

NEXTCHEM (MAIRE) ACQUISISCE IL 100% DEL GRUPPO BALLESTRA, CHE COMPRENDE BALLESTRA S.P.A. (ITALIA), BUSS CHEMTECH AG (SVIZZERA) E BALLESTRA ENGINEERING AND PROJECTS PVT (INDIA), CON CIRCA 450 DIPENDENTI, ESPANDENDO LA SUA PROPRIETÀ INTELLETTUALE E IL PORTAFOGLIO TECNOLOGICO NEI FERTILIZZANTI SOSTENIBILI, NEI DETERGENTI A BASE ORGANICA, INCLUSO IL NOTO MARCHIO MAZZONI, NEI DERIVATI DEL FLUORO E NELLA PROGETTAZIONE DI REATTORI GAS-LIQUIDO PER LE SPECIALITÀ CHIMICHE

- L'acquisizione del Gruppo Ballestra consentirà a NEXTCHEM di integrare la sua proprietà intellettuale, le tecnologie proprietarie avanzate e le competenze ingegneristiche distintive, ampliando la propria proposta di valore nei prodotti chimici speciali, inclusi i derivati del fluoro per le batterie agli ioni di litio e per l'industria dei metalli e mineraria
- L'operazione creerà inoltre opportunità di cross-selling con TECNIMONT, la business unit Integrated Engineering & Construction Solutions (IE&CS) di MAIRE, in relazione a progetti di transizione energetica e trasformazione dei materiali
- Ricavi consolidati per l'esercizio 2025 attesi a 235 milioni di euro, e portafoglio ordini a fine anno stimato a 315 milioni di euro
- Il valore dell'impresa è di €108,3 milioni, con un corrispettivo complessivo di circa €126,5 milioni, soggetto ad aggiustamenti al closing, previsto nella prima metà del 2026

Milano, 24 dicembre 2025 – MAIRE (MAIRE.MI) annuncia che **NEXTCHEM** ha firmato un accordo vincolante per acquisire l'intero capitale sociale del Gruppo Ballestra ("Ballestra"), tra i principali operatori a livello globale nel licensing, nella progettazione e ingegneria di impianti di trasformazione, nonché nella fornitura di tecnologie e attrezzature proprietarie per l'industria chimica.

Fondata nel 1960, con sede a Milano, Ballestra S.p.A. è a capo di un gruppo di società che comprende BUSS ChemTech AG (Svizzera) e Ballestra Engineering and Projects Pvt. Ltd (India). Il Gruppo Ballestra opera in oltre 120 paesi con circa 450 dipendenti e uffici in Europa e Asia, contando su un portafoglio clienti consolidato e una comprovata esperienza che vanta oltre **6.400 impianti installati in tutto il mondo**. Si avvale inoltre di una forte proprietà intellettuale e competenza in

R&S, costantemente sostenuta da impianti pilota proprietari in Italia e Svizzera, che fungono da centri di innovazione per testare e scalare nuovi processi tecnologici.

Ballestra vanta una **lunga tradizione nei detergenti, tensioattivi¹ e oleochimica²**, al servizio dell'industria chimica e delle principali aziende FMCG (Fast-Moving Consumer Goods) attraverso il licensing, i servizi di ingegneria e le attrezzature proprietarie vendute tramite il noto marchio Mazzoni e assemblate negli stabilimenti dell'azienda a Busto Arsizio (Italia).

Inoltre, la divisione chimica di Ballestra è specializzata in processi avanzati per la produzione di acido solforico e fosforico, componenti chiave nella produzione di soluzioni a base di fosfati, nutrienti NPK (azoto, fosforo e potassio) e fertilizzanti speciali. L'integrazione delle tecnologie di fertilizzanti a base di fosfato-zolfo e potassio di Ballestra espande il portafoglio tecnologico di NEXTCHEM e completa la sua offerta di fertilizzanti a base di azoto.

BUSS ChemTech, la controllata svizzera di Ballestra rilevata nel 2021, è leader mondiale nei derivati del fluoro e negli impianti di reazione gas-liquido. In particolare, tra i derivati del fluoro, l'esafluorofosfato è un elemento essenziale per la produzione di celle solari, batterie agli ioni di litio e gas speciali per l'ammodernamento delle reti elettriche e la crescente domanda di elettrificazione. La società è anche attiva nelle tecnologie di pirolosi per i rifiuti plastici difficili da riciclare, a supporto dell'economia circolare e degli sforzi di decarbonizzazione dell'industria.

