

Risultati dell'esercizio 2025 di Iveco Group

Il Consiglio di Amministrazione approva i risultati preliminari dell'esercizio 2025.

Le operazioni straordinarie per la cessione di Defence e l'Offerta Pubblica di Acquisto di Tata Motors sono in fase di completamento in linea con le tempistiche precedentemente comunicate.

Continuing Operations (escluso il business Defence)^()*

METRICHE FINANZIARIE EU-IFRS				METRICHE FINANZIARIE NON-EU-IFRS ⁽¹⁾			
(in milioni di euro)	2025	2024	Var.	(in milioni di euro)	2025	2024	Var.
EBIT Consolidato	537	729	-192	EBIT adjusted	645	892	-247
di cui EBIT delle Attività Industriali	408	600	-192	di cui EBIT adjusted delle Attività Industriali	528	761	-233
Utile/(perdita) del periodo	233	489	-256	Utile netto adjusted	312	520	-208
Risultato diluito per azione (euro)	0,87	1,79	-0,92	Risultato diluito per azione adjusted (euro)	1,16	1,91	-0,75
Cash flow delle attività operative	950	1.656	-706	Free cash flow delle Attività Industriali	(109)	240	-349
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ⁽²⁾	2.953	3.513	-560	Liquidità disponibile ⁽²⁾	4.693	5.474	-781

“Il 2025 è stato un anno sfidante per il nostro settore, considerando il calo del mercato europeo sia per i veicoli commerciali leggeri sia per gli autocarri pesanti. Inoltre, abbiamo avuto un ritardo nella ramp-up della produzione di autobus nel nostro stabilimento di Annonay in Francia. Questi due fattori hanno pesato sui volumi e sulla redditività del Gruppo e hanno impattato sulla performance del free cash flow dell'anno. Di conseguenza, ci siamo mossi rapidamente per rafforzare il controllo delle scorte, mantenere una rigorosa disciplina dei costi e accelerare il nostro Programma di Efficienza.

Nella business unit Truck, ci siamo concentrati sul bilanciamento tra prezzi e quota di mercato, gestendo attentamente le scorte, così da ridurle in modo consistente in Europa per compensarne i maggiori livelli dei concessionari in Sud America. Abbiamo inoltre protetto la nostra posizione di leadership nel sotto-segmento dei veicoli commerciali leggeri cabinati e mantenuto il livello dei prezzi nel segmento dei veicoli medi e pesanti, entrando nella fase finale di lancio del nostro Model Year 2024 in Europa.

I miglioramenti della redditività della business unit Bus sono stati attenuati dai costi aggiuntivi associati al ritardo nella salita produttiva in Annonay, e ai ritardi dei fornitori. Di conseguenza, la generazione di free cash flow è stata impattata negativamente per un importo pari a 200 milioni di euro. Abbiamo già adottato misure decisive per garantire che i prodotti non finiti presenti nelle nostre scorte alla fine dello scorso anno vengano consegnati nel corso di quest'anno, liberando questo capitale circolante.

Nel segmento Powertrain, la progressiva crescita dal terzo trimestre in poi dei volumi di motori per clienti terzi ha supportato il miglioramento della redditività nella seconda metà del 2025. Ciò è avvenuto insieme a mix e prezzi migliori, a un controllo disciplinato dei costi e a una continua efficienza operativa.

Considerando la performance finanziaria per l'intero anno 2025 delle *Continuing Operations*, i Ricavi Netti Consolidati si sono attestati a 13,4 miliardi di euro a fine anno, in calo del 7% rispetto all'anno precedente, e il margine EBIT adjusted Consolidato è stato del 4,8%. I Ricavi Netti delle Attività Industriali si sono attestati a 13,1 miliardi di euro, in calo del 7% rispetto allo scorso anno, con EBIT adjusted pari a 528 milioni di euro.

Il 2025 è stato un anno sfidante e sono orgoglioso di come il team di Iveco Group si è comportato e adattato per rispondere a queste sfide, mentre si procede anche con le nostre due operazioni straordinarie in linea con le tempistiche precedentemente comunicate, con la chiusura della vendita di Defence attesa entro marzo 2026 e il completamento dell'offerta pubblica di acquisto di Tata Motors nel secondo trimestre del 2026.

Inoltre, siamo sulla buona strada per completare le transazioni straordinarie relative al business Defence e a Tata Motors, secondo le tempistiche precedentemente comunicate. Guardo al futuro con fiducia, mantenendo l'attenzione alla qualità, all'esecuzione operativa e all'accelerazione del nostro Programma di Efficienza. In tutte le business unit preserviamo l'impegno a fornire valore a lungo termine a tutti i nostri stakeholder.”

Olof Persson, Chief Executive Officer

Note:

I risultati finanziari consolidati di Iveco Group inclusi in questo comunicato stampa sono preparati secondo i principi EU-IFRS.

(*) Il 30 luglio 2025, Iveco Group ha annunciato la firma di un accordo definitivo per la vendita del Business Defence (marchi IDV e Astra) a Leonardo S.p.A.. La perimetrazione societaria del business Defence è stata completata nel 2025 e i necessari processi autorizzativi presso le diverse autorità competenti stanno procedendo regolarmente. Come annunciato nel mese di luglio 2025, per l'eventualità che la vendita a Leonardo S.p.A. non sia completata entro il 31 marzo 2026, il Gruppo adotterà tutte le misure necessarie per una separazione del business Defence tramite scissione, con trasferimento dell'attività a una società di diritto olandese, già costituita a questo scopo. In conformità con l'IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate, poiché la vendita è diventata altamente probabile nel mese di luglio, il business Defence ha soddisfatto i criteri per essere classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come attività operative cessate, anche dette “Discontinued Operations”. In conformità ai principi contabili applicati, i dati del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario per i periodi comparativi del 2024 sono stati riesposti in modo coerente. Inoltre, nel 2024 il business Fire Fighting è stato classificato come Discontinued Operations. La vendita di questo business è stata completata il 3 gennaio 2025.

Salvo diversa indicazione, i dati finanziari 2025 e 2024 riportati nel presente comunicato stampa si riferiscono esclusivamente alle attività operative in esercizio, anche dette “Continuing Operations”.

(1) Indicatori finanziari “non-EU-IFRS”: si veda la sezione “Informazioni finanziarie non-EU-IFRS” del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari “non-EU-IFRS”. Si veda la tabella specifica nella sezione “Altre informazioni economico-finanziarie addizionali” del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario “non-EU-IFRS” e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

(2) Confronto rispetto al 31 dicembre 2024.

