

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI EUROTECH S.P.A. APPROVA IL PIANO INDUSTRIALE 2026-2030, DELIBERA UN AUMENTO DI CAPITALE IN OPZIONE E DEFINISCE IL CALENDARIO DELL'OFFERTA**

- **Approvato il Piano Industriale 2026-2030.**
- **Deliberato un aumento di capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un controvalore massimo complessivo di Euro 17.490.031,19, mediante emissione di massime n. 20.996.436 azioni ordinarie Eurotech, aventi le stesse caratteristiche delle azioni in circolazione nel rapporto di opzione pari a n. 6 nuove azioni ordinarie ogni n. 11 azioni Eurotech possedute, al prezzo unitario di sottoscrizione di Euro 0,833 (inclusivo di sovrapprezzo) per ciascuna nuova azione.**
- **Definito il calendario dell'offerta: periodo di offerta in opzione dal 2 febbraio 2026 al 19 febbraio 2026 (estremi inclusi); negoziazione dei diritti di opzione dal giorno 2 febbraio 2026 al giorno 13 febbraio 2026 (estremi inclusi).**
- **Impegno di sottoscrizione da parte di Emera S.r.l. per la quota in opzione di propria spettanza (pari a circa Euro 4,3 milioni), nonché per tutte le azioni che rimarranno inopinate a seguito dell'Offerta in Borsa, per un importo massimo (inclusivo della quota in opzione) di Euro 11,4 milioni e, in ogni caso, fino a un ammontare di azioni di nuova emissione tale da non determinare l'insorgere in capo a Emera dell'obbligo di offerta pubblica di acquisto.**

**Amaro (Udine), 27 gennaio 2026** – Eurotech S.p.A. (“**Eurotech**” o la “**Società**”) azienda leader nella progettazione e nello sviluppo di Edge Computer e soluzioni IoT avanzate, con un ecosistema integrato di hardware, software e servizi per system integrator e OEM comunica che, in data odierna, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il nuovo Piano Industriale 2026–2030 di Eurotech, denominato “**Eurotech neXt**”. Il nuovo Piano, sostenuto dalle risorse finanziarie raccolte in sede di Aumento di Capitale è orientato a una crescita sostenibile e profittevole e si fonda prioritariamente:

- sul rafforzamento della crescita organica del business;
- su interventi di integrazione operativa all'interno del Gruppo, finalizzati allo sviluppo di un modello gestionale in grado di garantire un maggiore controllo della catena del valore e una più elevata efficienza operativa;
- sulla crescita e lo sviluppo delle competenze tecnologiche già presenti nel Gruppo, con particolare riferimento alle aree software, AI e cybersecurity.

Il Piano si basa altresì sul mantenimento dell'attuale perimetro di Gruppo e non prevede, allo stato attuale, azioni di crescita per linee esterne. Il Gruppo rimane tuttavia attento ad eventuali opportunità qualora presentino dimensioni e caratteristiche tali da accelerare l'implementazione della strategia definita.



La crescita organica si articola su tre pilastri strategici:

- Hardware
- Software & AI
- Servizi & Cybersecurity

L'hardware proprietario, customizzabile e certificabile, consente il controllo della proprietà intellettuale e supporta cicli di vita estesi.

Il software abilita funzionalità di intelligenza artificiale, gestione dei dati e orchestrazione applicativa, trasformando l'infrastruttura edge in sistemi ad alto valore aggiunto.

I servizi e la cybersecurity completano l'offerta lungo l'intero ciclo di vita delle soluzioni, abilitando ricavi ricorrenti, rafforzando la relazione con il cliente e garantendo la protezione "end-to-end".

Nel loro insieme, questi elementi costituiscono una piattaforma scalabile, nella quale hardware e software operano in modo integrato per realizzare sistemi avanzati basati su AI, gestione dei dati e affidabilità operativa, con i servizi e la cybersecurity a supporto della continuità e della creazione di valore nel tempo.

L'orizzonte temporale del Piano è strutturato in due fasi:

- nel breve termine, l'obiettivo è completare gli interventi di razionalizzazione ed efficientamento già avviati e incrementare la quota di ricavi generati dalla base clienti esistente attraverso il rafforzamento delle strutture di Gruppo, una maggiore penetrazione commerciale, attività di cross-selling e la valorizzazione dell'offerta integrata;
- nel medio-lungo periodo, il focus sarà l'espansione verso nuovi clienti e nuovi mercati valorizzando le rilevanti competenze tecnologiche sviluppate.

Durante l'intero arco del Piano è previsto un costante investimento per il rafforzamento delle competenze tecnologiche del Gruppo. L'implementazione del Piano, già avviata negli ultimi mesi del 2025, è incentrata su:

- la rifocalizzazione del portafoglio clienti e dei settori in cui competere;
- l'ottimizzazione e la focalizzazione del portafoglio prodotti;
- l'evoluzione del modello di "go-to-market".

Il Piano si inserisce in un quadro di rafforzamento della disciplina esecutiva e del controllo dei costi, finalizzati alla creazione di valore nel lungo termine attraverso risultati economici solidi e consistenti nel tempo, supportati da una crescente generazione di cassa.