L'acquisizione del Gruppo Ballestra porta un solido portafoglio di tecnologie proprietarie che espande ulteriormente la proposta di valore di NEXTCHEM nei **settori chimico e dei fertilizzanti**, aggiungendo al proprio portafoglio nuovi prodotti complementari, coprendo integralmente i segmenti di potassio, azoto, zolfo e fosfati e supportando l'elettrificazione, il riciclo, la riduzione delle emissioni e l'efficienza energetica, creando al contempo opportunità di cross-selling con la divisione IE&CS di MAIRE, grazie alla solida esperienza del Gruppo Ballestra.

Il portafoglio ordini consolidato di Ballestra, pari a €275 milioni a fine settembre 2025, è stato ulteriormente rafforzato nel quarto trimestre e si prevede che supererà i €315 milioni entro la fine dell'anno. I ricavi d'esercizio 2025 sono stimati a circa €235 milioni.

L'accordo stabilisce un **valore dell'impresa di €108,3 milioni**. Sulla base della posizione di cassa netta consolidata di Ballestra al 31 dicembre 2024 – rettificata in base ai criteri concordati nel contratto e pari a **€18,2 milioni - il prezzo di acquisto risulta pari a circa €126,5 milioni**. Il corrispettivo finale, interamente dovuto al closing, sarà determinato sulla base della posizione finanziaria netta aggiornata e rettificata in base agli stessi criteri previsti dal contratto. L'acquisizione sarà finanziata attraverso una combinazione di liquidità disponibile e linee di credito concesse a NEXTCHEM.

Il perfezionamento dell'operazione è previsto nella **prima metà del 2026**, subordinatamente al soddisfacimento delle consuete condizioni sospensive.

¹ I tensioattivi sono sostanze chimiche utilizzate nei detergenti.

² L'oleochimica si riferisce a sostanze chimiche derivate da grassi e oli naturali comunemente utilizzate in applicazioni come carburanti per il trasporto, prodotti di consumo e industriali.



Alessandro Bernini, CEO di MAIRE, ha commentato: "L'acquisizione del Gruppo Ballestra è coerente con il piano strategico già annunciato e si completa perfettamente con la missione di NEXTCHEM, volta ad abilitare la decarbonizzazione attraverso tecnologie proprietarie, rafforzando al contempo il nostro accesso a nuovi mercati in rapida crescita. In un contesto in cui i clienti accelerano verso l'elettrificazione, il riciclo e il miglioramento dell'efficienza, cresce la domanda di partner che combinino tecnologie comprovate con l'affidabilità esecutiva dei progetti. MAIRE sta costruendo proprio questo: una piattaforma tecnologica europea di portata globale, in grado di convertire l'innovazione in realtà industriali".

MAIRE S.p.A., è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, e Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su circa 10.500 dipendenti, supportati da circa 50.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

**NEXTCHEM (MAIRE) TO ACQUIRE 100% OF BALLESTRA GROUP,
COMPOSED OF BALLESTRA S.P.A. (ITALY), BUSS CHEMTECH AG
(SWITZERLAND) AND BALLESTRA ENGINEERING AND PROJECTS
PVT (INDIA), WITH APPROXIMATELY 450 EMPLOYEES,
EXPANDING ITS INTELLECTUAL PROPERTY AND TECHNOLOGY
PORTFOLIO IN SUSTAINABLE FERTILIZERS, BIO-BASED
DETERGENTS, INCLUDING THE WELL-KNOWN MAZZONI BRAND,
FLUORINE DERIVATIVES AND GAS-LIQUID REACTORS DESIGN
FOR CHEMICAL SPECIALTIES**

- Ballestra Group will bring intellectual property, advanced proprietary technologies and distinctive engineering competences to NEXTCHEM's value proposition in specialty chemicals, including fluorine derivatives for lithium-ion batteries and for the metals and mining industries
- This acquisition will also create cross-selling opportunities with TECNIMONT, MAIRE's IE&CS business unit, in relation to Energy Transition and material transformation projects
- FY 2025 consolidated revenues projected at €235 million and year-end backlog expected at €315 million
- The enterprise value is €108.3 million, resulting in a purchase price of approximately €126.5 million, subject to adjustments at closing, which is expected in the first half of 2026

Milan, 24 December 2025 – MAIRE (MAIRE.MI) announces that NEXTCHEM has signed a binding agreement to acquire the entire share capital of Ballestra Group ("Ballestra"), a global leader in the licensing, design and engineering of processing plants, as well as the supply of proprietary technologies and equipment for the chemical industry.