Performance delle Continuing Operations e Risultati per Business Unit dell'anno 2025

I **Ricavi consolidati** sono stati pari a **13.428 milioni di euro** rispetto a 14.417 milioni di euro nel 2024. I **Ricavi netti delle Attività Industriali** sono stati pari **13.129 milioni di euro** rispetto a 14.064 milioni di euro nel 2024, principalmente per effetto di minori volumi in Europa per Truck e Powertrain e un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a **645 milioni di euro** rispetto a 892 milioni di euro nel 2024, con un **margin** del **4,8%** (6,2% nel 2024). L'**EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari a **528 milioni di euro** (761 milioni di euro nel 2024), principalmente per effetto di minori volumi e maggiore costo del prodotto in Truck e in Bus, parzialmente compensati da azioni di contenimento delle spese generali, amministrative e di vendita. Il **margin EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari al **4,0%** (5,4% nel 2024).

L'**Utile netto adjusted** è stato pari a **312 milioni di euro** (520 milioni di euro nel 2024) con **risultato diluito per azione adjusted** pari a **1,16 euro** (1,91 euro nel 2024).

Gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a **222 milioni di euro** rispetto a 192 milioni di euro nel 2024 che includeva un impatto positivo della contabilizzazione dell'iperinflazione argentina (non più applicabile in questo paese a partire dal 1° gennaio 2025).

Le Imposte sono state pari a 82 milioni di euro, con un'**aliquota fiscale effettiva adjusted**⁽¹⁾ pari al **26%** nel 2025 che riflette le diverse aliquote fiscali applicate nelle giurisdizioni in cui il Gruppo opera e alcune altre componenti rare.

Il **Free cash flow delle Attività Industriali** è stato **negativo per 109 milioni di euro** (positivo per 240 milioni di euro nel 2024), principalmente per effetto delle minori vendite e dell'impatto negativo *una tantum* del livello eccezionalmente alto delle scorte della divisione Bus alla fine dell'anno.

La **Liquidità disponibile** delle *Continuing Operations* è stata pari a **4.693 milioni di euro** al 31 dicembre 2025, inclusi 1.900 milioni di euro di linee di credito disponibili. La Liquidità disponibile delle *Discontinued Operations* è stata pari a 499 milioni di euro al 31 dicembre 2025.

Truck

	2025	2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	8.873	9.981	-11,1%
EBIT adjusted (milioni di euro)	325	560	-235
Margin EBIT adjusted	3,7%	5,6%	-190 p.b.

Il **mercato europeo dei veicoli commerciali** è diminuito del 9% anno su anno, con i veicoli commerciali leggeri (LCV) in diminuzione del 9% e i veicoli medi e pesanti (M&H) in diminuzione del 7%. In Sud America, il mercato dei veicoli commerciali è aumentato del 27% per i LCV ed è diminuito del 3% per i M&H. Le **consegne** di Iveco Group in Europa sono diminuite del 21% rispetto al 2024 (in diminuzione del 23% e del 13% in LCV e in M&H, rispettivamente) e sono aumentate del 16% in Sud America (in aumento del 40% in LCV e in aumento del 6% in M&H). Il nostro portafoglio ordini copre 6 settimane di produzione nei LCV e 7-11 settimane nei M&H. Alla fine dell'anno il **rapporto tra ordini e fatturato** a livello globale è pari a 0,98.

I **Ricavi netti** sono stati pari a 8.873 milioni di euro rispetto a 9.981 milioni di euro nel 2024, principalmente per effetto di minori volumi e di un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a 325 milioni di euro rispetto a 560 milioni di euro nel 2024, con azioni di contenimento dei costi che hanno parzialmente compensato minori volumi e mix e un assorbimento negativo dei costi fissi. Il **margin EBIT adjusted** è stato pari a 3,7% (5,6% nel 2024).

Note:

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

Bus

	2025	2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	2.948	2.561	+15,1%	Il mercato degli autobus è aumentato del 9% in Europa ed è aumentato del 12% in Sud America rispetto al 2024. Le consegne di Iveco Group sono aumentate del 4% in Europa e del 2% in Sud America. I Ricavi netti sono aumentati del 15,1% per effetto di maggiori volumi. L'EBIT adjusted è stato pari a 144 milioni di euro, in aumento di 4 milioni di euro rispetto al 2024, con maggiori volumi e migliori prezzi sostanzialmente compensati da maggiori costi associati all'aumento di produzione nello stabilimento di Annonay. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 4,9% (5,5% nel 2024).
EBIT adjusted (milioni di euro)	144	140	+4	
Margine EBIT adjusted	4,9%	5,5%	-60 p.b.	

Powertrain

	2025	2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	3.330	3.546	-6,1%	I Ricavi netti di Powertrain sono stati pari a 3.330 milioni di euro rispetto a 3.546 milioni di euro nel 2024, per effetto di minori volumi. Le vendite verso clienti terzi hanno costituito il 47% in linea con il 2024. L'EBIT adjusted è stato pari a 224 milioni di euro, con un margine EBIT adjusted pari a 6,7%, in aumento di 50 punti base rispetto al 2024, derivante dal continuo e diligente controllo dei costi e dall'efficienza operativa, e dal recupero dei volumi di motori nella seconda parte dell'anno.
EBIT adjusted (milioni di euro)	224	221	+3	
Margine EBIT adjusted	6,7%	6,2%	+50 p.b.	

Financial Services

	2025	2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	436	558	-21,9%	I Ricavi netti di Financial Services sono stati pari a 436 milioni di euro rispetto a 558 milioni di euro nel 2024, principalmente per effetto di tassi base inferiori e di un minor portafoglio crediti. L'EBIT adjusted è stato pari a 117 milioni di euro rispetto a 131 milioni di euro nel 2024, principalmente per effetto di un minor portafoglio crediti. Il portafoglio gestito di Iveco Group (incluso quello delle joint ventures non consolidate) è stato pari a 8.101 milioni di euro alla fine dell'anno (di cui 42% relativo alla clientela finale e 58% alla rete vendita), in diminuzione di 242 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2024. Il valore dei crediti scaduti da oltre 30 giorni in percentuale rispetto ai crediti è stato del 1,9% in linea con il 31 dicembre 2024.
EBIT adjusted (milioni di euro)	117	131	-14	
Patrimonio netto a fine anno (milioni di euro)	805	846	-41	
Finanziamenti concessi (milioni di euro)	1.779	1.943	-164	

Performance delle Discontinued Operations dell'anno 2025

Defence

	2025	2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	1.368	1.149	+19,1%	I Ricavi netti di Defence sono stati pari a 1.368 milioni di euro, in aumento del 19,1% rispetto al 2024, per effetto di maggiori volumi e migliore mix positivo. L'EBIT adjusted è stato pari a 156 milioni di euro, in aumento di 65 milioni di euro rispetto al 2024, per effetto di maggiori volumi, un mix positivo e efficienze di produzione. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 11,4%, in aumento di 350 punti base rispetto al 2024.
EBIT adjusted (milioni di euro)	156	91	+65	
Margine EBIT adjusted	11,4%	7,9%	+350 p.b.	

