniuge Ilenia Carnio, è stato trasferito a un trust denominato "Bruno Paneghini Trust", costituito secondo la Jersey Trust Law del 1984.

Alla luce del decesso di Bruno Paneghini, socio disponente, l'incarico di protector è ora assunto da Ilenia Carnio, mentre l'identificazione dei beneficiari finali del Trust avverrà in un momento successivo, secondo le disposizioni dell'atto istitutivo del Trust. Tale operazione, avente finalità gratuita e successorie, non incide sulle regole di governo societario né sulle competenze gestionali all'interno di Reti e, in considerazione della natura e degli obiettivi del trust, non è soggetta all'obbligo di offerta pubblica di acquisto ai sensi dell'art. 106 del Testo Unico della Finanza.

RETI PARTNER DI "BOOST YOUR IDEAS" - IL PROGRAMMA DI LAZIO INNOVA A SOSTEGNO DELLE STARTUP

Reti è partner di "Boost Your Ideas", iniziativa finalizzata a sostenere la nascita e la crescita di startup ad alto contenuto innovativo promossa da Lazio Innova S.p.A., società in house della Regione Lazio e partecipata dalla Camera di Commercio di Roma.

In qualità di partner, Reti contribuisce con competenze e know-how al programma, supportando startup e team informali nella trasformazione delle idee innovative in progetti imprenditoriali e accelerando il processo di ingresso sul mercato.

Boost Your Ideas è focalizzato su settori strategici e sull'impiego di tecnologie avanzate quali Intelligenza Artificiale, Internet of Things e Big Data. L'iniziativa mira a ridurre il time-to-market e il rischio di insuccesso attraverso percorsi strutturati di formazione, coaching e mentoring. Il programma prevede due percorsi distinti: TeamLab (quattro settimane) e StartupLab (otto settimane), con premi in denaro e servizi destinati ai progetti più meritevoli.

L'ASSEMBLEA ORDINARIA NOMINA IL NUOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In data 13 febbraio 2026, l'Assemblea ordinaria ha deliberato la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2026-2028, fissando in 5 il numero dei consiglieri, i quali resteranno pertanto in carica sino all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2028. Il Consiglio di Amministrazione risulta composto come segue: Ilenia Carnio, Presidente; Federica Camagna, Consigliere; Michele Lucioni, Consigliere Enrico Maiocchi, Consigliere; Donatella de Lieto Vollaro, Consigliere indipendente.

Al termine dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in forma totalitaria, ha proceduto all'attribuzione dei poteri e deleghe gestorie, nominando quali Amministratori Delegati la dott.ssa Federica Camagna e il dott. Michele Lucioni, nonché alla nomina quale investor relations manager la dott.ssa Federica Camagna. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha approvato i criteri quantitativi e qualitativi di significatività delle relazioni potenzialmente rilevanti ai fini della valutazione dell'indipendenza in capo ad almeno un amministratore in seno al Consiglio di Amministrazione, sino alla scadenza del mandato in essere e ha verificato la sussistenza dei requisiti di indipendenza stabiliti dall'art. 148, comma 3, del TUF in capo all'amministratore Donatella de Lieto Vollaro.

RETI ADERISCE AGLI OSSERVATORI DEL POLITECNICO DI MILANO SU CLOUD E ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Reti ha rafforzato il proprio impegno verso la ricerca e l'innovazione aderendo agli Osservatori Cloud Ecosystem & Sovereignty e Artificial Intelligence del Politecnico di Milano, iniziative di riferimento per l'analisi delle principali evoluzioni tecnologiche e di mercato. Attraverso questa collaborazione, la società contribuisce alla diffusione di conoscenza strategica sui temi del cloud computing, considerato un abilitatore chiave della trasformazione digitale e della sovranità dei dati, nonché sulle applicazioni e sugli impatti dell'Intelligenza Artificiale nelle imprese italiane. L'adesione agli Osservatori conferma la volontà della Società di sostenere un dialogo costante tra impresa e università, con l'obiettivo di promuovere un'innovazione responsabile, etica e orientata alla creazione di valore per clienti, territorio e sistema produttivo, in linea con il posizionamento della società quale partner tecnologico attento all'evoluzione delle competenze e alle sfide della trasformazione digitale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Reti prosegue il proprio percorso di crescita facendo leva su fondamenta solide, una visione strategica chiara e una governance orientata alla continuità e allo sviluppo sostenibile. La strategia aziendale si fonda sulla valorizzazione delle persone, sul rafforzamento del network di partner strategici e sull'integrazione tra innovazione tecnologica e principi ESG, elementi chiave per affrontare l'evoluzione del mercato digitale.