Founded in 1960 and headquartered in Milan, Ballestra S.p.A. is the holding of a group of companies comprising BUSS ChemTech AG (Switzerland) and Ballestra Engineering and Projects Pvt. Ltd (India). Ballestra Group operates in over 120 countries with approximately 450 employees and offices in Europe and Asia, serving a well-established base of blue-chip clients supported by a proven track record of over **6,400 plants installed worldwide**. It relies on a strong intellectual property and R&D expertise, continuously sustained by proprietary pilot plants in Italy and Switzerland, which serve as innovation hubs for testing and scaling new technological processes.

Ballestra has a **long-standing heritage in detergents, surfactants¹ and oleochemicals²** serving chemical producers as well as leading FMCG (Fast-Moving Consumer Goods) companies through licensing, engineering services and proprietary equipment – sold through the well-known Mazzoni brand and assembled in the Company's own facilities in Busto Arsizio (Italy).

Additionally, Ballestra's chemicals division specializes in advanced processes for producing sulfuric and phosphoric acids, key components in the manufacturing of phosphate-based solutions, NPK (Nitrogen, Phosphorus and Potassium) nutrients and specialty fertilizers. The integration of Ballestra's phosphate-sulphur and potassium-based fertilizer technologies expands NEXTCHEM's technological portfolio and complements its market proposition in nitrogen-based fertilizers.

BUSS ChemTech, Ballestra's Swiss subsidiary acquired in 2021, is a world leader in fluorine derivatives and gas-liquid reaction processing plants. In particular, among the fluorine derivatives, the hexafluorophosphate is essential for solar cell production, lithium-ion batteries, and specialty gases for power grid upgrades and the fast-growing demand for electrification. It is also active in pyrolysis technologies for hard-to-recycle plastic waste, supporting the circular economy and decarbonization efforts of the industry.

The acquisition of Ballestra Group brings a robust portfolio of proprietary technologies that further expand NEXTCHEM's value proposition in **the chemical and fertilizer sectors adding** in its portfolio **new adjacent products** entirely covering the potassium, nitrogen, sulphur and phosphate segments and supporting electrification, recycling, emissions reduction and energy efficiency, while creating cross-selling opportunities with MAIRE's IE&CS division, leveraging Ballestra Group's strong track record.

Ballestra's consolidated backlog, standing at €275 million at the end of September 2025, was further reinforced in the fourth quarter, and is expected to exceed €315 million by year-end. FY 2025 Group revenues are projected at approximately €235 million.

The agreement establishes an **enterprise value of €108.3 million**. Based on Ballestra's consolidated net cash position of **€18.2 million** as of 31 December 2024 as adjusted according to the criteria agreed in the contract, the resulting **purchase price** is approximately **€126.5 million**. The final consideration, entirely payable at closing, will be calculated on the basis of the updated net financial position adjusted according to the same criteria contained in the contract. The acquisition will be funded through a combination of cash-on-hand and credit facilities granted to NEXTCHEM.

The transaction is expected to be finalized in the **first half of 2026**, pending customary closing conditions.

Alessandro Bernini, CEO of MAIRE, commented: "The acquisition of Ballestra Group is consistent with the business plan already announced and a perfect strategic fit with NEXTCHEM's purpose of enabling decarbonization through proprietary technologies, while deepening our access to new fast-growing end-markets. As clients race to electrify, recycle and improve efficiency, they need partners that combine proven technologies with reliable

¹ Surfactants are a primary component of cleaning detergents.

² Oleochemicals are chemicals derived from natural fats and oils commonly used in applications such as transportation fuels, consumer and industrial products.



project delivery. MAIRE is building exactly that: a European technology platform with global reach, able to convert innovation into industrial realities."

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 50 countries, MAIRE employs approximately 10,500 people, supported by around 50,000 professionals involved in its projects worldwide. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "MAIRE"). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com