Risultati del quarto trimestre 2025 di Iveco Group

Continuing Operations (escluso il business Defence)

METRICHE FINANZIARIE EU-IFRS				METRICHE FINANZIARIE NON- EU-IFRS ⁽¹⁾			
(in milioni di euro)	4° trim. 2025	4° trim. 2024	Var.	(in milioni di euro)	4° trim. 2025	4° trim. 2024	Var.
EBIT consolidato	223	106	+117	EBIT adjusted	246	231	+15
di cui EBIT delle Attività Industriali	192	78	+114	di cui EBIT adjusted delle Attività Industriali	227	202	+25
Utile(perdita) netto del periodo	124	114	+10	Utile netto adjusted	133	115	+18
Risultato diluito per azione (euro)	0,47	0,44	+0,03	Risultato diluito per azione adjusted (euro)	0,50	0,44	+0,06
Cash flow delle attività operative	953	801	+152	Free cash flow delle Attività Industriali	1.132	1.062	+70
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ⁽²⁾	2.953	2.285	+668	Liquidità disponibile ⁽²⁾	4.693	3.988	+705

Truck

	4° trim. 2025	4° trim. 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	2.556	2.826	-9,6%
EBIT adjusted (milioni di euro)	79	99	-20
Margine EBIT adjusted	3,1%	3,5%	-40 p.b.

Bus

	4° trim. 2025	4° trim. 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	1.000	988	+1,2%
EBIT adjusted (milioni di euro)	47	59	-12
Margine EBIT adjusted	4,7%	6,0%	-130 p.b.

Powertrain

	4° trim. 2025	4° trim. 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	923	855	+8,0%
EBIT adjusted (milioni di euro)	109	59	+50
Margine EBIT adjusted	11,8%	6,9%	+490 p.b.

Financial Services

	4° trim. 2025	4° trim. 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	98	139	-29,5%
EBIT adjusted (milioni di euro)	19	29	-10

I **Ricavi consolidati** sono stati pari a **4.000 milioni di euro** rispetto a 4.248 milioni di euro nel quarto trimestre 2024. I **Ricavi netti delle Attività Industriali** sono stati pari a **3.923 milioni di euro** rispetto a 4.178 milioni di euro nel quarto trimestre 2024, per effetto di minori volumi.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a **246 milioni di euro** (231 milioni di euro nel quarto trimestre 2024) con un **margine** del **6,2%** (5,4% nel quarto trimestre 2024). L'**EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari a **227 milioni di euro** rispetto a 202 milioni di euro nel quarto trimestre 2024, principalmente per effetto dell'impatto positivo delle azioni di contenimento dei costi. Il **margine EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari al **5,8%** (4,8% nel quarto trimestre 2024).

L'**Utile netto adjusted** è stato pari a **133 milioni di euro**, un aumento di 18 milioni di euro rispetto al quarto trimestre 2024. Il **Risultato diluito per azione adjusted** è stato pari a **0,50 euro**, un aumento di 0,06 euro rispetto al quarto trimestre 2024.

Gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a **59 milioni di euro** rispetto a 78 milioni di euro nel quarto trimestre 2024.

Il **Free cash flow delle Attività Industriali** è stato **positivo** per **1.132 milioni di euro**, in aumento di 70 milioni di euro rispetto al quarto trimestre 2024.

Performance delle Discontinued Operations del quarto trimestre 2025

Defence

	4° trim. 2025	4° trim. 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	460	374	+23,0%
EBIT adjusted (milioni di euro)	52	19	+33
Margine EBIT adjusted	11,3%	5,1%	+620 p.b.

Note:

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

(2) Confronto rispetto al 30 settembre 2025.

Informazioni finanziarie non-EU-IFRS

Iveco Group controlla le sue attività tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari "non-EU-IFRS", compresi EBIT adjusted, margine EBIT adjusted, Utile/(perdita) adjusted, Risultato diluito per azione adjusted, Imposte adjusted, Aliquota fiscale effettiva adjusted, Free Cash Flow delle Attività Industriali, Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali, e Liquidità disponibile. Il management di Iveco Group ritiene che questi indicatori forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi di Iveco Group e migliorino la capacità dei lettori di valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di Iveco Group. Il management utilizza questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" per monitorare le performance sottostanti del business e delle attività operative di Iveco Group, individuare i trend operativi, nonché per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle principali attività operative di Iveco Group. Questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" non hanno un significato standard secondo i principi EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non hanno lo scopo di essere sostituiti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo i principi EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari "non-EU-IFRS" di Iveco Group sono definiti come segue:

- **EBIT adjusted:** è definito EBIT prima dei costi di ristrutturazione ed eventuali componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative. La performance di Iveco Group è analizzata sulla base dell'EBIT adjusted, che il management ritiene rifletta in modo più completo la redditività di Iveco Group e, pertanto, Iveco Group utilizza l'EBIT adjusted per la reportistica interna, al fine di valutare la performance nell'ambito del processo di previsione, budgeting e decisionale, in quanto fornisce una maggiore trasparenza sulla performance operativa Iveco Group. Il management ritiene che l'EBIT adjusted sia utile perché esclude voci che il management ritiene non siano indicative della performance operativa di Iveco Group nei diversi periodi. Il management ritiene inoltre che l'EBIT adjusted sia utile per investitori e analisti per comprendere meglio come il management valuta la performance operativa di Iveco Group su una base coerente. Di conseguenza, Iveco Group ritiene che l'EBIT adjusted fornisca informazioni utili agli stakeholder terzi per comprendere e valutare le attività del Gruppo;
- **Margine EBIT adjusted:** è calcolato dividendo a) EBIT adjusted per b) i Ricavi netti;
- **Utile/(perdita) netta adjusted:** è definita come utile/(perdita) del periodo, al netto dei costi di ristrutturazione ed delle eventuali componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative. Iveco Group utilizza Utile/(perdita) netta adjusted per valutare la performance nell'ambito del proprio processo decisionale, in quanto fornisce informazioni aggiuntive sulla performance complessiva di Iveco Group, al netto delle imposte sul reddito. Il management ritiene che l'Utile/(perdita) netta adjusted sia utile anche per gli investitori e gli analisti per comprendere meglio come il management valuta la performance complessiva di Iveco Group su base coerente. Di conseguenza, Iveco Group ritiene che l'Utile/(perdita) netta adjusted fornisca informazioni utili agli stakeholder terzi per comprendere e valutare le attività del Gruppo;
- **Risultato diluito per azione adjusted:** è calcolato dividendo l'utile/(perdita) adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. per un numero medio ponderato di Azioni Ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di Azioni Ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di Iveco Group, quando l'inclusione non è anti-diluitiva. Quando Iveco Group fornisce i target per il risultato diluito per azione adjusted, il Gruppo non fornisce target per il risultato per azione poiché l'indicatore EU-IFRS includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno;
- **Imposte adjusted:** sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti;
- **Aliquota fiscale effettiva adjusted:** è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte adjusted. Le imposte adjusted rappresentano le imposte rettifiche per l'impatto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle voci non ricorrenti, se presenti, nonché per eventuali imposte o benefici fiscali non ricorrenti. L'Utile/(perdita) prima delle imposte adjusted rappresenta l'utile/(perdita) prima delle imposte del periodo di riferimento, rettificato per i costi di ristrutturazione e le voci non ricorrenti, se presenti. L'aliquota fiscale effettiva adjusted riflette pienamente il livello di tassazione di Iveco Group. Aliquota fiscale effettiva adjusted riflette pienamente il livello di tassazione di Iveco Group, basato sull'utile/(perdita) ante imposte di Iveco Group, escludendo le voci straordinarie e non ricorrenti. Il management ritiene che ciò sia utile agli investitori e analisti per comprendere meglio il livello di tassazione di Iveco Group su base coerente e permetta loro di confrontare il livello di tassazione di Iveco Group con quello di altre società;
- **Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale):** si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; così come altre variazioni e elisioni intersegment. Iveco Group considera il Free Cash Flow una misura utile per misurare la propria capacità di generare cassa;
- **Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali:** la disponibilità netta (indebitamento netto) - compreso il debito verso CNH derivante da attività di finanziamento e cessione dei crediti commerciali - è definita come Debiti finanziari più passività da strumenti derivati, al netto di disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività da strumenti derivati e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali. Iveco Group presenta la riconciliazione della Disponibilità netta (Indebitamento netto) all'Indebitamento totale, che rappresenta l'indicatore finanziario EU-IFRS inclusa nella Situazione Patrimoniale-finanziaria Consolidata del Gruppo più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando la Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali; e
- **Liquidità disponibile:** è definita come disponibilità liquide e mezzi equivalenti inclusa la disponibilità ad utilizzo predefinito, linee di credito a medio termine disponibili non-garantite e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

Dichiarazioni previsionali

Le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento inclusi i punti di forza in termini di competitività; la strategia di business; la posizione finanziaria o i risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni relative a ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, liquidità, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare" o espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali, non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e assunzioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri

fattori, la maggioranza dei quali sono difficile da prevedere e/o sono al di fuori del controllo della Società. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi (o si verificassero con un livello di gravità che il Gruppo non è in grado di prevedere) o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, comprese le ipotesi relative ai piani strategici, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra gli altri: la continua incertezza relativa alla durata e agli impatti economici, operativi e finanziari, tuttora non noti, dei conflitti internazionali, in corso e/o minacciati, e/o delle tensioni geopolitiche; maggiore vulnerabilità alla sicurezza informatica o incidenti sulla privacy dei dati, anche per la potenziale massiccia disponibilità di Intelligenza Artificiale Generativa; i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati, inclusa l'incertezza della domanda causata dalle problematiche macroeconomiche e geopolitiche attuali; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, sviluppo dell'industria, del commercio e delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, embarghi, e guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuovi requisiti di conformità in tema di emissioni dei motori, sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; la pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati; la risoluzione di procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, il seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea su Iveco Group annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; violazioni della sicurezza, attacchi alla sicurezza informatica, guasti tecnologici, e altre interruzioni dell'infrastruttura tecnologica di Iveco Group e dei suoi fornitori e della rete di distribuzione, violazioni della sicurezza in relazione ai nostri prodotti; ulteriori sviluppi di minacce geopolitiche che potrebbero avere impatto sulle nostre attività, sulla catena logistico-produttiva, sulla rete di distribuzione, ma anche evoluzioni negative delle condizioni economiche e finanziarie a livello globale e regionale; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso altre pandemie, attacchi terroristici o azioni di guerra in Europa ed altrove; la nostra capacità di realizzare i benefici previsti dalle nostre iniziative di business come parte del nostro piano strategico; la nostra incapacità di realizzare, o un ritardo nella realizzazione, di tutti i benefici previsti dalle nostre acquisizioni, joint venture, alleanze strategiche o cessioni, e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo comunicato stampa, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I risultati consuntivi possono differire significativamente dalle dichiarazioni previsionali, come risultato di un numero di rischi e incertezze, molti dei quali fuori dal controllo di Iveco Group. Ad eccezione di quanto altrimenti richiesto dalle norme applicabili, Iveco Group declina espressamente qualsiasi intenzione o obbligo di aggiornare o rivedere pubblicamente qualsiasi dichiarazione previsionale di questo comunicato per riflettere qualsiasi cambiamento nelle aspettative o qualsiasi variazione negli eventi, condizioni o circostanze su cui queste dichiarazioni previsionali sono basate. Ulteriori informazioni riguardanti Iveco Group, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti pubblici di Iveco Group depositati ai sensi della normativa vigente.

Circa Iveco Group

Iveco Group N.V. (EXM: IVG) è la casa di persone e marchi unici, che danno energia alla tua attività e ai tuoi obiettivi per progredire verso una società più sostenibile. Ciascuno dei sette marchi è un player di riferimento nel suo specifico ambito industriale: IVECO, marchio pionieristico di veicoli commerciali che progetta, produce e commercializza veicoli commerciali pesanti, medi e leggeri; FPT Industrial, leader globale nella fornitura di una vasta gamma di tecnologie avanzate di propulsione per i settori agricolo, delle costruzioni, nautico, della generazione di energia e dei veicoli commerciali; IVECO BUS e HEULIEZ, marchi di autobus urbani, interurbani e turistici per il trasporto di massa e premium; IDV, per mezzi da difesa e per la protezione civile altamente specializzati; ASTRA, un leader in grandi mezzi pesanti per cave e cantieri; e IVECO CAPITAL, il ramo finanziario che supporta tutti i marchi di Iveco Group. Iveco Group impiega 36.000 persone in tutto il mondo e ha 19 siti industriali e 30 centri di Ricerca & Sviluppo. Ulteriori informazioni su Iveco Group sono disponibili sul sito web della società, www.ivecogroup.com.