La collaborazione con partner nazionali e internazionali, insieme alle competenze certificate dei NETworker, consente di sviluppare progetti ad alto contenuto innovativo e di consolidare il posizionamento di Reti come interlocutore di riferimento nel settore IT.

In questo contesto, Reti continuerà a promuovere un modello di IT sostenibile, orientato alla creazione di valore nel lungo periodo, alla competitività delle imprese clienti e alla generazione di impatti positivi sul piano ambientale e sociale.



Continuazione del progetto Reti4school dedicato alle scuole superiori del territorio con attività formative progettate per arricchire l'esperienza educativa degli studenti, con lo scopo di ispirarli, coinvolgerli e prepararli per il futuro. L'obiettivo è organizzare 1 evento per almeno 160 studenti su tematiche tecnologiche, di orientamento al lavoro in ambito IT. Continuazione del Percorso per le competenze trasversali e per l'orientamento dedicato agli studenti delle scuole superiori del territorio. L'obiettivo è organizzare almeno 6 percorsi coinvolgendo almeno 60 studenti. Proseguimento delle collaborazioni con il Sistema ITS tramite corsi focalizzati sulle tematiche Artificial Intelligence & Machine Learning, Cloud e Cyber Security, oltre che formazione in ambito soft skill, in parte ospitati all'interno del Campus Reti. Creazione di 11 posti di lavoro. Assunzione di 7 studenti ITS. Partecipazione alla giornata del Contemporaneo e programmazione di un palinsesto di visite guidate al Campus Reti e alla Collezione Paneghini. Organizzazione di un ciclo di 5 eventi dedicati all'arte contemporanea aperti al pubblico. Organizzazione di un'iniziativa in ambito sostenibilità sociale e/o ambientale.



Organizzazione di almeno 3 momenti di incontro per i nuovi assunti. Realizzare almeno 4 laboratori tematici riguardanti la genitorialità per i dipendenti Reti con figli. Realizzare 2 visite di prevenzione gratuite in Campus dedicate ai dipendenti. Attivazione del nuovo servizio di medicina di base con lo scopo di garantire un migliore servizio ai dipendenti. Realizzazione di almeno 3 webinar dedicati al benessere psicologico e/o all'educazione finanziaria. Attivazione programma NetCoins per valorizzare la partecipazione e l'impegno dei dipendenti nelle iniziative aziendali. Raggiungimento del livello di soddisfazione pari al 90% dell'intera popolazione aziendale. Organizzazione di almeno 4 iniziative dedicate alle Community dei Networker. Prosecuzione e potenziamento del Programma Buddy con l'organizzazione di 1 evento dedicato a Buddy e Buddee. Erogare 12.000 ore di formazione interna. In aggiunta alla formazione specifica sull'ambito tecnico IT, sono previsti corsi sulle competenze soft indispensabili per un lavoro efficace quali comunicazione, negoziazione e gestione dei conflitti, gestione dello stress. Un altro importante focus sarà relativo all'implementazione delle competenze dei manager soprattutto nell'ambito del people management.



Continuazione del programma di formazione specifica su tematiche sociali e ambientali dei manager. Organizzazione di almeno 1 momento di allineamento annuale con i manager sulle iniziative di sostenibilità. Analisi e definizione di un nuovo standard di valutazione dell'impatto alternativo al BIA. Organizzazione di almeno 10 iniziative di carattere tecnologico come momento di divulgazione e formazione per clienti e operatori dell'ambito IT. Organizzazione di almeno 2 incontri del programma On Tech X per approfondimenti sulle tematiche tecnologiche. Continuazione programma di mappatura e sensibilizzazione dei fornitori su tematiche sociali ed ambientali. L'obiettivo per l'anno 2025 è la mappatura di almeno il 90% dei nuovi fornitori dell'anno.