Sulla base del Piano “Eurotech neXt”:

- i ricavi consolidati sono attesi in una fase iniziale di stabilizzazione e moderata crescita (2026 e 2027);
- nel 2026 è previsto il ritorno ad un EBITDA positivo con una coerente generazione di cassa, principalmente grazie ad un significativo incremento degli ordini a fine 2025 (circa +25% rispetto alla fine dell'anno precedente) e al completamento delle azioni di razionalizzazione già avviate;
- nel 2027 è atteso il ritorno ad un EBIT positivo, a conferma del progressivo rafforzamento della redditività operativa e dell'efficacia delle iniziative di efficientamento implementate dal management;
- a partire dal 2028 è previsto un percorso di crescita più significativo con l'avvio di una nuova fase di sviluppo, che porterà a raggiungere nello stesso anno circa 80 milioni di euro e nell'intorno di 100 milioni di euro nel 2030.

In allegato al presente comunicato vengono indicate le linee guida del nuovo Piano ed i principali risultati attesi.

\* \* \*

Sempre in data odierna, il Consiglio di Amministrazione di Eurotech ha inoltre deliberato di aumentare il capitale sociale a pagamento e in via scindibile, da offrire in opzione agli aventi diritto ai sensi dell'art. 2441, comma 1 del cod. civ. (l'**“Aumento di Capitale”**).

In particolare, il Consiglio di Amministrazione, in esercizio integrale della residua parte di delega conferitagli dall'Assemblea Straordinaria il 15 ottobre 2024 ai sensi dell'art. 2443 cod. civ., ha deliberato di emettere massime n. 20.996.436 nuove azioni ordinarie Eurotech, prive di valore nominale espresso, aventi le medesime caratteristiche delle azioni già in circolazione e con godimento regolare (le **“Nuove Azioni”**), da offrire in opzione agli azionisti aventi diritto nel rapporto (determinato tenuto conto (i) di n. 118.000 azioni proprie che saranno assegnate, essendo decorso il relativo periodo di *vesting* triennale, ai beneficiari del “piano di incentivazione 2022” - c.d. di *retention* in tempo utile per consentire ai medesimi di partecipare all'Aumento di Capitale e (ii) delle azioni proprie residue) di n. 6 Nuove Azioni ogni n. 11 azioni Eurotech possedute (previa rinuncia da parte dell'azionista e dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Sandro Barazza al numero di diritti di opzione necessario per la quadratura dell'operazione), al prezzo di sottoscrizione di Euro 0,833 per ciascuna Nuova Azione, di cui Euro 0,25 da imputarsi a capitale sociale ed Euro 0,583 a sovrapprezzo, per un controvalore complessivo dell'Aumento di Capitale pari a massimi Euro 17.490.031,19.

Il prezzo di sottoscrizione delle Nuove Azioni incorpora uno sconto di circa il 11,5% rispetto al prezzo teorico ex diritto (c.d. *Theoretical Ex Right Price – “TERP”*) delle azioni Eurotech, calcolato secondo le metodologie correnti, sulla base del prezzo di riferimento di Borsa delle medesime azioni Eurotech il giorno 27 gennaio 2026 e uno sconto di circa il 13,3% rispetto al TERP calcolato sulla base della media di prezzi di riferimento delle azioni degli ultimi 30 giorni.



L'Aumento di Capitale è funzionale (i) a implementare il Piano Industriale 2026-2030; (ii) a stabilizzare nel patrimonio netto della Società la riserva in conto futuro aumento capitale riveniente dai versamenti effettuati dall'azionista di maggioranza Emera S.r.l (“**Emera**”); (iii) a riequilibrare il rapporto tra mezzi propri e risorse di terzi nell'ambito della struttura finanziaria del Gruppo Eurotech.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il calendario dell'offerta in opzione delle nuove azioni rivenienti dall'Aumento di Capitale (l’“**Offerta in Opzione**”). In particolare, è previsto che i diritti di opzione per la sottoscrizione delle Nuove Azioni (i “**Diritti di Opzione**”) siano esercitabili, a pena di decadenza, dal giorno 2 febbraio 2026 al 19 febbraio 2026 estremi inclusi (il “**Periodo di Offerta**” o “**Periodo di Opzione**”) e che siano negoziabili sul mercato Euronext STAR Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dal giorno 2 febbraio 2026 al 13 febbraio 2026, estremi inclusi.

Si segnala che n. 38.493.466 Diritti di Opzione, contraddistinti dalla cedola n. 3, verranno quindi messi a disposizione degli aventi diritto tramite Monte Titoli S.p.A. e saranno negoziati su Euronext STAR Milan con codice ISIN IT0005692345. La data di stacco dei relativi diritti di opzione è il 2 febbraio 2026.

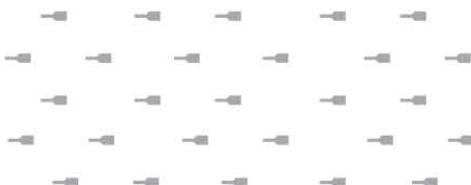
L'Offerta in Opzione sarà altresì depositata, ai sensi di legge, presso il Registro delle Imprese di Udine contestualmente alla pubblicazione, con le modalità e nei termini previsti dalla vigente normativa, del documento informativo predisposto dalla Società ai sensi dell'art. 1, paragrafo 4, lett. d-ter), e dell'art. 1, paragrafo 5, lett. b-bis) e dell'Allegato IX del Regolamento (UE) 2017/1129 (il “**Documento Informativo**”), come da ultimo modificato dal Regolamento (UE) 2024/2809 del Parlamento Europeo e del Consiglio (il “**Regolamento Prospetto**”).