Presentazione, Conference Call e Webcast

Il 12 febbraio 11:00 CET / 10:00 GMT, i risultati finanziari del quarto trimestre e dell'anno 2025 saranno presentati dal management agli analisti finanziari e agli investitori istituzionali. La conference call può essere seguita in diretta online al seguente indirizzo [Q4 2025 Iveco Group Webcast](https://www.ivecogroup.com) e successivamente in forma registrata sul sito internet del Gruppo www.ivecogroup.com. La presentazione dei risultati del trimestre e dell'anno, comprensiva di commento sotto forma di pagine di nota, è disponibile sul sito internet del Gruppo.

Contatti

Media:

Francesco Polsinelli, Tel: +39 335 1776091

Fabio Lepore, Tel: +39 335 7469007

E-mail: mediarelations@ivecogroup.com

Investor Relations:

Federico Donati, Tel: +39 011 0073539

E-mail: investor.relations@ivecogroup.com

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico 4° trimestre 2025 e 2024, 01/01 – 31/12/2025 e 01/01 – 31/12/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	4° trimestre		01.01 – 31.12	
	2025	2024 ⁽¹⁾	2025	2024 ⁽¹⁾
Ricavi netti	4.000	4.248	13.428	14.417
Costo del venduto	3.397	3.623	11.328	11.972
Spese generali, amministrative e di vendita	241	250	857	926
Costi di ricerca e sviluppo	135	154	559	589
Risultato partecipazioni:	20	1	38	18
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	8	9	26	26
Altri proventi/(oneri) derivanti dalla gestione di partecipazioni	12	(8)	12	(8)
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	-	1	2	1
Oneri di ristrutturazione	2	10	10	24
Altri proventi	11	16	26	43
Altri oneri	33	123	203	239
EBIT	223	106	537	729
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(59)	(78)	(222)	(192)
Proventi finanziari	15	23	115	105
Oneri finanziari	74	101	337	297
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	164	28	315	537
Imposte	(40)	86	(82)	(48)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	124	114	233	489
Utile (perdita) delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Defence ⁽¹⁾	(3)	13	62	49
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	(7)	-	(42)
Perdita sulla valutazione al fair value al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting ⁽²⁾	(9)	(29)	(9)	(144)
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	(12)	(23)	53	(137)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	112	91	286	352
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:				
Soci della controllante	113	90	286	349
Interessenza di pertinenza di terzi	(1)	1	-	3
(in euro)				
Risultato base per Azione Ordinaria delle <i>Continuing Operations</i>	0,47	0,44	0,88	1,82
RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA	0,42	0,34	1,07	1,31
Risultato diluito per Azione Ordinaria delle <i>Continuing Operations</i>	0,47	0,44	0,87	1,79
RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA	0,42	0,34	1,07	1,29

Note:

- (1) Questa voce include l'utile al netto delle imposte del business Defence pari a 41 milioni di euro e 13 milioni di euro per il quarto trimestre 2025 e 2024, rispettivamente, e pari a 106 milioni di euro e 49 milioni di euro per l'anno 2025 e 2024, rispettivamente. Nel quarto trimestre e nell'anno 2025, questa voce include anche 22 milioni di euro, al netto delle imposte, di costi sostenuti da Iveco Group per la separazione del business Defence da Iveco Group (25 milioni di euro prima delle imposte) e 22 milioni di euro di tasse dovute da Iveco Group in relazione alla perimetrazione societaria del business Defence.
- (2) Nel quarto trimestre e nell'anno 2025, questa voce include 9 milioni di euro di perdita per un aggiustamento post-chiusura del trasferimento del business Fire Fighting.

(*) Alcune voci precedentemente presentate su base netta sono presentate su base lorda per coerenza con la presentazione dell'anno corrente.

Iveco Group N.V.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 31 dicembre 2025 e 31 dicembre 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
ATTIVO		
Attività immateriali	2.087	2.039
Immobili, impianti e macchinari e beni concessi in leasing operativo	3.139	3.240
Rimanenze nette	2.509	2.871
Crediti da attività di finanziamento	4.831	5.185
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.953	3.513
Altri crediti e attività	2.135	2.185
Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> ⁽¹⁾	1.216	399
Attività destinate alla vendita - altro	5	5
TOTALE ATTIVO	18.875	19.437
PASSIVO		
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante	2.772	2.699
Interessenze di pertinenza di terzi	59	70
Totale Patrimonio netto	2.831	2.769
Debiti finanziari	6.061	6.306
Altri debiti e passività	9.074	10.099
Passività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> ⁽¹⁾	909	263
Totale Passività	16.044	16.668
TOTALE PASSIVO	18.875	19.437

Note:

(1) Al 31 dicembre 2025, le Attività destinate alla vendita - *Discontinued Operations* e le Passività destinate alla vendita - *Discontinued Operations* comprendono le attività e le passività, rispettivamente, del business Defence classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come *Discontinued Operations*. Al 31 dicembre 2024, queste voci comprendevano le attività e le passività, rispettivamente, del business Fire Fighting classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come *Discontinued Operations*.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico 01/01 – 31/12/2025 e 01/01 – 31/12/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

	01.01 – 31.12	
(in milioni di euro)	2025	2024
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ANNO	3.513	2.698
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i>	233	489
Rettifiche per riconciliare l'utile/(perdita) delle <i>Continuing Operations</i> alle disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative delle <i>Continuing Operations</i>	717	1.167
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE <i>CONTINUING OPERATIONS</i>	950	1.656
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL BUSINESS DEFENCE	162	183
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	-	(108)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE <i>DISCONTINUED OPERATIONS</i>	162	75
TOTALE	1.112	1.731
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE <i>CONTINUING OPERATIONS</i>	(680)	(711)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	23	(147)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	-	35
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE <i>DISCONTINUED OPERATIONS</i>	23	(112)
TOTALE	(657)	(823)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE <i>CONTINUING OPERATIONS</i>	(642)	(95)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	13	(3)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	-	166
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE <i>DISCONTINUED OPERATIONS</i>	13	163
TOTALE	(629)	68
Differenze cambi di conversione	(51)	(52)
VARIAZIONE TOTALE DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(225)	924
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti – inclusi nelle "Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> " alla fine dell'anno	335	109
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ANNO	2.953	3.513