Prosecuzione dei lavori per la realizzazione di spogliatoi e spazi per il deposito delle biciclette per incentivare una mobilità più sostenibile.

Proposta l'approvazione dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione concessa dall'Assemblea del 31 marzo 2025 per la parte non eseguita

Alla data odierna, la Società è titolare di n. 306.000 azioni proprie, rappresentanti circa il 2,448 % del capitale sociale complessivo.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione concessa dall'Assemblea con delibera assunta in data 31 marzo 2025, in considerazione del fatto che l'autorizzazione all'acquisto ha durata di 18 mesi dalla data della relativa delibera assembleare e che, pertanto, andrebbe a scadere nel corso dell'esercizio 2026.

La proposta è finalizzata a dotare la Società di un'utile opportunità strategica di investimento per le finalità consentite dalla normativa in materia, incluse le finalità contemplate nell'art. 5 del Regolamento (UE) 596/2014 (Market Abuse Regulation, di seguito "**MAR**") e nelle prassi ammesse a norma dell'art. 13 MAR, tra cui, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo: (i) effettuare attività di sostegno alla liquidità delle azioni, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni ed evitare movimenti dei prezzi non in linea con l'andamento del mercato, ai sensi delle prassi di mercato ammesse *pro-tempore* vigenti; (ii) incentivare e fidelizzare i dipendenti, collaboratori, amministratori della Società, eventuali società controllate e/o altre categorie di soggetti discrezionalmente scelti dal Consiglio di Amministrazione (nell'ambito di piani di incentivazione azionaria, in qualunque forma strutturati, ad esempio *stock option*, *stock grant* o piani di *work for equity*); (iii) impiego delle azioni come corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, con altri soggetti, da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con *warrant*; (iv) poter eventualmente disporre, ove ritenuto strategico per la Società, di opportunità di investimento o disinvestimento anche in relazione alla liquidità disponibile, il tutto comunque nei termini e con le modalità che saranno eventualmente deliberati dai competenti organi sociali. L'autorizzazione viene richiesta per l'acquisto di azioni proprie per un controvalore massimo acquistato di Euro 1.000.000, in una o più volte, fino a un numero massimo di azioni acquistate che, tenuto conto delle azioni Reti di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa eventualmente controllate, non sia complessivamente superiore al 20% del capitale sociale della Società, ai sensi dell'art. 25-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan o all'eventuale diverso ammontare massimo previsto dalla legge *pro-tempore* vigente.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea che le operazioni di acquisto di azioni proprie siano effettuate sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan ad un corrispettivo unitario non inferiore né superiore di oltre il 25% rispetto al prezzo ufficiale di Borsa delle azioni registrato da

Borsa Italiana S.p.A. nella seduta precedente ogni singola operazione, nel rispetto in ogni caso dei termini e delle condizioni stabilite dalla normativa anche comunitaria applicabile e dalle prassi di mercato ammesse tempo per tempo vigenti, ove applicabili, e in particolare: (i) non potranno essere acquistate azioni a un prezzo superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto; (ii) in termini di volumi, i quantitativi giornalieri di acquisto non eccederanno il 25% del volume medio giornaliero degli scambi del titolo Reti nei 20 giorni di negoziazione precedenti le date di acquisto.

L'autorizzazione all'acquisto delle azioni proprie viene richiesta per un periodo di 18 mesi, a far data dall'eventuale delibera di approvazione della proposta da parte dell'Assemblea ordinaria, mentre l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie verrà richiesta senza limiti temporali al fine di consentire al Consiglio di Amministrazione di avvalersi della massima flessibilità, anche in termini temporali, per effettuare gli atti di disposizione delle azioni.

Gli atti di disposizione delle azioni proprie acquistate potranno avvenire, in una o più volte, senza limiti temporali, nei modi ritenuti più opportuni nell'interesse della Società e nel rispetto della normativa applicabile, per le finalità richiamate, e in particolare: (i) le disposizioni delle azioni potranno essere effettuate, in una o più volte, anche prima di avere esaurito il quantitativo di azioni proprie che può essere acquistato; (ii) le disposizioni delle azioni potranno essere effettuate con ogni modalità che sia ritenuta opportuna conseguimento dell'interesse della Società e delle finalità di cui alla Relazione illustrativa del Consiglio e in ogni caso nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse *pro-tempore* vigenti, attribuendo altresì all'organo amministrativo ed ai suoi rappresentanti il potere di stabilire, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, i termini, le modalità e le condizioni dell'atto di disposizione e/o utilizzo, delle azioni proprie ritenuti più opportuni nell'interesse della Società.