L'adesione all'Offerta in Opzione dovrà avvenire mediante un apposito modulo di adesione, da compilare, sottoscrivere e consegnare presso l'intermediario autorizzato, aderente al sistema di gestione accentratata gestito da Monte Titoli S.p.A., presso il quale sono depositati i diritti. Gli intermediari saranno tenuti a dare le relative istruzioni a Monte Titoli S.p.A. entro le ore 14.00 del 19 febbraio 2026. Ciascun sottoscrittore dovrà presentare apposita richiesta di sottoscrizione secondo termini e modalità comunicati dall'intermediario depositario e, pertanto, ciascun sottoscrittore dovrà presentare apposita richiesta di sottoscrizione con le modalità e nel termine che il suo intermediario depositario gli avrà comunicato per assicurare il rispetto del termine di cui sopra. L'adesione all'Offerta in Opzione sarà irrevocabile e non potrà essere sottoposta a condizioni.

I Diritti di Opzione eventualmente non esercitati entro il termine del Periodo di Offerta saranno offerti in borsa, ai sensi dell'articolo 2441, comma 3, del Codice Civile, per almeno due giornate di mercato aperto nelle sedute che verranno comunicate al mercato ai sensi della normativa di legge e regolamentare applicabile (l’“**Offerta in Borsa**”).

Nell'ambito dell'Offerta in Borsa, i Diritti di Opzione non esercitati al termine del Periodo di Opzione saranno offerti in borsa con il codice ISIN IT0005692352.

Il pagamento integrale delle Nuove Azioni dovrà essere effettuato all'atto della sottoscrizione delle stesse presso l'intermediario autorizzato presso il quale è stata presentata la richiesta di sottoscrizione mediante l'esercizio dei relativi Diritti di Opzione, secondo i termini e le modalità indicate nella scheda di sottoscrizione medesima. Nessun onere o spesa accessoria è previsto dalla Società a carico dei sottoscrittori. Le Nuove Azioni sottoscritte entro la fine del Periodo di Offerta saranno accreditate sui conti degli intermediari aderenti al sistema di gestione accentratata gestito da Monte Titoli S.p.A. al termine della giornata contabile del 19 febbraio 2026 e saranno pertanto disponibili in pari data.



Il modulo di adesione sarà disponibile sul sito internet della Società [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) alla sezione “Aumento di capitale - 2026” e presso gli intermediari aderenti al sistema di gestione accentratata gestito da Monte Titoli S.p.A.

Si informa inoltre che l’azionista di maggioranza relativa Emera si è impegnato a sottoscrivere (i) le Nuove Azioni di propria spettanza ai sensi dell’art. 2441, comma 1, del Codice Civile, nell’ambito dell’Offerta in Opzione, nonché (ii) al prezzo di Offerta, le eventuali Nuove Azioni rimaste inoperte ad esito dell’Offerta in Borsa dei Diritti di Opzione non esercitati entro il termine del Periodo di Offerta, per un importo massimo di Euro 11,4 milioni e, in ogni caso, fino a un ammontare di Nuove Azioni tale da non determinare l’insorgere in capo a Emera dell’obbligo di offerta pubblica di acquisto ai sensi delle disposizioni dello Statuto sociale o della normativa comunque applicabile *pro tempore* (l’**“Impegno di Sottoscrizione”**). Nei limiti dell’Impegno di Sottoscrizione, Emera si riserva di sottoscrivere anche Nuove Azioni rivenienti dall’esercizio di Diritti di Opzione eventualmente acquistati da Emera nel corso del Periodo di Opzione ovvero nel contesto dell’Offerta in Borsa. La liberazione delle Nuove Azioni oggetto dell’Impegno di Sottoscrizione avrà luogo prioritariamente mediante imputazione a capitale (e sovrapprezzo) di tutti i versamenti già effettuati da Emera alla rispettiva data di sottoscrizione, e solo in subordine mediante denaro.

Alla data del presente comunicato, Emera, in adempimento degli impegni ad effettuare in più *tranche* nel corso degli esercizi 2025 e 2026, versamenti in conto futuro aumento di capitale a favore di Eurotech fino a massimi complessivi Euro 12,5 milioni (cfr. comunicati stampa di Eurotech in data 5 febbraio 2025 e in data 11 settembre 2025), ha già effettuato versamenti per complessivi Euro 9 milioni.

La Società ai fini della determinazione del prezzo di sottoscrizione si è avvalsa del supporto di Alantra quale *financial advisor*. Alantra agirà altresì quale global coordinator ed in tale ambito porrà in essere ogni ragionevole sforzo volto a procurare sottoscrittori dei Diritti di Opzione durante il Periodo di Opzione e/o nell’Offerta in Borsa dei Diritti di Opzione non esercitati, nonché delle Nuove Azioni rimaste eventualmente inoperte ad esito dell’Offerta in Borsa, senza assunzione di alcun impegno di sottoscrizione o garanzia di esito dell’Offerta.