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico addizionale 4° trimestre 2025 e 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	4° trimestre 2025				4° trimestre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
Ricavi netti	3.923	98	(21) ⁽²⁾	4.000	4.178	139	(69) ⁽²⁾	4.248
Costo del venduto	3.350	68	(21) ⁽³⁾	3.397	3.599	93	(69) ⁽³⁾	3.623
Spese generali, amministrative e di vendita	225	16	-	241	226	24	-	250
Costi di ricerca e sviluppo	135	-	-	135	154	-	-	154
Risultato partecipazioni:	3	17	-	20	(5)	6	-	1
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	3	5	-	8	3	6	-	9
Altri proventi/(oneri) derivanti dalla gestione di partecipazioni	-	12	-	12	(8)	-	-	(8)
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	-	-	-	-	1	-	-	1
Oneri di ristrutturazione	2	-	-	2	9	1	-	10
Altri proventi	11	-	-	11	14	2	-	16
Altri oneri	33	-	-	33	122	1	-	123
EBIT	192	31	-	223	78	28	-	106
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(59)	-	-	(59)	(78)	-	-	(78)
Proventi finanziari	15	-	-	15	23	-	-	23
Oneri finanziari	74	-	-	74	101	-	-	101
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	133	31	-	164	-	28	-	28
Imposte	(33)	(7)	-	(40)	93	(7)	-	86
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	100	24	-	124	93	21	-	114
Utile (perdita) delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Defence	(3)	-	-	(3)	13	-	-	13
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	-	-	-	(7)	-	-	(7)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	(9)	-	-	(9)	(29)	-	-	(29)
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	(12)	-	-	(12)	(23)	-	-	(23)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	88	24	-	112	70	21	-	91

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nel quarto trimestre 2025 e 2024 le Attività Industriali includevano anche il business Defence, classificata come *Discontinued Operations*, inoltre nel quarto trimestre 2024, le Attività Industriali includevano anche il business Fire Fighting, classificato come *Discontinued Operations*.
- (2) Elisioni degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
- (3) Elisioni degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico addizionale 01/01 – 31/12/2025 e 01/01 – 31/12/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	01.01 – 31.12.2025				01.01 – 31.12.2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
Ricavi netti	13.129	436	(137) ⁽²⁾	13.428	14.064	558	(205) ⁽²⁾	14.417
Costo del venduto	11.203	262	(137) ⁽³⁾	11.328	11.824	353	(205) ⁽³⁾	11.972
Spese generali, amministrative e di vendita	780	77	-	857	834	92	-	926
Costi di ricerca e sviluppo	559	-	-	559	589	-	-	589
Risultato partecipazioni:	5	33	-	38	(2)	20	-	18
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	5	21	-	26	6	20	-	26
Altri proventi/(oneri) derivanti dalla gestione di partecipazioni	-	12	-	12	(8)	-	-	(8)
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	2	-	-	2	1	-	-	1
Oneri di ristrutturazione	10	-	-	10	22	2	-	24
Altri proventi	24	2	-	26	39	4	-	43
Altri oneri	200	3	-	203	233	6	-	239
EBIT	408	129	-	537	600	129	-	729
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(222)	-	-	(222)	(192)	-	-	(192)
Proventi finanziari	115	-	-	115	105	-	-	105
Oneri finanziari	337	-	-	337	297	-	-	297
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	186	129	-	315	408	129	-	537
Imposte	(51)	(31)	-	(82)	(14)	(34)	-	(48)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	135	98	-	233	394	95	-	489
Utile delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Defence	62	-	-	62	49	-	-	49
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	-	-	-	(42)	-	-	(42)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	(9)	-	-	(9)	(144)	-	-	(144)
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	53	-	-	53	(137)	-	-	(137)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	188	98	-	286	257	95	-	352

Note:

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nell'anno 2025 e 2024 le Attività Industriali includevano anche il business Defence, classificato come *Discontinued Operations*, inoltre nell'anno 2024 le Attività Industriali includevano anche il business Fire Fighting, classificato come *Discontinued Operations*.

(2) Elisioni degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.

(3) Elisioni degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica addizionale al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	31 dicembre 2025				31 dicembre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
ATTIVO								
Attività immateriali	2.072	15	-	2.087	2.018	21	-	2.039
Immobili, impianti e macchinari e beni concessi in leasing operativo	3.059	80	-	3.139	3.159	81	-	3.240
Rimanenze nette	2.508	1	-	2.509	2.870	1	-	2.871
Crediti da attività di finanziamento	726	5.433	(1.328) ⁽³⁾	4.831	778	5.842	(1.435) ⁽³⁾	5.185
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.795	158	-	2.953	3.326	187	-	3.513
Altri crediti e attività	1.773	461	(99) ⁽⁴⁾	2.135	1.888	374	(77) ⁽⁴⁾	2.185
Attività destinate alla vendita – Discontinued Operations ⁽²⁾	1.232	-	(16) ⁽⁵⁾	1.216	399	-	-	399
Attività destinate alla vendita - altro	5	-	-	5	5	-	-	5
TOTALE ATTIVO	14.170	6.148	(1.443)	18.875	14.443	6.506	(1.512)	19.437
PASSIVO								
Totale Patrimonio netto	2.026	805	-	2.831	1.923	846	-	2.769
Debiti finanziari	2.239	5.150	(1.328) ⁽³⁾	6.061	2.271	5.470	(1.435) ⁽³⁾	6.306
Altri debiti e passività	8.980	193	(99) ⁽⁴⁾	9.074	9.986	190	(77) ⁽⁴⁾	10.099
Passività destinate alla vendita – Discontinued Operations ⁽²⁾	925	-	(16) ⁽⁵⁾	909	263	-	-	263
Totale Passività	12.144	5.343	(1.443)	16.044	12.520	5.660	(1.512)	16.668
TOTALE PASSIVO	14.170	6.148	(1.443)	18.875	14.443	6.506	(1.512)	19.437

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V.
- (2) Al 31 dicembre 2025, le Attività destinate alla vendita – Discontinued Operations e le Passività destinate alla vendita – Discontinued Operations comprendono le attività e le passività, rispettivamente, del business Defence classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come Discontinued Operations. Al 31 dicembre 2024, queste voci includevano le attività e le passività, rispettivamente, del business Fire Fighting classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come Discontinued Operations.
- (3) Questa voce include l'elisione di crediti/debiti tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (4) Questa voce include la riclassifica per imposte anticipate/debiti per imposte differite nella stessa giurisdizione e l'elisione di attività intragruppo tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.
- (5) Questa voce include le elisioni intercompany tra Continuing e Discontinued Operations.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 01/01 – 31/12/2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	01.01 – 31.12.2025			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ANNO	3.326	187	-	3.513
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i>	135	98	-	233
Rettifiche per riconciliare l'utile/(perdita) delle <i>Continuing Operations</i> alle disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative delle <i>Continuing Operations</i>	608	251	(142)	717
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	743	349	(142)	950
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL BUSINESS DEFENCE	162	-	-	162
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	162	-	-	162
TOTALE	905	349	(142)	1.112
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(779)	87	12	(680)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	23	-	-	23
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	23	-	-	23
TOTALE	(756)	87	12	(657)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(306)	(466)	130	(642)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	13	-	-	13
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	13	-	-	13
TOTALE	(293)	(466)	130	(629)
Differenze cambi di conversione	(52)	1	-	(51)
VARIAZIONE TOTALE DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(196)	(29)	-	(225)
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti – incluse nelle "Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> " alla fine dell'anno	335	-	-	335
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ANNO	2.795	158	-	2.953

Note:

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V., e la business unit Defence (classificata come *Discontinued Operations*).