Per ogni ulteriore informazione circa la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, si rinvia alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea, che verrà pubblicata sul sito *internet* www.reti.it, sezione *Investitori/Assemblea degli Azionisti*, nonché sul sito *internet* www.borsaitaliana.it, sezione *Azioni/Documenti*, entro i limiti di legge.

Nomina dell'Organismo di Vigilanza

Il Consiglio di Amministrazione di Reti, in conformità con quanto previsto nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 ("**Modello 231**"), ha altresì nominato l'Organismo di Vigilanza con il compito di supervisionare sulla corretta applicazione del Modello di Organizzazione e del Codice Etico, in quanto venuto a scadenza con l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2025.

La nuova nomina ha visto la conferma del Dott. Lorenzo Zirilli, in qualità di Presidente dell'Organismo di Vigilanza, e la nomina del Dott. Francesco Perazzo, quale membro del suddetto organismo per il periodo 2026-2028, con scadenza all'approvazione del progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2028 da parte del Consiglio di Amministrazione. A tal riguardo, le persone sopra nominate presentano i requisiti soggettivi e oggettivi tali da assicurare professionalità e garantire al tempo stesso l'autonomia e l'indipendenza richiesta dalla normativa.

Per ogni ulteriore informazione in merito al Modello 231 e al Codice Etico si rimanda alla sezione *Governance/Organismo di Vigilanza* del sito *internet* www.reti.it.

Convocazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti

Si comunica, inoltre, che il Consiglio di Amministrazione di Reti ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti per il giorno 31 marzo 2026 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 2 aprile 2026 in seconda convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti

- 1.1 approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 della Società corredato della Relazione Integrata sulla Gestione e della Relazione di Impatto; esame delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti
- 1.2 destinazione del risultato di esercizio
- 2) Nomina del nuovo Collegio Sindacale; deliberazioni inerenti e conseguenti:
 - 2.1 nomina di tre sindaci effettivi e due sindaci supplenti e del Presidente del Collegio Sindacale
 - 2.2 determinazione del compenso dei componenti effettivi del Collegio Sindacale
- 3) Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli articoli 2357 e seguenti del Codice Civile, nonché dell'articolo 132 del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'articolo 144-bis del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modificazioni, previa revoca della precedente autorizzazione concessa in data 31 marzo 2025 per la parte non eseguita. Deliberazioni inerenti e conseguenti

L'avviso di convocazione dell'Assemblea, che sarà pubblicato entro i termini di legge e di Statuto, indicherà i dettagli della convocazione e le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, in conformità a quanto previsto dalla normativa *pro tempore* vigente.

Si segnala altresì che la documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito www.reti.it, sezione *Investitori/Assemblea degli Azionisti*, nonché sul sito *internet* www.borsaitaliana.it, sezione *Azioni/Documenti*, ai sensi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

Per la trasmissione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate, Reti S.p.A. si avvale del sistema di diffusione 1Info (www.1info.it), gestito da Computershare S.p.A. avente sede in Milano, via Lorenzo Mascheroni 19 e autorizzato da CONSOB.