\*\*\*

#### DICHIARAZIONI PREVISIONALI (FORWARD-LOOKING STATEMENT)

*Il presente comunicato contiene dichiarazioni previsionali (forward looking statements) i.e. valutazioni e ipotesi su avvenimenti futuri, che sono basate sulle attuali aspettative, stime e proiezioni circa il settore in cui Eurotech opera e sulle attuali opinioni del management. Tali dichiarazioni previsionali hanno quindi per loro natura una componente di rischio e incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi di futuro accadimento.*

*Diversi fattori possono avere un’influenza sui risultati e sullo sviluppo del Gruppo tali da generare modifiche sostanziali degli stessi rispetto a quelli indicati o suggeriti nelle dichiarazioni previsionali di cui al presente comunicato come, in via esemplificativa e non esaustiva, le condizioni di tipo macroeconomico e di mercato, le condizioni del mercato globale dell’energia, le tendenze del settore, la concorrenza, modifiche legislative o regolamentari, modifiche dei regimi di fiscalità, la disponibilità e il costo del capitale, il tempo richiesto per iniziare e completare i cicli di vendita, fluttuazioni valutarie, modifiche della strategia commerciale e incertezze politiche ed economiche. Le dichiarazioni previsionali utilizzate nel presente documento sono riferibili esclusivamente alla data di pubblicazione dello stesso.*



\*\*\*

LA PRESENTE COMUNICAZIONE NON COSTITUISCE UN'OFFERTA O UN INVITO AD ACQUISTARE O SOTTOSCRIVERE TITOLI NEGLI STATI UNITI, IN AUSTRALIA, CANADA O GIAPPONE O IN QUALESIASI GIURISDIZIONE IN CUI TALE OFFERTA O SOLLECITAZIONE SIA ILLEGALE. I TITOLI NON SONO STATI E NON SARANNO REGISTRATI NEGLI STATI UNITI, IN AUSTRALIA, CANADA O GIAPPONE NONCHÉ IN QUALESIASI ALTRO PAESE IN CUI TALE OFFERTA O SOLLECITAZIONE SIA SOGGETTA ALL'AUTORIZZAZIONE DA PARTE DI AUTORITÀ LOCALI O COMUNQUE VIETATA AI SENSI DI LEGGE. IL PRESENTE DOCUMENTO NON È DESTINATO ALLA DISTRIBUZIONE, DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE, NEGLI O VERSO GLI STATI UNITI, IL CANADA, IL GIAPPONE, L'AUSTRALIA E NEGLI ALTRI PAESI IN CUI POTREBBE ESSERE VIETATA AI SENSI DI LEGGE.

## Eurotech

Eurotech è una multinazionale che progetta, sviluppa e fornisce Edge Computer e soluzioni per l'Internet of Things (IoT) complete di servizi, software e hardware a integratori di sistemi e aziende. Adottando le soluzioni di Eurotech, i clienti hanno accesso a componenti e piattaforme software per l'IoT, a Edge Gateway per abilitare il monitoraggio di asset e a Edge Computer ad alte prestazioni (HPEC) per applicazioni anche di Intelligenza Artificiale (AI). Per offrire soluzioni sempre più complete Eurotech ha attivato partnership con aziende leader nel loro ambito d'azione, creando così un ecosistema globale che le permette di realizzare soluzioni "best in class" per l'Internet of Things.

Maggiori informazioni su: [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com)

## CONTATTI:

### Eurotech

Corporate Communication  
Federica Maion  
**d:** +39 0433 485411  
**e:** federica.maion@eurotech.com

### My Twin Communication

IR Advisor   
Mara Di Giorgio || Andrea Scoponi  
+39 335 7737417 || +39 331 1070477  
eurotech@mytwincommunication.com

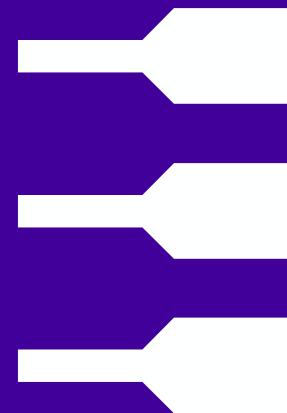


# eurotech neXt

strategic guidelines 2026-30



ENGLISH VERSION ONLY



# about us

## overview

# eurotech

our mission is to accelerate digital transformation by delivering secure, certified edge solutions, combining rugged hardware with software



UNLEASHING THE POWER OF THE EDGE



Eurotech is a leading **global company** in developing advanced platforms, software, and AI-driven solutions. It integrates hardware, data, and intelligence to create value for customers across industries.



InoNet specializes in high-performance industrial computing for mission-critical applications, operating in the **DACH area**. It delivers rugged, scalable systems for ADAS, transportation, and industrial automation.



**Based in Japan**, Advanet designs and produces advanced embedded systems and boards that combine reliability, precision, and innovation.

**30 +**

years  
of expertise

**~ 310**

people

**7**

offices  
worldwide

**45+**

countries  
served

# our evolution



Eurotech provides hardware, software, cybersecurity and services solutions for the monitoring and remote control of systems across various vertical markets.