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 01/01 – 31/12/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	01.01 – 31.12.2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ANNO	2.447	251	-	2.698
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	394	95	-	489
Rettifiche per riconciliare l'utile/(perdita) delle <i>Continuing Operations</i> alle disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative delle <i>Continuing Operations</i>	754	529	(116)	1.167
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	1.148	624	(116)	1.656
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL BUSINESS DEFENCE	183	-	-	183
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	(108)	-	-	(108)
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	75	-	-	75
TOTALE	1.223	624	(116)	1.731
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(174)	(544)	7	(711)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	(147)	-	-	(147)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	35	-	-	35
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(112)	-	-	(112)
TOTALE	(286)	(544)	7	(823)
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(60)	(144)	109	(95)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	(3)	-	-	(3)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	166	-	-	166
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	163	-	-	163
TOTALE	103	(144)	109	68
Differenze cambi di conversione	(52)	-	-	(52)
VARIAZIONE TOTALE DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	988	(64)	-	924
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti – incluse nelle "Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> " alla fine dell'anno	109	-	-	109
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ANNO	3.326	187	-	3.513

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. e le business unit Defence e Fire Fighting (entrambe classificate come *Discontinued Operations*).

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'EBIT all'EBIT adjusted per business unit (in milioni di euro)

4° Trimestre 2025

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	80	46	104	(38)	192	31	-	223
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	(1)	1	3	(1)	2	-	-	2
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	2	31	33	(12)	-	21
EBIT adjusted	79	47	109	(8)	227	19	-	246

4° Trimestre 2024

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	93	58	57	(130)	78	28	-	106
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	6	1	2	-	9	1	-	10
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	115	115	-	-	115
EBIT adjusted	99	59	59	(15)	202	29	-	231

(1) Nel quarto trimestre 2025, questa voce include principalmente 9 milioni di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust, annunciata il 19 luglio 2016, 22 milioni di euro per costi di transazione relativi al Merger Agreement con Tata Motors, e un provento di 12 milioni di euro dalla vendita della quota di maggioranza in GATE. Nel quarto trimestre 2024, questa voce includeva costi per 96 milioni di euro per azioni relative al programma di verifica post-vendita sul campo di nuova introduzione da parte dell'EPA/CARB sul mercato nord-americano, nonché 20 milioni di euro relativi alla riorganizzazione delle attività cinesi.

Riconciliazione dell'EBIT all'EBIT adjusted per business unit (in milioni di euro)

01.01 – 31.12.2025

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	316	143	220	(271)	408	129	-	537
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	7	1	2	-	10	-	-	10
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	2	-	2	106	110	(12)	-	98
EBIT adjusted	325	144	224	(165)	528	117	-	645

01.01 – 31.12.2024

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	546	138	216	(300)	600	129	-	729
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	14	2	5	1	22	2	-	24
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	139	139	-	-	139
EBIT adjusted	560	140	221	(160)	761	131	-	892

(1) Nell'anno 2025, questa voce include principalmente 80 milioni di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust, annunciata il 19 luglio 2016, 22 milioni di euro per costi di transazione relativi al Merger Agreement con Tata Motors e un provento di 12 milioni di euro dalla vendita della quota di maggioranza in GATE. Nell'anno 2024, questa voce includeva costi per 96 milioni di euro per azioni relative al programma di verifica post-vendita sul campo di nuova introduzione da parte dell'EPA/CARB sul mercato nord-americano, un costo di 20 milioni di euro relativo ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust annunciata il 19 luglio 2016, 20 milioni di euro relativi alla riorganizzazione delle attività cinesi, nonché 5 milioni di euro relativi ai costi di separazione in relazione allo spin-off del business di Iveco Group da CNH Industrial.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'Indebitamento totale alla Liquidità netta (Indebitamento netto)
(in milioni di euro)

	Consolidato		Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
(Indebitamento) verso terzi	(5.732)	(6.155)	(1.500)	(1.584)	(4.232)	(4.571)
(Debiti) finanziari intersegment ⁽¹⁾	(164)	-	(738)	(687)	(754)	(748)
(Debiti) finanziari verso CNH ⁽²⁾	(165)	(151)	(1)	-	(164)	(151)
(Indebitamento) totale	(6.061)	(6.306)	(2.239)	(2.271)	(5.150)	(5.470)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.953	3.513	2.795	3.326	158	187
Crediti finanziari intersegment ⁽¹⁾	-	24	738	772	590	687
Crediti finanziari verso CNH ⁽³⁾	78	61	1	2	77	59
Altre attività finanziarie correnti ⁽⁴⁾	3	59	3	59	-	-
Attività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	14	23	16	25	-	2
Passività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	(21)	(61)	(21)	(63)	(2)	(2)
Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Continuing Operations	(3.034)	(2.687)	1.293	1.850	(4.327)	(4.537)
Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Discontinued Operations	491	20	491	20	-	-
Disponibilità netta (Indebitamento netto)	(2.543)	(2.667)	1.784	1.870	(4.327)	(4.537)

(1) Per effetto del ruolo svolto dalla tesoreria centrale, i debiti finanziari delle Attività Industriali comprendono anche i finanziamenti raccolti dalla tesoreria centrale per conto dei Servizi Finanziari (inclusi tra i Crediti finanziari intersegment). I Crediti finanziari intersegment dei Servizi Finanziari rappresentano, invece, finanziamenti o anticipi alle Attività Industriali – per crediti ceduti ai Servizi Finanziari che non soddisfano i requisiti di cancellazione – nonché liquidità depositata temporaneamente presso la tesoreria centrale. Al 31 dicembre 2025 e 2024, i Debiti finanziari intersegment e i Crediti finanziari intersegment delle Attività Industriali e dei Servizi Finanziari includevano anche i saldi verso le Discontinued Operations.

(2) Questa voce include debiti relativi all'acquisto di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.

(3) Questa voce include crediti relativi alla cessione di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.

(4) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(5) Le attività da strumenti derivati e le passività da strumenti derivati includono, rispettivamente, il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

Riconciliazione delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle Continuing Operations alla Liquidità disponibile (incluse le Discontinued Operations)
(in milioni di euro)

	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024 ^(*)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle Continuing Operations⁽¹⁾	2.953	3.513
Debiti Finanziari verso le Discontinued Operations ⁽¹⁾	(164)	-
Linee di credito disponibili	1.900	1.900
Altre attività finanziarie correnti ⁽²⁾	3	59
Crediti finanziari verso CNH ⁽³⁾	1	2
Liquidità disponibile delle Continuing Operations	4.693	-
Disponibilità e mezzi equivalenti delle Discontinued Operations	335	-
Crediti Finanziari dalle Continuing Operations ⁽¹⁾	164	-
Liquidità disponibile delle Discontinued Operations	499	-
Liquidità disponibile	5.192	5.474

(*) Include anche il Business Defence.