Costituita a Busto Arsizio nel 1994, **Reti (RETI:IM – ISIN IT0005418204)**, società benefit quotata su Euronext Growth Milan, è tra i principali player italiani nel settore dell'IT Consulting, specializzata nei servizi di System Integration. Con oltre 350 professionisti altamente qualificati, supporta da 30 anni Mid & Large Corporate nella trasformazione digitale, offrendo servizi di IT Solutions, Business Consulting e Managed Service Provider, realizzati attraverso le principali Key Enabling Technologies (KET). Reti vanta un portafoglio di oltre 150 clienti altamente fidelizzati principalmente operanti nei settori «IT spending» quali BFSI, IT, Telco e Manufacturing e consolidate partnership di lunga durata con i principali IT Vendor internazionali (Microsoft, Cisco, Sophos, ecc.). La caratteristica distintiva della Società è il «CAMPUS tecnologico», laboratorio interno di innovazione tecnologica e ricerca suddiviso in Centri di Competenza: Cloud, Business Intelligence, Artificial Intelligence, Managed Service Provider, Security & Identity, Business Consulting. Parte essenziale del «Campus tecnologico» è la Reti Academy, learning provider attraverso il quale i talenti vengono formati per diventare professionisti altamente qualificati. La strategia di sostenibilità di Reti si basa su un modello sostenibile incentrato sulla promozione della trasformazione digitale e dell'innovazione improntata sulla ricerca e sullo sviluppo applicati per favorire le idee e per sostenere le filiere produttive oltre allo sviluppo sostenibile e inclusivo grazie al quale l'innovazione viene messa al servizio delle persone, delle comunità e dei territori.

Comunicato disponibile su www.reti.it e su www.1info.it

Contatti

INVESTOR RELATIONS

Reti | Federica Camagna, ir@reti.it

MEDIA RELATIONS

SEC Newgate | Marcella Ruggiero, marcella.ruggiero@secnewgate.it | T +39 335/214241

SEC Newgate | Simona La Placa, simona.laplace@secnewgate.it | T +39 339/6720700

FINANCIAL MEDIA RELATIONS

SEC Newgate | Michele Bon, michele.bon@secnewgate.it | T +39 338/6933868

EURONEXT GROWTH ADVISOR E SPECIALIST

Integrae SIM | T +39 0280506160 | Piazza Castello, 24 Milano

In allegato:

- Conto economico riclassificato
- Stato patrimoniale riclassificato
- Indebitamento Finanziario Netto
- Rendiconto Finanziario

Si rammenta che i dati economico finanziari al 31 dicembre 2025 (Dati in Euro) sono in corso di certificazione a cura della Società di Revisione incaricata.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Conto Economico	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.496.143	32.248.422
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	126.450	43.129
Valore della produzione	35.622.593	32.291.551
Variazione rimanenze prime	(41.328)	90.694
Costi per materie prime e merci	(5.173.307)	(3.425.999)
Costi per servizi	(5.446.053)	(5.055.207)
Costi per godimento beni di terzi	(676.283)	(623.775)
Valore aggiunto aziendale	24.285.622	23.277.264
Costi per il personale	(20.971.045)	(19.767.012)
Margine operativo lordo (EBITDA)	3.314.578	3.510.252
<i>Margine operativo lordo (EBITDA)%</i>	<i>9,30%</i>	<i>10,87%</i>
Amm.to immobilizzazioni immateriali	(28.632)	(228.588)
Amm.to immobilizzazioni materiali	(890.112)	(940.747)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-
Risultato operativo (EBIT)	2.395.834	2.340.917
Proventi/(Oneri) finanziari	(179.095)	(218.046)
Rettifiche di valore di att. e pass. finanziarie	1.446	(178.462)
Risultato area finanziaria	(177.648)	(396.508)
Altri ricavi e proventi	269.481	264.498
Oneri diversi di gestione	(396.520)	(270.980)
Risultato area accessoria	(127.038)	(6.482)
Risultato ante-imposte (EBT)	2.091.148	1.937.928
Imposte d'esercizio	(646.842)	(671.612)
Risultato netto di esercizio	1.444.306	1.266.316