# vertical markets

# focus on eurotech's vertical markets



## INDUSTRIAL

The global industrial AI market, Eurotech's main market, is expected to grow at a CAGR of 23% between 2024 and 2030, driven by the need for greater operational efficiency and the spread of smart factories supported by public incentives. The adoption of AI is driven by the demand for higher quality and productivity, thanks to its ability to reduce defects, prevent machine downtime, and enable decisions based on real-time data. Today, Eurotech already offers compact embedded AI solutions and has made AI one of the pillars of its strategic plan, with plans to expand its portfolio with compact AI servers and the integration of AI platforms for the Smart Industrial, Energy & Grids, and Transportation sectors.

Expected market value, 2030

\$ 153,9 bn

CAGR 2024-2030

+23%



## TRANSPORTATION & MOBILITY

The global market for intelligent transportation systems, which includes digital systems that monitor, control, and optimize traffic and safety on roads, highways, and multimodal networks, is expected to grow at a CAGR of 9.5% during the period 2024-2029. Growing congestion in urban centers, increased vehicle traffic, and the urgent need to reduce accidents and emissions are accelerating the adoption of digital and connected technologies for transportation management. At the same time, public investment in smart city programs and the development of infrastructure for connected vehicles are key drivers of growth in the sector.

Expected market value, 2029

\$ 76,1 bn

CAGR 2024-2029



## ENERGY & GRIDS

Energy & Grids includes solutions for the intelligent management and monitoring of energy and electrical grids, such as Energy Management, Distribution, and Outage Management systems and Data Analytics tools. Globally, the sector is expected to grow at a CAGR of 18.4% between 2024 and 2028, driven by the digitization of grids, the integration of renewable energies, and a growing focus on cybersecurity, in line with European regulations.

In this scenario, Eurotech offers solutions for remote asset management and advanced data analysis, supporting the digitization and efficiency of energy infrastructures.

Expected market value, 2028

\$ 53,7 bn

CAGR 2024-2028



## AEROSPACE & DEFENSE

The Aerospace & Defense market, represented by future defense spending per country, is expected to grow at a CAGR of 3.5% over the period 2024-2029. This trend is supported by public and private investment, albeit at a more moderate pace in Europe than in the rest of the world, against a backdrop of growing geopolitical tensions and new trade policies based on tariffs and restrictions. In this scenario, Eurotech can leverage its expertise in integrated systems for operational continuity, security, and critical data management in the military and aerospace sectors.

Expected market value, 2029

\$ 2.851 bn

CAGR 2024-2029

+3,5%

# applications by vertical market



## INDUSTRIAL

### APPLICATIONS

Plug & play hardware and software solutions for securely connecting assets to the cloud:

- i) secure machine access,
- ii) asset monitoring,
- iii) process efficiency,
- iv) predictive maintenance,
- v) defect recognition with AI,
- vi) visual inspection

Customized HW solutions for critical industrial applications



### Device & application management



### Visual inspection



### Gen AI (LLM)



### Shopfloor cybersecurity



## TRANSPORTATION & MOBILITY

### APPLICATIONS

Hardware and software solutions for smart mobility, industrial vehicles, the railway sector, and precision agriculture, supporting:

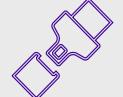
- i) fleet management,
- ii) predictive maintenance,
- iii) passenger counting,
- iv) onboard servers for CCTV and passenger information systems,
- v) data collection systems supporting AI algorithms for autonomous driving (ADAS)



### Automated people counting



### Remote access



### Safety assistance



### Driving assistance



## ENERGY & GRIDS

### APPLICATIONS

Solutions that enable remote and secure management of critical assets distributed across the territory:

- i) data collection and analysis,
  - ii) optimization of electricity, water, and gas networks,
  - iii) consumption management and automation of distribution systems.
- The solutions also include tools for cybersecurity and remote access to connected assets.



### Condition-based Predictive Maintenance



### Automated provisioning



### Visual AI safety



### Grids cybersecurity



## AEROSPACE & DEFENSE

### APPLICATIONS

Electronic boards and systems equipped with integrated operating systems, designed to operate in critical environments and intended for aerospace, avionics, and other applications that require high reliability and a high degree of customization.



### Rugged B&S with OS

A large, stylized blue arrow graphic is positioned on the left side of the slide. It consists of a thick, semi-transparent blue arrow pointing upwards and to the right, set against a dark blue background with a subtle grid pattern of smaller squares.

# strategy eurotech neXt

# overview

Focus on strategic vertical markets

Focus on integrated end-to-end solutions

Evolution of the ecosystem and go-to-market strategy

Transformation

Group synergies & cost rationalization

Financial support from shareholders



**Focus on strategic sectors** — Transportation & Mobility, Aerospace & Defense, Energy & Grids, and Industrial — to strengthen specialization and **leadership in sectors with the greatest potential and maximize the possibility of replicating solutions**

Development of **integrated solutions based on the synergy between the three Competence Centers** — Boards & Systems (H), Edge Solutions (H), and Software-AI, Cybersecurity & Services — to offer a **customized, customer-oriented end-to-end approach**.

Strengthen the direct network by focusing on strategic **key accounts** and completing the sale of solutions with up-selling of complementary services.

**Consolidate relationships with system integrators and develop an ecosystem based on qualified software partners to provide an end-to-end solution.**

The Group has embarked on a **transformation process**, with the appointment of a new Chief Executive Officer in June 2025, accompanied by a major **investment plan in R&D** to enhance competitiveness in the Group's strategic sectors.