(1) Al 31 dicembre 2025, le Disponibilità e i mezzi equivalenti delle Continuing Operations includevano 164 milioni di euro depositati temporaneamente dalle Discontinued Operations (Business Defence) presso la tesoreria centrale di Iveco Group.

(2) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(3) Questa voce include i crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali
(in milioni di euro)

01.01 – 31.12			4° trimestre	
2025	2024 ⁽¹⁾		2025	2024 ⁽¹⁾
1.870	1.852	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali all'inizio del periodo ⁽²⁾	524	661
291	81	Meno: Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> all'inizio del periodo	311	7
1.579	1.771	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> all'inizio del periodo	213	654
528	761	EBIT adjusted delle Attività Industriali	227	202
732	653	Ammortamento delle attività materiali e immateriali	194	191
217	231	Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	54	54
(285)	(355)	Oneri finanziari e tasse pagate sulla Liquidità netta (Indebitamento netto)	(59)	(94)
41	(128)	Variazione del capitale di funzionamento ⁽³⁾	1.239	1.028
(789)	(907)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali ⁽⁴⁾	(376)	(390)
(553)	(15)	Variazione in fondi rischi, dei beni ceduti in buy-back e voci similari	(147)	71
(109)	240	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	1.132	1.062
(113)	(179)	Aumenti di capitale, dividendi e riacquisto di azioni proprie	(18)	(28)
(64)	(253)	Differenze cambio di conversione e altro	(34)	(109)
(286)	(192)	Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	1.080	925
1.293	1.579	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> alla fine del periodo	1.293	1.579
291	81	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> all'inizio del periodo	311	7
169	48	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i>	151	146
31	162	Altro delle <i>Discontinued Operations</i>	29	138
200	210	Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i>	180	284
491	291	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> alla fine del periodo	491	291
1.784	1.870	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali alla fine del periodo ⁽²⁾	1.784	1.870

(1) Nel 2024 tutte le voci relative alle *Discontinued Operations* si riferiscono ai business Defence e Fire Fighting.(2) Questa voce include i saldi sia delle *Continuing* sia delle *Discontinued Operations*.

(3) La variazione del capitale di funzionamento comprende: la variazione di: crediti commerciali, rimanenze, debiti commerciali e altri crediti/debiti.

(4) Esclusi beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo.

Riconciliazione delle Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free Cash Flow delle Attività Industriali
(in milioni di euro)

01.01 – 31.12			4° trimestre	
2025	2024		2025	2024
950	1.656	Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle <i>Continuing Operations</i>	953	801
(207)	(508)	Meno: Disponibilità generate (assorbite) delle Attività Operative dei Servizi Finanziari al netto delle eliminazioni	600	654
743	1.148	Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	1.553	1.455
(789)	(907)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali	(376)	(390)
(63)	(1)	Altre variazioni ⁽¹⁾	(45)	(3)
(109)	240	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	1.132	1.062

(1) Questa voce include principalmente la variazione dei crediti finanziari intersegment e gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'Utile(perdita) adjusted delle *Continuing Operations* e delle Imposte adjusted delle *Continuing Operations* all'Utile(perdita) delle *Continuing Operations* e alle Imposte delle *Continuing Operations* e calcolo del Risultato diluito per azione adjusted delle *Continuing Operations* e dell'Aliquota fiscale effettiva adjusted delle *Continuing Operations*
(in milioni di euro, fatta eccezione per i dati per azione)

01.01 – 31.12			4° trimestre	
2025	2024		2025	2024
233	489	Utile(perdita) delle <i>Continuing Operations</i>	124	114
108	163	Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	23	125
(29)	(132)	Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	(14)	(124)
312	520	Utile(perdita) adjusted delle <i>Continuing Operations</i>	133	115
312	517	Utile(perdita) adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. delle <i>Continuing Operations</i>	134	118
268	271	Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)	267	267
1,16	1,91	Risultato diluito per azione adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (euro)	0,50	0,44
315	537	Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>	164	28
108	163	Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	23	125
423	700	Utile(perdita) prima delle imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (A)	187	153
(82)	(48)	Imposte delle <i>Continuing Operations</i>	(40)	86
(29)	(132)	Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	(14)	(124)
(111)	(180)	Imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (B)	(54)	(38)
26%	26%	Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A) delle <i>Continuing Operations</i>	29%	25%
a) Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>				
10	24	Costi di ristrutturazione	2	10
80	20	Costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia antitrust, annunciata il 19 luglio 2016	9	1
22	-	Costi di transazione relativi al <i>Meraer Agreement</i> con Tata Motors	22	-
-	96	Costi per azioni relative al programma di verifica post-vendita sul campo di nuova introduzione da parte dell'EPA/CARB sul mercato nord americano	-	96
(12)	-	Provento dalla vendita della quota di maggioranza in GATE	(12)	-
-	20	Riorganizzazione delle attività cinesi	-	20
-	5	Costi per lo spin-off di Iveco Group da CNH Industrial	-	-
8	(2)	Altre	2	(2)
108	163	Totale	23	125
b) Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i>				
(29)	(38)	Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte	(7)	(30)
7	-	Variazione dell'aliquota fiscale in Germania	-	-
-	(94)	Rilascio di fondo svalutazione su attività per imposte differite tedesche	-	(94)
(7)	-	Altre	(7)	-
(29)	(132)	Totale	(14)	(124)

Conversione dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro sono stati i seguenti:

	Medio 2025	Al 31 dicembre 2025	Medio 2024	Al 31 dicembre 2024
Dollaro statunitense	1,130	1,175	1,082	1,039
Sterlina inglese	0,857	0,873	0,847	0,829
Franco svizzero	0,937	0,931	0,953	0,941
Real brasiliano	6,306	6,469	5,830	6,435
Zloty polacco	4,240	4,227	4,307	4,273
Corona ceca	24,688	24,237	25,120	25,185
Lira turca ⁽¹⁾	50,331	50,331	36,769	36,769

(1) Iveco Group ha applicato la contabilità per iperinflazione in Turchia al 30 giugno 2022, con effetto dal 1° gennaio 2022. Dopo il 1° gennaio 2022, in conformità allo IAS 29, le transazioni per le entità con la lira turca come valuta funzionale sono state convertite utilizzando il cambio finale.