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali	188.845	71.026
Immobilizzazioni materiali	23.564.165	22.258.136
Immobilizzazioni finanziarie	351.791	353.633
Attivo fisso	24.104.801	22.682.795
Rimanenze di magazzino	49.366	90.694
Crediti commerciali	10.930.534	9.170.926
Debiti commerciali	(3.356.394)	(2.207.227)
Acconti	(171.503)	-
Capitale circolante commerciale	7.452.003	7.054.393
Crediti tributari	59.603	58.253
Crediti verso altri	72.577	99.513
Ratei e risconti attivi	361.420	488.414
<i>Totale crediti</i>	<i>493.600</i>	<i>646.180</i>
Debiti tributari	(547.729)	(819.348)
Debiti previdenziali	(1.319.400)	(1.153.933)
Debiti diversi	(2.746.807)	(2.485.995)
Ratei e risconti passivi	(8.465.089)	(8.281.201)
<i>Totale debiti</i>	<i>(13.079.025)</i>	<i>(12.740.477)</i>
Capitale circolante netto	(5.133.423)	(5.039.903)
Capitale investito lordo	18.971.378	17.642.892
Fondo TFR	(5.319.233)	(4.816.951)
Capitale investito netto	13.652.145	12.825.941
Debiti verso banche a medio-lungo termine	(116.187)	(407.145)
Debiti verso banche a breve termine	(6.313.446)	(5.219.914)
Totale debiti finanziari	(6.429.632)	(5.627.058)
Disponibilità liquide	1.611.520	1.072.660
Attività finanziarie non immobilizzate	896.216	844.850
Indebitamento Finanziario Netto	(3.921.896)	(3.709.549)
 Patrimonio Netto	 (9.730.249)	 (9.116.392)
Totale Fonti e PN	(13.652.145)	(12.825.941)

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

Indebitamento finanziario netto	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso banche a breve termine	6.313.446	5.219.914
Debiti verso altri finanziatori a breve termine	-	-
Dividendi deliberati da erogare	-	-
Totale debiti finanziari	6.313.446	5.219.914
Cassa	(8.249)	(7.667)
Depositi bancari e postali	(1.603.271)	(1.064.992)
Titoli	(896.216)	(844.850)
Totale disponibilità liquide	(2.507.736)	(1.917.510)
Indebitamento Finanziario Netto corrente	3.805.710	3.302.404
Debiti verso banche a medio-lungo termine	116.187	407.145
Debiti verso altri finanziatori a medio-lungo termine	-	-
Indebitamento Finanziario Netto complessivo	3.921.896	3.709.549

Indebitamento Finanziario Netto Core e Campus	31/12/2025	31/12/2024
(Disponibilità liquide)	(1.611.520)	(1.072.660)
(Investimenti in titoli)	(896.216)	(844.850)
Debiti bancari per linee di anticipo	6.022.488	4.626.328
Debiti per mutui e finanziamenti entro 12 mesi	290.958	593.586
Debiti per mutui e finanziamenti oltre 12 mesi	116.187	407.145
Debiti verso altri finanziatori entro 12 mesi	-	-
Debiti verso altri finanziatori oltre 12 mesi	-	-
Dividendi deliberati da erogare	-	-
Indebitamento Finanziario Netto	3.921.896	3.709.549
Indebitamento Finanziario Netto Core Business	3.514.752	2.708.818
Indebitamento Finanziario Netto Campus	407.145	1.000.731

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2025	31/12/2024
Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto		
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.444.306	1.266.316
Imposte sul reddito	646.842	671.612
Interessi passivi/(interessi attivi)	185.359	248.074
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	3.238	(36.575)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	2.279.745	2.149.426
Accantonamenti ai fondi	1.153.796	1.102.493
Ammortamenti delle immobilizzazioni	918.743	1.169.335
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	185.490
Altre rettifiche per elementi non monetari	(2.590)	(7.029)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.069.949	2.450.290
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	4.349.694	4.599.716
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	41.328	(90.694)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.759.608)	188.656
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.149.167	(108.152)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	126.994	13.581
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	183.888	287.947
Altre variazioni del capitale circolante netto	427.613	343.472
Variazioni del capitale circolante netto	169.383	634.810
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	4.519.077	5.234.526
Interessi incassati/(pagati)	(183.862)	(278.329)
(Imposte sul reddito pagate)	(721.995)	(192.745)
Utilizzo dei fondi	(660.064)	(876.272)
Totale altre rettifiche	(1.565.920)	(1.347.346)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	2.953.157	3.887.180
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(2.209.477)	(2.055.822)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	8.109	44.622
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(146.450)	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(100.000)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Attività Finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(520.185)	(153.017)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	481.582	114.652
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(2.386.421)	(2.149.566)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	1.396.160	34.946
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	(593.586)	(1.120.028)
Cessione (acquisto) di azioni proprie	(120.210)	(157.803)
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(710.239)	(715.720)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(27.875)	(1.958.604)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	538.860	(220.990)
Disponibilità liquide al 1 gennaio	1.072.660	1.293.650
Disponibilità liquide al 31 dicembre	1.611.520	1.072.660