Improvement in operational efficiency through measures to contain structural costs and enhancement of **synergies between the various companies** in the Group through centralized procurement and internalization of board and server production.

Strong alignment and support from the majority shareholder about the long-term strategy: further majority shareholder commitment up to €12.5M of €17.5M capital increase (Q1 2026).

## MARKET IS CHANGING: FROM DIGITAL AI TO PHYSICAL AI

1. AI moves from analytics to action
2. Decisions move to the edge
3. Systems, not models
4. Trust becomes mandatory

Physical AI turns technology into operational risk or operational advantage. Value shifts to trusted, mission-critical systems designed to operate securely, reliably, and continuously over long lifecycles.

## WHY CUSTOMERS CHOOSE US

We transform advanced technologies into **end-to-end trusted solutions** by integrating hardware, software, and lifecycle services.

WE TURN  
INNOVATIVE  
TECHNOLOGIES  
INTO  
**CUSTOMERS  
VALUE**

# turning technology into *customer value*



which emerges when technology is **integrated, governed and deployed**

neXt makes this transition **repeatable and scalable**

## INTEGRATED TECHNOLOGY SOLUTIONS

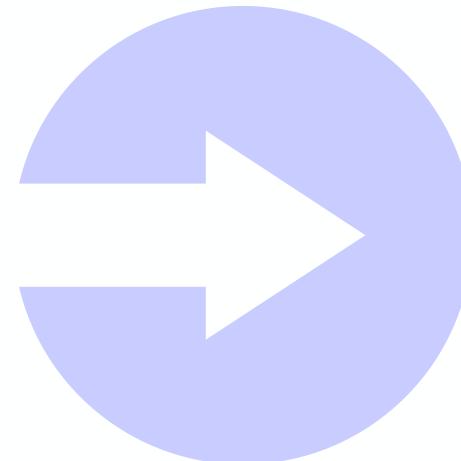
Combining hardware, software, AI, and services into cohesive systems.

## FOCUS ON GOVERNANCE AND DEPLOYMENT

Transform technology capabilities into operational continuity and security.

## CUSTOMER-CENTRIC LIFECYCLE VALUE

Solutions designed for real industrial use cases.



## PHYSICAL AI: EUROTECH'S SOLUTIONS

AI deployed in safety-critical, real-world environments.

## KEY REQUIREMENTS

- Reliability and deterministic behavior
- Cybersecurity by design
- Lifecycle governance

## EUROTECH ADVANTAGE

- Rugged systems
- Certified platforms
- Long lifecycle support
- Integrated AI stack

## WHAT WE SELL

### VALUE-DRIVEN SOLUTIONS

- Mission-critical edge systems
- Designed around real industrial use cases
- Integrated hardware, software, AI and services
- Value delivered across the full lifecycle

## HOW WE BUILD

### TECHNOLOGY GOVERNANCE

- We govern core technologies
- Software, AI and services are core capabilities
- Edge, AI and cybersecurity designed as **one system**
- Platform approach enables reuse and scalability

## WHY WE ARE CHOSEN

### THREE PILLARS

- Operational continuity
- Security over time
- Embedded compliance

### SYSTEMIC RELIABILITY

- Trust is an economic variable
- Customers choose Eurotech to reduce:
  - operational risk
  - downtime
  - regulatory exposure

## WITH WHOM WE SCALE

### ECOSYSTEM-DRIVEN GROWTH

- Customers, system integrators and technology partners
- Eurotech as **system orchestrator**
- Scalability without linear cost growth

# leverage cybersecurity capabilities



strengthen our position as premier provider of cybersecurity solutions  
specifically designed for edge computing environments

First IoT Gateway IEC  
62443-4-2 SC-L2



First Edge AI IEC 62443-  
4-2 SC-L2



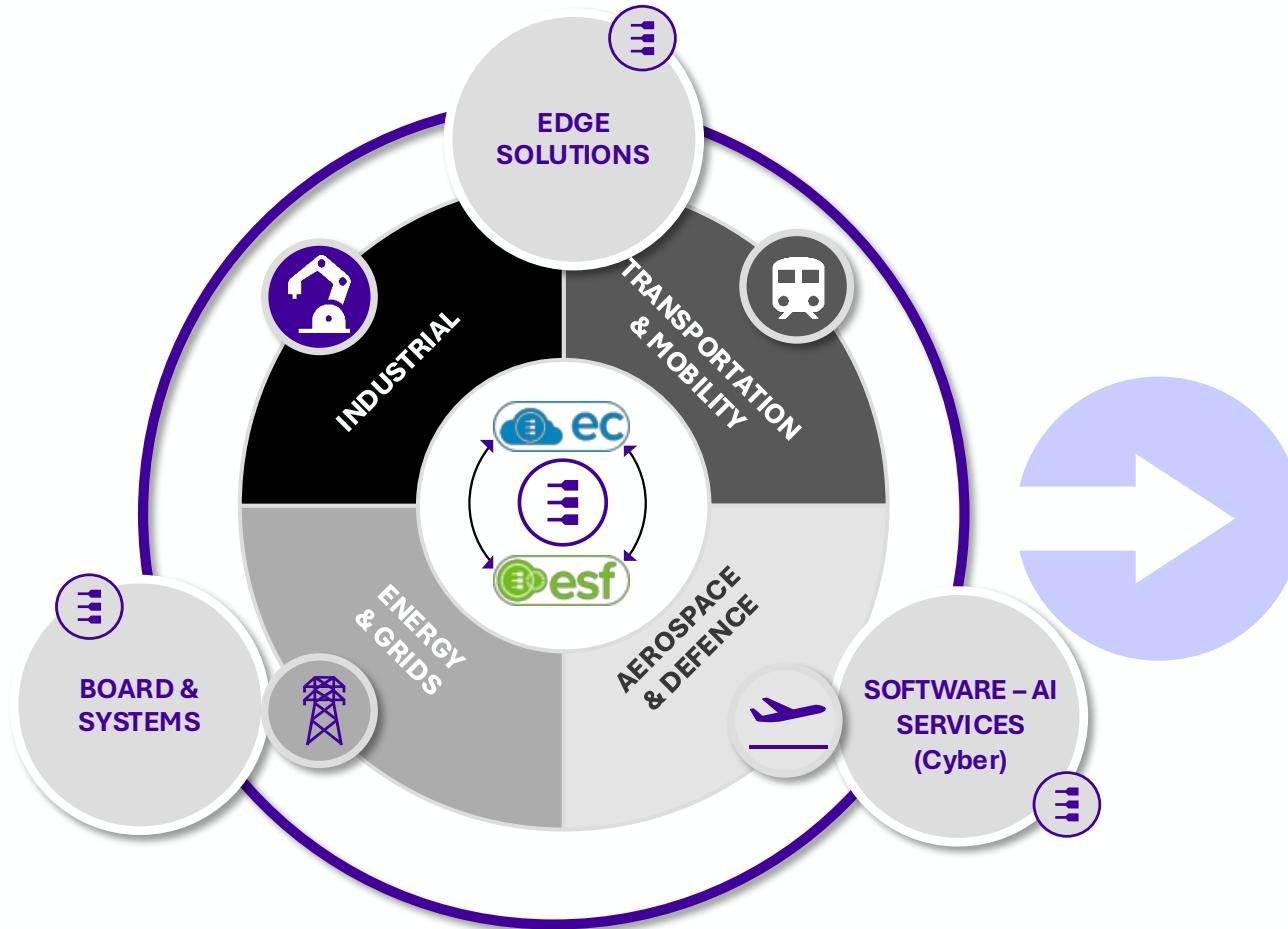
cybersecurity

BY DESIGN.

CERTIFIED.



# integration between hardware, software & services, focusing on high-growth vertical markets



Focusing resources on vertical markets with the greatest growth and value potential.

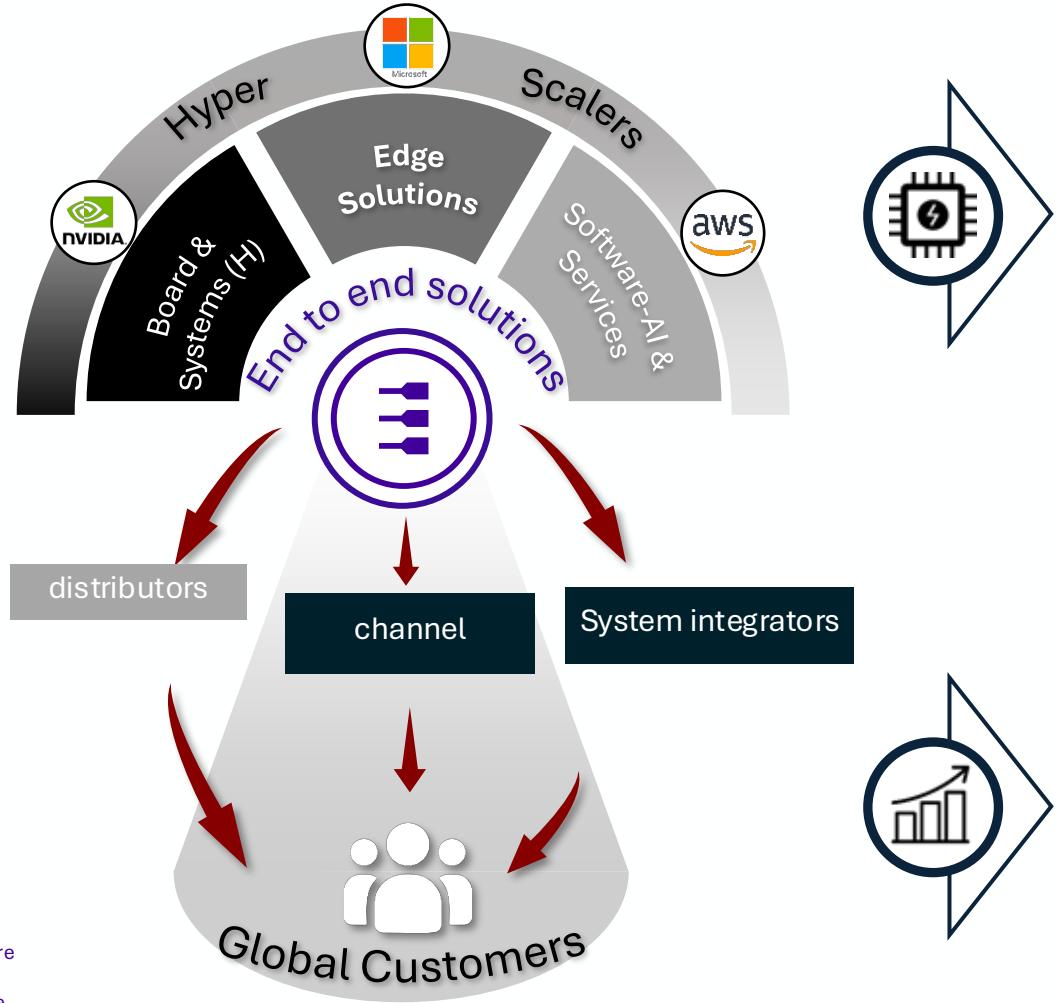
Strengthen presence in core vertical markets through integrated and scalable vertical offerings.

Promote Eurotech as a platform for creating end-to-end, interoperable, high-performance solutions.

Solid heritage of skills and experience in Research and Development, supported by an in-house team of professionals fully dedicated.

# end-to-end solutions and go-to-market

leveraging these skills to offer end-to-end solutions that combine hardware, software, and services, also developed in synergy with a network of partner suppliers



Development of a range of end-to-end solutions (from Boards to Software), with a high degree of customisation:

- Electronic & System Design & Production: implementation of a more efficient and resilient production process, based on DFM/DFA principles, supported by more transparent order management, capable of ensuring operational continuity and strengthening customer loyalty
- Software Design & Services: development of a flexible and secure software ecosystem, able to enable edge-to-cloud integration and the adoption of AI solutions, supported by strategic partnerships with Hyperscalers that can amplify the value of cloud and software developer integration
- Compliance & Cybersecurity: global certifications and regulatory compliance, ensuring security and interoperability, also aimed at reducing entry barriers and opening opportunities in regulated markets

Optimization of the Go-To-Market through a defined channel strategy, which includes:

- Greater use of the indirect sales channel through the expansion of partnerships with system integrators.
- Strengthening of the direct sales channel in the verticals where Eurotech already has a strong presence, by leveraging the entire portfolio with current customers and through territorial expansion to similar customers.
- Use of the distribution channel where it is functional to the expansion of both System Integrator and direct channels.

# expected results

## 2025 EXECUTION EVIDENCE

### A YEAR OF STABILIZATION

- H2 >> H1 on revenues
- H2-25 > H2-24 confirming trend inversion
- Order intake +25% YoY
- EBITDA trend inversion in H2 2025
- Portfolio and go-to-market refocused
- Strong execution discipline entering 2026

## 2026 FROM RECOVERY TO STRUCTURAL PROFITABILITY

- Execution and mix improvement
- Cost discipline
- Focus on quality, not volume
- Expected positive EBITDA

## 2027 AND BEYOND

- Expansion of Eurotech's integrated ecosystem offering
- Strengthening of partnerships with system integrators
- Time-to-market of 18–24 months, with full impact expected from 2026 onward
- Progressive increase in volumes, supported by the maturation of strategic partnerships
- Expected positive EBIT

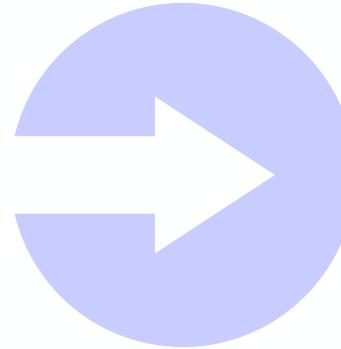
Expected result 2028:

~€80M revenues, scaling to ~€100M by 2030.

# shareholder support and capital allocation



Further majority shareholder commitment up to €12.5M of €17.5M capital increase (Q1 2026)



## USE OF CAPITAL

- Implementation of industrial plan: R&D, go-to-market execution, services and lifecycle capabilities
- Strengthening company equity base
- Rebalancing Group financial structure

Strong alignment and support from the majority shareholder about the long-term strategy.  
Capital is used to accelerate value creation, not to cover inefficiencies.

This presentation contains forward-looking statements, i.e., assessments and assumptions about future events, which are based on current expectations, estimates, and projections about the sector in which Eurotech operates and on the current opinions of management. Such forward-looking statements are therefore inherently subject to risk and uncertainty because they depend on the occurrence of future events.

Various factors may influence the Group's results and development, leading to substantial changes compared to those indicated or suggested in the forward-looking statements contained in this press release, including, but not limited to, macroeconomic and market conditions, global energy market conditions, industry trends, competition, legislative or regulatory changes, changes in tax regimes, the availability and cost of capital, the time required to initiate and complete sales cycles, currency fluctuations, changes in commercial strategy, and political and economic uncertainties. The forward-looking statements used in this document refer exclusively to the date of publication of the document.

A large, abstract graphic of swirling, translucent purple and blue smoke or liquid wisps occupies the upper two-thirds of the image, creating a sense of motion and depth.

thank you

The logo for Eurotech, featuring a circular icon with three vertical bars of increasing height followed by the word "eurotech" in a lowercase sans-serif font.

eurotech